

## **L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE IFO (IRE e ISG)**

### **La mission e la vision**

La missione strategica degli Istituti è quella di perseguire, secondo standard di eccellenza, finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (D.L.vo 16/10/2003, n. 288), ed inoltre di dare una risposta adeguata ai bisogni di salute della popolazione in campo oncologico e dermatologico, non solo in termini di prestazioni diagnostiche terapeutiche ma anche in termini di ricerca e prevenzione. Ciò sarà possibile consolidando al proprio interno competenze professionali, scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza, integrandosi armonicamente con le altre strutture che nel contesto regionale, nazionale ed internazionale operano negli specifici campi, in una logica di complementarità di ruoli e di continuità assistenziale.

L'Istituto ha assunto da tempo il ruolo di centro di riferimento Regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con Regione (Presidenza, Assessorato, ASP) e Ministero della Salute (ISS e CNR).

La visione strategica dell'Istituto è rivolta a consolidare un sistema organizzativo capace di supportare caratteristiche di appropriatezza, di tempestività, di efficacia, di adeguatezza e di qualità dei servizi offerti ai cittadini rispetto ai loro bisogni ed attese.

La definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", ha visto la sua piena esplicitazione nella presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare.

In tale ambito si inserisce pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico-assistenziale è focalizzato oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto alla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

## **Obiettivi**

L'obiettivo principale dell'Istituto è quello di perseguire i dettami della Mission nel rispetto delle indicazioni Regionali (Piano di Rientro Regionale e Legge Finanziaria) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri (cfr DGR 731/05, DGR 143/2006, DGR 436/2007) è stato avviato un processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- √ trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità (Categorie C e D)
- √ applicazione del modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su linee guida ASP, per i reparti di Degenza Medici e Chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità consente un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in

- termini di DRGs sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale
- √ attivazione del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA)
  - √ rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.
  - √ una valida azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.).

L'Istituto, inoltre, quale Centro di Coordinamento Regionale riconosciuto come "Centro Hub" oncologico, ha l'obiettivo prioritario di creare condizioni per migliorare le performance delle alte specialità attraverso un più oculato uso delle risorse, una opportuna definizione di eccellenza delle diverse discipline chirurgiche sulla base della patologia d'organo trattata e modalità organizzative coerenti alle linee guida Regionali.

**Principali Provvedimenti adottati nel corso del 2008:**

- √ Riorganizzazione dell'attività chirurgica ordinaria e di Day surgery e ottimizzazione dell'utilizzo dell'intero Blocco Operatorio
- √ Rivisitazione e ottimizzazione degli spazi assistenziali e dei Servizi
- √ Strutturazione del Piano di aggiornamento apparecchiature sanitarie e definitiva approvazione da parte della Regione.
- √ Implementazione della Diagnostiche scintigrafiche PET
- √ Riorganizzazione dell'attività ALPI
- √ Programmazione del Piano di riordino dell'attività clinico-assistenziale (razionalizzazione dei posti letto e Servizi);
- √ Ottimizzazione del programma "qualità in Centrale di Sterilizzazione"-PaQs e relativo percorso di certificazione;
- √ Prosecuzione del percorso di Certificazione dell'IRE
- √ Rinnovo certificazione dell'intero Istituto S. Gallicano;
- √ Riorganizzazione del centro Trasfusionale secondo le indicazioni regionali
- √ Attuazione dei progetti relativi all'abbattimento delle liste di attesa.
- √ Predisposizione di progetti di fattibilità per l'attivazione del Week Hospital nei reparti IRE.

**ATTIVITA' SANITARIA ANNO 2008**

Nel complesso, i dati documentano l'attitudine degli IFO ad utilizzare in pieno la propria capacità produttiva, pur elevando ulteriormente i livelli di appropriatezza e di complessità assistenziale.

Dai dati elaborati si evince un progressivo e costante allineamento alle direttive Regionali e quanto previsto dal Piano di Rientro Regionale.

Infatti si è registrata una diminuzione del numero di ricoveri nelle categorie a bassa complessità e nel contempo un incremento di quelli nella categoria più alta.

Tale orientamento oltre a permettere all'Istituto di non oltrepassare le quote predefinite di categoria a livello Regionale ha contribuito a migliorare i risultati ottenuti sui controlli ASP nei dimessi 2006-2007 (Cfr. Rapporto ASP) sia in termini di appropriatezza che di congruità.

Infine per l'anno 2008 i dati dimostrano quanto segue :

- √ Tendenziale ulteriore riduzione del numero dei ricoveri per acuti in regime ordinario e diurno in linea con le indicazioni regionali.
- √ Effettivo miglioramento della complessità dei ricoveri sia in regime ordinario che diurno (aumento Categoria A)
- √ Ulteriore miglioramento rispetto all'ottimo risultato raggiunto nel 2007 del peso medio DRG dei ricoveri in regime ordinario che diurno sia dell'IRE (ORD 8,2%, DH 6,1%) che per l'ISG (ORD 5,5%, DH 5,4%).
- √ Sostanziale mantenimento delle prestazioni ambulatoriali per esterni rispetto al 2007.
- √ Mantenimento dei tempi di attesa sia per prestazioni ambulatoriali che per prestazioni di ricovero ordinario entro i parametri di riferimento regionali

### **Tempi di Attesa**

L'adempimento alle indicazioni regionali (Indicazioni regionali sulle modalità di accesso alle prestazioni diagnostiche e terapeutiche ambulatoriali e di ricovero e indirizzi applicativi sui tempi e sulle liste di attesa) ha rappresentato, per l'IFO, l'opportunità per una approfondita revisione dell'offerta di assistenza specialistica ambulatoriale e per il suo governo e, conseguentemente, per l'individuazione delle criticità dell'intero sistema e delle possibili soluzioni da adottare per superarle.

Particolare attenzione è stata riservata da questa Direzione Sanitaria Aziendale, sin dall'inizio del mandato, al miglioramento della qualità delle prestazioni assistenziali erogate presso gli IRCSS Regina Elena e San Gallicano.

E' indubbio che la riduzione dei tempi di attesa coincida con gli obiettivi di qualità legati alla accessibilità ed alla equità dell'erogazione delle prestazioni sanitarie.

Pertanto, in merito all'attività assistenziale numerose iniziative, tendenti a migliorare l'accessibilità ai servizi di diagnosi e cura dei pazienti oncologici, sono state attivate dalla scrivente Direzione, con l'obiettivo costante di favorire la presa in carico del paziente durante tutte le fasi della patologia di pertinenza ospedaliera.

La prima fase di tale percorso innovativo presso gli IFO ha prodotto una analisi non meramente quantitativa sul versante dell'organizzazione dell'offerta e dei volumi di attività assistenziale erogate dalla diverse Strutture assistenziale, bensì la messa a punto di azioni correttive sul governo della domanda.

Tale meccanismo ha portato alla revisione dell'intera rete delle agende dedicate sia all'attività ambulatoriale IFO che all'attività di ricovero.

La riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriale di specialistica e di diagnostica è stata possibile attraverso la costituzione di agende unificate ma differenziate per classe di appartenenza, dando priorità

assoluta alle patologie oncologiche, anche grazie all'attivazione di specifici progetti obiettivi autorizzati dalla Regione per la diagnostica (Radiologia, Medicina nucleare) e Radioterapia.

Le agende dedicate all'attività ambulatoriale, già affidate al ReCup, sono state oggetto di revisione dell'intero sistema di conformazione con conseguente avvio di un nuovo sistema di prenotazione, anche in loco, diretto a favorire l'accesso ai livelli diagnostici/terapeutici dei pazienti oncologici e/o dei pazienti già presi in carico nel rispetto delle finalità degli Istituti IRE/ISG.

Analogamente anche l'attività di ricovero in elezione, sia in regime ordinario che in regime diurno, è stata organizzata a favore dei pazienti oncologici, e la lista di attesa dei pazienti in attesa è stata strutturata per classi di priorità clinica.

Presso gli IRCSS Istituto Regina Elena ed Istituto San Gallicano, che operano sulla base della programmazione sia dell'attività ambulatoriale che dell'attività di ricovero, viene applicato il monitoraggio continuo dei tempi di attesa ed il controllo, nel rispetto degli indirizzi dei rispettivi Istituti, delle liste dei pazienti presi in carico. La responsabilità di tali liste è stata affidata allo stesso Dirigente Medico di Direzione Sanitaria responsabile dell'Attività Libero Professionale.

L'Azienda in materia di tempi di attesa ha comunque recepito la DGR 431 del 14 Luglio 2006 sia per l'attività ambulatoriale che di ricovero, garantendo la presa in carico del paziente ed il rispetto dei tempi di follow-up necessari ad assicurare il corretto percorso diagnostico terapeutico del paziente arruolato. Vengono comunque sempre soddisfatte le urgenze e le urgenze differibili.

I compiti che L'azienda si impegna a svolgere sono:

- √ attuazione delle modalità e dei tempi di rilevazione definiti dalle direttive regionali,

- √ analisi dei dati , individuazione delle aree critiche, informazione ai Direttore/Responsabili delle Strutture interessate per attivazione delle necessarie azioni correttive/migliorative.

Resta confermato che, nella suddivisione delle agende di prenotazione di cui sopra, viene riservata particolare attenzione ai criteri di appropriatezza della domanda ed ai livelli di urgenza e tutte le iniziative volte ad aumentare il grado di appropriatezza sono da ritenersi prioritarie per ridurre le liste dei pazienti in attesa di prestazione ambulatoriale o di ricovero.

Al raggiungimento dell'obiettivo della presa in carico del paziente oncologico vengono indirizzate dall'Azienda IFO iniziative tendenti a migliorare l'accessibilità ai servizi di diagnosi e cura dei pazienti oncologici, tramite progetti volti alla riduzione dei tempi di attesa, soprattutto per le prestazioni diagnostiche e terapeutiche strumentali, con lo scopo di riallineare i tempi di erogazione delle prestazioni con quelle previsti dai protocolli di follow-up e garantire i piani di trattamento nel rispetto del corretto percorso diagnostico terapeutico del paziente preso in carico.

La Direzione ha approntato pertanto un piano di riordino degli spazi dedicati alle degenze ed alle attività ambulatoriali.

Le linee di azione, coerenti con quanto attuato negli anni precedenti, e i risultati conseguiti sono stati i seguenti:

- √ rimuovere tutti i "blocchi" periodici delle liste di attesa per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale, al fine di far emergere la totalità della domanda di assistenza, nonché di dare trasparenza al sistema delle prenotazioni;
- √ definire ed attuare, per le prestazioni con più lunghi tempi di attesa, opportuni sistemi di "priorità clinica" degli accessi ("classi"), al fine di garantire priorità e tempestività di risposta alle condizioni cliniche più gravi ed urgenti;

- √ incrementare, compatibilmente con le risorse già disponibili, l'offerta di prestazioni ambulatoriali, soprattutto nelle aree specialistiche caratterizzate da più lunghi tempi di attesa;
- √ individuati gli indicatori e revisionati i flussi informativi necessari per il costante monitoraggio del fenomeno, per consentire la conoscenza della domanda e dei tempi d'attesa effettivi è stato, quindi, attuato lo "sblocco" delle liste di attesa precedentemente chiuse, facendo così emergere tutta la domanda effettiva.
- √ migliorare l'organizzazione dell'Attività Libero Professionale da affiancare all'attività Istituzionale con l'obiettivo di:
  - a. promuovere un processo riorganizzativo dei servizi offerto all'utenza, mettendo a disposizione il patrimonio culturale specialistico e tecnologico ,
  - b. rafforzare le proprie capacità competitive non soltanto per quanto attiene i servizi garantiti dal SSN ma anche sul piano globale dell'offerta dei Servizi sanitari,
  - c. garantire alla dirigenza medica che abbia optato per l'esclusività del rapporto di lavoro di esercitare la Libera professione nell'ambito degli spazi e delle Strutture individuati dall'Azienda a tale fine.
  - d. consentire la valorizzazione del ruolo del personale del comparto.
  - e. favorire l'ottimale utilizzazione delle Strutture e delle tecnologie aziendali.

A tal fine è stato introdotto nel corso del 2008 il Regolamento Aziendale ALPI. Si riportano in allegato i dati relativi ai volumi di attività in regime libero-professionale intramuraria ed in attività istituzionale effettuati nell'anno 2007 dalle singole discipline.

## La Formazione

Per l'anno 2008 è stato deliberato un piano formativo biennale (2008-2009) per le professioni sanitarie (deliberazione n.429 del 5/5/2008) con l'obiettivo di:

- √ formare ed informare un numero adeguato di operatori sanitari incrementando l'adozione di comportamenti corretti per la propria salute e per la sicurezza degli utenti/pazienti che accedono all'Istituto.
- √ Realizzare una formazione legata agli obiettivi della Direzione strategica incidendo nell'area dello sviluppo personale motivazionale, dello sviluppo tecnico professionale e organizzativo, al fine di garantire il miglioramento in termini di efficacia e di efficienza e di governo assistenziale rivolto ai bisogni prioritari dei pazienti/utenti.
- √ Garantire l'acquisizione di crediti formativi previsti dalle vigenti disposizioni da parte del personale interessato nell'ambito della formazione obbligatoria
- √ Formazione legata alle indicazioni desumibili dalla rilevazione del fabbisogno formativo.

Nell'anno 2008 è stato svolto da parte del Servizio Trasfusionale un lavoro di adeguamento agli standard di legge in termini di attività trasfusionali e di riordino delle attività stesse cercando di raggiungere gli obiettivi legati all'incremento dell'evento donazione di sangue.

**Valorizzazione Economica: note e criticità**

Il budget 2008, unilateralmente fissato dalla Regione, non ha valorizzato alcune specificità di questo IRCCS, il che di fatto, ha reso quantomeno problematico migliorare nel breve termine e in maniera significativa il risultato d'esercizio.

Tali specificità riguardano in termini assolutamente prevalenti e rilevanti le patologie oncologiche.

L'Istituto Regina Elena (Istituto Nazionali Tumori) e l'Istituto San Gallicano, per gli aspetti riguardanti la dermatologia oncologica, sono chiamati a svolgere il loro compito istituzionale nella lotta contro il cancro, seconda causa di morte nel Paese ed in crescente aumento. Si tratta di un'attività ad alto costo soprattutto per quanto concerne i beni e servizi sanitari e i farmaci considerabili "salva vita", che l'Ente è tenuto a garantire per assicurare le dovute prestazioni di diagnosi e cura.

L'incidenza di tali voci di spesa nella gestione non può non tenere conto di come, in una struttura prevalentemente monospecialistica, questa circostanza incida significativamente e negativamente in termini economici

Inoltre nel valutare l'andamento dell'attività di ricovero in base alla valorizzazione economica bisogna necessariamente tener conto dell'avvenuta modifica delle tariffe di remunerazione da parte della Regione Lazio che ha portato ad una notevole riduzione dei ricavi.

In ultimo vanno considerati i due anni di attività ambulatoriale PET non ancora riconosciuti dalla Regione Lazio per un importo totale di circa € 3.300.000.

DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE IFO

Attività di Ricovero anno 2008 DRG più frequenti per reparto e regime

reparto	EGIM	DRG	Descrizione DRG	Quantità	Classe
0901 Chirurgia Generale	1	227	Interventi sui tessuti molli senza cc	14	D
0901 Chirurgia Generale	1	257	Mastectomia totale per neoplasie maligne, con cc	69	B
0901 Chirurgia Generale	1	258	Mastectomia totale per neoplasie maligne, senza cc	124	B
0901 Chirurgia Generale	1	259	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne, con cc	34	B
0901 Chirurgia Generale	1	260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne, senza cc	115	C
0901 Chirurgia Generale	1	262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	15	D
0901 Chirurgia Generale	1	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite	10	C
0901 Chirurgia Generale	1	269	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella con cc	10	B
0901 Chirurgia Generale	1	270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	29	D
0901 Chirurgia Generale	1	290	Interventi sulla tiroide	10	C
0901 Chirurgia Generale	1	394	Altri interventi sugli organi emopoietici	14	B
0901 Chirurgia Generale	1	400	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori	52	A
0901 Chirurgia Generale	1	402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza cc	14	B
0901 Chirurgia Generale	1	407	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori	15	B
0901 Chirurgia Generale	1	408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	27	A
0901 Chirurgia Generale	2	260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne, senza cc	123	C
0901 Chirurgia Generale	2	262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	290	D
0901 Chirurgia Generale	2	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite	21	C
0901 Chirurgia Generale	2	270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	20	D
0901 Chirurgia Generale	2	394	Altri interventi sugli organi emopoietici	11	B
0901 Chirurgia Generale	2	402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza cc	14	B
0902 Chirurgia Digestiva	1	146	Resezione rettale, con cc	17	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	147	Resezione rettale, senza cc	16	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	148	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue, con cc	61	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	149	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue, senza cc	28	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	154	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 con cc	27	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	155	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 senza cc	12	B
0902 Chirurgia Digestiva	1	158	Interventi su ano e stoma, senza cc	14	D
0902 Chirurgia Digestiva	1	170	Altri interventi sull'apparato digerente, con cc	15	A
0902 Chirurgia Digestiva	1	171	Altri interventi sull'apparato digerente, senza cc	14	B
0902 Chirurgia Digestiva	1	173	Neoplasie maligne dell'apparato digerente, senza cc	11	C
0902 Chirurgia Digestiva	1	189	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 senza cc	10	D

**DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE IFO**

0902	Chirurgia Digestiva	1	191	Interventi su pancreas, fegato e di shunt con cc	17	A
0902	Chirurgia Digestiva	1	192	Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza cc	30	A
0902	Chirurgia Digestiva	1	199	Procedure diagnostiche epatobiliari per neoplasie maligne	10	A
0902	Chirurgia Digestiva	1	203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	40	B
0902	Chirurgia Digestiva	1	260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne, senza cc	10	C
0902	Chirurgia Digestiva	1	461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	11	B
0902	Chirurgia Digestiva	1	494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare	21	B
0903	Chirurgia Toracica	1	075	Interventi maggiori sul torace	336	A
0903	Chirurgia Toracica	1	076	Altri interventi sull'apparato respiratorio, con cc	17	A
0903	Chirurgia Toracica	1	077	Altri interventi sull'apparato respiratorio, senza cc	21	C
0903	Chirurgia Toracica	1	082	Neoplasie dell'apparato respiratorio	175	B
0903	Chirurgia Toracica	1	290	Interventi sulla tiroide	42	C
0903	Chirurgia Toracica	1	400	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori	16	A
0903	Chirurgia Toracica	1	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	18	D
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	160	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, eta` > 17 senza cc	10	D
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	258	Mastectomia totale per neoplasie maligne, senza cc	10	B
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	261	Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsi	23	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	44	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri	74	A
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	443	Altri interventi chirurgici per traumatismo, senza cc	29	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	183	B
1201	Chirurgia Plastica IRE	1	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	15	D
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	040	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, eta` > 17	10	D
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	261	Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsi	44	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	118	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri	40	A
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	443	Altri interventi chirurgici per traumatismo, senza cc	11	C
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	54	B
1201	Chirurgia Plastica IRE	2	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	15	D
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	040	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, eta` > 17	15	D
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	217	Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie	22	A
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	263	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere della pelle o cellulite cc	10	A
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	264	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza cc	10	B
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	265	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	71	B
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	187	C

DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE IFO

1202	Chirurgia Plastica ISG	1	268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	119	C
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	20	D
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	394	Altri interventi sugli organi emopoietici	89	B
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	400	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori	11	A
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza cc	14	B
1202	Chirurgia Plastica ISG	1	408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri	24	A
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	040	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, eta' > 17	31	D
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	265	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	52	B
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/celli	568	C
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	130	C
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	26	D
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri	11	A
1202	Chirurgia Plastica ISG	2	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	35	D
1801	Ematologia	1	403	Linfoma e leucemia non acuta con cc	29	A
1801	Ematologia	1	404	Linfoma e leucemia non acuta senza cc	33	B
1801	Ematologia	1	410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	72	C
1801	Ematologia	1	473	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, eta' > 17	23	A
1801	Ematologia	1	481	Trapianto di midollo osseo	22	A
1801	Ematologia	2	395	Anomalie dei globuli rossi, eta' > 17	35	D
1801	Ematologia	2	399	Disturbi del sistema reticoloendoteliale e immunitario senza cc	13	C
1801	Ematologia	2	403	Linfoma e leucemia non acuta con cc	42	A
1801	Ematologia	2	404	Linfoma e leucemia non acuta senza cc	185	B
1801	Ematologia	2	410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	69	C
1801	Ematologia	2	473	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, eta' > 17	21	A
3001	Neurochirurgia	1	001	Craniotomia eta' > 17, eccetto per traumatismo	118	A
3001	Neurochirurgia	1	004	Interventi sul midollo spinale	17	A
3001	Neurochirurgia	1	010	Neoplasie del sistema nervoso con cc	11	B
3001	Neurochirurgia	1	011	Neoplasie del sistema nervoso senza cc	29	C
3001	Neurochirurgia	1	233	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	12	A
3001	Neurochirurgia	1	286	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	22	A
3001	Neurochirurgia	1	399	Disturbi del sistema reticoloendoteliale e immunitario senza cc	13	C
3001	Neurochirurgia	1	500	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	38	C
3001	Neurochirurgia	1	520	Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	10	B
3201	Neurologia	2	011	Neoplasie del sistema nervoso senza cc	107	C
3201	Neurologia	2	013	Sclerosi multipla e atassia cerebellare	36	C

**DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE IFO**

3201	Neurologia	2	301	Malattie endocrine, senza cc	28	D
3601	Ortopedia	1	209	Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti inferiori	13	A
3601	Ortopedia	1	216	Biopsie del sistema muscoloscheletrico e tessuto connettivo	29	A
3601	Ortopedia	1	227	Interventi sui tessuti molli senza cc	21	D
3601	Ortopedia	1	239	Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-sche	10	B
3701	Ginecologia	1	353	Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale	83	A
3701	Ginecologia	1	354	Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio	13	A
3701	Ginecologia	1	355	Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio	30	B
3701	Ginecologia	1	357	Interventi su utero e annessi per neoplasie maligne dell'ovaio o degli	25	A
3701	Ginecologia	1	359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne, senza cc	112	C
3701	Ginecologia	1	360	Interventi su vagina, cervice e vulva	16	C
3701	Ginecologia	1	363	Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radi	26	B
3701	Ginecologia	1	364	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie ma	12	D
3701	Ginecologia	1	367	Neoplasie maligne dell'apparato riproduttivo femminile, senza cc	39	C
3701	Ginecologia	1	369	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	10	D
3701	Ginecologia	1	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	38	D
3701	Ginecologia	2	359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne, senza cc	146	C
3701	Ginecologia	2	360	Interventi su vagina, cervice e vulva	35	C
3701	Ginecologia	2	363	Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radi	24	B
3701	Ginecologia	2	364	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie ma	69	D
3701	Ginecologia	2	369	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	14	D
3701	Ginecologia	2	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	11	D
3801	Otorino	1	049	Interventi maggiori sul capo e sul collo	13	A
3801	Otorino	1	050	Sialoadenectomia	33	C
3801	Otorino	1	055	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	34	D
3801	Otorino	1	064	Neoplasie maligne di orecchio, naso, bocca e gola	31	B
3801	Otorino	1	073	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, eta' > 17	15	D
3801	Otorino	1	169	Interventi sulla bocca, senza cc	12	C
3801	Otorino	1	290	Interventi sulla tiroide	82	C
3801	Otorino	1	400	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori	17	A
3801	Otorino	1	402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza cc	15	B
3801	Otorino	1	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	20	D
3801	Otorino	1	482	Tracheostomia per disturbi orali, laringei o faringei	61	A
3801	Otorino	2	055	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	23	D
3801	Otorino	2	073	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, eta' > 17	16	D

**DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE IFO**

3801	Otorino	2	169	Interventi sulla bocca, senza cc	12	C
4301	Urologia	1	286	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	11	A
4301	Urologia	1	303	Interventi su rene e uretere e interventi maggiori su vescica, per neoplasie	249	A
4301	Urologia	1	304	Interventi su rene e uretere e interventi maggiori su vescica, non per neoplasie	12	A
4301	Urologia	1	305	Interventi su rene e uretere e interventi maggiori su vescica, non per neoplasie	31	B
4301	Urologia	1	310	Interventi per via transuretrale, con cc	17	B
4301	Urologia	1	311	Interventi per via transuretrale, senza cc	64	C
4301	Urologia	1	324	Calcolosi urinaria, senza cc	19	D
4301	Urologia	1	332	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, eta' > 17 senza cc	10	D
4301	Urologia	1	334	Interventi maggiori sulla pelvi maschile con cc	91	B
4301	Urologia	1	335	Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza cc	150	B
4301	Urologia	1	338	Interventi sul testicolo per neoplasia maligna	17	B
4301	Urologia	1	453	Complicazioni di trattamenti, senza cc	22	C
4301	Urologia	1	467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	48	D
4301	Urologia	2	311	Interventi per via transuretrale, senza cc	85	C
4301	Urologia	2	319	Neoplasie del rene e delle vie urinarie senza cc	10	C
5201	Dermatologia Clinica	1	240	Malattie del tessuto connettivo, con cc	11	A
5201	Dermatologia Clinica	1	241	Malattie del tessuto connettivo, senza cc	155	C
5201	Dermatologia Clinica	1	272	Malattie maggiori della pelle con cc	21	B
5201	Dermatologia Clinica	1	273	Malattie maggiori della pelle senza cc	94	C
5201	Dermatologia Clinica	1	284	Malattie minori della pelle senza cc	36	D
5201	Dermatologia Clinica	2	241	Malattie del tessuto connettivo, senza cc	11	C
5201	Dermatologia Clinica	2	270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	11	D
5201	Dermatologia Clinica	2	273	Malattie maggiori della pelle senza cc	147	C
5201	Dermatologia Clinica	2	284	Malattie minori della pelle senza cc	233	D
5201	Dermatologia Clinica	2	404	Linfoma e leucemia non acuta senza cc	20	B
5202	Dermatologia Infiammatoria	1	240	Malattie del tessuto connettivo, con cc	33	A
5202	Dermatologia Infiammatoria	1	241	Malattie del tessuto connettivo, senza cc	145	C
5202	Dermatologia Infiammatoria	1	271	Ulcere della pelle	13	B
5202	Dermatologia Infiammatoria	1	272	Malattie maggiori della pelle con cc	52	B
5202	Dermatologia Infiammatoria	1	273	Malattie maggiori della pelle senza cc	104	C
5202	Dermatologia Infiammatoria	2	271	Ulcere della pelle	34	B
5202	Dermatologia Infiammatoria	2	273	Malattie maggiori della pelle senza cc	121	C
5202	Dermatologia Infiammatoria	2	283	Malattie minori della pelle con cc	13	D
5202	Dermatologia Infiammatoria	2	284	Malattie minori della pelle senza cc	335	D