

## ORGANI SOCIETARI DEL GSE SPA

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Prof. Carlo Andrea Bollino
Vice Presidente	Dott. Massimo Masini
Amministratore Delegato	Dott. Nando Pasquali
Consiglieri	Avv. Stefano Bertollini Avv. Vittorio Corsini Ing. Luca Di Carlo Dott. Francesco Parlato
Segretario del Consiglio	Avv. Marco Bonacina

### COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Dott. Francesco Massicci
Sindaci effettivi	Dott. Silvano Montaldo Rag. Nicandro Mancini

### CORTE DEI CONTI

Magistrato Delegato	Dott. Alberto Avoli
---------------------	---------------------

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.



## POTERI DEGLI ORGANI SOCIETARI DEL GSE SPA

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	La gestione dell’impresa spetta esclusivamente agli amministratori i quali compiono le operazioni necessarie per l’attuazione dell’oggetto sociale.
<b>Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>	Il Presidente ha, per Statuto, i poteri di rappresentanza legale della Società e la firma sociale; presiede l’Assemblea; convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, fissandone l’ordine del giorno; verifica l’attuazione delle Deliberazioni del Consiglio stesso. Il Consiglio di Amministrazione, con Deliberazione consiliare 14 febbraio 2006 che ha confermato la Deliberazione del 21 ottobre 2003, ha attribuito al Presidente, mantenendo al riguardo gli opportuni contatti con l’Amministratore delegato, i compiti relativi alle seguenti materie: comunicazione e immagine, relazioni internazionali, studi nel settore energetico. Il Presidente riferisce, almeno trimestralmente, al Consiglio di Amministrazione sulle materie a lui riservate in ordine alle attività svolte a tale riguardo e sui relativi atti di spesa.
<b>Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>	Il Vice Presidente, in caso di assenza o impedimento del Presidente, ha per Statuto la rappresentanza legale della Società e la firma sociale. La firma del Vice Presidente fa fede di fronte ai terzi dell’assenza e/o dell’impedimento del Presidente. Al Vice Presidente, inoltre, è conferita, giusta Deliberazione consiliare del 19 settembre 2006, una delega, in coordinamento con l’Amministratore Delegato, per tutte le attività relative all’elaborazione di direttive nei confronti delle società partecipate, da proporre al Consiglio di Amministrazione.
<b>Amministratore Delegato</b>	L’Amministratore Delegato, oltre ai poteri di rappresentanza legale della Società e la firma sociale previsti per Statuto, è investito, giusta Deliberazione consiliare del 14 febbraio 2006 che ha confermato le Deliberazioni del 4 luglio 2003 e del 21 ottobre 2003, di tutti i poteri di gestione per l’amministrazione della Società, ad eccezione di quelli diversamente attribuiti dalla legge, dallo Statuto sociale o riservati al Consiglio di Amministrazione ai sensi delle medesime Deliberazioni. L’Amministratore Delegato cura che l’assetto organizzativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell’impresa e riferisce al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale, almeno ogni tre mesi sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla Società e dalle controllate.



## MANAGEMENT DEL GSE SPA

### DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

Giorgio Anserini

### DIREZIONE LEGALE E ACQUISTI

Marco Bonacina

### DIREZIONE OPERATIVA

Gerardo Montanino

### DIREZIONE PERSONALE, ORGANIZZAZIONE E SERVIZI

Vinicio Mosè Vigilante

### DIREZIONE RELAZIONI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONE

Fabrizio Tomada

### DIREZIONE SISTEMI

Erasmo Bitetti

### AUDIT

Antonio Tomassi



*Tampieri • Caldaia*

## ASSEMBLEA

L'assemblea degli Azionisti

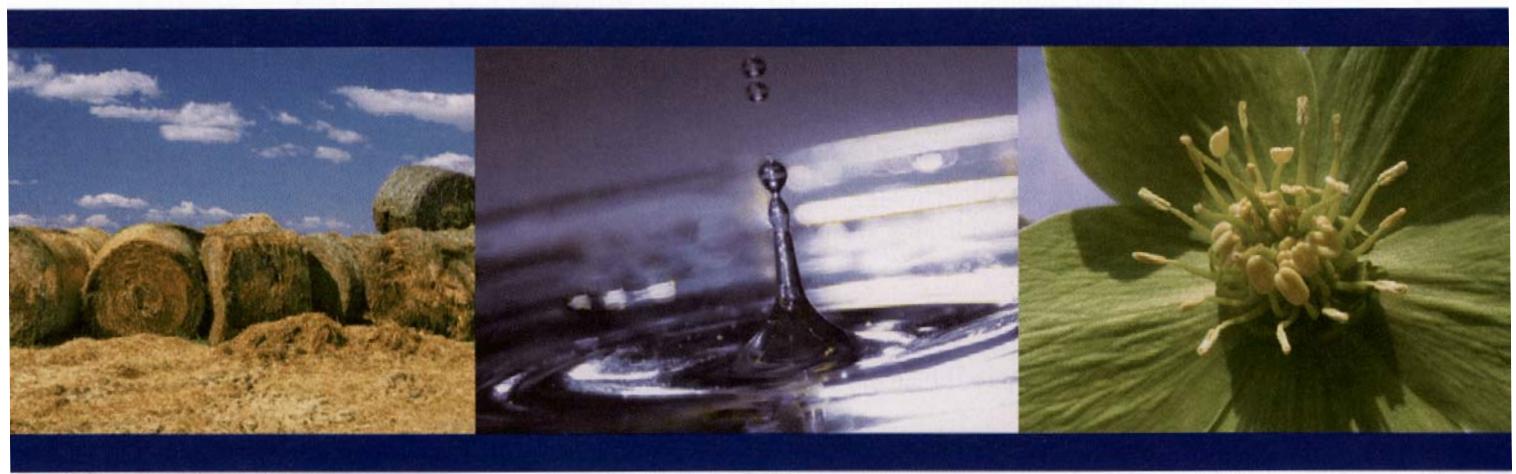
- esaminato il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 nonchè la relazione degli Amministratori sulla gestione;
- viste le relazioni del Collegio Sindacale;
- viste le relazioni della Società di Revisione;

delibera di

- approvare la relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione;
- approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
- destinare l'utile dell'esercizio pari a Euro 13.533.898,85 come segue:
  - Euro 611.317,37 a riserva legale;
  - Euro 5.922.581,48 a riserva straordinaria;
  - Euro 7.000.000,00 a dividendo all'Unico azionista.

All'assemblea inoltre è stato presentato il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2008.

Roma, 25 giugno 2009





## **Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008**

**PAGINA BIANCA**

# **Relazione sulla gestione del Gruppo**

**PAGINA BIANCA**

## STRUTTURA DEL GRUPPO GSE

### GESTORE DEI SERVIZI ELETTRICI - GSE S.p.A.

Il Gestore dei Servizi Elettrici – GSE S.p.A. (“GSE”), è una società interamente partecipata dal Ministero dell’Economia e delle Finanze che promuove l’energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili e assimilate anche attraverso l’erogazione di incentivi. Ha l’intera partecipazione delle due controllate Acquirente Unico S.p.A. e Gestore Mercato Elettrico S.p.A..

### ACQUIRENTE UNICO S.p.A.

L’Acquirente Unico (“AU”) a seguito della completa apertura del mercato elettrico, approvvigiona le società che svolgono il servizio di maggior tutela a favore dei clienti finali domestici che hanno scelto di non recedere dal preesistente contratto di fornitura. La società assicura ai propri clienti la fornitura di energia elettrica a prezzi competitivi in condizioni di continuità, sicurezza ed efficienza del servizio.

### GESTORE DEL MERCATO ELETTRICO S.p.A.

Il Gestore del Mercato Elettrico (“GME”) è responsabile dell’organizzazione e della gestione economica del mercato elettrico, secondo criteri di neutralità, trasparenza ed obiettività. Il GME è anche responsabile dell’organizzazione dei mercati per l’ambiente nonché della gestione della piattaforma per la registrazione di contratti a termine di compravendita di energia elettrica conclusi al di fuori del sistema delle offerte.

## STRUTTURA DEL GRUPPO GSE

---



## DATI DI SINTESI – GRUPPO GSE

	2006	2007	2008
<b>Dati Economici (Euro milioni)</b>			
Valore della produzione	23.934,0	24.433,7	<b>29.692,0</b>
Margine operativo lordo	26,4	32,4	<b>15,6</b>
Risultato operativo	6,8	22,6	<b>0,8</b>
Utile netto di Gruppo	13,4	12,0	<b>17,3</b>
<b>Dati Patrimoniali (Euro milioni)</b>			
Immobilizzazioni nette	43,5	44,4	<b>66,6</b>
Capitale circolante netto	366,4	885,6	<b>(931,4)</b>
Fondi diversi	(81,9)	(58,6)	<b>(61,0)</b>
Patrimonio netto	122,4	129,4	<b>141,7</b>
Debiti finanziari netti/(Disponibilità finanziarie nette)	205,6	742,0	<b>(1.067,5)</b>
<b>Altri dati</b>			
Investimenti (Euro milioni)	5,5	5,9	<b>6,0</b>
Consistenza media del personale	364	377	<b>402</b>
Consistenza del personale al 31 dicembre	369	385	<b>424</b>
ROE (*)	10,9%	9,3%	<b>12,2%</b>

ROE (\*): indicatore determinato come rapporto tra l'utile netto e patrimonio netto di fine periodo.

## EVENTI DI RILIEVO DELL'ANNO 2008

L'esercizio appena trascorso è stato molto significativo per le società del Gruppo GSE per l'ottenimento e lo sviluppo di nuove attività assegnate dagli organi istituzionali, in virtù delle competenze e dell'efficacia dimostrate nel corso degli ultimi anni. Le società del Gruppo, seppur relativamente giovani, sono state in grado di conquistare un ruolo di primo piano nel panorama energetico italiano.

Il volume delle attività del GSE è cresciuto in modo esponenziale nel corso del 2008, a titolo esemplificativo si è passati dalla gestione di circa 6 mila impianti fotovoltaici al 31 dicembre 2007 a circa 30 mila impianti entrati in esercizio al 31 dicembre 2008. Inoltre, la gestione del regime del ritiro dedicato ha comportato nel 2008 nuovi rapporti commerciali con circa 4 mila operatori ed il contact center ha registrato 230 mila contatti di cui quasi 100 mila nell'ultimo bimestre dell'anno. La società ha dunque svolto e continua a svolgere con efficacia le attività finalizzate al raggiungimento della propria missione ovvero la promozione dello sviluppo sostenibile, attraverso l'erogazione di incentivi economici destinati alla produzione energetica da fonti rinnovabili e con azioni informative tese a diffondere la cultura dell'uso dell'energia compatibile con le esigenze dell'ambiente.

Il numero dei clienti del mercato tutelato gestito da AU, composto da utenti domestici ed imprese connesse in bassa tensione, con meno di 50 dipendenti ed un fatturato annuo non superiore a Euro 10 milioni, è stimato a fine anno 2008 in circa Euro 32,6 milioni, di cui 26,8 milioni di utenze domestiche.

Nel corso del 2008 il call center informativo sulla liberalizzazione dei mercati dell'energia elettrica e del gas naturale ha proseguito nell'attività volta a far conoscere ai consumatori le opportunità della liberalizzazione ed ad assistere gli utenti che avevano presentato, o che avevano intenzione di farlo, un reclamo alla stessa Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (nel seguito anche "Autorità" o "AEEG"). Il call center è confluito nello Sportello del consumatore di energia.

Nell'ottica di un impiego sempre più efficiente delle risorse sono state infatti attribuite allo Sportello le attività informative telefoniche a favore dei consumatori, mantenendo l'attuale numero verde, nonché le attività materiali, informative e conoscitive, anche preparatorie e strumentali, nell'ambito della valutazione di reclami, istanze e segnalazioni presentati dai clienti finali. I contatti ricevuti nel 2008 sono stati circa 38 mila, di cui circa 22 mila nel secondo semestre.

Dal 3 novembre 2008, il GME ha avviato in Italia il Mercato a Termine dell'Energia Elettrica ("MTE"). Il MTE consente la negoziazione di energia elettrica su orizzonti temporali più estesi rispetto a quelli consentiti dai mercati esistenti, che riguardano le consegne per il giorno successivo. Il GME, agisce da controparte centrale, garantendo il buon fine delle transazioni.

Inoltre, sempre nel corso del 2008, Borsa Italiana ha avviato un mercato finanziario di prodotti derivati sull'energia elettrica, denominato IDEX, sottoscrivendo con il GME un accordo per l'utilizzo del prezzo unico nazionale ("PUN"), finalizzato alle negoziazioni dei contratti futures nell'ambito dell'IDEX.

## ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ESERCIZIO 2008

### GESTORE DEI SERVIZI ELETTRICI

Il GSE svolge un ruolo importante nell'attuazione delle scelte di politica energetica del Paese indirizzate alla diversificazione delle fonti di approvvigionamento, attraverso un maggior utilizzo di quelle rinnovabili. L'attività del GSE nell'esercizio 2008 si è concentrata sulla gestione dei meccanismi e dei flussi economici e finanziari relativi all'incentivazione della produzione di energia da fonti rinnovabili e assimilate.

In tale contesto il GSE svolge molteplici compiti, in particolare:

- ritira dai produttori e colloca sul mercato l'energia elettrica prodotta da impianti utilizzanti fonti rinnovabili e fonti a queste assimilate, per i quali sono stati sottoscritti contratti di cessione pluriennali ai sensi del provvedimento del Comitato Interministeriale Prezzi del 29 aprile 1992 ("CIP 6");
- ritira e colloca sul mercato l'energia ceduta da impianti che, in base alle disposizioni di cui al D.Lgs. 387/03 e alla Legge 239/04 tradotte nella Delibera dell'AEEG 280/07, cedono energia al GSE in alternativa all'accesso diretto al mercato (cosiddetto "Ritiro Dedicato");
- ritira e colloca sul mercato l'energia prodotta da nuovi impianti a fonti rinnovabili fino a 1.000 kW, che, in base alla Legge Finanziaria 2008, scelgono il meccanismo di incentivazione della tariffa omnicomprensiva in alternativa al sistema dei certificati verdi;
- gestisce, in qualità di Soggetto Attuatore, il sistema di incentivazione dell'energia prodotta da impianti fotovoltaici;
- predisponde guide di carattere informativo finalizzate a pubblicizzare le disposizioni normative e regolatorie in materia di fonti rinnovabili e cogenerazione ad alto rendimento;
- gestisce un servizio di informazione diretto, o contact center, sulle modalità di integrazione nel sistema elettrico della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e da cogenerazione ad alto rendimento;
- qualifica gli impianti di generazione elettrica alimentati da fonti rinnovabili ("IAFR");
- emette i certificati verdi ("CV") a favore degli impianti qualificati IAFR e verifica l'adempimento all'obbligo di annullamento di CV da parte dei produttori e importatori da fonti convenzionali;
- rilascia la garanzia d'origine ("GO") dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili o funzionanti in cogenerazione ad alto rendimento;
- effettua il riconoscimento del rispetto della condizione tecnica di cogenerazione;
- partecipa alla piattaforma internazionale di scambio dei certificati gestita dall'Association of Issuing Bodies ("AIB"). In tale ambito, il GSE emette i certificati renewable energy certificate system ("RECS"). Nel corso del 2008 sono state attribuite al GSE nuove attività:
- l'erogazione, a partire dal 1° gennaio 2009, del servizio di scambio sul posto ("Scambio Sul Posto") dell'energia prodotta da impianti da fonti rinnovabili fino a 20 kW (o fino a 200 kW per gli impianti entrati in esercizio dopo il 31 dicembre 2007) o da impianti funzionanti in cogenerazione ad alto rendimento fino a 200 kW, ai sensi della Delibera ARG/elt 74/08;
- la gestione, in qualità di Soggetto Attuatore, del sistema di incentivazione dell'energia prodotta da impianti solari termodinamici;
- l'acquisizione, organizzazione e stoccaggio dei dati ai fini del monitoraggio del mercato all'ingrosso dell'energia elettrica ai sensi della Delibera ARG/elt 115/08 dell'Autorità.

### ACQUISTO ENERGIA

#### CIP 6

Nel 2008 il GSE ha ritirato dai produttori CIP 6 un volume di energia pari a 41,7 TWh, circa 4,9 TWh in meno rispetto al 2007. Tale effetto è stato determinato dalla progressiva scadenza delle convenzioni che ha comportato una riduzione della potenza convenzionata pari a 1.226 MW.

Le convenzioni infatti sono passate da 381, con una potenza pari a 7.697 MW nel 2007, a 336, con una potenza pari a 6.471 MW nel 2008.

L'energia acquistata proviene per l'82,3% da impianti alimentati da fonti assimilate (1) e 17,7% da impianti alimentati a fonti rinnovabili.

Si riporta nella tabella che segue il confronto dell'energia acquistata per tipologia di impianto per l'anno 2008 rispetto all'anno 2007.