

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
52.944.984	76.127.567	(23.182.583)

I debiti rilevati sono tutti con scadenza entro i 12 mesi e sono rappresentati rispettivamente da:

Descrizione	Importo
Debiti verso banche	322
Debiti per anticipi da clienti	47.400
Debiti verso fornitori	42.289
Debiti tributari	29.283
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	21.044
Altri debiti	52.804.646
Totale	52.944.984

Segue la descrizione analitica delle singole voci:

La voce "**Debiti verso banche**" è costituita esclusivamente dall'utilizzo effettuato nel mese di dicembre 2008, della Carta di Credito aziendale, per il pagamento di un fornitore. Il valore è stata poi addebitato sul c/c ordinario agli inizi dell'esercizio 2009.

La voce "**Debiti per anticipi da clienti**" si riferisce alla somma incassata per una attività di monitoraggio effettuata nel mese di dicembre 2008 con fatturazione nel mese di febbraio 2009.

La voce "**Debiti verso fornitori**" è così costituita:

Fornitori di beni e servizi	21.096
Fatture da ricevere	21.193
Totale	42.289

Il debito nei confronti dei fornitori si riferisce 3.696 alle fatture per servizi ricevute e contabilizzate nel mese di dicembre 2008, ma saldate nel mese di gennaio 2009 e per Euro 17.400 dalla fattura relativa al progetto "*Lomellina*" non ancora saldata. Il debito per fatture da ricevere si riferisce a costi rilevati per competenza, ma riferiti a fatture ricevute nei primi due mesi dell'esercizio 2009.

La voce "**Debiti tributari**" è così costituita:

Debiti verso l'erario per ritenute operate alla fonte	29.283
Totale	29.283

La voce "**Debiti verso l'erario per ritenute operate alla fonte**" si riferisce alle ritenute fiscali versate nel mese di gennaio 2009 e trattenute nel mese di dicembre 2008 sui compensi erogati al personale assegnato, ai dipendenti, ai collaboratori a progetto, agli organi statutari ed alle società di consulenza esterne.

La voce "**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza**" si riferisce ai contributi maturati nel mese di dicembre 2008 e versati nel mese di gennaio 2009, sul personale dipendente, assegnato e collaboratori a progetto.

La voce "Altri debiti" è costituita da:

Debiti verso amministratori	2.189
Debiti verso il personale per ferie non godute, mensilità e premi maturati	26.683
Debiti verso terzi per progetti da finanziare	52.736.350
Debiti verso terzi per progetto "MAXXI"	39.424
Totale	52.804.646

In particolare si evidenzia la voce Debiti verso terzi per progetti da finanziare, pari ad Euro 52.736.350, che presenta la seguente composizione:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Entrate (avere)	Uscite (dare)	Saldo al 31.12.2008
Somma residua da erogare ex programma interventi 2004	14.699.950	1.536.400	5.470.000	10.766.350
Somma residua da erogare ex programma interventi 2005	10.610.000	0	2.140.000	8.470.000
Somma residua da erogare ex programma interventi 2006	15.981.000	0	4.461.000	11.520.000
Somma residua da erogare Decreto Int. riassegnazione 2007	26.695.000	2.740.000	7.455.000	21.980.000
Totale	67.985.950	4.276.400	19.526.000	52.736.350

Relativamente ai fondi provenienti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per i mutui contratti, si evidenzia quanto segue:

- per i progetti ex Programma interventi 2004, i fondi ammontavano ad Euro 55.577.183, in quanto dalla somma deliberata - pari ad Euro 57.572.490 - è stata decurtata la quota per interessi di preammortamento (nota informativa del 12.01.2005 disposta dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA) pari ad Euro 185.307, ed è stata accantonata la quota assegnata alla Società per la copertura delle spese di funzionamento, pari ad Euro 1.810.000. Alla data del 31.12.2008 risultano ancora da trarre dalla Cassa Depositi e Prestiti Euro 17.183, inseriti per l'utilizzo nel Decreto Interministeriale del 24/09/2008, registrato alla Corte dei Conti il 12/11/2008;
- per i progetti ex Programma interventi 2005, i fondi ammontavano ad Euro 60.875.144, in quanto dalla somma deliberata - pari ad Euro 62.892.144 - è stata decurtata la quota per interessi di preammortamento, pari ad Euro 17.000, ed è stata accantonata la quota assegnata alla Società per la copertura delle spese di funzionamento, pari ad Euro 2.000.000. Alla data del 31.12.2008 risultano ancora da trarre dalla Cassa Depositi e Prestiti Euro 17.000, inseriti per l'utilizzo nel Decreto Interministeriale del 24/09/2008, registrato alla Corte dei Conti il 12/11/2008;
- per i progetti ex Programma interventi 2006, i fondi ammontavano ad Euro 79.399.511, in quanto dalla somma deliberata - pari ad Euro 80.910.511 - è stata decurtata la quota per interessi di preammortamento, pari ad Euro 11.000, ed è stata accantonata la quota assegnata alla Società per la copertura delle spese di funzionamento, pari ad Euro 1.500.000, incassata nel corso dell'anno 2007. Alla data del 31.12.2008 risultano ancora da trarre dalla Cassa Depositi e Prestiti Euro 5.935.655, così composti:
 - a) Euro 1.040.000 per progetti P.I. 2006 non ancora deliberati;
 - b) Euro 4.935.511 (4.135.000 + 749.511 + 11.000) relativi rispettivamente a progetti, a maggiore importo mutuo ed a interessi di preammortamento non utilizzati, che sono stati oggetto di riassegnazione con Decreto Interministeriale del 24/09/2008, registrato alla Corte dei Conti il 12/11/2008;
 - c) Euro 144 per i quali si è in attesa di ulteriori indicazioni da parte dei ministeri competenti.

Si ricorda che i fondi destinati ai progetti non costituiscono mezzi propri della Società, in quanto la destinazione li rende indisponibili per ogni altro tipo di impiego che non sia stabilito da specifiche leggi o convenzioni. Inoltre, le quote dei suddetti fondi, qualora non si traducano in convenzioni ma in fatti economici rappresentati dal sostenimento di costi per progetti specifici, avranno rilevanza sotto il profilo economico nella forma di contributi in conto esercizio, da iscrivere nel valore della

produzione.

La società ARCUS, per poter accedere ai fondi per realizzare il piano annuale degli interventi, contrae mutui con la Cassa Depositi e Prestiti SpA sulla base di una specifica Convenzione stipulata con i Ministeri per i Beni e le Attività Culturali e delle Infrastrutture. Con detta Convenzione vengono disciplinati i criteri e le modalità di realizzazione dei progetti, nonché l'impegno da parte del Ministero per i Beni e le Attività Culturali a pagare tutte le rate del mutuo innanzi citato. In riferimento a tale onere, si fa presente che il Ministero dell'Economia e delle Finanze dispone apposita variazione di bilancio per pari importo, in diminuzione a carico del Bilancio del Ministero delle Infrastrutture ed in aumento a favore del Bilancio del Ministero per i Beni e le Attività Culturali.

Il regolamento della Cassa Depositi e Prestiti SpA stabilisce che le somme vengano erogate alla Società ARCUS non in unica soluzione, ma in base alle risorse necessarie, di volta in volta, a fronte di specifici investimenti autorizzati dal Consiglio di Amministrazione della Società stessa. I progetti di intervento sono regolamentati da convenzioni con le quali vengono stabiliti i criteri e le modalità di erogazione dei finanziamenti e la realizzazione degli stessi.

Per rendere più trasparente la movimentazione dei fondi, si è ritenuto opportuno iscrivere le somme dei mutui tra i conti d'ordine con il sistema degli impegni, di cui si parlerà successivamente, mentre le somme che di volta in volta vengono erogate dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA o da altri enti, vengono iscritte nella voce "Altri debiti", trattandosi di importi riferiti a progetti deliberati. Tale voce si incrementa in "avere" quando si percepiscono i fondi e si decrementa in "dare" nel momento dell'erogazione da parte di ARCUS dei finanziamenti ai soggetti con i quali vengono stipulate le convenzioni per la realizzazione dei progetti.

La ripartizione dei Debiti al 31.12.2008 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6 del codice civile):

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Altri	Totale
Italia	42.289	52.804.646	52.846.935
Totale	42.289	52.804.646	52.846.935

E) Ratei e Risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
4.501.392	4.541.447	(40.055)

I risconti passivi iscritti in bilancio per un importo di Euro 4.501.392 presentano la seguente composizione:

Descrizione	Importi
Riporto residuo contributi da mutuo 2004 Cassa Depositi e Prestiti	1.138.257
(decurtazione per destinazione quota spese strumentali 2008)	(117.871)
Riporto residuo contributi da mutuo 2005 Cassa Depositi e Prestiti	1.981.006
Riporto residuo contributi da mutuo 2006 Cassa Depositi e Prestiti	1.422.184
+ Restituzione somma decurtata su mutuo 2006 per applicazione nel 2007 del Decreto Bersani Legge 248/2006	77.816
Totale	4.501.392

Si ricorda che per ciascun mutuo stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti SpA sussiste una quota destinata alla copertura delle spese strumentali della Società, e pertanto i risconti sopra illustrati evidenziano le quote disponibili per gli esercizi successivi.

Le movimentazioni dell'esercizio 2008, si riferiscono:

- alla quota di Euro 117.871 decurtata dai primi contributi ricevuti (anno 2004) in corrispondenza di una parte delle spese strumentali sostenute nell'esercizio;
- alla somma di Euro 77.816 rimborsata ai sensi di quanto previsto dalla Circolare M.E.F. Dip.to R.G.S. I.G.F. Ufficio II prot. 146292 del 13/11/2007 ed imputata nuovamente ai contributi ricevuti da mutuo 2006, ripristinando il valore iniziale pari ad Euro 1.500.000.

CONTI D'ORDINE**SISTEMA IMPROPRIO DEGLI IMPEGNI**

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Sistema improprio degli impegni (a+b)	54.181.239	52.640.839	(1.540.400)
TOTALE	54.181.239	52.640.839	(1.540.400)

La composizione 2008 è la seguente:

(a) Prospetto indicativo dei **Fondi da incassare dalla Cassa depositi e Prestiti destinati agli interventi di cui alla convenzione con i Ministeri**, che evidenzia l'ammontare da ricevere dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA relativamente ai tre mutui già illustrati alla pagina n. 18 della presente nota integrativa.

Descrizione	Importo
Fondi da incassare dalla Cassa Depositi e Prestiti destinati agli interventi 2004 di cui alla convenzione con i Ministeri	17.183
Fondi da incassare dalla Cassa Depositi e Prestiti destinati agli interventi 2005 di cui alla convenzione con i Ministeri	17.000
Fondi da incassare dalla Cassa Depositi e Prestiti destinati agli interventi 2006 di cui alla convenzione con i Ministeri	5.935.656
TOTALE	5.969.839

(b) Prospetto indicativo dei **Fondi da erogare per progetti deliberati e oggetto di convenzioni stipulate con terzi** che evidenzia le somme già deliberate che sono oggetto di convenzioni stipulate dalla società Arcus, ma non ancora erogate a terzi per progetti relativi ai vari Programmi di interventi.

Descrizione	Importo
Fondi da erogare per progetti deliberati e oggetto di convenzioni stipulate con terzi per Programma degli Interventi 2004	7.736.400
Fondi da erogare per progetti deliberati e oggetto di convenzioni stipulate con terzi per Programma degli Interventi 2005	8.170.000
Fondi da erogare per progetti deliberati e oggetto di convenzioni stipulate con terzi per Programma degli Interventi 2006	10.845.000
Fondi da erogare per progetti deliberati e oggetto di convenzioni stipulate con terzi per Riassegnazione 2007 D.I. 16/03/2007	21.460.000
TOTALE	48.211.400

Per il prospetto (a) si rilevano le seguenti movimentazioni finanziarie:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi dell'impegno	Decremento dell'impegno	Saldo al 31.12.2008
Somma da incassare mutuo 2004 Cassa Depositi e Prestiti Spa	17.183			17.183
Somma da incassare mutuo 2005 Cassa Depositi e Prestiti Spa	17.000			17.000
Somma da incassare mutuo 2006 Cassa Depositi e Prestiti Spa	8.675.655		(2.740.000)	5.935.655
Totale	8.709.838		(2.740.000)	5.969.838

La somma incassata di Euro 2.740.000, si riferisce ai progetti riassegnati nel D.I. del 16/03/2007 - Programma Riassegnazioni 2007 D.I. 16/03/2007.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
693.584	1.534.602	(841.018)

Il valore della produzione è così rappresentato:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	575.665	1.506.160	(930.495)
Altri ricavi e proventi	117.919	28.442	89.477
Totale	693.584	1.534.602	(841.018)

La voce “**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**” è rappresentata esclusivamente dai compensi derivanti dall’attività di istruttoria e di monitoraggio, svolte in relazione a tutte le convenzioni stipulate nel corso dell’esercizio 2008. Si fa presente che il decremento dei ricavi 2008 rispetto all’esercizio 2007, deriva dalle variazioni intervenute nell’assetto di *governance* e dalla mancata emissione del Decreto Interministeriale MiBAC/MIT per la programmazione annuale degli interventi.

La voce “**Altri ricavi e proventi**” è rappresentata:

- per Euro 117.871 dai contributi in c/esercizio mutuo 2004, correlati alla copertura di spese strumentali 2008;
- per Euro 48 per arrotondamenti attivi.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
1.133.623	1.331.682	(198.059)

Le variazioni intervenute per i costi della produzione sono così dettagliate:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	11.192	11.702	(510)
Servizi	455.344	653.180	(197.836)
Godimento di beni di terzi	221.953	220.319	1.634
Salari e stipendi	271.234	275.452	(4.218)
Oneri sociali	122.195	120.897	1.298
Trattamento di fine rapporto	12.560	12.232	328
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	22.231	22.231	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	12.253	11.816	437
Oneri diversi di gestione	4.661	3.853	808
Totale	1.133.623	1.331.682	(198.059)

Si fa presente che i decrementi rilevati in particolare per la voce B7 “Servizi” sono determinati anche per questo esercizio 2008 da una gestione operativa ridotta, in riferimento agli eventi citati in Premessa.

Segue la descrizione delle singole voci.

“**Materie prime, sussidiarie e merci**” è rappresentata dai costi connessi al funzionamento del sistema e della struttura aziendale.

“Servizi” comprende le seguenti spese:

Descrizione	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
Trasporti	989	806	183
Energia elettrica	8.011	2.646	5.365
Rimborsi a piè di lista al personale	23.895	39.756	(15.861)
Spese di manutenzione ordinaria	1.725	1.590	135
Collaborazioni a progetto	183.937	212.209	(28.272)
Compensi agli amministratori	22.496	25.769	(3.273)
Compensi ai sindaci	36.000	36.884	(884)
Ricerca, addestramento e formazione	152	1.634	(1.482)
Spese di Pulizia	10.440	10.440	
Spese analisi prove e laboratorio (DLgs 626/94)	180	380	(200)
Servizi commerciali	236	184	52
Spese di promozione	25.925	1.650	24.275
Servizi amministrativi (DLgs 626/94)	600	1.300	(700)
Spese per servizio buoni pasto	8.031	11.684	(3.653)
Canoni di assistenza tecnica (management fees)	895	20.400	(19.505)
Spese legali e consulenze	102.214	188.285	(86.071)
Spese telefoniche	14.912	19.394	(4.482)
Spese postali e di affrancatura	343	201	142
Spese servizi bancari	1.019	1.001	18
Spese per Assicurazioni	13.135	14.437	(1.302)
Spese di rappresentanza	209	7	202
Spese servizi Progetto Galileo	0	4.523	(4.523)
Spese servizi Progetto Lomellina		58.000	(58.000)
Totale	455.344	653.180	(197.836)

In riferimento alla tabella sopra riportata, si analizzano alcune variazioni di spesa:

- L'incremento della voce “Energia elettrica”, pari ad Euro 5.365 deriva principalmente dal congruaggio dei consumi, rapportato alle letture del periodo 2006/2007.
- Il decremento della voce “Collaborazioni a progetto”, pari ad Euro 28.272 deriva esclusivamente dalla riduzione del compenso percepito al direttore generale.
- L'incremento della voce “Spese di promozione”, pari ad Euro 24.275, deriva principalmente dalle spese sostenute per l'organizzazione della mostra “Arcus per l'archeologia”.
- Il decremento della voce “Canoni di assistenza tecnica”, pari ad Euro 19.505, deriva esclusivamente dalla riduzione dei costi per servizi informatici, forniti in outsourcing, per i quali è stata definita una contrattazione con cadenza triennale, in sostituzione di quella annuale; inoltre tale tipologia di servizio è stata completamente assorbita dalle spese sostenute per i canoni di noleggio delle attrezzature informatiche, classificate tra le spese “Godimento di beni di terzi”.
- Il decremento della voce “Spese legali e consulenze”, pari ad Euro 86.071, deriva esclusivamente dalla riduzione dei costi per la consulenza legale, per la consulenza fiscale e per la gestione amministrativa, forniti in outsourcing, per i quali è stata definita una contrattazione con cadenza triennale, in sostituzione di quella annuale.

“Godimento di beni di terzi” è rappresentata per Euro 178.565 dai canoni di locazione riferiti alla sede operativa e per Euro 43.388 dai canoni di noleggio delle attrezzature informatiche.

“Salari e stipendi” è rappresentata dai compensi erogati al personale assegnatario e dalle retribuzioni erogate ai dipendenti, ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge.

“Oneri sociali” è rappresentata dai contributi previdenziali ed assistenziali a carico della Società per il personale assegnato e dipendenti.

“Trattamento di fine rapporto” rappresenta la quota accantonata per i dipendenti in forza alla data del 31.12.2008.

“Oneri diversi di gestione” è costituita dal costo sostenuto per le imposte di bollo, per la tassa annuale di vidimazione libri sociali e camera commercio, per acquisti di libri e quotidiani e da arrotondamenti passivi.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
3.565.166	3.110.519	454.647

Le variazioni intervenute dei proventi e oneri finanziari sono così dettagliate:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	3.565.166	3.110.519	454.647
Totale	3.565.166	3.110.519	454.647

La voce “Proventi diversi dai precedenti”, pari ad Euro 3.565.166, è rappresentata:

- per Euro 3.564.008 dagli interessi attivi maturati alla data del 31.12.2008 sui c/c bancari della Società, indicati analiticamente alla pagina n. 14 della presente nota integrativa;
- per Euro 1.158, dagli utili derivanti dalla convenzione di associazione in partecipazione stipulata nel corso dell'anno 2007, per il progetto di finanziamento relativo al complesso immobiliare Villa Mansi. Il contratto di associazione in partecipazione prevede una partecipazione agli utili pari al 10% a fronte di un finanziamento a fondo perduto concesso da Arcus e deliberato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 9 novembre 2005, previa analisi del Progetto proposto dalla Società Villa Mansi Sas. Gli utili sono stati percepiti nel corso dell'anno sulla base del rendiconto finanziario dell'esercizio 2007 approvato dalla società Villa Mansi di Claudia Barsella Sas.

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
(14.471)	(429)	(14.042)

La voce “Proventi e oneri straordinari” è rappresentata dagli oneri straordinari derivanti per Euro 209 dalle insussistenze dell'attivo iscritte in bilancio a seguito delle dismissioni avvenute dei cespiti “Cellulari aziendali” e per Euro 14.262 corrispondenti alla quota dei contributi in c/esercizio restituita per il Progetto Cuspis, come da contratto GJU/05/2412/CTR/CUSPIS; l'impegno alla restituzione deriva dalla chiusura del progetto Cuspis e dalla certificazione dei costi sostenuti dall'Auditor incaricato.

Imposte sul reddito di esercizio

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	866.130	1.141.008	(274.878)
Imposte	Saldo al	Saldo al	Variazioni
	31/12/2008	31/12/2007	
Imposte correnti:	866.130	1.141.008	(274.878)
IRES	855.972	1.094.113	(238.141)
IRAP	10.158	46.895	(36.737)
Imposte sostitutive			
Imposte differite			
(anticipate)			
IRES			
IRAP			

Totale	866.130	1.141.008	(274.878)
---------------	----------------	------------------	------------------

Le imposte correnti sono state calcolate in base alla normativa tributaria vigente.

Si fa presente che, non sono state effettuati accantonamenti per imposte anticipate e differite non ricorrendone le condizioni, in quanto la società non ha posto in essere operazioni che determinano variazioni e divergenze tra il risultato economico dell'esercizio e l'imponibile fiscale.

Il bilancio risulta in linea con la vigente normativa civilistica in tema di interferenze fiscali e "disinquinamento" di bilancio. Nell'esercizio 2008 non è stato effettuato nessun accantonamento per fini tributari che giustificasse un diverso comportamento, né per l'esercizio in corso che per i precedenti. Non necessita quindi, di allegare alla presente nota integrativa alcun prospetto riassuntivo degli effetti del "disinquinamento".

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi agli organi statutari

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Commissario straordinario e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, 1° comma, n. 16, del Codice civile).

Qualifica	Compenso
Commissario Straordinario	19.068
Collegio sindacale	36.000

Non sussistono compensi agli amministratori, in quanto il nuovo organo è stato nominato con D.I. del 18/11/2008.

Operazioni con parti correlate

Si specifica che ai sensi del Dlgs n. 173/2008, in attuazione della Direttiva Comunitaria n. 2006/46/CE del 14/06/2006, non sussistono operazioni con parti correlate e accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale con l'azionista e con i membri degli organi di amministrazione e controllo (art. 2427, comma 1, n. 22-bis e 22-ter del codice civile).

Documento programmatico sulla sicurezza

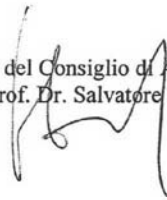
Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare si segnala che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, viene opportunamente aggiornato, come previsto dal decreto sopraindicato.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio, pari ad un utile di Euro 2.244.526 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione propone di destinare a riserva legale l'importo di Euro 112.226, così come previsto dall'Art. 21, 1° comma, dello Statuto sociale, e di destinare la differenza, pari ad Euro 2.132.300, ai fini istituzionali della Società, e pertanto di riportare a nuovo l'utile residuo, così come previsto dal 2° comma dello stesso articolo dello Statuto sociale.

Roma, 9 marzo 2009

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Prof. Dr. Salvatore Italia



**SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DELL'ARTE, DELLA CULTURA E
DELLO SPETTACOLO – ARCUS S.p.A.**

ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Allegato 4

Relazione sulla gestione del Bilancio al 31/12/2009

Premessa

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2009 della società Arcus S.p.A. riporta un risultato positivo pari ad Euro 342.996.

Tale risultato viene realizzato nel sesto anno di vita della Società.

Informazioni sulla corporate governance e organizzazione della società

Come noto un corretto sistema di corporate governance si fonda su alcuni elementi cardine, quali il ruolo centrale del Consiglio di Amministrazione e dell'Alta Direzione, la corretta gestione delle situazioni di conflitto di interessi, la trasparenza nella comunicazione delle scelte di gestione societaria e l'efficienza del proprio sistema di controllo interno.

La struttura aziendale di Arcus consta dei seguenti principali organi sociali:

- Assemblea dei Soci;
- Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Consiglio di Amministrazione;
- Collegio sindacale;
- Direttore generale.

Il modello di governance della struttura societaria è quello tradizionale.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2009, non sono intervenute variazioni degli organi sociali dopo la nomina a far corso dal 18/11/2008, con decreto interministeriale, del nuovo Consiglio di Amministrazione, presieduto dal Prof. Salvatore Italia.

Con deliberazione del C.d.A. del 15/7/2009, è stato costituito l'Organo di Vigilanza ai sensi del D.L. 231/2001. L'Organo è composta dal Prof. Riccardo Rossi, Presidente, dall'Avv. Fulvio Neri e dal Direttore Generale della Società, Dott. Ettore Pietrabissa.

Attività svolte

Nel rendere conto delle attività svolte nel corso dell'esercizio 2009, è opportuno ricordare che la Società Arcus S.p.A. è stata istituita ai sensi dell'articolo 2 della legge 16 ottobre 2003, n. 291, e che la medesima legge individua la missione aziendale nella promozione e nel sostegno finanziario, tecnico-economico e organizzativo di progetti e di altre iniziative di investimento per la realizzazione di interventi di restauro e recupero dei beni culturali e di altri interventi a favore delle attività culturali e dello spettacolo, nel rispetto delle funzioni costituzionali delle Regioni e degli enti locali.

La Società ha perseguito, senza soluzioni di continuità, un'intensa attività progettuale (nelle diverse fasi di identificazione delle iniziative, di istruzione delle pratiche e di monitoraggio tecnico-finanziario) sui diversi programmi interministeriali relativi ai piani di intervento di Arcus succedutisi dal 2004 ad oggi.

Inoltre il 2009 è stato il primo anno di attuazione del decreto interministeriale del 24 settembre 2008, n. 182, "Disciplina dei criteri e delle modalità per l'utilizzo e la destinazione per la tutela e gli interventi a favore dei beni e delle attività culturali della quota percentuale degli stanziamenti previsti per le infrastrutture", pubblicato sulla G.U. n. 270 del 18/11/2008, entrato in vigore dal 3 dicembre 2008. Arcus ha ricevuto, a seguito della pubblicazione del bando 2009 (attuando la modalità operativa prevista dal suddetto decreto), circa 1500 istanze di finanziamento per un controvalore di oltre 2 miliardi di euro. Gli interventi ammessi ai finanziamenti con D.I. dell'1/12/2009 (registrato dalla Corte dei Conti il 30/12/2009) sono stati poco più di 200 per un valore complessivo di 200 milioni di euro.

Arcus si conferma quindi come una realtà di vitale importanza per il settore culturale per il suo contributo al sostegno e alla tutela del patrimonio materiale ed immateriale, per la sua funzione di volano per il territorio e l'indotto economico ed occupazionale correlato, per la capacità di agire da moltiplicatore di fondi attirando altri investitori nella realizzazione di iniziative di rilievo.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile si segnala che l'attività viene svolta nell'unica sede operativa di Roma.

Nel corso dell'anno 2009, a seguito dell'assegnazione dei fondi per l'utilizzo di quota parte delle risorse finanziarie stanziata dalle leggi n. 266/2005, n. 296/2006 e n. 244/2007, per la tutela ed interventi a favore dei beni e delle attività culturali comunicazione pari a € 47.352.743,00, è stata avviata la stipula dei contratti di finanziamento relativi agli interventi già deliberati del D.I. 9/4/2008.

Sono stati inoltre segnalati ai due Ministri di riferimento alcuni progetti, contenuti nei decreti di programmazione, che presentavano criticità istruttorie e per i quali si poteva considerare una ipotesi di de-finanziamento. Tale attività ha portato alla adozione di una ulteriore riassegnazione con Decreto Interministeriale del 16 ottobre 2009, per un importo di € 12.727.144,23. Tale Decreto è stato registrato dalla Corte dei conti il 30/12/2009.

A fine 2009 risultavano deliberati, contrattualizzati e monitorati complessivamente 360 progetti (la totalità dei progetti previsti nei vari decreti interministeriali di programmazione) per un valore di circa 250 milioni di euro. A questi si aggiungono i progetti contenuti nell'ultimo Decreto di

programmazione dell' 1/12/2009 con ulteriori circa 200 progetti, per un controvalore di 200 milioni di euro.

Si riporta, di seguito, per comodità di riferimento, una tabella riassuntiva delle somme stanziare e investite da Arcus anno per anno fin dal primo esercizio (anno 2004). I dati sono in Euro.

Anno	Importo identificato nel Programma degli Interventi	Importo Mutuo con Cassa DD.PP. (al netto di spese per investimenti Arcus, oneri di preamm.to e proventi extra sul mutuo 2005)	Riassegnazioni di importi relativi a progetti non andati a buon fine o defINANZIATI ex D.I. 16/03/2007	Riassegnazioni di importi relativi a progetti non andati a buon fine o defINANZIATI ex D.I. 24/09/2008	Riassegnazioni di importi relativi a progetti non andati a buon fine o defINANZIATI ex D.I. 16/10/2009	Importi deliberati Finali	Importi ancora da deliberare
2004	57.370.000	55.560.000	2.650.000	2.189.100	0	50.720.900	0
2005	60.317.000	58.300.000	5.000.000	300.000	300.000	52.700.000	0
2006	80.161.000	78.650.000	38.210.000	1.220.000	1.000.000	38.220.000	0
2007 (ex D.I. 16/03/2007 di riass.ne)	48.435.144 (A)		0	3.415.000	1.160.144	43.860.000	0
2008 (ex D.I. 09/04/2008)	61.525.000	47.352.743 (B)			10.067.000	51.458.000	0
2008 (ex D.I. 24/09/2008 di riass.ne)	7.918.794 (C)				200.000	7.718.794	0
2009 (ex D.I. 16/10/2009 di riass.ne)	12.727.144 (D)						12.727.144
2009 (ex D.I. 01/12/2009)	117.089.000 (E)						117.089.000

(A) L'importo indicato è pari alla somma delle riassegnazioni relative a quanto previsto dal D.I. 16/03/2007 (come in tabella), cui si aggiunge l'importo dell'extra provento relativo al mutuo per l'anno 2005, pari a € 2.575.144.

(B) L'importo indicato deriva da un accreditamento diretto per cassa dal MiBAC e non da accensione di mutuo. Restano da introitare ancora € 4.105.257 per completare le disponibilità necessarie al finanziamento dei progetti deliberati per complessivi € 51.458.000.

(C) L'importo indicato è pari alla somma delle riassegnazioni relative a quanto previsto dal D.I. 24/09/2008 (come in tabella), cui si aggiunge: a) € 17.183 residuo previsione interessi di pre-ammortamento ex P.I. 2004; b) € 17.000 previsione interessi di pre-ammortamento ex P.I. 2005; c) 11.000 residuo previsione interessi di pre-ammortamento ex P.I. 2006; d) € 749.511 per extra provento relativo al mutuo per l'anno 2006.

(D) L'importo è pari alla somma delle riassegnazioni relative a quanto previsto dal D.I. 16/10/2009 derivante dalla sommatoria degli importi de finanziati indicati. Si specifica ad ogni buon conto che tale somma riguarda progetti il cui finanziamento non è ancora stato deliberato dal CDA.

(E) L'importo è pari alla somma indicata come disponibile per il finanziamento dei progetti ricompresi nel D.I. 01/12/2009. La somma indicata deve ancora essere resa disponibile. Si specifica ad ogni buon conto che tale somma riguarda progetti il cui finanziamento non è ancora stato deliberato dal CDA.

Fra i principali progetti seguiti dalla Società nel 2009 si citano Villa Necchi con destinatario dei fondi il FAI e Città e Cattedrali con destinatario dei fondi la Cassa di Risparmio di Torino.

Fra le attività strategiche condotte da Arcus, assume particolare rilevanza il Programma sperimentale di gestione e valorizzazione dei Parchi Archeologici. Come indicato nell'Allegato B del D.I. 1°/12/2009 di programmazione, nell'ambito di questo importante progetto Arcus "assicurerà una funzione di coordinamento e monitoraggio delle diverse iniziative proposte, al fine di garantire la coerenza dello sviluppo sinergico dei progetti".

Andamento della gestione economica e patrimoniale

Principali dati economici.

L'esercizio alla data del 31.12.2009 ha chiuso con un utile netto di Euro 342.996 (Euro 2.244.526 nell'esercizio precedente).

Segue la riclassificazione del conto economico a valore aggiunto confrontato con quello dell'esercizio precedente:

	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
Ricavi netti	1.047.319	575.665	471.654
Costi esterni	842.025	693.150	148.875
Valore Aggiunto	205.294	(117.485)	322.779
Costo del lavoro	480.172	405.989	74.183
Margine Operativo Lordo	(274.878)	(523.474)	248.596
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	32.509	34.484	(1.975)
Risultato Operativo	(307.387)	(557.958)	250.571
Proventi diversi	254.345	117.919	136.426
Proventi e oneri finanziari	582.552	3.565.166	(2.982.614)
Risultato Ordinario	529.510	3.125.127	(2.595.617)
Componenti straordinarie nette	(335)	(14.471)	14.136
Risultato prima delle imposte	529.175	3.110.656	(2.581.481)
Imposte sul reddito	186.179	866.130	(679.951)
Risultato netto	342.996	2.244.526	(1.901.530)

I ricavi netti, rappresentati dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, sono incrementati rispetto all'esercizio precedente, per Euro 471.654, a seguito dello sviluppo delle attività deliberative del nuovo sistema di governance e dall'approvazione del Decreto Interministeriale MiBAC/MIT per la programmazione annuale degli interventi.

I *costi esterni* sono rappresentati dai costi per materie prime e sussidiarie per Euro 10.725, dai costi per servizi pari ad Euro 603.039, dai costi per godimento di beni di terzi per Euro 224.896 e dagli oneri diversi di gestione per Euro 3.365. L'incremento rispetto all'esercizio precedente, pari ad Euro 148.875, è rappresentato principalmente dall'aumento della voce B7) *costi per servizi* (variazione +147.695).

I *proventi diversi*, rappresentati dalla voce classificata nel conto economico A5) *Altri ricavi e proventi*, si sono incrementati rispetto all'esercizio precedente, per effetto della rilevazione dei contributi in c/esercizio derivanti dal mutuo 2004 correlati alla copertura delle spese strumentali 2009.

I *proventi e oneri finanziari*, rappresentati esclusivamente dai proventi finanziari, presentano un decremento dovuto alla riduzione degli interessi attivi maturati sulle risorse depositate presso n. 4 c/c bancari; si ricorda che tali risorse sono costituite dal capitale sociale, dalle somme destinate alle attività di erogazione dei finanziamenti e alla copertura delle spese di funzionamento.

Si fa presente che nel corso dell'esercizio 2006 la società è stata iscritta nell'elenco ISTAT degli Enti appartenenti alla Pubblica Amministrazione, che contribuiscono alla formazione del bilancio consolidato secondo il SEC95 (Sistema Europeo dei Conti). L'elenco, inizialmente pubblicato nella G.U n.174 del 28 luglio 2006, è stato aggiornato con un comunicato ISTAT pubblicato nella GU n. 176 del 31 luglio 2009. Da tale inserimento consegue l'assoggettamento della Società alla specifica normativa diretta al contenimento della spesa pubblica; pertanto anche nel corso dell'anno 2009 la società ha provveduto ad effettuare tutti gli adempimenti previsti dalle circolari ministeriali di riferimento, così come già evidenziato nella nota integrativa alla pagina n. 20.

Principali dati patrimoniali.

Lo stato patrimoniale della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	31.218	45.531	(14.313)
Immobilizzazioni materiali nette	63.129	65.585	(2.456)
Capitale immobilizzato	94.347	111.116	(16.769)
Crediti verso Clienti	8.333	69.500	(61.167)
Altri crediti	632.447	1.100.077	(467.630)
Disponibilità liquide	84.523.208	70.030.731	14.492.477
Ratei e risconti attivi	7.783	8.056	(273)
Attività d'esercizio a breve termine	85.171.771	71.208.364	13.963.407
TOTALE ATTIVO	85.266.118	71.319.480	13.946.638
Debiti verso banche		322	(322)
Debiti verso fornitori	42.730	42.289	441
Acconti		47.400	(47.400)
Debiti tributari e previdenziali	242.432	50.327	192.105
Altri debiti	66.506.091	52.804.646	13.701.445
Ratei e risconti passivi	4.246.250	4.501.392	(255.142)
Passività d'esercizio a breve termine	71.037.503	57.446.376	13.591.127
Capitale d'esercizio netto	14.228.615	13.873.104	355.511
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	56.569	44.055	12.514
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine			
Passività a medio lungo termine	56.569	44.055	12.514
Capitale investito	14.172.046	13.829.049	342.997
Patrimonio netto	(14.172.046)	(13.829.049)	(342.997)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	84.523.208	70.030.409	14.492.799
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	70.351.162	56.201.360	14.149.802