

Oneri Straordinari – Gestione Straordinaria	0	190.952	190.952
Oneri di Supporto Generale – Gestione Organi, studi e promoz.	2.608.183	2.606.674	-1.509
Altri Oneri – altri oneri non altrove classificabili	0	0	0
TOTALI GENERALI	9.741.438	10.582.740	841.302

SEDI PROVINCIALI – PROVENTI

FASE DI ATTIVITA'	STANZIAMENTO PREVENTIVO	CONSUNTIVO AL 31.12.2007	DIFFERENZA
Proventi da attività tipiche – Funzionamento Sedi	9.462.363	10.429.702	967.339
Proventi da attività tipiche – Giornata del Mutilato	97.096	198.277	101.181
Proventi da attività tipiche – Agenzia per il Lavoro	0	0	0
Proventi promozionali, di raccolta fondi – feste, manifestazioni...	38.744	172.539	133.795
Proventi da attività accessorie – Gestione Progetti Finanziati	0	33.000	33.000
Proventi Finanziari e Patrimoniali Gestione immobiliare e finanziaria	1.660	10.156	8.496
Proventi Straordinari – Gestione Straordinaria	0	6.036	6.036
Proventi di Supporto Generale – Gestione Organi, studi e promoz.	6.443	10.438	3.995
Altri Proventi – altri proventi non altrove classificabili	0	0	0
TOTALI GENERALI	9.606.306	10.860.148	1.253.842

Si precisa che tra gli oneri delle Sedi Provinciali e tra i proventi della Sede Centrale sono inclusi gli oneri ed i proventi figurativi derivanti dalle devoluzioni in solidarietà a favore della Sede Centrale per € 2.037.000, che sono stati opportunamente neutralizzati nell'ambito del consuntivo generale.

Nelle Tabelle di seguito riportate, si indicano alcune delle principali fonti di spesa, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Costi del Personale – Complessivo

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	1.164.878	1.171.361	-6.483
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	4.775.430	4.845.020	-69.590
Totale Generale	5.940.430	6.016.381	-76.073

Dalla Tabella sopra riportata si evince che il Costo del personale ha fatto registrare un decremento complessivo rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 76.073.

Di seguito si riportano alcune Tabelle esplicative riguardanti le singole componenti del Costo del Personale complessivo, suddividendo tali componenti in considerazione della rispettiva distribuzione territoriale.

Vengono, inoltre, evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio rispetto ai dati consuntivi relativi all'esercizio precedente.

Di cui:

- Costi del Personale – Retribuzioni Fisse

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	744.143	760.718	-16.575
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	3.567.417	3.643.848	-76.431
Totale Generale	4.311.560	4.404.566	-93.006

- Costi del Personale – Contributi Previdenziali ed assicurativi

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	229.734	208.901	20.833
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	942.087	924.040	18.047
Totale Generale	1.171.821	1.132.941	38.880

- Costi del Personale – Missioni, Trasferimenti e viaggi

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	24.096	18.672	5.424
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	40.969	40.291	678
Totale Generale	65.065	58.963	6.102

- Costi del Personale – Acc.to Indennità di Liquidazione

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	51.125	152.904	-101.779
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	224.959	236.701	-11.742
Totale Generale	276.084	389.605	-113.521

In merito si precisa che, come per l'esercizio precedente, la rivalutazione del Tfr maturato fino all'esercizio 2006, è stata imputata esclusivamente al conto economico della Sede Centrale.

- Costi del Personale – Corsi di aggiornamento

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	29.398	30.165	-767
Sedi Regionali	0	0	0
Sedi Provinciali	0	170	-170
Totale Generale	29.398	30.335	-937

I costi dei corsi di aggiornamento sono stati sostenuti ed iscritti esclusivamente dalla Sede Centrale.

Tra i costi del personale, in considerazione delle deliberazioni in corso d'esercizio, è stato prudenzialmente stanziato un accantonamento per € 200.000 relativo ai premi in favore del personale dipendente.

- Altre Spese di Funzionamento

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	837.821	618.554	219.267
Sedi Regionali	18.534	17.051	1.483
Sedi Provinciali	1.064.858	992.743	72.115
Totale Generale	1.921.213	1.628.348	292.865

Le spese di funzionamento, al netto degli oneri del personale già distintamente evidenziati, hanno fatto registrare un incremento del 18% rispetto all'esercizio precedente.

- Missioni Organi Sociali

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	701.016	645.967	55.049
Sedi Regionali	79.589	82.686	-3.097
Sedi Provinciali	341.856	362.532	-20.676
Totale Generale	1.122.461	1.091.185	31.276

Le spese per missioni organi sociali risultano incrementate del 3% ca. rispetto al dato consuntivo dell'esercizio precedente.

- Iniziative Promozionali

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	232.855	208.579	24.276
Sedi Regionali	31.505	91.698	-60.193
Sedi Provinciali	591.961	644.031	-52.070
Totale Generale	856.321	944.308	-87.987

- Periodico Associativo

Descrizione	Costo 2008	Costo 2007	Differenza
Sede Centrale	0	0	0
Sedi Regionali	1.973	0	1.973
Sedi Provinciali	710.661	729.349	-18.688
Totale Generale	712.634	729.349	-16.715

I costi relativi alla realizzazione del periodico associativo non hanno fatto rilevare sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Nella Tabella di seguito riportata, si indicano i dati consuntivi delle principali classi di proventi, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Proventi da Attività Tipiche – Funzionamento Sede

Descrizione	Proventi 2008	Proventi 2007	Differenza
Sede Centrale	1.184.947	526.420	658.527
Sedi Regionali	68.028	75.013	-6.985
Sedi Provinciali	10.429.702	10.019.556	410.146
Totale Generale	11.682.677	10.620.989	1.061.688

La variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2008, rispetto al dato consuntivo dell'esercizio precedente, è prevalentemente riconducibile ai seguenti fattori:

- nell'esercizio 2008 è stato conseguito un contributo straordinario dello Stato pari ad € 656.719;
- al termine dell'esercizio a cui si riferisce il presente documento i proventi per quote associative hanno fatto registrare un incremento pari ad € 540.000 ca., in misura corrispondente a circa il 6%.

Relativamente alle altre componenti della gestione, nel corso dell'esercizio 2008 si sono verificati significativi eventi da cui hanno avuto origine proventi straordinari da attività immobiliari.

In particolare, si evidenzia che tra i proventi straordinari sono stati riclassificati i valori sopravvenuti conseguentemente alle transazioni relative agli immobili, precedentemente utilizzati dalla Regione Sardegna. Il corrispondente valore è pari ad Euro 480.004.

Tutto ciò premesso, si sottopone il presente documento all'approvazione del Consiglio Nazionale.

Il Presidente Nazionale
Franco Bettoni

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI SUL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

Il Collegio prende in esame il bilancio consuntivo 2008 dell'Associazione, predisposto dal Comitato Esecutivo nella seduta del 21 marzo 2008, costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico.

Il bilancio consuntivo 2008 dell'Associazione espone:

Proventi per	€ 13.369.757
Oneri per	€ 13.179.175

La differenza tra Proventi ed Oneri, pari ad € 190.582, costituisce l'avanzo di gestione per l'esercizio 2008.

Nell'ambito dei **proventi**, che scaturiscono dalle aggregazioni di attività considerate, si riportano qui di seguito i dati più significativi riscontrati.

€	2.403.838	da conto consuntivo 2008 della Sede Centrale (decurtato di € 2.037.000 quale quota di solidarietà a carico delle sezioni provinciali)
€	10.860.148	da conto consuntivo 2008 delle Sezioni provinciali
€	105.770	da conto consuntivo 2008 delle Sedi Regionali

In ordine ai proventi relativi alle quote associative, sono stati riscossi € 9.417.350 con una differenza di € 517.350 rispetto al preventivo 2008 (€ 8.900.000) e di € 22.650 rispetto a quello assestato (€ 9.440.000). In relazione al consuntivo 2007, le cui quote ammontavano ad € 8.866.214, si rileva un maggior introito di € 551.136.

Si rileva, inoltre, sempre in riferimento ai proventi, che a fronte di un importo per contributi pubblici iscritti nel bilancio preventivo delle Sezioni Provinciali e Regionali di € 635.432, si riscontra un importo assestato pari a € 1.100.865.

La somma realmente incassata ammonta, invece, a € 1.098.997 a fronte di un introito pari ad € 1.132.894 registrato nel 2007.

Occorre rilevare, inoltre, l'avvenuto incasso del Contributo dello Stato pari ad € 516.000 in data 12/12/2008.

I proventi promozionali per feste, manifestazioni ed eventi ammontano a € 502.286 con una differenza di € 37.008 rispetto al preventivo 2008 assestato, nel quale ammontano a € 465.278.

Dal riepilogo generale **oneri** si riscontra un ammontare complessivo di € 13.179.175 che risulta superiore di € 447.880 rispetto al dato preventivato assestato (€ 12.731.295) con un aumento del 3,52 % e del 5,49% rispetto al consuntivo 2007, nel quale risultava pari a € 12.454.983.

Tale ammontare è così suddiviso:

€	4.461.468	da conto consuntivo 2008 della Sede Centrale
€	8.545.740	da conto consuntivo 2008 delle Sezioni provinciali (decurtato di € 2.037.000 quale quota di solidarietà a favore delle sede centrale)
€	171.967	da conto consuntivo 2008 delle Sedi Regionali

In ordine all'ammontare complessivo degli oneri che al netto della quota di ammortamento, risultano pari a € 12.683.589, si rileva un incremento di € 641.830 rispetto all'esercizio precedente nel quale ammontavano a € 12.041.759 pari al 5,33%.

Dall'analisi delle singole poste emerge quanto segue.

Le spese di funzionamento ammontano a € 3.551.266, con un incremento di € 62.938 (1,77%) rispetto all'anno precedente quando erano pari a € 3.488.328.

Quanto alle spese promozionali, iscritte per un valore di € 2.909.206, si registra un incremento del 12,79 % rispetto all'esercizio precedente nel quale ammontavano a € 2.537.050.

Le spese per il personale ammontano a € 5.940.430 con un decremento di € 76.073 rispetto all'esercizio precedente nel quale erano pari a € 6.016.381.

In questa categoria rientra l'importo di € 200.000 impegnato a titolo di premi in favore del personale dipendente.

L'incidenza delle varie poste esaminate viene riassunta nello schema che qui di seguito si riporta:

	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
- Oneri per il personale	48,30%	45,07%
- Oneri promozionali	20,36%	22,07%
- Spese funzionamento	28,00%	26,95%

In merito agli oneri straordinari, appare opportuno precisare che essi si sostanziano in costi di competenza dell'esercizio 2007, la cui uscita è stata effettivamente sostenuta nell'esercizio 2008 per un importo pari ad € 351.244.

Quanto alla voce "INVESTIMENTI", l'importo pagato nel corso dell'esercizio 2008 è complessivamente pari ad € 1.126.958,04.

Il totale risulta articolato come segue:

SPESE EFFETTUATE DALLA SEDE CENTRALE

- € 431.219,24 per l'acquisto dei due fabbricati di Caltanissetta e di Biella ai quali si aggiungono spese tecniche e oneri accessori;
- € 68.657,16 per manutenzione fabbricati ;
- € 266.808,69 per spese relative a più esercizi di cui euro 79.130,44 inseriti tra le attività alla voce costi di ricerca sviluppo e pubblicità e concernenti i costi di avvio di nuove attività;
- € 149.585,68 per acquisto macchine per ufficio;
- € 102.283,73 per acquisto software;
- € 6.447,60 per acquisto mobili e arredamenti.

SPESE EFFETTUATE DALLE SEZIONI PROVINCIALI

- € 15.548,24 per manutenzione fabbricati;
- € 54.712,89 per acquisto macchine per ufficio di cui € 2.201,00 di residui per fornitura di beni ammortizzabili delle sezioni provinciali;
- € 31.694,81 per acquisto mobili e arredamenti.

A conclusione della disamina delle maggiori voci di entrata e di uscita evidenziate nel documento contabile in esame, il Collegio ritiene di dover esprimere le seguenti considerazioni.

La legge n. 266 del 1991 non detta per le organizzazioni di volontariato norme precise per la redazione dei bilanci. Occorre, pertanto, fare riferimento alle norme stabilite per le imprese, che si applicano, in tal caso, per analogia (orientamento condiviso dal Ministero dell'Economia e delle Finanze), nonché alle indicazioni fornite dall'Agenzia per le Onlus nel documento approvato in data 11 febbraio 2009 concernente "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit".

I documenti da elaborare, sulla scorta delle suddette indicazioni, pertanto, oltre allo stato patrimoniale, al rendiconto gestionale, alla relazione morale e alla relazione dell'organo di controllo, sono il prospetto di movimentazione dei fondi nel quale si evidenziano la consistenza all'inizio dell'esercizio dei fondi patrimoniali, nonché le progressive riduzioni a seguito di parziali utilizzi e la nota integrativa.

In particolare, la nota integrativa appare utile in quanto illustra i dati e le informazioni contenuti nello stato patrimoniale.

Essa, pertanto, dovrebbe contenere l'indicazione dei principi adottati per la redazione del bilancio, i criteri applicati nella valutazione delle singole voci e quelli adottati per le immobilizzazioni materiali e immateriali.

Inoltre, con la stessa si dovrebbero fornire, attraverso un quadro sinottico, il dettaglio delle variazioni più significative dello stato patrimoniale.

In mancanza di tali chiarimenti si evidenzia la difficoltà di un obiettivo esame delle poste iscritte nello Stato Patrimoniale.

Con riferimento alle poste inserite nel predetto documento, si riscontra da una parte la mancata valutazione aggiornata dei beni immobili di proprietà dell'Associazione e dall'altra l'iscrizione, tra i residui attivi e passivi, di poste concernenti rapporti di debito e credito tra le Sezioni Provinciali e Regionali e la sede Centrale, la cui effettività allo stato attuale deve essere ricostruita caso per caso.

Con riferimento ai movimenti registrati nel corso dell'esercizio in ordine ai fondi patrimoniali, si è riscontrato il prelievo di € 1.758.259 dal Fondo Pioneer con conseguente estinzione dello stesso e di € 1.807.000 dal Fondo S. Giusto.

Tali somme risultano movimentate secondo lo schema che qui di seguito si riporta.

RICOSTRUZIONE PRELIEVI E UTILIZZI	
FLUSSI IN ENTRATA	
PRELEVAMENTI DA S. GIUSTO	1.807.000
PRELEVAMENTI DA PIONEER	1.758.259
TOTALE FLUSSI DI ENTRATA 2008	3.565.259
FLUSSI IN USCITA	
ANTICIPAZIONI E LIQUIDAZIONI TFR	414.353
RESTITUZIONE MUTUI QUOTA CAPITALE	236.320
INVESTIMENTI	993.399
PER ACQUISTO PARTECIPAZIONI SAF	12.250
TRANSAZIONI DIPENDENTI LICENZIATI	70.812
ESODI	88.967
USCITE PER ANTICIPAZIONI AD ANMIL SERVIZI	35.592
USCITE IN C/COMITATO LEPORE	7.992
MIGLIORAMENTO LIQUIDITA' UNICREDIT	1.174.987
USCITE PER F24 VERSATI GENNAIO 2008	336.735
TOTALE FLUSSI DI USCITA 2008	3.371.407
DIFFERENZA	193.852
in conto gestione corrente	

Inoltre, in ordine a tale ultima questione concernente l'utilizzo di somme afferenti a fondi accantonati, posto che dal punto di vista strettamente formale l'iscrizione delle singole poste contabili non presenta irregolarità, questo Collegio non può non sottolineare, con riferimento ai principi di una sana gestione economico-finanziaria, l'inopportunità di procedere a prelievi, talvolta cospicui, dai fondi patrimoniali per il finanziamento della spesa corrente.

La necessità dell'utilizzo dei fondi patrimoniali, infatti, pone con urgenza la questione della sostenibilità, a partire dal prossimo futuro, del sistema finanziario sul quale si fonda l'Associazione, imponendo scelte quali, da una parte la drastica riduzione delle spese di funzionamento e dall'altra la valutazione dell'ipotesi del ricorso ad attività di *fund rising*, ossia di ricerca di canali di reperimento di fondi ulteriori rispetto agli attuali.

Sul versante della spesa, si rileva che nelle associazioni senza scopo di lucro la correlazione tra proventi e oneri è inversa rispetto a quella delle aziende con scopo di lucro, ossia gli oneri sono subordinati ai proventi e non viceversa. Ciò implica una pianificazione delle attività strettamente correlata alle entrate correnti sulle quali si presume di poter contare.

Per quanto attiene invece al *fund rising*, sarebbe auspicabile investire in attività di raccolta fondi, avvalendosi di progetti che consentano di ottenere finanziamenti, mantenendo, parallelamente, un equilibrio finanziario che sia condizione per il costante perseguimento degli obiettivi istituzionali.

Tornando all'esame nel dettaglio delle singole voci di spesa, si rileva l'iscrizione nel conto economico, nella sezione concernente gli oneri del personale, tra gli accantonamenti diversi, la somma di € 200.000 per la corresponsione di premi di produttività al personale. Al riguardo, pur non entrando nel merito della destinazione di tali somme, scelta che rientra nella discrezionalità degli organi di gestione, si auspica che non si proceda, per l'avvenire, ad assestamenti di bilancio per cifre di tale entità, non iscritte peraltro nel bilancio preventivo.

Analogamente, per quanto attiene alle manutenzioni di fabbricati di proprietà dell'Associazione, in considerazione delle somme spese negli anni precedenti (€ 133.220 nel 2006, € 141.184 nel 2007 e € 84.205 nel 2008), si ritiene che sia opportuno iscrivere in bilancio preventivo l'importo che presumibilmente verrà speso per far fronte a tali esigenze.

Si rileva, inoltre, con riferimento alle spese per il personale e a quelle di funzionamento che, nonostante si sia riscontrata una flessione di una paio di punti percentuali, esse risultano ancora alte se raffrontate a quelle promozionali, le quali incidono sul totale della spesa solo nella misura del 22,07%.

Si riscontrano, infine, anche con riferimento all'esercizio in corso, analogamente a quanto evidenziato nei precedenti, una rilevante consistenza di spese varie, che su richiesta di questo Collegio, l'Ufficio di contabilità ha provveduto a documentare, nonché percentuali talvolta considerevoli di scostamenti tra i dati contenuti nel bilancio preventivo e quelli di cui al bilancio consuntivo 2008.

Il Collegio, inoltre, ha provveduto ad esaminare il bilancio consuntivo di Anmil Servizi s.r.l. e i riepiloghi di entrate e uscite di SAF e Lavoro e Sicurezza.

Al riguardo, quanto alla rendicontazione delle attività istituzionali che è parte integrante della documentazione contabile di fine esercizio, in considerazione della molteplicità di iniziative poste in essere negli ultimi anni, quali, appunto, l'Agenzia del lavoro, Lavoro e Sicurezza e il SAF, occorrerebbe condurre un'analisi che consenta di valutare le iniziative stesse in termini di economicità, intesa come equilibrio economico della gestione, di efficacia, ossia di capacità di raggiungere gli obiettivi prefissati e di efficienza, intesa come capacità di ridurre al minimo il rapporto tra risorse impiegate e risultati ottenuti.

Conclusivamente, il Collegio nell'esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2008, raccomanda agli organi di gestione l'adozione di misure volte al contenimento delle spese e ad una futura rappresentazione dei dati finanziari che tenga conto delle indicazioni contenute nella presente relazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

I SINDACI

(Sig. Italo Bernardini)

.....

(Sig. Antonino Capozzo)

.....

(Sig. Franco Gerardin)

.....

(Sig. Gianni Vecchiotti)

.....

IL PRESIDENTE

(Dr.ssa Antonina Zaccuri)

.....

OGGETTO: Approvazione conto consuntivo 2008

IL CONSIGLIO NAZIONALE

Visto il DPR 31 marzo n° 1075;

Visto il DM 5 agosto 1999;

Visto il conto consuntivo dell' ANMIL per l'esercizio 1/1/2008 – 31/12/2008;

Tenuto conto delle risultanze finanziarie e patrimoniali che accertano alla data del 31 dicembre 2008 un incremento patrimoniale di € 182.590 ;

Tenuto conto del riaccertamento dei residui attivi e passivi alla data del 31.12.2008;

Preso atto delle variazioni di bilancio rese necessarie in corso d'esercizio e nella fase di assestamento del conto in questione;

Vista la relazione del Comitato Esecutivo;

Vista la relazione del Collegio dei Sindaci;

Visto che nulla osta all'approvazione delle risultanze contabili come da allegata stesura;

Visto l'art.9 del Regolamento di amministrazione e contabilità;

D E L I B E R A

- l'approvazione del conto consuntivo 2008 nella relazione allegata al presente atto.

IL PRESIDENTE
(Franco Bettoni)

PAGINA BIANCA