

- Debiti diversi  
Tra tali debiti sono riepilogate le somme ancora da versare al termine dell'esercizio e relative a imposte e tasse, rimborsi ed altre spese non altrove classificabili, che in base al principio di competenza, sono state computate tra gli Oneri del Conto Economico.
- Debiti diversi – Residui Passivi ante 2005 Euro 836.697  
Si riferiscono alle quote dei Residui Passivi esistenti al termine dell'esercizio 2004 per le quali sarà necessario procedere ad una riqualifica ai fini dell'applicazione dei nuovi criteri espositivi del Bilancio Consuntivo.

**CONTO ECONOMICO****ONERI**

Gli Oneri di gestione sono suddivisi in "Fasi di Attività Associative", in modo tale da evidenziare le varie aree in cui si opera ed i relativi risultati di gestione.

Di seguito vengono riepilogati gli oneri sostenuti nelle varie categorie di spesa, comparati per totali con il rispettivo stanziamento da Preventivo.

**Riepilogo Generale Oneri**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>  | <b>STANZIAMENTO PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|---|--------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Oneri da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                       | 7.459.928                      | 7.487.929                       | 28.001            |
| Oneri da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                    | 514.271                        | 461.152                         | -53.119           |
| Oneri da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                    | 198.964                        | 159.276                         | -39.688           |
| Oneri promozionali e di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...    | 2.017.425                      | 1.916.622                       | -100.803          |
| Oneri da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati          | 231.000                        | 178.617                         | -52.383           |
| Oneri Finanziari e Patrimoniali –<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 400.567                        | 521.757                         | 121.190           |
| Oneri Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                          | 1.602                          | 551.071                         | 549.469           |
| Oneri di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.        | 1.055.248                      | 1.178.559                       | 123.311           |
| Altri Oneri – altri oneri non<br>altrove classificabili                 | 49.042                         | 0                               | -49.042           |
| <b>TOTALI GENERALI</b>  | <b>11.928.046</b>              | <b>12.454.983</b>               | <b>526.937</b>    |

**PROVENTI**

I Proventi di gestione, nel prospetto di Bilancio, sono suddivisi in “Fasi di Attività Associative”, in modo tale da evidenziare le varie aree in cui si opera ed i relativi risultati di gestione.

Di seguito vengono riepilogati i proventi sostenuti nelle varie categorie di entrata, comparati per totali con il rispettivo stanziamento da Preventivo.

**Riepilogo Generale Proventi**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>   | <b>STANZIAMENTO PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|--|--------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Proventi da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                     | 10.621.421                     | 10.620.988                      | -433              |
| Proventi da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                  | 143.761                        | 129.613                         | -14.148           |
| Proventi da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                  | 0                              | 0                               | 0                 |
| Proventi promozionali, di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...   | 589.205                        | 541.331                         | -47.874           |
| Proventi da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati        | 261.550                        | 178.672                         | -82.878           |
| Proventi Finanziari e Patrimoniali<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 223.215                        | 248.908                         | 25.693            |
| Proventi Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                        | 5.434                          | 1.184.285                       | 1.178.851         |
| Proventi di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.      | 25.890                         | 21.329                          | -4.561            |
| Altri Proventi – altri proventi non<br>altrove classificabili            | 6.500                          | 1.382                           | -5.118            |
| <b>TOTALI GENERALI</b>   | <b>11.876.976</b>              | <b>12.926.509</b>               | <b>1.049.533</b>  |

Pertanto, si riepilogano di seguito i risultati della gestione per l'esercizio 2007, distintamente per le singole fasi di attività:

**Riepilogo Generale – Avanzo di Gestione**

| <b>Fase di Attività</b>  | <b>Proventi al<br/>31.12.2007</b> | <b>Oneri al<br/>31.12.2007</b> | <b>Avanzo/Disavanzo<br/>di Gestione</b> |
|--|-----------------------------------|--------------------------------|---|
| Attività tipiche – Funzionamento Sedi                                  | 10.620.988                        | 7.487.929                      | 3.133.059                               |
| Attività tipiche – Giornata del Mutilato                               | 129.613                           | 461.152                        | -331.539                                |
| Attività tipiche – Agenzia per il Lavoro                               | 0                                 | 159.276                        | -159.276                                |
| Attività promozionali, di raccolta fondi<br>– feste, manifestazioni... | 541.331                           | 1.916.622                      | -1.375.291                              |
| Attività accessorie – Gestione Progetti<br>Finanziati                  | 178.672                           | 178.617                        | 55                                      |
| Attività di Gestione immobiliare e<br>finanziaria                      | 248.908                           | 521.757                        | -272.849                                |
| Gestione Straordinaria   | 1.184.285                         | 551.071                        | 633.214                                 |
| Attività di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.    | 21.329                            | 1.178.559                      | -1.157.230                              |
| Altre – altri attività non altrove<br>classificabili                   | 1.382                             | 0                              | 1.382                                   |
| <b>TOTALI GENERALI</b>   | <b>12.926.509</b>                 | <b>12.454.983</b>              | <b>471.526</b>                          |

Dalla Tabella precedente si evince che la gestione dell'esercizio 2007 ha complessivamente fatto registrare un Avanzo di Gestione pari ad Euro 471.526.

Di seguito, si riportano i riepiloghi degli Oneri e dei Proventi relativi rispettivamente a:

- Sede Centrale
- Sedi Regionali
- Sedi Provinciali

**SEDE CENTRALE – ONERI**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>  | <b>STANZIAMENTO<br/>PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|---|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Oneri da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                       | 1.724.671                          | 1.633.115                           | -91.556           |
| Oneri da attività tipiche – Giornata<br>del Mutilato                    | 4.750                              | 5.436                               | 686               |
| Oneri da attività tipiche – Agenzia<br>per il Lavoro                    | 194.950                            | 157.414                             | -37.536           |
| Oneri promozionali e di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...    | 265.118                            | 253.579                             | -11.539           |
| Oneri da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati          | 231.000                            | 178.617                             | -52.383           |
| Oneri Finanziari e Patrimoniali –<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 295.400                            | 436.819                             | 141.419           |
| Oneri Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                          | 1.263                              | 239.326                             | 238.063           |
| Oneri di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.        | 557.845                            | 687.329                             | 129.484           |
| Altri Oneri – altri oneri non altrove<br>classificabili                 | 49.042                             | 0                                   | -49.042           |
| <b>TOTALI GENERALI</b>  | <b>3.324.038</b>                   | <b>3.591.635</b>                    | <b>267.597</b>    |

**SEDE CENTRALE – PROVENTI**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>   | <b>STANZIAMENTO<br/>PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Proventi da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                       | 532.500                            | 526.420                             | -6.080            |
| Proventi da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                    | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Proventi da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                    | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Proventi promozionali di raccolta,<br>fondi-feste, manifestazioni...       | 302.000                            | 272.550                             | -29.450           |
| Proventi da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati          | 261.000                            | 178.617                             | -82.383           |
| Proventi Finanziari e Patrimoniali –<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 219.900                            | 234.125                             | 14.225            |
| Proventi Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                          | 4.000                              | 1.178.145                           | 1.174.145         |
| Proventi di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.        | 1.694.000                          | 1.694.142                           | 142               |
| Altri Proventi – altri oneri non<br>altrove classificabili                 | 6.500                              | 1.382                               | -5.118            |
| <b>TOTALI GENERALI</b>   | <b>3.019.900</b>                   | <b>4.085.382</b>                    | <b>1.065.482</b>  |

**SEDI REGIONALI – ONERI**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>  | <b>STANZIAMENTO<br/>PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|---|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Oneri da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                       | 22.334                             | 17.051                              | -5.283            |
| Oneri da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                    | 6.900                              | 1.993                               | -4.907            |
| Oneri da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                    | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Oneri promozionali e di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...    | 117.301                            | 96.743                              | -20.558           |
| Oneri da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati          | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Oneri Finanziari e Patrimoniali –<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 5.107                              | 4.168                               | -939              |
| Oneri Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                          | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Oneri di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.        | 82.233                             | 89.335                              | 7.102             |
| Altri Oneri – altri oneri non<br>altrove classificabili                 | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| <b>TOTALI GENERALI</b>  | <b>233.875</b>                     | <b>209.289</b>                      | <b>-24.586</b>    |

**SEDI REGIONALI – PROVENTI**

| <b>FASE DI ATTIVITA'</b>   | <b>STANZIAMENTO<br/>PREVENTIVO</b> | <b>CONSUNTIVO<br/>AL 31.12.2007</b> | <b>DIFFERENZA</b> |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Proventi da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                     | 72.748                             | 75.013                              | 2.265             |
| Proventi da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                  | 3.900                              | 0                                   | -3.900            |
| Proventi da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                  | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Proventi promozionali, di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...   | 67.292                             | 66.198                              | -1.094            |
| Proventi da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati        | 0                                  | 0                                   | 0                 |
| Proventi Finanziari e Patrimoniali<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 100                                | 4.724                               | 4.624             |
| Proventi Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                        | 0                                  | 0                                   | 0                 |

|   |                |                |               |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Proventi di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz. | 2.900          | 0              | -2.900        |
| Altri Proventi – altri proventi non<br>altrove classificabili       | 0              | 0              | 0             |
| <b>TOTALI GENERALI</b>  | <b>146.940</b> | <b>145.934</b> | <b>-1.006</b> |

**SEDI PROVINCIALI – ONERI**

| FASE DI ATTIVITA'   | STANZIAMENTO<br>PREVENTIVO | CONSUNTIVO<br>AL 31.12.2007 | DIFFERENZA     |
|---|----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Oneri da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                       | 5.712.922                  | 5.837.763                   | 124.841        |
| Oneri da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                    | 502.621                    | 453.723                     | -48.898        |
| Oneri da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                    | 4.014                      | 1.863                       | -2.151         |
| Oneri promozionali e di raccolta<br>fondi – feste, manifestazioni...    | 1.635.006                  | 1.566.300                   | -68.706        |
| Oneri da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati          | 0                          | 0                           | 0              |
| Oneri Finanziari e Patrimoniali –<br>Gestione immobiliare e finanziaria | 100.061                    | 80.770                      | -19.291        |
| Oneri Straordinari –<br>Gestione Straordinaria                          | 339                        | 311.745                     | 311.406        |
| Oneri di Supporto Generale –<br>Gestione Organi, studi e promoz.        | 2.107.170                  | 2.093.895                   | -13.275        |
| Altri Oneri – altri oneri non<br>altrove classificabili                 | 0                          | 0                           | 0              |
| <b>TOTALI GENERALI</b>  | <b>10.062.133</b>          | <b>10.346.059</b>           | <b>283.926</b> |

**SEDI PROVINCIALI – PROVENTI**

| FASE DI ATTIVITA'   | STANZIAMENTO<br>PREVENTIVO | CONSUNTIVO<br>AL 31.12.2007 | DIFFERENZA |
|---|----------------------------|-----------------------------|------------|
| Proventi da attività tipiche –<br>Funzionamento Sedi                        | 10.016.172                 | 10.019.556                  | 3.384      |
| Proventi da attività tipiche –<br>Giornata del Mutilato                     | 139.861                    | 129.613                     | -10.248    |
| Proventi da attività tipiche –<br>Agenzia per il Lavoro                     | 0                          | 0                           | 0          |
| Proventi promozionali, di<br>raccolta fondi – feste,<br>manifestazioni...   | 219.913                    | 202.583                     | -17.330    |
| Proventi da attività accessorie –<br>Gestione Progetti Finanziati           | 550                        | 55                          | -495       |
| Proventi Finanziari e Patrimoniali<br>Gestione immobiliare e<br>finanziaria | 3.215                      | 10.059                      | 6.844      |

|  |                   |                   |                |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Proventi Straordinari Gestione Straordinaria                     | 1.434             | 6.140             | 4.706          |
| Proventi di Supporto Generale – Gestione Organi, studi e promoz. | 20.990            | 19.187            | -1.803         |
| Altri Proventi – altri proventi non altrove classificabili       | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>TOTALI GENERALI</b>   | <b>10.402.136</b> | <b>10.387.193</b> | <b>-14.943</b> |

Nelle Tabelle di seguito riportate, si indicano alcune delle principali fonti di spesa, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Costi del Personale – Complessivo

| Descrizione            | Costo 2007       | Costo 2006       | Differenza     |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Sede Centrale          | 1.171.361        | 1.160.691        | 10.670         |
| Sedi Regionali         | 0                | 0                | 0              |
| Sedi Provinciali       | 4.845.020        | 4.553.353        | 291.667        |
| <b>Totale Generale</b> | <b>6.016.381</b> | <b>5.714.044</b> | <b>302.337</b> |

Dalla Tabella sopra riportata si evince che il Costo del personale ha fatto registrare un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 302.337.

Di seguito si riportano alcune Tabelle esplicative riguardanti le singole componenti del Costo del Personale complessivo, suddividendo tali componenti in considerazione della rispettiva distribuzione territoriale.

Vengono, inoltre, evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio rispetto ai dati consuntivi relativi all'esercizio precedente.

Di cui:

- Costi del Personale – Retribuzioni Fisse

| Descrizione            | Costo 2007       | Costo 2006       | Differenza     |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Sede Centrale          | 760.718          | 731.489          | 29.229         |
| Sedi Regionali         | 0                | 0                | 0              |
| Sedi Provinciali       | 3.643.848        | 3.414.479        | 229.369        |
| <b>Totale Generale</b> | <b>4.404.566</b> | <b>4.145.968</b> | <b>258.598</b> |

- Costi del Personale – Contributi Previdenziali ed assicurativi

| Descrizione            | Costo 2007       | Costo 2006       | Differenza    |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Sede Centrale          | 208.901          | 198.381          | 10.520        |
| Sedi Regionali         | 0                | 0                | 0             |
| Sedi Provinciali       | 924.040          | 871.418          | 52.622        |
| <b>Totale Generale</b> | <b>1.132.941</b> | <b>1.069.799</b> | <b>63.142</b> |

- Costi del Personale – Missioni, Trasferimenti e viaggi

| Descrizione            | Costo 2007    | Costo 2006    | Differenza    |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Sede Centrale          | 18.672        | 23.745        | -5.073        |
| Sedi Regionali         | 0             | 0             | 0             |
| Sedi Provinciali       | 40.291        | 37.736        | 2.555         |
| <b>Totale Generale</b> | <b>58.963</b> | <b>61.481</b> | <b>-2.518</b> |

- Costi del Personale – Acc.to Indennità di Liquidazione

| Descrizione            | Costo 2007     | Costo 2006     | Differenza    |
|------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Sede Centrale          | 152.904        | 133.303        | 19.601        |
| Sedi Regionali         | 0              | 0              | 0             |
| Sedi Provinciali       | 236.701        | 229.631        | 7.070         |
| <b>Totale Generale</b> | <b>389.605</b> | <b>362.934</b> | <b>26.671</b> |

In merito si precisa che, come per l'esercizio precedente, la rivalutazione del Tfr maturato nell'anno 2006, è stata imputata esclusivamente al conto economico della Sede Centrale.

- Costi del Personale – Corsi di aggiornamento

| Descrizione            | Costo 2007    | Costo 2006    | Differenza     |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Sede Centrale          | 30.165        | 65.774        | -35.609        |
| Sedi Regionali         | 0             | 0             | 0              |
| Sedi Provinciali       | 170           | 89            | 81             |
| <b>Totale Generale</b> | <b>30.335</b> | <b>65.863</b> | <b>-35.528</b> |

Il costo dei corsi di aggiornamento, come nello scorso esercizio, sono stati sostenuti ed iscritti esclusivamente dalla Sede Centrale.



- Altre Spese di Funzionamento

| Descrizione            | Costo 2007       | Costo 2006       | Differenza      |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Sede Centrale          | 618.554          | 625.470          | -6.916          |
| Sedi Regionali         | 17.051           | 27.953           | -10.902         |
| Sedi Provinciali       | 992.743          | 1.081.818        | -89.075         |
| <b>Totale Generale</b> | <b>1.628.348</b> | <b>1.735.241</b> | <b>-106.893</b> |

Le spese di funzionamento, al netto degli oneri del personale già distintamente evidenziati, hanno fatto registrare un decremento del 6% rispetto all'esercizio precedente.

- Missioni Organi Sociali

| Descrizione            | Costo 2007       | Costo 2006     | Differenza     |
|------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Sede Centrale          | 645.967          | 536.362        | 109.605        |
| Sedi Regionali         | 82.686           | 59.368         | 23.318         |
| Sedi Provinciali       | 362.532          | 306.402        | 56.130         |
| <b>Totale Generale</b> | <b>1.091.185</b> | <b>902.132</b> | <b>189.053</b> |

Le spese per missioni organi sociali risultano incrementate del 20% rispetto al dato consuntivo dell'esercizio precedente.

- Iniziative Promozionali

| Descrizione            | Costo 2007     | Costo 2006       | Differenza     |
|------------------------|----------------|------------------|----------------|
| Sede Centrale          | 208.579        | 228.683          | -20.104        |
| Sedi Regionali         | 91.698         | 47.931           | 43.767         |
| Sedi Provinciali       | 644.031        | 747.034          | -103.003       |
| <b>Totale Generale</b> | <b>944.308</b> | <b>1.023.648</b> | <b>-79.340</b> |

- Periodico Associativo

| Descrizione            | Costo 2007     | Costo 2006     | Differenza     |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Sede Centrale          | 0              | 45.000         | -45.000        |
| Sedi Regionali         | 0              | 31.832         | -31.832        |
| Sedi Provinciali       | 729.349        | 674.724        | 54.625         |
| <b>Totale Generale</b> | <b>729.349</b> | <b>751.556</b> | <b>-22.207</b> |

I costi relativi alla realizzazione del periodico associativo non hanno fatto rilevare sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Nella Tabella di seguito riportata, si indicano i dati consuntivi delle principali classi di proventi, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Proventi da Attività Tipiche – Funzionamento Sede

| Descrizione            | Costo 2007        | Costo 2006        | Differenza     |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Sede Centrale          | 526.420           | 547.946           | -21.526        |
| Sedi Regionali         | 75.013            | 96.227            | -21.214        |
| Sedi Provinciali       | 10.019.556        | 9.711.777         | 307.779        |
| <b>Totale Generale</b> | <b>10.620.989</b> | <b>10.355.950</b> | <b>265.039</b> |

La variazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2007, rispetto al dato consuntivo dell'esercizio precedente, è prevalentemente riconducibile ai seguenti fattori:

- nell'esercizio 2007 sono stati rilevati proventi per la destinazione del 5 per mille dell'Irpef da parte dei contribuenti che, in base alla Legge Finanziaria, hanno esercitato la scelta di destinare all'Associazione la relativa proporzionale quota di imposta; l'importo di Euro 257.000 è stato stanziato in considerazione del dato consuntivo relativo all'anno precedente;
- al termine dell'esercizio a cui si riferisce il presente documento i proventi per quote associative hanno fatto registrare un incremento pari ad € 88.150, corrispondente all'1%.

Relativamente alle altre componenti della gestione, nel corso dell'esercizio 2007 si sono verificati significativi eventi da cui hanno avuto origine proventi straordinari da attività immobiliari.

In particolare, si evidenzia che tra i proventi straordinari sono stati riclassificati i valori sopravvenuti conseguentemente alla definitiva assegnazione, in forza di sentenza del Tribunale di Cagliari, degli immobili precedentemente utilizzati dalla Regione Sardegna.

Il corrispondente valore di Euro 901.809,23, è stato determinato in base alla valutazione catastale disponibile all'atto della redazione del presente documento, nonché iscritto in aumento del valore del patrimonio immobiliare esistente al 31.12.2007.

Tutto ciò premesso, si sottopone il presente documento all'approvazione del Consiglio Nazionale.

Il Presidente Nazionale  
*Pietro Mercandelli*

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

Il Collegio prende in esame il bilancio consuntivo 2007 dell'Associazione, predisposto dal Comitato Esecutivo nella seduta del 14 marzo 2007, costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico.

Preliminarmente, si prende atto che, in assenza di specifiche norme disciplinanti la contabilità delle associazioni senza scopo di lucro, il nuovo conto economico è stato compilato avvalendosi delle indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Il bilancio consuntivo 2007 dell'Associazione espone:

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| <b>Proventi per</b> | <b>€ 12.926.509</b> |
| <b>Oneri per</b>    | <b>€ 12.454.983</b> |

La differenza tra Proventi ed Oneri, pari ad € 471.526, costituisce l'avanzo di gestione per l'esercizio 2007.

Nell'ambito dei **proventi** che scaturiscono dalle aggregazioni di attività considerate, si riportano qui di seguito i dati più significativi riscontrati.

|   |            |   |
|---|------------|---|
| € | 2.393.382  | da conto consuntivo 2007 della Sede Centrale (decurtato di € 1.692.000 quale quota di solidarietà a carico delle sezioni provinciali) |
| € | 10.387.193 | da conto consuntivo 2007 delle Sezioni provinciali  |
| € | 145.934    | da conto consuntivo 2007 delle Sedi Regionali   |

In ordine ai proventi relativi alle quote associative, sono stati riscossi € 8.866.214 con una differenza di € 33.786 rispetto al preventivo 2007 assestato nel quale ammontavano ad € 8.900.000.

Nei proventi da attività tipiche rientrano i contributi erogati dalle Regioni. In ordine a tale dato si può rilevare una sottostima da parte delle sezioni locali delle somme iscritte nel bilancio preventivo a titolo di contributo regionale ed un minore incasso rispetto all'anno 2006.

Occorre rilevare, inoltre, l'avvenuto incasso del Contributo dello Stato pari ad € 516.000.

I proventi promozionali per feste, manifestazioni ed eventi ammontano a € 541.331 con una differenza di € 47.874 rispetto al preventivo 2007 assestato nel quale ammontano a € 589.205.

Nell'ambito dei proventi finanziari e patrimoniali si segnala il dato relativo alle somme investite presso la PIONEER INVESTMENT, le quali hanno registrato un rendimento di € 7.812,68 pari allo 0,40% al lordo delle ritenute fiscali.

Dal riepilogo generale **oneri** si riscontra un ammontare complessivo di € 12.454.983 che risulta superiore di € 526.937 rispetto al dato preventivato assestato( € 11.928.046) pari al 4,41 % ed un aumento pari al 1,71% rispetto al consuntivo 2006 nel quale risultava pari a € 12.245.339.

Tale ammontare è così suddiviso:

|   |           |   |
|---|-----------|---|
| € | 3.591.635 | da conto consuntivo 2007 della Sede Centrale  |
| € | 8.654.059 | da conto consuntivo 2007 delle Sezioni provinciali<br>(decurtato di € 1.692.000 quale quota di solidarietà a favore delle<br>sede centrale) |
| € | 209.289   | da conto consuntivo 2007 delle Sedi Regionali   |

In ordine all'ammontare complessivo degli oneri che al netto della quota di ammortamento, risultano pari a € 12.041.759, si rileva un incremento di € 204.726 rispetto all'esercizio precedente nel quale ammontavano a € 11.837.033 pari all' 1,70%.

Dall'analisi delle singole poste emerge quanto segue.

Le spese di funzionamento ammontano a € 3.488.328, con un incremento di € 130.845, (3,76%) rispetto all'anno precedente quando ammontavano a € 3.357.483.

Quanto alle spese promozionali, che ammontano a € 2.537.050, si registra un decremento del 9,00 % rispetto all'esercizio precedente nel quale ammontavano a € 2.765.507.

Le spese per il personale ammontano a € 6.016.381 con un incremento di € 302.337 rispetto all'esercizio precedente nel quale erano pari a € 5.714.044. Tale incremento scaturisce dall'importo di € 252.077,08 pari all'ammontare del TFR confluito nei fondi complementari a seguito della riforma della previdenza complementare

L'incidenza delle varie poste esaminate viene riassunta nello schema che qui di seguito si riporta:

|                          | <b>ESERCIZIO 2006</b> | <b>ESERCIZIO 2007</b> |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| - Oneri per il personale | 48,28%                | 48,30%                |
| - Oneri promozionali     | 23,36%                | 20,36%                |
| - Spese funzionamento    | 28,36%                | 28,00%                |

In merito agli oneri straordinari, appare opportuno precisare che essi si sostanziano in costi di competenza dell'esercizio 2006, la cui uscita è stata effettivamente sostenuta nell'esercizio 2007. In particolare essi ammontano a € 551.071 e risultano ripartiti nel modo seguente:

- € 13.275 indennità di esodo
- € 89.029 ires
- € 18.781 estinzione anticipata mutuo
- € 49.866 costi faspi
- € 301.736 tasse inserite nel costo del personale relativo a anno 2006 effettivamente pagate nel 2007
- € 68.373 altri costi di competenza dell'anno 2006
- € 10.008 costi delle sezioni provinciali di competenza dell'anno 2006.

Quanto alla voce "INVESTIMENTI" l'importo pagato nel corso dell'esercizio 2007 è complessivamente pari ad € 910.119,43; il totale risulta articolato come segue:

#### SPESE EFFETTUATE DALLA SEDE CENTRALE

- € 259.484,00 per l'acquisto dei due fabbricati di Caltanissetta e di Biella nonché di spese tecniche e legali per l'acquisizione della sede di Cagliari
- € 78.001,93 per manutenzione fabbricati
- € 196.749,31 per spese relative a più esercizi di cui euro 84.717 inseriti tra le attività alla voce costi di ricerca sviluppo e pubblicità e concernenti i costi di avvio di nuove attività
- € 98.696,88 per acquisto macchine per ufficio
- € 92.754,00 per acquisto software
- € 14.026,72 per acquisto mobili e arredamenti

#### SPESE EFFETTUATE DALLE SEZIONI PROVINCIALI

- € 63.182,48 per manutenzione fabbricati
- € 4.679,32 per spese relative a più esercizi
- € 56.936,32 per acquisto macchine per ufficio di cui € 11.545,72 di residui per fornitura di beni ammortizzabili delle sezioni provinciali
- € 0,00 per acquisto software
- € 45.608,47 per acquisto mobili e arredamenti

In riferimento alla suddivisione degli oneri per categoria si rileva la presenza nei vari capitoli di bilancio di una notevole mole di spese classificate come "varie" o "altro" il cui ammontare complessivo risulta pari a circa € 284.267.

Al fine di agevolare la comprensione dei principali movimenti di entrata ed uscita, in rapporto alle poste contenute nel bilancio preventivo, questo Collegio ha elaborato, con l'ausilio degli uffici, uno schema riepilogativo dei flussi di liquidità relativi al periodo considerato, che qui di seguito si riporta:

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>RICONCILIAZIONE FLUSSI LIQUIDITA'</b>      |                      |
|   |                      |
| <b>DETTAGLIO MAGGIORI PROVENTI</b>            |                      |
| MAGGIORI PROVENTI                             | 974.737,77           |
| DA GESTIONE PATRIMONIALE PIONEER              | 7.665,00             |
| DA GESTIONE PATRIMONIALE S.GIUSTO             | 81.340,00            |
| DA RISTRUTTURAZIONE MUTUI                     | 1.067.018,00         |
| MAGGIORI/MINORI PROVENTI PER DELEGHE          | -453.813,00          |
| INCASSI IN CONTO RESIDUI                      | 145.219,62           |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>1.822.167,39</b>  |
|   |                      |
| <b>DETTAGLIO MAGGIORI COSTI</b>               |                      |
| PERSONALE                                     | 143.581,00           |
| ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI                  | 167.854,00           |
| ONERI STRAORDINARI                            | 551.071,00           |
| PER COSTI DI GESTIONE                         | 419.340,00           |
| ORGANI SOCIALI                                | 228.477,00           |
| INVESTIMENTI                                  | 910.119,43           |
| ANTICIPI TFR                                  | 495.879,00           |
| USCITE IN CONTO RESIDUI                       | 292.155,56           |
| QUOTA AMMORTAMENTO MUTUI                      | 304.813,00           |
| COMITATO LEPORE                               | 49.909,00            |
| MINORI USCITE PER F24 GENNAIO 2008            | -371.259,16          |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>3.191.939,83</b>  |
|   |                      |
| <b>DIFFERENZA</b>                             | <b>-1.369.772,44</b> |
|   |                      |
| <b>VARIAZIONE LIQUIDITA' RISPETTO AL 2006</b> | <b>-1.369.747,00</b> |
|   |                      |
| <b>ALTRO-DIFFERENZA</b>                       | <b>-25,44</b>        |

Il Collegio, dopo aver effettuato l'esame delle singole poste iscritte in bilancio, nel prendere atto del risultato positivo della gestione per l'esercizio finanziario 2007, ritiene di dover formulare le seguenti considerazioni.

In ordine ai proventi, si rileva che gli incassi da deleghe dei soci durante l'esercizio in esame ammontano a € 8.866.214 mentre in bilancio preventivo esse era state iscritte per un importo pari a € 9.250.000. Allo scopo di ridurre tale divario il Comitato Esecutivo con delibera n. 16 del 5 ottobre 2007 ha provveduto alla riduzione dell'ammontare complessivo degli oneri nella misura del 5 % per la sede centrale per un importo complessivo di € 140.000.

Parimenti le sedi provinciali hanno provveduto ad una riduzione di tali oneri nella misura del 3%.

A tal riguardo si osserva, nel corso degli ultimi anni, una tendenziale progressiva riduzione delle entrate per deleghe, a fronte della quale sarebbe auspicabile un'azione finalizzata al reperimento di nuove risorse per la realizzazione delle attività istituzionali, nonché al fine di garantire il funzionamento dell'Associazione, non potendosi qualificare come proventi certi, quelli di natura straordinaria registrati nel corso dell'esercizio, ossia il 5 per mille calcolato sull'importo dei redditi dichiarati e devoluto all'associazione e il contributo straordinario previsto dalla legge 29 novembre 2007, n. 222.

Con riferimento, invece, agli oneri ed, in particolare, alle spese varie ripartite tra i vari conti di bilancio, si riscontra che il loro ammontare complessivo, pari a € 284.267 risulta essere sensibilmente ridotto, rispetto al precedente esercizio finanziario, in linea peraltro con quanto suggerito da questo Collegio. Tale importo, tuttavia, appare ancora consistente.

Come rilevato già in passato, l'imputazione di una rilevante somma di spese varie, impedendo, di fatto, l'esatta individuazione della natura di tali oneri, potrebbe incidere sulla trasparenza del bilancio. Si invitano, pertanto, gli organi di gestione a voler usare, per i prossimi esercizi, le dizioni "altro" o "varie" limitatamente a importi esigui o di difficile classificazione.

Quanto al raffronto tra le poste degli oneri indicate nel bilancio preventivo e quelle corrispondenti riportate nel conto consuntivo, si evidenzia uno scostamento che ammonta complessivamente a € 1.523.547. A tal riguardo si rammenta la determinazione n. 63/2007 della Corte dei conti, nella quale si evidenzia "l'esigenza di una programmazione che adegui l'attività istituzionale alle disponibilità finanziarie dell'Associazione."

Appare opportuno, pertanto, che si proceda ad una progressiva riduzione degli scostamenti evidenziati, attraverso l'indicazione, in sede di redazione del bilancio preventivo, delle attività istituzionali da svolgere con l'individuazione, quanto più attendibile, della relativa copertura, al fine di ridurre al minimo oneri imprevisti. Durante l'esercizio, infatti, sono state sostenute spese per immobili, acquisto hardware e software solo parzialmente inserite nel documento di previsione.

In merito all'esame dei bilanci di ANMIL Servizi e della Fondazione "Sosteniamoli subito", si prende atto della circostanza, confermata dagli Uffici, che tali documenti verranno adottati formalmente a partire dal 15 aprile 2008 e che, pertanto, la trattazione delle questioni eventualmente connesse a tali atti non può formare oggetto della presente disamina, ma verrà effettuata durante successive sedute di questo Collegio.