

determinato una disponibilità pari a euro 5.589.977, già interamente spesa.

Nel corso del 2001 si è acceso un secondo mutuo quindicennale con Banca Opi SpA, oggi Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (a seguito di confronto concorrenziale) che ha determinato una disponibilità pari a euro 5.783.515, già interamente spesa.

Nel corso del 2001 si è acceso un terzo mutuo quindicennale con il Dexia - Crediop (a seguito di confronto concorrenziale) che ha determinato una disponibilità pari a euro 5.490.847, già interamente spesa.

Nel corso del 2003 si è acceso un quarto mutuo quindicennale con Banca Opi SpA, oggi Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo, a seguito di confronto concorrenziale, che ha determinato una disponibilità pari a euro 1.146.976 nel 2003, di euro 737.754 nel 2004, di euro 1.474.649 nel 2005, di euro 1.250.650 nel 2006 e di euro 305.342 nel 2007.

Agli interventi realizzati con queste disponibilità si sono sommati nel 2008 altri interventi pari a euro 775.985 oltre ad una anticipazione da parte della Biennale per euro 75.326, in attesa di regolarizzazione da parte della Banca, a valere sempre sul quarto mutuo ai sensi dei suddetti provvedimenti.

Il totale di detti investimenti assomma ad euro 22.555.695.

In relazione a questi interventi risulta iscritta tra le immobilizzazioni immateriali nel bilancio la somma di euro 3.308.809. Essa si compone per euro 228.000 della quota non ancora ammortizzata delle somme ricavate con il mutuo Dexia - Crediop (primo investimento), per euro 636.403 della quota non ancora ammortizzata dalle somme ricavate con il mutuo Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo ex Opi S.p.A (secondo investimento), per euro 548.268 della quota non ancora ammortizzata delle somme ricavate con il mutuo Dexia - Crediop (terzo investimento), per euro 1.820.812 della quota non ancora ammortizzata delle somme ricavate con il mutuo Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo ex Opi S.p.A (quarto investimento) e i restanti euro 75.326 della parte di interventi effettuati con somme anticipate.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate con criterio tecnico-economico.

- Per l'anno 1999 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 737.359
- Per l'anno 2000 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 755.257
- Per l'anno 2001 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 1.646.781
- Per l'anno 2002 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 2.754.829
- Per l'anno 2003 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 3.281.453
- Per l'anno 2004 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 3.447.597
- Per l'anno 2005 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 3.762.899
- Per l'anno 2006 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 1.091.260
- Per l'anno 2007 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 853.822
- Per l'anno 2008 la quota d'ammortamento è stata pari ad euro 990.951

Per quanto riguarda l'iscrizione nel bilancio della posizione relativa al: Dexia - Crediop essa viene iscritta al passivo quale Debiti v/banche per un totale di euro 4.987.617 e all'attivo quale Crediti verso altri entro/oltre per il medesimo importo.

Per quanto riguarda l'iscrizione nel bilancio della posizione relativa alla Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo già Opi SpA, essa viene iscritta al passivo quale Debiti v/banche per un totale di euro 4.995.228 e all'attivo quale Crediti verso altri entro/oltre per il medesimo importo.

Si evidenzia che gli interessi passivi correnti nell'esercizio 2008 sui mutui a valere sulla Legge Speciale per Venezia, secondo il meccanismo previsto dalla stessa normativa, sono interamente sostenuti dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed il tasso di interesse deriva dalle gare europee effettuate secondo le normative e le specifiche indicazioni ricevute dal MBAC stesso e dal Ministero dell'Economia. Si segnala inoltre che i trasferimenti della Legge Speciale per Venezia non generano alcun effetto né positivo né negativo sulle rilevazioni contabili e sono dunque neutri rispetto al risultato di bilancio.

A tal proposito, è inserito alla pagina 38 della presente nota un prospetto con separata indicazione delle poste che si riferiscono alla gestione dei fondi provenienti dalla legge n. 295 del 20 agosto 1998.

Dettaglio degli interventi realizzati dal 1999 al 2008

Si ritiene opportuno, essendo prossimi alla fase conclusiva degli interventi finanziati con Legge Speciale, evidenziare gli interventi effettuati nel corso del periodo 1999 – 2008, suddivisi per immobile:

Investimenti per sito dal 1999 al 2004

	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Arsenale	1.125.535	1.808.185	4.101.157	4.136.024	2.061.450	621.547
Giardini			403.531	11.089		
Asac				755.187	202.612	50.449
concorso nuovo						
Palazzo del cinema						47.228
Palazzo del cinema			16.672	258.126	26.002	18.530
Casinò – sala Perla	933.365					
PalaBiennale			99.400	27.964		
Querini Dubois			39.981	53.462	97.611	
altri spazi (teatro Verde)	1.453.303	269.589	121.551		9.519	
totali	3.512.203	2.077.774	4.782.292	5.241.852	2.397.194	737.754

Investimenti per sito dal 2005 al 2008

	2005	2006	2007	2008	TOTALI
Arsenale	1.082.129	304.687	86.023	78.886	15.405.623
Giardini					414.620
Asac	130.623	791.625	207.149	662.262	2.799.906
concorso nuovo					
Palazzo del cinema	257.375	154.337			458.940
Palazzo del cinema	4.522		12.170	34.837	370.859
Casinò – sala Perla					933.365
PalaBiennale					127.364
Querini Dubois					191.054
altri spazi (teatro Verde)					1.853.962
totali	1.474.649	1.250.649	305.342	775.985	22.555.693

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
11.888.490	12.596.967	(708.477)

Impianti e macchinari

Descrizione	Importo
Costo storico	389.807
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	308.086
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2007	81.721
Acquisizione dell'esercizio	32.215
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Valore residuo di cessione dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	40.297
Saldo al 31/12/2008	73.639

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi alla posa in opera di un trasformatore e di quadri elettrici nell'area espositiva dell'Arsenale.

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	5.238.210
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	4.425.119
Svalutazione esercizi precedenti	
Valore residuo di cessione esercizi precedenti	
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	
Saldo al 31/12/2007	813.091
Acquisizione dell'esercizio	86.871
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Valore residuo di cessioni dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	640.526
Saldo al 31/12/2008	259.437

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi all'acquisto di apparecchiature cinematografiche, audio/video e di una tensostruttura in pvc.

Seguendo criteri di prudenza, è stato accelerato il piano di ammortamento, rispetto ai piani stabiliti, di alcune partite relative ad elementi allestivi per un importo complessivo pari a 116.613.

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	1.410.630
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.106.483
Svalutazione esercizi precedenti	
Valore residuo di cessione esercizi precedenti	
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	
Saldo al 31/12/2007	304.147
Acquisizione dell'esercizio	35.736
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Valore residuo di cessioni dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	188.036
Saldo al 31/12/2008	151.847

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi all'acquisto di arredi ed apparecchiature informatiche.

Patrimonio ASAC

Descrizione	Importo
Costo storico	11.398.009
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
Cessione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2007	11.398.009
Acquisizione dell'esercizio	5.952
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	394
Cessioni dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
Saldo al 31/12/2008	11.403.567

La voce "Patrimonio ASAC" al 31.12.2008 è così composta (in migliaia di euro):

Archivio artistico e cartaceo	3.962
Archivio audio-visivo	7.442
Totale	11.404

Anche questa voce non è stata assoggettata ad ammortamento in considerazione del valore storico culturale dell'archivio, non soggetto a riduzione nel tempo, ma semmai tendente a rivalutarsi.

Il valore attribuito al Patrimonio Asac non comprende la stima del Patrimonio Artistico che potrebbe essere oggetto di successiva valutazione peritale.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Il totale dei saldi e le relative variazioni delle immobilizzazioni finanziarie sono riportati nella tabella seguente.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
11.965.658	12.735.496	(769.838)

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2007	Incremento	Decremento	31/12/2008
Imprese controllate	275.000			275.000
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altre imprese	5.500			5.500
	280.500			280.500

Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2008	Patrimonio Netto 2008	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	7.957	130.980	275.000	100

Partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2008	Patrimonio Netto 2008	Valore di libro	% di partecipazione
Eventi e Congressi Srl	Venezia	110.000	43.307	602.595	5.500	5

Crediti entro 12 mesi

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	2.256.283		68.640	2.187.643
	2.256.283		68.640	2.187.643

Nella voce "Altri" sono ricomprese le seguenti poste:

- Crediti v/Ministero per allestimento Siti per euro 2.014.182 (tale posta trova compensazione alla voce "Debiti v/banche" all'interno dello Stato Patrimoniale passivo).
- Depositi cauzionali presso terzi per euro 48.630
- Prestiti al personale per euro 24.831
- Crediti v/altri per euro 100.000

Crediti oltre 12 mesi

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	10.198.713		701.198	9.497.515
	10.198.713		701.198	9.497.515

Nella voce "Altri" sono compresi i seguenti crediti:

- Crediti c/INA per euro 965.237 con un decremento di euro 67.503 per importi liquidati nel corso dell'esercizio
- Crediti c/Orseolo Assicurazioni per euro 333.560 con un incremento di euro 11.894
- Crediti v/Ministero allestimento Siti per euro 7.968.663 con un decremento di euro 688.579 (anche tali crediti trovano compensazione alla voce "Debiti v/banche" all'interno dello Stato Patrimoniale passivo).
- Depositi cauzionali c/terzi per euro 70.497 con un incremento di euro 9.176 .
- Prestiti al Personale per euro 159.559 con un incremento di euro 39.503

C) Attivo circolante**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
10.016.869	13.472.575	(3.455.706)

Il saldo al 31.12.2008 è così suddiviso, secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	1.487.533	1.181.754		2.669.287
Fondo svalutazione crediti		-436.038		-436.038
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Verso Erario	1.809.213	371.190		2.180.403
Per imposte anticipate				
Verso altri	5.603.217			5.603.217
	8.899.963	1.116.906		10.016.869

I "Crediti v/clienti" nel corso dell'esercizio si decrementano di euro 303.382.

Si rileva che nel corso del primo quadrimestre dell'esercizio 2009, risultano incassati crediti v/clienti per euro 764.688.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti secondo l'esercizio di riferimento:

1991	1993	1994	1996	2000	2002	2003	2006	2007	2008	Totale
12	18	8	14	61	11	5	595	29	1.875	2.628

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che, nel corso dell'esercizio è stato utilizzato per euro 542.835. Tale operazione si è resa necessaria per euro 270.000, a seguito dell'avvenuta omologazione del concordato fallimentare relativo a Festival Crociere spa in forza del quale è stato previsto per i creditori chirografi, diversi dal ceto creditizio, l'erogazione nella misura del 23% del credito insinuato che per la Fondazione risulta pari a euro 256.000; per euro 272.835 si è resa necessaria in seguito dell'esito negativo delle procedure di recupero crediti attivate dagli uffici competenti.

Il fondo è stato ricostituito con un nuovo accantonamento per euro 8.400,00.

Descrizione	F.do svalutazione
Saldo al 31/12/2007	970.473
Utilizzo nell'esercizio	542.835
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	8.400
Saldo al 31/12/2008	436.038

Crediti Tributari

Tale voce è così composta (in migliaia di euro):

Entro 12 mesi:

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	463
Credito Iva a rimborso	1.185
Irap a credito in compensazione	132
Ritenute erariali in compensazione	29
Totale crediti tributari entro 12 mesi	1.809

Oltre 12 mesi:

Descrizione	Valori
Ritenute erariali a rimborso	26
Erario c/Irap a rimborso	345
Totale crediti tributari oltre 12 mesi	371

L'importo di euro 345.105 è inerente il rimborso dell'imposta IRAP erroneamente versata nell'anno 2003, giusta sentenza favorevole del 8 ottobre 2007 emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Venezia.

Crediti v/altri

Nella voce "Crediti v/altri" sono ricompresi i crediti verso Enti Finanziatori dei quali la seguente tabella ne evidenzia la composizione (in migliaia di euro):

ENTI	31/12/2008	31/12/2007
Regione del Veneto per saldo contributo cinema 2008 - Industry Office	200	0
Regione del Veneto per contributo 2008	250	0
Ministero Beni Culturali per contributo danza 2008	96	0
Ministero Beni Culturali per saldo contributo musica 2008	125	0
Ministero Beni Culturali per contributo Teatro 2008	743	0
Ministero Beni Cult. per saldo contributo cinema 2008-progetto accoglienza ed eventi	588	0
Camera di Commercio di Venezia per contributo progetto Industry Office 2008	40	0
Provincia di Venezia per contributo 2007	0	10
Ministero Beni Culturali per contributo danza 2007	0	77
Ministero Beni Culturali per contributo musica 2007	0	621
Ministero Beni Culturali per contributo teatro 2007	0	736
Ministero Beni Culturali per contributo cinema - Progetti speciali 2007	0	200
Ministero Beni Culturali per contributo cinema - Progetti speciali ospitalità 2007	0	200
Ministero Beni Culturali per contributo per le attività istituzionali	0	500

Regione del Veneto per contributo straordinario 2007	0	375
Regione del Veneto per contributo cinema - Industry office 2007	0	100
Ministero Beni Culturali per progetto allestimento strutturale Palazzo del Cinema	2.000	2.000
ENTI	31/12/2008	31/12/2007
Regione del Veneto per contributo cinema digitale 2007	0	5
Regione Veneto per contributo teatro - celebrazioni 3° centenario nascita Goldoni 2007	0	200
Ministero dell'Interno - Prefettura di Venezia - Cinema 2007 sicurezza	0	950
Camera di Commercio di Venezia per contributo progetto Industry Office 2007	0	40
Ministero Beni Culturali per contributo teatro 2006	626	753
Ministero Beni Culturali per contributo finalizzato al Progetto Sud 2005	140	140
Regione Siciliana per contributo mostra Architettura a Palermo 2006	250	250
MEF delibera n. 35 Sensi 2 - 2005	8	769
Totale crediti immobilizzati	5.066	7.926

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed altre realtà istituzionali. I contributi ordinari sono dovuti per legge e hanno una natura ricorrente in quanto sono erogati annualmente nell'ambito della destinazione (ordinaria o specifica) dei fondi finanziari dei suddetti enti, mentre i contributi straordinari sono stati stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Il 60% dei crediti da Enti Finanziatori sono costituiti da contributi concessi in esercizi precedenti il 2008.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

- "Crediti c/biglietteria" per euro 2.737;
- "Ente Poste Italiane c/anticipi" per euro 3.940;
- "Fornitori per note di credito da ricevere" per euro 128.332;
- "Crediti per interessi attivi maturati c/IVA e altre imposte" per euro 56.585;
- "Partite in attesa di riaccredito" per euro 34.672;
- "Fornitori c/anticipi" per euro 82.973;
- "Crediti v/altri" per euro 220.258, nei quali sono ricompresi (per una cifra di euro 5.252) i crediti verso gli Organi di Amministrazione, calcolati secondo quanto previsti dall'art. 1 comma 58 della Legge 266/2005, ferma restando ogni riserva in merito all'inserimento della Fondazione nella lista dei destinatari della norma; oltre ad altre partite creditorie per complessivi euro 7.712.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
4.383.278	3.089.079	1.294.199

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Depositi bancari e postali	4.362.463	3.072.798
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	20.815	16.281
	4.383.278	3.089.079

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
117.229	121.577	(4.348)

Non sussistono al 31/12/2008 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e quelli evidenziati sono dovuti a spese per fitto locali e spazi, assicurazioni, polizze fidejussorie, nonché per costi sostenuti finanziariamente nel corso del 2008 relativi alla preparazione delle attività che si svilupperanno nell'esercizio 2009 e i cui ricavi avranno la manifestazione economica nel medesimo esercizio.

Passività

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
35.082.544	35.070.293	12.251

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2007	Destinazione utile es. 2007	Risultato d'esercizio	31/12/2008
Patrimonio disponibile della fondazione				
Patrimonio indisponibile della fondazione (Riserva da trasformazione)	34.119.456			34.119.456
Riserve di rivalutazione				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Utili (perdite) portati a nuovo	610.146	340.691		950.837
Utile (perdita) dell'esercizio	340.691	- 340.691	12.251	12.251
	35.070.293	-	12.251	35.082.544

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato ai sensi dell'art. 1 e 2 D.Lgs. 29.1.98 n. 19 sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D.Lgs. 29.1.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale	34.119

Il valore del Patrimonio netto iscritto a bilancio sottostima il valore economico al quale si perverrebbe applicando gli stessi criteri al 31.12.2008 della stima peritale.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Volontà assembleare
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Utili portati a nuovo		950.837		
Riserva non distribuibile ex art. 2426				

Utile d'esercizio	12.251
-------------------	--------

B) Fondi per rischi e oneri

La voce è relativa agli accantonamenti negli anni effettuati per rischi ed oneri generici.

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Saldo all'inizio dell'esercizio	527.738
Decremento per utilizzo o insussistenza dell'esercizio	68.879
Incremento dell'esercizio	347.976
	806.835

Il fondo è stato utilizzato per complessivi euro 29.921,53. per le seguenti perdite accertate, già rilevate come posizioni a rischio nell'esercizio precedente:

- euro 20.823,09 in ordine al versamento degli oneri derivanti dalla normativa "taglia spese" (ferma restando la posizione della Fondazione in merito alla assoggettabilità alla norma);
- euro 9.098,44 per il pagamento relativo al rimborso di interessi su mutuo edilizio stipulato in costanza di rapporto con la Fondazione da ex dipendente.

Si è inoltre accertata l'insussistenza del rischio delle seguenti partite accantonate in esercizi precedenti:

- euro 38.056,11 quale parte del rischio relativo alla svalutazione del valore della polizza Ina, non più sussistente in quanto già riconosciuto dalla società assicuratrice;
- euro 901,56 quale residua parte del rischio relativa al rimborso di interessi su mutuo edilizio stipulato in costanza di rapporto con la Fondazione da ex dipendente che, come sopra riportato, risulta estinto a seguito del pagamento del dovuto.

E' stata infine valutata l'insorgenza di nuove posizioni di rischio quali:

- euro 14.064,58 in ordine alla riscossione del credito relativo alla sentenza della Corte dei Conti per il danno "Duchamp" nei confronti degli eredi di A. Tagliapietra;
- euro 140.000,00 a seguito di nuovi sviluppi della procedura fallimentare;
- euro 15.000,00 a copertura ipotesi transattive rispetto a cause di lavoro;
- euro 130.000,00 a copertura rischi connessi a vertenze future di lavoro;
- euro 30.400,00 quale importo presunto per tributi TIA aree espositive anni 2007/2008;
- euro 18.511,64 a copertura del rischio relativo al recupero di somme da membri del Consiglio di Amministrazione a copertura dei versamenti ai sensi della legge 266/2005 art.1 co.58, effettuati a seguito di sollecitazione dell'Autorità Vigilante. Partita di eguale importo è iscritta tra i "Crediti v/altri".

Per quanto sopra il valore del fondo assume al 31/12/2008 l'importo di euro 806.834,53 che si ritiene copra in misura più che congrua la stima dei rischi in essere noti alla medesima data, stimati sulla base degli elementi di valutazione a disposizione, nel rispetto del principio di prudenza e di continuità aziendale.

C) **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
1.930.527	1.999.283	(68.756)

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	203.256
Decremento per utilizzo dell'esercizio	-272.012
	- 68.756

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi. Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio. Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 c.c. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria. In ottemperanza alla normativa

vigente in materia, l'importo di TFR accantonato in azienda al 31/12/2007 continua ad essere rivalutato secondo quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
23.740.468	28.285.893	(4.545.425)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e la scadenza è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamento				
Debiti verso banche	1.067.083	8.915.854		9.982.937
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti				
Debiti verso fornitori	9.764.012			9.764.012
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate	2.627.255			2.627.255
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	212.901			212.901
Debiti verso istituti di previdenza	332.904			332.904
Altri debiti	820.460			820.460
	14.824.615	8.915.854		23.740.468

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2008, pari a euro 9.982.937, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2008, da La Biennale di Venezia Servizi SpA, società partecipata al 100% dalla Fondazione. Nel corso dell'esercizio tale società, in virtù di un contratto tra le parti stipulato in data 15/12/2006 e dell'atto aggiuntivo che regola le attività del 2008, principalmente attività di facility management, di progettazione e gestione degli allestimenti, organizzazione e gestione operativa dei servizi tecnici per gli spettacoli.

Nella voce "Altri debiti" sono iscritti i debiti verso dipendenti per ferie, quattordicesima e altre indennità maturate ma non godute, comprensivi dei relativi contributi, oltre al valore dei compensi maturati da Amministratori e Sindaci ma non ancora erogati.

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
3.710.179	3.763.086	(52.907)

Non sussistono, al 31/12/2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Tra i risconti passivi sono iscritte le poste relative al valore al 31/12/2008 degli investimenti effettuati con i fondi della Legge speciale per l'importo di euro 3.233.483.

Tali risconti trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti" presente nelle attività, tra le immobilizzazioni immateriali, di cui alla citata tabella a pagina 38.

Conti d'Ordine

Non vi sono elementi tali da richiedere l'iscrizione di poste nell'ambito dei Conti d'Ordine.

Conto economico

A) Valore della produzione

Il totale dei saldi e le relative variazioni del valore della produzione sono riportati nella tabella seguente.

	Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazioni
	28.861.237	33.010.523	(4.149.286)
Descrizione	Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	7.698.932	11.497.181	(3.798.249)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	110.572	152.269	(41.697)
Altri ricavi e proventi	21.051.734	21.361.073	(309.339)
	28.861.237	33.010.523	(4.149.286)

Ricavi vendite e prestazioni

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 7.698.932. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sottoindicato in migliaia di euro:

Descrizione	Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	2.200	4.269	(2.069)
Materiale pubblicitario	0	0	0
Royalties su cataloghi	212	557	(345)
Royalties diverse	41	60	(19)
Rassegne itineranti	100	90	10
Pubblicazioni e servizi ASAC	8	3	5
Sponsorizzazioni	3.338	3.544	(206)
Noleggio – impianti – apparecchiature e fornitura servizi aree	143	145	(2)
Concorsi spese	823	1.797	(974)
Coproduzioni	0	0	0
Altri ricavi propri	834	1.032	(198)
Totale	7.699	11.497	(3.798)