

- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti dello spettacolo “Lo specchio di Borges” dello Studio Mo.Ma., presso il Teatro Piccolo Arsenale nell’ambito del 6. Festival Internazionale ;
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della Cena di gala Venice Media Film Festival, presso le Tese Cinquecentesche;
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti del 50° Anniversario della ditta Corneliani, presso Palazzo Capponi (Firenze);
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della Terzo “Venice Forum”, promosso dal Comune di Venezia ed Unicredit, presso le Corderie dell’Arsenale;
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della rassegna di spettacoli “I Giardini del Tempo”, presso l’Abbazia di San Zeno (Verona), l’Abbazia di Santa Maria in Follina (Follina -TV), il Santuario della Madonna della Corona (Spiazzi di Ferrara di Monte Baldo – VR);
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della convention Hess Club Venedig- Allianz presso le Tese Cinquecentesche nell’ambito del 52. Festival Internazionale di Musica;
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della Festa di inaugurazione della 11. Mostra Internazionale di Architettura, presso le Tese delle Vergini;
- progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti dello Showroom Foscari, presso le Tese delle Vergini nell’ambito della 11. Mostra Internazionale di Architettura ;
- coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti interni delle aree destinate a Sky, Raiset e EBU, nell’ambito della 65. Mostra Internazionale d’Arte Cinematografica;
- coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti dei convegni organizzati da PARC presso il Teatro Piccolo Arsenale, nell’ambito della 11. Mostra Internazionale di Architettura;
- coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti del set della produzione “10 Inverni” prodotto dal Centro Sperimentale di Cinematografia, presso il Giardino delle Vergini.

#### **Lido di Venezia Eventi e Congressi Spa**

La Biennale ha partecipato, in qualità di socio di minoranza, alle attività della Società Lido di Venezia – Eventi e Congressi, che ha visto nel corso del 2008 un incremento delle attività. La Società partecipata chiuderà l’esercizio sostanzialmente con un utile.

## Risultato del Bilancio 2008

La nota che segue riassume le risultanze dell'esercizio seguendo lo schema del conto economico riclassificato.

Nel 2008 i contributi pubblici complessivi per il sostegno delle attività correnti sono stati sostanzialmente uguali a quelli ricevuti nel 2007. Escludendo le somme ricevute per la gestione dei piani di sicurezza (Ministero degli Interni) tali contributi sono ammontati a € 18.599.000.

Questi contributi possono essere così suddivisi:

- € 6.866.000 contributo pubblico ordinario attribuito alla Biennale
- € 11.733.000 contributi attribuiti alla Biennale correlati alle produzioni specifiche dei settori della Fondazione previste dalla legge istitutiva

Le entrate proprie sono state pari a 7.777.488, una cifra pari a circa il 27% del totale del valore della produzione.

I costi operativi sono stati pari a € 25.957.312, cifra inferiore di € 4.492.059 rispetto a quella del 2007. Il più basso livello di costi operativi va ricondotto a due circostanze: la prima è la realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura che, se non altro per la più breve durata, determina costi inferiori (effetto che si ripercuote anche nella forma di minori entrate). La seconda è una incisiva opera di riduzione dei costi iniziata nel corso del 2008 e accompagnata dalla riorganizzazione delle attività e degli uffici, che ha trovato completamento nel 2009. Gli effetti di queste azioni potranno generare benefici anche nell'esercizio in corso. Tale politica di contenimento è stata effettuata anche in considerazione della possibile natura transitoria di contributi "speciali", del clima generale di contenimento della spesa e di una prudente e cautelativa visione circa l'evoluzione dell'entità dei futuri contributi pubblici.

Dalla differenza tra Ricavi della produzione e Costi operativi deriva un margine operativo lordo di 1.912.975 su cui gravano oneri netti per la gestione finanziaria per € 242.570. Sul bilancio della Fondazione, infatti continuano a insistere interessi passivi che nel 2008 sono stati contenuti (dai € 349.300 del 2007 ai € 322.464 del 2008) per effetto di una politica di continua attenzione ai tassi in riduzione e per un minore indebitamento medio nell'anno. Pur se ridotti, tali interessi, derivanti essenzialmente dal ritardo delle erogazioni dei contributi pubblici, rappresentano per la Fondazione un peso economico che ha per effetto la riduzione dei contributi stessi in termini reali.

Su questo margine gravano ancora partite straordinarie nette per € 305.747, determinate principalmente da un accantonamento a fondo rischi che risulta pari a € 309.019 in considerazione essenzialmente di una prudente valutazione del contenzioso che si riferisce ad esercizi lontani nel tempo.

Nel 2007 sono stati effettuati ammortamenti per € 981.447. L'utilizzo degli stessi schemi porterebbe nel 2008 ad ammortamenti di analoga entità ovvero per una somma pari a € 1.078.593.

Adottando criteri più prudenziali alla valutazione della vita residua degli immobilizzi, si è ritenuto per alcuni di essi di accelerare i relativi accantonamenti per ammortamenti.

Il Consiglio di Amministrazione, assume a carico dell'esercizio 2008 ammortamenti accelerati per un importo complessivamente pari a € 273.815. Tale accelerazione riguarda oneri pluriennali per interventi effettuati negli anni passati su sedi ed acquisizioni di elementi allestitivi.


A seguito degli accantonamenti per ammortamenti così adottati, il valore residuo degli oneri pluriennali per beni materiali e immateriali (ancora da ammortizzare) risulta essere di € 1.602.385, rispetto al valore residuo del 2007 che era di € 2.113.287.

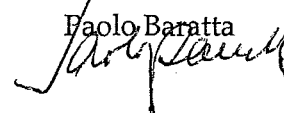
A seguito di questi risultati e decisioni, il risultato finale dell'esercizio risulta positivo per 12.251 euro.

27.870.287	RICAVI DELLA PRODUZIONE (senza siti - Legge Speciale)
25.957.312	COSTI OPERATIVI (tutte le voci B del Cee escluso Amm.ti ed Accantonamenti)
<b>1.912.975</b>	<b>Margine lordo operativo</b>
- 1.352.408	AMM.TI ed ACCANTONAMENTI (esclusi ammortamenti siti - Legge Speciale)
- 305.747	PARTITE STRAORDINARIE
- 242.570	GESTIONE FINANZIARIA NETTA
<b>12.251</b>	<b>Utile d'esercizio</b>

Tab. 1 - Principali elementi del Conto Economico

In Allegato alla presente Relazione sono raffigurati i principali indicatori finanziari ed economici.

  
Il Direttore Generale  
Andrea Del Mercato

Il Presidente  
Paolo Baratta  


## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO 2008			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 49.682.440</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 35.082.544</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 26.899.029	Capitale sociale	€ 34.119.456
Immobilizzazioni materiali	€ 11.888.490	Riserve	€ 963.088
Immobilizzazioni finanziarie	€ 10.894.921	<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 10.846.381</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 15.588.113</b>		
Magazzino	€ 117.229		
Liquidità differite	€ 11.087.606	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 19.341.627</b>
Liquidità immediate	€ 4.383.278		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 65.270.553</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 65.270.553</b>

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO 2007			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 52.550.448</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 35.070.293</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 27.630.600	Capitale sociale	€ 34.119.456
Immobilizzazioni materiali	€ 12.596.968	Riserve	€ 950.837
Immobilizzazioni finanziarie	€ 12.322.880	<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 11.603.716</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 17.095.845</b>		
Magazzino	€ 121.577		
Liquidità differite	€ 13.885.189	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 22.972.284</b>
Liquidità immediate	€ 3.089.079		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 69.646.293</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 69.646.293</b>

<b>STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE 2008</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 53.304.895</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 35.082.544</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 12.610.192</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 11.965.658</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 17.577.816</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 65.270.553</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 65.270.553</b>

<b>STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE 2007</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 56.910.799</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 35.070.293</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 14.112.480</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 12.735.494</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 20.463.520</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 69.646.293</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 69.646.293</b>

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 28.750.665	€ 32.858.254
Produzione interna	€ 110.572	€ 152.269
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 28.861.237</b>	<b>€ 33.010.523</b>
Costi esterni operativi	€ 21.794.404	€ 26.247.747
Valore aggiunto	€ 7.066.834	€ 6.762.776
Costi del personale	€ 3.959.377	€ 4.012.272
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>€ 3.107.457</b>	<b>€ 2.750.504</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.691.335	€ 2.381.711
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 416.122</b>	<b>€ 368.793</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 203.531	€ 189.352
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 79.894	€ 70.209
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 292.485</b>	<b>€ 249.650</b>
Risultato dell'area straordinaria	€ 42.229	€ 440.341
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>€ 334.715</b>	<b>€ 689.991</b>
Oneri finanziari	€ 322.464	€ 349.300
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>€ 12.251</b>	<b>€ 340.691</b>
Imposte sul reddito	€ 0	€ 0
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>€ 12.251</b>	<b>€ 340.691</b>

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		2008	2007
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	-€ 14.599.896	-€ 17.480.155
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,71	0,85
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	-€ 3.753.515	-€ 5.876.439
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,92	1,13

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		2008	2007
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	1	1
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,36	0,40

INDICI DI REDDITIVITA'		2008	2007
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	0,03%	0,97%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	0,03%	0,97%
ROI	<i>Risultato operativo/(C/O medio - Passività operative medie)</i>	1,16%	1,47%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	1,45%	1,12%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		2008	2007
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	-€ 3.753.514	-€ 5.876.439
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	0,81	0,76
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	-€ 3.870.743	-€ 5.998.016
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,80	0,76

PAGINA BIANCA



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio della  
Fondazione La Biennale di Venezia al 31 dicembre 2008  
ex artt. 2409 ter e 24729 del Codice Civile**

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, redatto ai sensi del Codice civile, ha formato oggetto di esame da parte del Collegio unitamente alla relazione degli amministratori.

Il bilancio si compendia nei seguenti sintetici dati patrimoniali ed economici:

STATO PATRIMONIALE

- Attivo		€	<u>65.270.553</u>
- Passivo	€	30.188.009	
- Patrimonio Netto	€	35.070.293	
- Utile dell'esercizio	€	<u>12.251</u>	€ <u>65.270.553</u>

che trova conferma nel

CONTO ECONOMICO

- Valore della produzione	€	28.861.237
- Costi della produzione	€ -	28.648.647
- Proventi ed oneri finanziari	€ -	242.570
- Proventi ed oneri straordinari	€	<u>42.229</u>
- Utile dell'esercizio	€	<u>12.251</u>

Controllo contabile ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice civile.

Questo Collegio ha svolto il controllo contabile a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 aprile 2007 con la quale fu prevista, altresì, la conseguente "modifica statutaria della norma che regola il funzionamento dell'organo di controllo della Fondazione".

La Fondazione, come già rilevato nella relazione sul precedente bilancio 2007, non ha ancora provveduto alla modifica del proprio statuto, prescritta dall'art. 2409 bis del Codice civile. Si soggiunge che la Corte dei Conti – Sezione controllo Enti – nella propria relazione al Parlamento (Det. N. 77/2007) auspicava la realizzazione di detto adempimento.

La responsabilità della redazione di Bilancio d'esercizio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri, compete agli amministratori della Fondazione; del Collegio è la responsabilità del giudizio professionale espresso su di esso e basato sul controllo contabile.

L'esame, da parte del Collegio, è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo.

Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto delle informazioni e dei saldi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del suo giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla Relazione di questo Collegio allegata a detto documento approvato dal Consiglio di amministrazione in data 27 giugno 2008.

In tema di rispetto delle leggi, corre l'obbligo di evidenziare l'orientamento assunto dalla Fondazione, già segnalato da questo Collegio, sulla applicazione delle diverse norme legislative concernenti il contenimento della spesa pubblica.

In ordine ai bilanci 2005 e 2006, il Ministero dell'economia e delle finanze, per quanto di competenza, ha ritenuta definita la questione sollevata stante gli avvenuti versamenti delle somme dovute, ancorché in ritardo, nel bilancio dello Stato.

Per il 2007 sono in corso accertamenti ministeriali sull'osservanza del contenimento di talune spese di funzionamento.

Per l'anno 2008 risulta non applicata la ritenuta del 10% di cui all'art. 1, c. 58 della legge 266/2005, atteso che la Fondazione non ha ancora provveduto al pagamento dei compensi agli organi di amministrazione e di controllo.

A giudizio del Collegio, agli effetti di quanto previsto e stabilito dall'art. 2409-ter. C.c., il Bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione

patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

### **Giudizio quale revisore sulla Relazione sulla Gestione**

La responsabilità della redazione della Relazione sulla Gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori della Fondazione. E' competenza di questo Collegio l'espressione del giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il Bilancio, come richiesto dall'art. 2409-ter, comma 2, lettera e), del Codice civile. A tal fine, il Collegio ha svolto le procedure indicate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob.

A giudizio del Collegio la Relazione sulla gestione è coerente con il Bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2008.

Ciò premesso, il Collegio precisa:

- di aver preso parte alle otto adunanze del C.d.A. e ha vigilato (n. 8 formali riunioni) sulla conformità degli atti e delle delibere consiliari alle norme di legge e alle disposizioni del vigente statuto;
- di aver acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Fondazione e preso nota che nel 2008 è proseguito il processo di razionalizzazione dell'organizzazione e delle risorse umane e l'avvio della revisione delle procedure interne;
- di aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a seguire correttamente i fatti di gestione;
- che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti, ad eccezione degli ammortamenti accelerati per alcuni cespiti, la cui vita utile risulta inferiore a quella in precedenza stimata;
- rileva che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423, co. 4 e 2423bis co. 2 del Codice civile.
- che nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile.

Per quanto riguarda l'esercizio 2008 la gestione evidenzia, come già esposto, un risultato positivo di € 12.251 (esercizio 2007: utile € 340.691) al netto delle imposte; nella Nota Integrativa risultano illustrati i criteri di valutazione delle varie poste contabili e fornite le notizie sia sullo Stato Patrimoniale che sul Conto Economico.

**Giudizio sul Bilancio di esercizio**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in conclusione, visti i risultati delle verifiche eseguite, ritiene che il Bilancio di esercizio sopra menzionato, corredato della Relazione sulla Gestione, presenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale, nonché il risultato economico della Fondazione al 31 dicembre 2008.

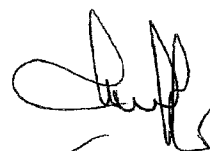
Il Collegio esprime, pertanto, parere favorevole all'approvazione del suindicato Bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 aprile 2009.

Venezia, 15 maggio 2009

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

Lionello Campagnari

Presidente




Cosimo Cecere

Componente



Giancarlo Filocamo

Componente



PAGINA BIANCA

**BILANCIO CONSUNTIVO**

## FONDAZIONE LA BIENNALE DI VENEZIA

## Bilancio al 31.12.2008

## Stato patrimoniale

Attivo	Euro	
	31/12/2008	31/12/2007
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<i>(di cui già richiamati)</i>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità.	435.949	
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno -		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.	22.405.810	22.416.122
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti.	85.147	401.365
7) Altre	3.972.123	4.813.113
	<u>26.899.029</u>	<u>27.630.599</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	0	0
2) Impianti e macchinario	73.639	81.721
3) Attrezzature industriali e commerciali	259.437	813.091
4) Altri beni	151.847	304.147
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
6) Patrimonio ASAC	11.403.567	11.398.009
	<u>11.888.490</u>	<u>12.596.967</u>
<i>- III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	275.000	275.000
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
c) altre imprese	5.500	5.500
	<u>280.500</u>	<u>280.500</u>
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
entro 12 mesi		
oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
entro 12 mesi		
oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
entro 12 mesi		
oltre 12 mesi		
c) verso altri		
entro 12 mesi	2.187.643	2.256.283
oltre 12 mesi	9.497.515	10.198.713
	<u>11.685.158</u>	<u>12.454.996</u>
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
	<u>11.965.658</u>	<u>12.735.896</u>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>50.753.178</b>	<b>52.963.062</b>