

**Allegato A.3.**

*importi in migliaia di euro*

Attività finanziarie disponibili per la vendita	Esistenze iniziali	Acquisti	Riprese di valore	Altre variazioni	Variazioni positive di fair value	Vendite	Altre variazioni negative	Variazioni negative di fair value	Rimanenze finali
<b>Titoli di capitale</b>									
C.R.A.A. SRL IN LIQUIDAZIONE	86	0	0	0	0	(86)	0	0	0
CFI - COOPERAZIONE FINANZA	558	0	0	0	0	(558)	0	0	0
FONDERIT ETRURIA IN FALLIMENTO (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I.T.C. IN FALLIMENTO	181	0	0	0	0	0	(181)	0	0
IDC - ITALIAN DISTRIBUTION	5	0	0	0	0	0	0	0	5
MECCANO SCPA	46	0	0	0	0	(46)	0	0	0
SINCROTONE TRIESTE S.P.A.	1.821	0	0	0	0	(1.821)	0	0	0
SISTEX IN FALLIMENTO (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIETA' PER CORNIGLIANO SPA	1.197	0	0	0	0	(1.197)	0	0	0
T.E.S.S.-COSTA DEL VESUVIO SPA	283	0	0	0	0	(283)	0	0	0
	4.177	0	0	0	0	(3.991)	(181)	0	5

(\*) Società interamente svalutate e cedute alla società veicolo nell'esercizio.

*importi in migliaia di euro*

Attività finanziarie disponibili per la vendita	Esistenze iniziali	Acquisti	Riprese di valore	Altre variazioni	Variazioni positive di fair value	Vendite	Altre variazioni negative	Variazioni negative di fair value	Rimanenze finali
<b>Quote di O.I.C.R.</b>									
FONDO QUADRIVIO	1.039	0	0	64	62	0	0	0	1.165
FONDO NEXT	894	0	0	531	0	0	0	(233)	1.192
FONDO NORDOVEST	4.701	0	0	3.967	0	0	0	(904)	7.764
	6.634	0	0	4.562	62	0	0	(1.137)	10.121

## Allegato A.4.

importi in migliaia di euro

Crediti: Titoli di debito	Rimanenze iniziali	Variazioni Positive	Rimborsi	Variazioni Negative	Rimanenze finali
<b>Banche</b>					
BANCA INTESA FRN 12/12/20	9.555	561	0	0	10.116
BANCA ITALEASE FRN 19/10/15	3.229	211	0	(38)	3.402
BANCA ITALEASE FRN 23/11/10	2.734	144	0	(13)	2.865
BEAR STEARNS FRN 14/10/17	3.586	134	0	(44)	3.676
BEAR STEARNS FRN 19/01/14	3.852	262	0	(153)	3.961
BEI FRN 05/08/20	2.102	100	0	(12)	2.190
BEI FRN 08/06/20	3.535	234	0	0	3.769
BEI FRN 25/07/15	4.819	305	0	(30)	5.094
BEI FRN 10/10/20	4.085	108	0	0	4.193
BPU FRN 07/12/15	5.348	47	0	(15)	5.380
BRADFORD & BIN FRN 24/11/09	2.901	71	(2.959)	(13)	0
DEPFA BANKA 15/12/15 TV	1.782	35	0	(3)	1.814
HSBC FINANCE FRN 28/10/13	1.898	27	0	(18)	1.907
HYPO REAL FRN 09/02/10	2.972	44	0	(20)	2.996
HYPO REAL FRN 24/05/11	1.945	39	0	(21)	1.963
INTESA BK IRELAND FRN 27/07/15	2.255	114	0	(35)	2.334
JP MORGAN FRN 29/06/15	3.344	86	0	0	3.430
KFW FRN 08/08/17	3.965	132	0	0	4.097
MEDIOBANCA FRN 05/10/15	1.896	84	0	(5)	1.975
MEDIOBANCA FRN 11/10/16	1.945	21	0	(25)	1.941
MERRILL LYNCH FRN 18/11/20	3.524	76	0	(34)	3.566
MORGAN STANLEY FRN 29/11/13	3.603	80	0	(15)	3.668
SANPAOLO IMI FRN 20/02/18	2.829	49	0	(15)	2.863
SOCIETE GEN. 22/09/20	2.983	41	(3.024)	0	0
UNICREDIT FRN 26/08/20	1.733	40	0	(28)	1.745
<b>Totale banche</b>	<b>82.420</b>	<b>3.045</b>	<b>(5.983)</b>	<b>(537)</b>	<b>78.945</b>
<b>Clientela</b>					
GE CAP EUR FUND FRN 03/04/14	2.922	26	0	(40)	2.908
NRW 30/09/25 (Land Nord Rhein Wes	2.984	0	(2.904)	(80)	0
AUSTRIA FRN 10/10/25	3.994	146	0	0	4.140
AUSTRIA FRN 04/03/20	771	43	0	(22)	792
AUSTRIA FRN 15/06/15	4.156	119	0	(9)	4.266
<b>Totale clientela</b>	<b>14.827</b>	<b>334</b>	<b>(2.904)</b>	<b>(151)</b>	<b>12.106</b>
<b>Totale titoli di debito</b>	<b>97.247</b>	<b>3.379</b>	<b>(8.887)</b>	<b>(688)</b>	<b>91.051</b>

## Allegato A.5.

*Importi in migliaia di euro*

Partecipazioni	Valore di bilancio 01/01/2009	Acquisti	Incrementi Riprese di valore	Altre variazioni	Vendite	Decrementi Rettifiche di valore	Altre variazioni	Valore di bilancio 31/12/2009
<b>Imprese controllate in via esclusiva</b>								
GARANZIA ITALIA - CONFIDI	916	0	0	0	0	(55)	0	861
INFRADEL ITALIA SPA	1.419	0	0	0	0	0	0	1.419
INNOVAZIONE ITALIA SPA	1.013	0	0	0	0	0	(1.013)	0
INVESTIRE PARTECIPAZIONI SPA	16.658	0	0	0	(16.658)	0	0	0
INVITALIA PARTECIPAZIONI SPA	443	4.483	0	0	0	(71)	0	4.855
INVITALIA RETI SPA	818	2.120	0	2.708	0	(1.661)	(128)	3.857
ITALIA EVOLUTION SPA IN LIQUIDAZIONE	922	0	0	0	0	0	(922)	0
ITALIA NAVIGANDO SPA	6.100	8.800	0	0	0	(3.520)	0	11.380
ITALIA TURISMO SPA	76.646	0	0	0	0	(1.530)	0	75.116
MESSINA SVILUPPO SOC.CONSP.A. IN LIQUIDAZIONE (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
STRATEGIA ITALIA SPA SGR	2.557	0	0	0	0	0	0	2.557
SVI FINANCE SPA	4.952	0	0	0	0	0	0	4.952
SVIL. ITALIA ENGINEERING SPA	1.505	0	0	0	0	0	(1.505)	0
SVIL.ITALIA AREE PRODUTTIVE	5.828	0	0	0	0	(925)	0	4.903
SVILUPPO ITALIA CALABRIA SCPA IN LIQUIDAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0
SVILUPPO ITALIA VENETO SRL IN LIQUIDAZIONE	217	0	0	0	(75)	0	(142)	0
	119.994	15.403	0	2.708	(16.733)	(7.762)	(3.710)	109.900

*Importi in migliaia di euro*

Partecipazioni	01/01/2009	Acquisti	Incrementi Riprese di valore	Altre variazioni	Vendite	Decrementi Rettifiche di valore	Altre variazioni	Valore di bilancio 31/12/2009
<b>Imprese sottoposte a influenza notevole</b>								
ALBA BIRDI SRL	740	0	0	0	(740)	0	0	0
ALBA VENTURA SRL	1.600	0	0	0	0	0	0	1.600
ALENIA COMPOSITE SPA	300	0	0	0	(300)	0	0	0
ALENIA IMPROVEMENT SPA	300	0	0	0	0	0	0	300
B.S.I. SRL IN FALLIMENTO	1.394	0	0	0	0	0	0	1.394
C.S.ARREDI SRL IN FALLIMENTO	52	0	0	0	0	0	0	52
C.S.R.A. SRL IN CONCORD. PREV.	620	0	0	0	0	0	0	620
CAGLIARI AMBIENTE S.C.AR.L. IN LIQUIDAZIONE	699	0	0	0	(699)	0	0	0
CATWOK SPA	564	0	0	0	0	0	0	564
CCRT CAVI IN FALLIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0
CON.S.AER. SRL CONSORZ.PER SVIL. AZ. AERONAUTICHE	52	0	0	0	0	(33)	0	19
CREAIMPRESA SPA	520	0	0	0	(520)	0	0	0
CURVET MANUFACTURING SPA	1.370	0	0	0	0	0	0	1.370
ELA SPA IN FALLIMENTO	152	0	0	0	0	0	0	152
ELMIRAD SERVICE SRL	120	0	0	0	0	0	0	120
FINMEK SOLUTIONS SPA IN PROC. CONCORS. (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDERIE SPA IN FALLIMENTO	77	0	0	0	0	0	0	77
FRAME SPA	1.742	0	0	0	0	(579)	0	1.163
G.R.C.ITALIA IN FALLIMENTO	775	0	0	0	0	0	0	775
GETRA DISTRIBUTION SRL	723	0	0	0	(723)	0	0	0
GOLFO DEGLI ANGELI IN LIQUIDAZIONE (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
I.C.E. SRL IN FALLIMENTO	336	0	0	0	0	0	0	336
IND.GRAF.F.LLI PAGANO IN FALLIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0
ISO S.P.A. IN FALLIMENTO	40	0	0	0	0	0	0	40
ITTICA UGENTO SPA IN FALLIMENTO (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
LAMEZIA EUROPA SCPA	712	0	0	0	0	0	0	712

**Allegato A.5.**

Importi in migliaia di euro

Partecipazioni	Valore di bilancio 01/01/2009	Acquisti	Incrementi Riprese di valore	Altre variazioni	Vendite	Decrementi Rettifiche di valore	Altre variazioni (1.000)	Valore di bilancio 31/12/2009
MEDIHOT SRL	1.000	0	0	0	0	0	(1.000)	0
METALFER SUD SPA IN FALLIMENTO	955	0	0	0	0	0	0	955
TEKLA SRL	653	0	0	0	0	0	0	653
NASA SRL IN FALLIMENTO	671	0	0	0	0	0	0	671
ONE COMM SRL	3.822	0	0	0	0	0	0	3.822
PERITAS SRL	252	0	0	0	0	0	0	252
PRO.S.IT S.R.L.	0	499	0	0	0	0	0	499
PTC PORTO TURISTICO DI CAPRI SPA	80	0	0	0	0	0	0	80
S.I.R.A.L. SPA	726	0	0	0	(726)	0	0	0
S.M.A. INDUSTRIA SPA	692	0	0	0	(692)	0	0	0
SASSI ON LINE SERVICE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
SEDA CONE SPA	1.000	0	0	0	0	0	0	1.000
SEDA LOG SPA	1.000	0	0	0	(1.000)	0	0	0
SERICIM SRL	310	0	0	0	0	(139)	0	171
SICALP SRL IN FALLIMENTO	1.033	0	0	0	0	0	0	1.033
SIE-SOC.ITTICA EUROPEA IN PROC. CONCORS.	0	0	0	0	0	0	0	0
SIMPE SPA	3.600	0	0	0	0	0	0	3.600
SISTEMA WALCON SRL	350	0	0	0	0	0	0	350
STAMPA SUD SPA	289	0	0	0	0	0	0	289
SURAL SPA	253	0	0	0	0	0	0	253
TI AUTOMOTIVE BRINDISI SRL	349	0	0	0	0	0	0	349
TINTORIA STAMPERIA DEL MOLISE IN FALLIMENTO (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
TIRRENA MACCHINE SRL IN FALLIMENTO	1.472	0	0	0	0	0	0	1.472
TMS CABINE SPA	0	98	0	0	0	0	0	98
TRADIZIONI DI CALABRIA SPA IN FALLIMENTO (*)	0	0	0	0	0	0	0	0
TRADIZIONI ITALIANE SPA IN FALLIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0
TURISMO E SVILUPPO SPA	1.518	0	0	0	(1.518)	0	0	0
ZANZAR SISTEM SPA	328	0	0	0	0	0	0	328
	33.241	597	0	0	(6.918)	(751)	(1.000)	25.169
	153.235	16.000	0	2.708	(23.651)	(8.513)	(4.710)	135.069

(\*) Società interamente svalutate e cedute nell'esercizio.

**Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti Domenico Arcuri in qualità di Amministratore Delegato e Bernardo Mattarella in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazionedelle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, nel corso del 2009.
2. Al riguardo sono emersi i seguenti aspetti di rilievo:
  - 2.1. nel 2009 l'Agenzia è stata impegnata nel completamento del processo di adeguamento alla dimensione strategica e operativa definita nel Piano di riordino e dismissione, che recepisce le indicazioni della Legge finanziaria 2007 e della Direttiva del 27 marzo 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico. Nello stesso periodo, sono state approvate rilevanti modifiche del quadro normativo di riferimento che hanno, tra l'altro, comportato la riduzione delle disponibilità finanziarie - complessivamente per 290 milioni di euro - in ragione del trasferimento ad altre finalità disposto dal legislatore.
  - 2.2. l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 è stata verificata mediante la valutazione del sistema di controllo interno. Tale valutazione è stata effettuata prendendo a riferimento i criteri stabiliti nel modello "Internal Controls - Integrated Framework" emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO);
  - 2.3. il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., nel corso del 2009, ha svolto attività di verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili esistenti, con riferimento al sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria, ed ha proseguito il processo di adeguamento, focalizzato, fino ad ora, sulle procedure amministrativo-contabili, senza, ad eccezione di un'analisi delle medesime procedure amministrativo-contabili, abbracciare specifiche attività relative alla componente dell'Information Technology.
3. Si attesta inoltre che:
  - 3.1. il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009:
    - a. è redatto, come previsto dal regime introdotto dall'art. 4, comma 1 del D. Lgs. n. 38/2005, secondo gli International Financial Reporting Standards (IFRS) e gli International Accounting Standards (IAS)

emanati dall'International Standards Board (IASB) e le relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), omologati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento Comunitario (CE) n. 1606/2002 del 19 luglio 2002. E' inoltre predisposto, per quanto riguarda gli schemi e l'informativa, sulla base delle istruzioni emanate dalla Banca d'Italia, nell'esercizio dei poteri stabiliti dall'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, con provvedimento del 16 dicembre 2009;

- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
- 3.2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 24 maggio 2010

L'Amministratore Delegato

  
Domenico Arcuri

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

  
Bernardo Mattarella

**BILANCIO CONSOLIDATO**

PAGINA BIANCA

**Relazione del Consiglio di Amministrazione  
sulla Gestione**

## PREMESSA

Signori azionisti,

nel 2009 Il Gruppo Invitalia è stato impegnato nel completamento del processo di adeguamento alla dimensione strategica e operativa definita nel Piano di riordino e dismissione, che recepisce le indicazioni della Legge finanziaria 2007 e della Direttiva del 27 marzo 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico. Nello stesso periodo, sono state approvate rilevanti modifiche del quadro normativo di riferimento che hanno, tra l'altro, comportato la riduzione delle disponibilità finanziarie - complessivamente per 290 milioni di euro - in ragione del trasferimento ad altre finalità disposto dal legislatore.

Inoltre, il ritardato avvio della programmazione 2007 - 2013, nonché il trasferimento delle risorse FAS nazionali ad altre finalità, hanno comportato la revisione dei programmi d'intervento ed il mancato rifinanziamento dei principali strumenti agevolativi gestiti dalla Capogruppo.

In particolare:

- \* per gli interventi di cui al Decreto Legislativo n. 185/00, che peraltro registrano in questi mesi un notevole incremento delle domande (+8% nel 2009, +52% nel primo trimestre 2010), si è dovuto far ricorso alle risorse comunitarie che, tuttavia, consentiranno di finanziare le domande già pervenute soltanto fino alla fine dell'anno in corso **e non su tutto il territorio nazionale**;
- \* non è stata ad oggi sottoscritta la Convenzione con cui devono essere disciplinati i rapporti e le forme di remunerazione della Capogruppo per le attività istruttorie dei Contratti di programma, avviate fino dal 2008;
- \* gli interventi di reindustrializzazione della Legge n.181/89 non sono rifinanziati dal 2006;
- \* le risorse del Fondo Finanza per le Imprese sono state destinate ad altra finalità.

Va, altresì, considerata la mancata assegnazione dei previsti 800 milioni di euro per l'attuazione del Programma Banda Larga.

Con riferimento al Piano di riordino, ulteriori oneri imprevisi sono stati determinati dal prorogarsi dei tempi di cessione delle società regionali e del relativo personale, anzitutto a causa dell'assenza di risposte effettive e concrete da parte degli organi decisionali delle Regioni interessate. Si segnala in particolare, al proposito, la nota situazione della società regionale Sviluppo Italia Calabria in liquidazione.

Un impatto significativamente negativo sul bilancio consolidato è stato, inoltre, determinato dalla mancata adesione al piano di vendita della Nuova Cantieri Apuania; tale situazione rischia di protrarsi, a causa delle ripercussioni sul tessuto sociale, nonché della crisi che sta interessando l'intero settore della cantieristica navale.

Questi eventi, associati alla negativa congiuntura economica, hanno notevolmente condizionato l'operato del Gruppo, pur non compromettendo il sostanziale perseguimento degli obiettivi previsti nel Piano di riordino.

L'esercizio 2009 ha chiuso, infatti, con un utile di 1,1 M€. Rispetto al 2008 si registra una significativa contrazione del margine di interesse (-29,6 M€) e del margine di intermediazione (-34 M€) compensata dalla riduzione del costo del lavoro (14,1 M€) e delle prestazioni esterne (9 M€); le suddette azioni di contenimento hanno permesso di contenere la flessione del risultato della gestione operativa che risulta, rispetto al 2008, inferiore di 9,8M€.

Le azioni, attivate nel triennio 2007-2009, tese a modificare la missione della Capogruppo, il suo posizionamento strategico ed il suo ruolo all'interno del modificato contesto di riferimento, hanno altresì portato ai seguenti risultati, nei diversi ambiti di riferimento:

### **1 ) Azioni di riposizionamento strategico delle attività**

In coerenza con il Piano di riordino gli ambiti operativi della Capogruppo **riguardano oggi** l'attrazione degli investimenti esteri, il sostegno allo sviluppo d'impresa ed il supporto alla competitività dei territori, nonché il sostegno alla Pubblica Amministrazione.

#### Attrazione investimenti esteri

La Legge finanziaria 2007 ha mutato la **precedente** denominazione della Capogruppo in "Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa" e la successiva direttiva del MISE ha stabilito che tra le priorità dell'Agenzia vi sia quella di "favorire l'attrazione degli investimenti esteri di qualità elevata, in grado di dare un contributo allo sviluppo del sistema economico e produttivo nazionale".

In virtù di tale compito istituzionale, l'Agenzia rappresenta l'interlocutore unico per l'investitore nella realizzazione dei progetti di investimento in grado di supportare l'azienda estera in tutte le fasi del processo, dal momento della sua ideazione sino a quelle del suo consolidamento (cfr. paragrafo B.1).

#### Sostegno allo sviluppo d'impresa

La Capogruppo gestisce un sistema di strumenti sia normativi che finanziari a supporto della creazione e dello sviluppo d'impresa (cfr. paragrafo B.2), tra i quali principalmente:

- incentivi per l'Autoimprenditorialità e l'Autoimpiego (D. Lgs. 185/00);
- interventi nelle aree di crisi (L. 181/89 e L. 513/93);
- valutazione e attuazione dei Contratti di programma<sup>1</sup> e dei Contratti di localizzazione;
- Contratti di sviluppo<sup>2</sup>;
- partecipazioni in capitale di rischio – dismissioni;
- gestione e/o partecipazione a fondi o società d'investimento per lo sviluppo d'impresa;
- programmi d'intervento per il sostegno alla cooperazione sociale (cd. Programma Fertilità) e all'imprenditorialità femminile.

#### Supporto alla competitività del territorio e alla Pubblica Amministrazione

La Capogruppo opera a sostegno delle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali nelle attività aventi ad oggetto programmi finalizzati all'accrescimento della competitività dei territori. In particolare, le attività sono volte alla realizzazione di interventi che riguardano la programmazione territoriale, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico ed, in genere, a tutti quei progetti finalizzati ad accelerare la realizzazione di infrastrutture essenziali allo sviluppo economico del territorio, anche attraverso la gestione di incubatori d'impresa (cfr. paragrafo B.3).

### **2) Riassetto del Gruppo**

La Legge finanziaria 2007 ha previsto, inoltre, che "il numero delle società controllate sia ridotto a non più di tre" nonché ha disposto "la cessione, anche tramite una società veicolo, delle partecipazioni di minoranza acquisite; per le società regionali si procederà d'intesa con le Regioni interessate anche tramite la cessione a titolo gratuito alle stesse Regioni o altre amministrazioni pubbliche delle relative partecipazioni".

<sup>1</sup> Il DM 24 gennaio 2008, oltre a statuire che l'istruttoria e la valutazione contratti di programma sia affidata all'Agenzia, determina nuovi criteri per la concessione delle agevolazioni finanziarie previste nei Contratti di Programma medesimi. La negoziazione della Convenzione ha subito nei mesi scorsi un rallentamento in attesa della pubblicazione di un nuovo Decreto con il quale verrà introdotto il nuovo strumento "Contratto di Sviluppo", in sostituzione del Contratto di Programma e del Contratto di Localizzazione.

<sup>2</sup> Il D.L. 25/06/08 n. 112 convertito in legge n. 133/2008 introduce una nuova forma agevolativa definita "Contratto di Sviluppo"; l'operatività è subordinata all'emanazione di un Decreto destinato a disciplinare nello specifico tale strumento. Ad oggi tale Decreto non è stato emanato per cui il Contratto di Sviluppo non è operativo.

Il piano ha conseguentemente delineato il nuovo *business model* del gruppo definendo gli ambiti di attività delle tre società controllate:

- \* **"Newco Reti"** chiamata alla gestione di progetti complessi finalizzati all'infrastrutturazione ed al miglioramento della competitività dei territori. La newco è stata individuata dall'Agenzia in **Invitalia Reti SpA** (ex Sviluppo Italia Lazio Srl). Nel 2009, a seguito dell'avvenuta autorizzazione da parte del MISE, si è provveduto al perfezionamento dell'operazione di fusione in Invitalia Reti delle controllate Sviluppo Italia Engineering e Innovazione Italia, mentre restano da definire le modalità di **successiva confluenza** di Siap ed, eventualmente, di Infratel.
- \* **"Newco Finanza"** chiamata alla gestione di fondi incrementali raccolti sul mercato, al montaggio finanziario di operazioni strutturate nell'interesse di *cluster* d'impresa, all'individuazione di nuovi strumenti finanziari per la finanza d'impresa e di progetto, nonché alla gestione di *private equity* e concessione crediti. Attualmente è in corso il processo di completamento dell'assetto strutturale della newco, individuata in **Svi Finance SpA**. In particolare, sono ancora in corso di definizione le modalità che dovranno portare alla confluenza di Strategia Italia SGR e Garanzia Italia SpA.
- \* **"Newco Progetti"** destinata alla gestione di progetti complessi finalizzati al miglioramento della competitività nei settori strategici e allo sviluppo di nuove iniziative a partire dall'accelerazione/riavvio di progetti strategici nel comparto della portualità turistica e del turismo integrato. In tale ambito verranno considerate le controllate Italia Navigando ed Italia Turismo, per le quali, come si dirà nel seguito, sono in corso di ultimazione complessi processi di riassetto dell'assetto azionario, strategico ed operativo.

Secondo tali ambiti l'attività del gruppo al 31.12.2009 può essere così articolata:

- **Gestione progetti complessi finalizzati all'infrastrutturazione ed al miglioramento della competitività dei territori**

L'Agenzia promuove nuovi processi e sistemi per la realizzazione di infrastrutture materiali e immateriali a sostegno della competitività territoriale. In tale ambito possono essere ricondotte le attività di Invitalia Reti SpA, Sviluppo Italia Aree Produttive SpA e Infratel Italia SpA.

- **Gestione fondi**

L'attività è finalizzata alla raccolta sul mercato di fondi incrementali, strumentali al perseguimento della missione complessiva dell'Agenzia, al fine di accrescere la capacità complessiva di intervento del Gruppo, nonché agire laddove i fondi pubblici non siano esaustivi, ovvero strumentali ad opportunità di investimento qualificato. SVI Finance SpA, Strategia Italia S.G.R. e Garanzia Italia Confidi sono le società del Gruppo che si occupano di tale attività.

- **Gestione di progetti complessi finalizzati al miglioramento della competitività nei settori strategici e allo sviluppo di nuove iniziative**

L'Agenzia promuove e realizza progetti a sostegno della competitività di intere filiere di settori industriali o di loro segmenti strategici per lo sviluppo, ovvero di ambiti territoriali "clusterizzati" ricettivi di interventi, materiali e immateriali, a matrice sistemica. In questo ambito rientrano Italia Turismo SpA e Italia Navigando SpA

Il Gruppo, al 31.12.2009, comprende inoltre **Invitalia Partecipazioni SpA<sup>3</sup>** (ex SVI Lazio Srl), individuata come la società "veicolo" prevista nel Piano, finalizzata a completare i processi di dismissione e liquidazione delle società non strategiche. Nel dicembre 2009 sono state, infatti, trasferite alla predetta società 51 partecipazioni (tra dirette e indirette) ritenute non strategiche.

### **3 ) Cessione/liquidazione società regionali**

Coerentemente con quanto previsto nel Piano, nel 2009, e nei primi mesi del 2010, è proseguito il complesso iter relativo alla cessione o liquidazione delle società regionali.

Ad oggi la situazione è la seguente:

- **15** società sono state cedute o messe in liquidazione. In particolare:
  - \* **7** società sono state cedute alle Regioni o a società di proprietà delle Regioni (Sviluppo Italia Liguria, Sviluppo Italia Puglia, Sviluppo Italia Sicilia, Sviluppo Italia Toscana, Sviluppo Italia Molise, Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia<sup>4</sup> e Sviluppo Italia Basilicata);
  - \* **3** società regionali in liquidazione sono state incorporate (Sviluppo Italia Emilia Romagna, Sviluppo Italia Lombardia, Sviluppo Italia Marche) in Sviluppo Italia Piemonte in liquidazione;
  - \* successivamente **2** società, la stessa Sviluppo Italia Piemonte e Sviluppo Italia Veneto, sono state cedute alla controllata Invitalia Partecipazioni;
  - \* **3** società sono in liquidazione (Sviluppo Italia Calabria, Bic Umbria, Sviluppo Italia Sardegna); in particolare per la società Bic Umbria è stato avviato il processo finalizzato alla cessione alla Regione, con l'acquisto da parte dell'Agenzia del ramo d'azienda rappresentato dall'incubatore di Terni. Sono ancora in corso trattative per la cessione delle altre due società in liquidazione.
- Per le **2** società ancora in corso di cessione (Sviluppo Italia Campania, Sviluppo Italia Abruzzo) sono prossime a concludersi positivamente le trattative con le rispettive amministrazioni regionali.

Ai sensi della normativa vigente, ed in coerenza con il Piano, si prevede comunque che entro il 30 giugno 2010 saranno cedute (ovvero formalmente concordati con gli enti regionali gli atti societari strumentali alla cessione) o messe in liquidazione la totalità delle società regionali in carico alla Capogruppo.

### **4) Dismissione di partecipazioni**

Lo stato del Piano di dismissione delle partecipazioni ereditate dalle precedenti gestioni è il seguente:

- l'Agenzia, all'avvio del Piano, deteneva 216 partecipazioni (dirette ed indirette); di queste 64 non erano cedibili in quanto (51) acquisite in attuazione della normativa L. 181/89, ovvero (13) ritenute strategiche dal Piano<sup>5</sup>;
- delle restanti 152 partecipazioni (di cui 62 detenute da società regionali), 123 sono state trasferite ed, in particolare, 72 sono state cedute al mercato e/o liquidate e 51, fra dirette ed indirette, cedute alla c.d. "Società Veicolo" (Invitalia Partecipazioni SpA) in data 30 dicembre 2009;

<sup>3</sup> Iscritta nell'elenco generale ex art. 113 T.U.B.

<sup>4</sup> In particolare, a seguito dell'operazione di cessione della controllata Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia alla Friulia SpA, è stato acquisito dall'Agenzia l'edificio di Via Caboto a Trieste, sul quale insistono stanziamenti a valere sulla L.181/89 e su diversi fondi locali. Attualmente si stanno valutando le modalità di prosecuzione per i lavori di realizzazione dell'incubatore (Trieste 2).

<sup>5</sup> Si tratta di partecipazioni di minoranza acquisite nell'ambito di operazioni di capitale di rischio, per loro natura temporanee. Pertanto anche tali partecipazioni dovranno nel tempo essere cedute in attuazione di patti parasociali esistenti.

- delle 29 partecipazioni rimanenti, 24 sono detenute dalle società regionali ancora in carico e potranno, di conseguenza, essere cedute solo contestualmente alla cessione ovvero liquidazione delle stesse;
- le partecipazioni che restano da cedere nel 2010 sono, pertanto, soltanto 5, di cui 2 indirette, queste ultime controllate attraverso la NCA.

### **5) Azioni sull'assetto organizzativo e sulle risorse umane**

Dal punto di vista dell'organizzazione, nel corso dell'esercizio ed in continuità con quanto realizzato nell'esercizio precedente, è stato consolidato il modello organizzativo, con conseguente ridefinizione dell'organizzazione di alcune aree aziendali e revisione di ruoli e meccanismi operativi.

In tale ottica si è proceduto a:

- \* realizzare il re-engineering organizzativo e di processo di due aree aziendali, rispettivamente le Business Unit Investimenti Esteri e Territorio, al fine di renderne l'operatività più adeguata alla mission assegnata;
- \* realizzare interventi organizzativi mirati su alcune Società controllate, al fine di razionalizzarne le strutture in vista della loro confluenza nelle costituente Newco.

In coerenza con gli interventi organizzativi realizzati è stata, inoltre, implementata la revisione di alcuni processi e di alcune procedure, finalizzata a:

- \* ottimizzare processi e procedure;
- \* efficientare e contenere i costi;
- \* adeguare le procedure alle normative vigenti.

### **L'AREA DI CONSOLIDAMENTO**

Il perimetro di consolidamento è costituito da 114 partecipate così suddivise per tipologia di società e consolidamento:

<b>METODO DI CONSOLIDAMENTO</b>	
Integrazione globale	27
Metodo del patrimonio netto	87
	<b>114</b>

Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate, in quanto irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo, sono valutate con il metodo del patrimonio netto, rilevando nel conto economico la quota degli utili o perdite maturate nell'esercizio..

Le 27 società consolidate integralmente sono suddivise in 14 controllate dirette e 13 indirette.

Le 70 società per cui si è utilizzato il metodo del patrimonio netto sono state consolidate tenendo anche conto, ove esistenti dei vincoli contrattuali sottostanti.

Ci sono, inoltre, 8 partecipazioni allocate in bilancio tra le "attività disponibili per la vendita" in quanto si tratta di società non sottoposte ad influenza notevole.

## **A – QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E OPERAZIONI SOCIETARIE**

### **A.1 – Evoluzione del quadro normativo**

Si illustrano di seguito sinteticamente i provvedimenti normativi, emanati nel corso dell'anno 2009, relativi alla Capogruppo.

#### **a) Riassetto dell'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.**

Ulteriore proroga del termine per l'attuazione del Piano di riordino e dismissione.

- ❖ D.L. 1° luglio 2009 n. 78, convertito dalla Legge n. 102 del 2009 (art. 23, comma 5)

*Provvedimenti anticrisi, nonché proroga di termini. (G.U. 1° luglio 2009, n. 150)*

L'articolo 23, comma 5 del Decreto-legge in oggetto prevede la proroga al 30 giugno 2010 del termine per l'attuazione del Piano di riordino e di dismissione, previsto dal secondo periodo dell'articolo 1, comma 461, della Legge n. 296/2006, in riferimento alle società regionali dell'Agenzia, per consentire il completamento delle attività connesse alla loro cessione alle regioni.

Si segnala, inoltre, che, sempre nel corso del 2009, il comma 1 dell'art. 20 del D.L. 30 dicembre 2008, n. 207, convertito dalla Legge 14 del 2009 art. 20, aveva già differito tale termine dal 30 dicembre 2008 al 30 giugno 2009.

Soppressione del comma 459 art. 1 della legge n. 102 del 2009 (Finanziaria 2007)

- ❖ D.L. 1° luglio 2009 n. 78, convertito dalla legge n. 102 del 2009 (art. 19, comma 9)

*Provvedimenti anticrisi, nonché proroga di termini. (G.U. 1° luglio 2009, n. 150)*

La disposizione citata abroga il comma che determinava per legge il numero dei membri del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia, che quindi ora è **sottoposto** alla disciplina generale sulle società controllate dallo Stato. Le previsioni normative di cui all'art. 3, comma 12, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244 come modificato dalla Legge 18 giugno 2009 n. 69 e successive modifiche ed integrazioni apportate dalla citata Legge n. 102, rendevano necessario introdurre alcune modifiche allo Statuto sociale dell'Agenzia. In considerazione di quanto sopra, l'Assemblea dell'11 febbraio 2010 ha deliberato l'introduzione di tali modifiche statutarie.

#### **b) Disposizioni relative alle risorse dell'Agenzia.**

Trasferimento di 230 M€ di risorse dell'Agenzia a favore di misure in materia di agricoltura, pesca professionale e autotrasporto

In data 11 marzo 2009 il Ministro dello sviluppo economico ha emanato una Direttiva con la quale manifestava la necessità di procedere alle necessarie modifiche statutarie al fine di dare attuazione all'art. 2, comma 2, del D.L. 23 ottobre 2008, n. 162 (L. 201/2008), che disponeva a carico dell'Agenzia un versamento, nel limite di € 230 milioni, a favore del Bilancio dello Stato, invitando l'Agenzia ad attivare i conseguenti adempimenti. Con successiva nota del 13 marzo 2009 il Ministero dell'economia e delle finanze ha espresso la prescritta intesa e, con nota del 19 marzo 2009, il Ministro dello sviluppo economico ha ulteriormente precisato le modalità di esecuzione dell'operazione. In considerazione di quanto sopra, l'Assemblea del 25 marzo 2009 dell'Agenzia ha deliberato di procedere alla

riduzione - ai sensi e con le modalità di cui all'art. 2445 del Codice Civile - del capitale sociale da € 1.126,4 milioni ad € 896,4 milioni, con restituzione in denaro al socio dell'importo di € 230 milioni mediante corrispondente versamento all'entrata del Bilancio dello Stato e con conseguente modifica, a riduzione avvenuta, dell'art. 5 dello Statuto sociale. L'iscrizione nel Registro delle Imprese della modifica statutaria di cui sopra è potuta avvenire solo a seguito della emanazione del Decreto Ministeriale ai sensi del comma 460, dell'art. 1 della Legge 296/2006; la deliberazione predetta ha avuto esecuzione, il successivo 23 novembre 2009, soltanto dopo 90 giorni dal giorno della sua iscrizione nel Registro delle Imprese, non avendo fatto opposizione, entro tale termine, nessun creditore sociale anteriore all'iscrizione.

Annullata previsione di trasferimento da parte dell'Agenzia di 150 mln di euro ad ISA S.p.A

- ❖ D.L. 1° luglio 2009 n. 78, convertito dalla legge n. 102 del 2009 (art. 4-septies)  
*Provvedimenti anticrisi, nonché proroga di termini. (G.U. 1° luglio 2009, n. 150)*

L'articolo prevede che l'Agenzia non dovrà trasferire all'Istituto per lo sviluppo agroalimentare S.p.A. (ISA) la somma di 150 milioni di euro prevista dall'art. 28, comma 1-bis del D.l. 248/2007 convertito dalla Legge n. 31/2008.

Tale somma, destinata agli interventi a favore della filiera agroalimentare, sarà assegnata ad ISA S.p.A. a valere sul Fondo strategico per il Paese a sostegno dell'economia reale di cui all'articolo 18, comma 1, lettera b-bis.

Risorse dell'Agenzia per promuovere la ricerca e la sperimentazione nel settore energetico.

- ❖ L. 23 luglio 2009, n. 99 (art. 38)

*Disposizioni per lo sviluppo e l'internazionalizzazione delle imprese, nonché in materia di energia. (G.U. 31 luglio 2009, n. 176, S.O.).*

L'articolo 38 prevede che, al fine di promuovere la ricerca e la sperimentazione nel settore energetico, con particolare riferimento allo sviluppo del nucleare di nuova generazione e delle tecnologie per la cattura e il confinamento dell'anidride carbonica emessa dagli impianti termoelettrici, nonché allo sviluppo della generazione distribuita di energia e di nuove tecnologie per l'efficienza energetica, sia stipulata un'apposita convenzione tra l'Agenzia, il Ministero dello sviluppo economico e il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare, nella quale sono individuate le risorse della stessa Agenzia disponibili per la realizzazione del **relativo** Piano. Si segnala che ad oggi tale convenzione non è stata stipulata.

Trasferimento di 100 ME di risorse dell'Agenzia per misure fiscali a favore dell'autotrasporto merci.

L'art. 2, comma 21, della Legge 22 dicembre 2008 n. 203 (Legge Finanziaria 2009) ha disposto a carico dell'Agenzia un versamento per l'anno 2009 di € 90,5 milioni e di € 9,5 milioni nell'anno 2010 a favore del bilancio dello Stato. Il 16 novembre 2009 il Ministro dello Sviluppo Economico ha emanato una Direttiva all'Agenzia, con la quale manifestava l'esigenza di avviare le occorrenti procedure societarie al fine di dare una prima attuazione a quanto previsto dalla citata legge, mediante riduzione del capitale sociale per € 60 milioni. In considerazione di quanto sopra, l'Assemblea del 30 novembre 2009 dell'Agenzia ha deliberato di ridurre ulteriormente - ai sensi e con le modalità di cui all'art. 2445 del Codice Civile - il capitale sociale da € 896,4 milioni ad € 836,4 con restituzione in denaro al socio dell'importo di € 60 milioni mediante corrispondente versamento all'entrata del Bilancio dello Stato e conseguente ulteriore modifica, a riduzione avvenuta, dell'art. 5 dello Statuto sociale. L'iscrizione nel Registro delle Imprese è potuta avvenire, il successivo 2 febbraio 2010, solo a seguito della emanazione del Decreto Ministeriale ai sensi del comma 460,