

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
4.282.223	3.734.169	548.054

Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	133.942
Ammortamenti esercizi precedenti	(36.091)
Saldo al 31/12/2008	97.851
Ammortamenti dell'esercizio	(13.394)
Saldo al 31/12/2009	84.457

Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	1.295.210
Ammortamenti esercizi precedenti	(467.564)
Saldo al 31/12/2008	827.646
Acquisizione dell'esercizio	189.812
Storno Nota Credito 2008	(6.477)
Storno amm.to 2008	405
Ammortamenti dell'esercizio	(268.843)
Arrotondamento	2
Saldo al 31/12/2009	742.545

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	1.608.803
Ammortamenti esercizi precedenti	(917.003)
Saldo al 31/12/2008	691.800
Acquisizione dell'esercizio	69.287
Ammortamenti dell'esercizio	(124.175)
Saldo al 31/12/2009	636.912

Patrimonio artistico

Descrizione	Importo
Collezione Lanzani	100.000

Opere d'arte	1.985.359
Materiale bibliografico	31.512
Saldo al 31/12/2009	2.116.871

Collezione Permanente Museo del Design

Descrizione	Importo
Collezione permanente Museo Design-costituzione	548.595
Incrementi dell'esercizio	152.843
Saldo al 31/12/2009	701.438

Rivalutazioni e svalutazioni effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni di immobilizzazioni materiali.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
283.834	1.025.822	(741.988)

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2008	Incremento	Decremento	31/12/2009
Museo del Design	774.690		774.690	
	774.690		774.690	

Il Museo del Design è stato incluso nel consolidamento a partire dall'esercizio 2009. Nel precedente esercizio, come evidenziato nella prima parte della nota integrativa e nella nota integrativa consolidata 2008 era escluso dal consolidamento.

Era conseguentemente evidenziato tra le immobilizzazioni finanziarie la partecipazione al suo patrimonio.

Crediti

Descrizione	31/12/2008	Incremento	Decremento	31/12/2009
Altri	251.132	32.702		283.834
	251.132	32.702		283.834

Il credito è costituito per Euro 1.325 da depositi cauzionali e per il residuo ammontare dal credito verso la RAS Riunione Adriatica di Sicurtà spa a fronte di una polizza assicurativa collettiva stipulata a garanzia del Fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti del gruppo.

L'incremento è costituito dall'ammontare dei premi versati e da quelli maturati, il decremento è costituito dall'importo della polizza rimborsato a fronte del TFR corrisposto.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2009 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V/Controllate	V/collegate	V/ controllanti	V/ altri	Totale
Italia				283.834	283.834
Totale				283.834	283.834

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
26.218	59.736	(33.518)

Le rimanenze finali sono stati valutate al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Le rimanenze sono composte, ad eccezione delle giacenze di allestimenti di Crepax pari a €. 4.697 interamente svalutate, dalle giacenze di libri relativi alla attività di editore della Società.

In dettaglio:

<u>RIMANENZE FINALI</u>		
Scacchiera di Joe Colombo n. 33 €. 280 cad.	€	9.240
Svalutazione 80%		-7.392
		€ 1.848
G. Pesce n. 174 "Pesce Rosso" €. 117,69 cad.	"	20.478
Svalutazione 90%	"	-18.430
		" 2.048
David Lynch n.1.520 a €. 14,19	"	21.569
Svalutazione 67%	"	-14.440
		" 7.129
The new Italian design n. 3 a €. 18,03	"	54
Supernormal n. 1.264 a €. 11	"	13.904
Svalutazione 67%	"	-9.315
		" 4.589

Mad's n. 705 x 4,15, n.105 x 0,65	"	2.994	
Svalutazione 33%	"	-988	
			" 2.006
Vietato l'ingresso n. 810 x 7,5	"	6.075	
Svalutazione 33%	"	-2.346	
			" 3.729
Anni 70 n. 2x 49	"	98	" 98
Vita Altra Idea n. 735 x 2,70	"	1.984	" 1.984
E.Battisti n. 200 x 13,67	"	2.734	" 2.734
Allestimenti Crepax	"	4.697	"
Svalutazione allestimenti 100%	"	-4.697	
			0
arrotondamento			(1)
	€	83.827	
Fondo svalutazione magazzino	€	-57.609	
			€ 26.218

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
6.187.583	6.267.859	(80.276)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	1.499.963			1.499.963
Per crediti tributari	247.353			247.353
Per imposte anticipate	13.319			13.319
Verso altri	4.408.457	18.491		4.426.948
	6.169.092	18.491		6.187.583

I crediti v/altri entro 12 mesi si riferiscono in prevalenza a contributi ricevuti. Si rimanda alle singole note integrative per il dettaglio. I crediti v/altri oltre 12 mesi si riferiscono a depositi cauzionali.

Per quanto riguarda il credito per il contributo di Arcus spa iscritto tra i crediti della Fondazione Triennale di Milano si rimanda a quanto detto nella nota integrativa della stessa e della controllata Triennale di Milano servizi srl.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2008		66.883	66.883
Utilizzo nell'esercizio		39.080	39.080
Accantonamento esercizio	9.370	9.171	18.541
Saldo al 31/12/2009	9.370	36.974	46.344

La ripartizione dei crediti al 31/12/2009 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V /Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	1.394.313				4.426.948	5.821.261
Europa	14.205					14.205
Resto del mondo	91.445					91.445
Totale	1.499.963				4.426.948	5.926.911

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
587.268	589.972	(2.704)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
Depositi bancari e postali	540.050	560.434
Assegni	12.000	14.000
Denaro e altri valori in cassa	35.218	15.538
Arrotondamento		
	587.268	589.972

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
526.794	1.037.658	(510.864)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
RATEI ATTIVI	
Ricavo Muba	9.877
Contrib.Regione Lombardia per Anima Fragile	30.289
Iulm	35.000
Unicredit per Anima Fragile	32.308
	<u>107.474</u>
RISCONTI ATTIVI	
Costi legati alla struttura in località Bovisa-Milano	54.336
Costi relativi A Pink Pavillon	21.310
Costi relativi a mostre a cavallo d'anno	216.553
Costi relativi 2' allestimento Museo Design	108.688
Costi relativi 3' allestimento Museo Design	5.120
assicurazioni	5.494
Utenze	438
Buoni pasto	4.982
Altri	2.399
	<u>419.320</u>
	526.794

Passività**A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

	Saldo al 31/12/2009 2.956.274		Saldo al 31/12/2008 2.922.821		Variazioni 33.453
Descrizione	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009	
patr. disponibile	2.821.726	1.094		2.822.821	
Patrimonio indisponibile donazione Lanzani	100.000			100.000	
Riserva collezione Museo Design		252.741		252.741	
Riserva per conversione / arrotondamento in Euro	1		2	(1)	
adeguam. partecipaz ora differenza da consolidamento	8.313	(232.047)		(223.734)	
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.219)	4.447	(7.219)	4.447	
	2.922.821	26.235	(7.217)	2.956.274	

La riserva Collezione del Museo del Design si riferisce alla riserva creata in corrispondenza delle donazioni di oggetti della collezione ricevuti nel corso dell'esercizio 2009.

La differenza da consolidamento è pari a €. (223.734). Si rimanda a quanto già esposto in sede di enunciazione dei principi di consolidamento.

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2009 75.000		Saldo al 31/12/2008 15.000		Variazioni 60.000
Descrizione	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009	
Fondo rischi per contenziosi legali	15.000			15.000	

Fondo rischi per credito ADI		60.000	60.000
	15.000	60.000	75.000

L'incremento di €. 60.000 si riferisce allo stanziamento effettuato per coprire la possibilità del mancato incasso del credito ADI.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
373.279	350.257	23.022

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio dimissioni	63.111 (39.279)
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR esercizi precedenti.	6.010
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR 2009 arrotondamento	(6.819) (1)
	23.022

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2009 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
10.646.892	12.051.711	(1.404.819)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	472.313	808.772	1.561.481	2.842.566
Acconti	185			185
Debiti verso fornitori	7.386.514			7.386.514
Debiti tributari	101.819			101.819
Debiti verso istituti di previdenza	72.115			72.115
Altri debiti	243.693			243.693
	8.276.639	808.772	1.561.481	10.646.892

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2009, pari a Euro 2.842.566, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed

oneri accessori maturati ed esigibili. I mutui passivi di durata superiore a cinque anni ammontano a €. 1.561.481

Si rimanda a quanto già esposto nella rispettive Note integrative.

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2009 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	7.276.724				243.693	7.520.417
Europa	34.876					34.876
Resto del mondo	74.914					74.914
Totale	7.386.514				243.693	7.630.207

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
4.459.401	4.130.205	329.196

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
<u>RATEI PASSIVI</u>	
Costi relativi a mostre a cavallo dell'esercizio	398.566
Padiglione Triennale Shanghai	719
Expo 2010 Shanghai	46.182
Valorizzazione promozione turismo	133.110
Telefonia	7.499
Rapu	7.093
Personale	77.813
Assicurazioni	10.019
Altri ratei	19.428
	<u>700.429</u>
<u>RISCONTI PASSIVI</u>	
Quote T-friends anno 2009	13.306
Contributo Finlombarda	77.000
Contributo Museo design	2.478.896
Contributo comune Milano per lavori tetto 2008	783.553
Contributo ristrutturazione Touring	101.840
Altre mostre	18.610
Mostra 2010 Swarovski	100.000
ATM	9.114
Ricavi legati alla struttura in località Bovisa-Milano	176.653
	<u>3.758.972</u>
	4.459.401

Conto economico**A) Valore della produzione**

	Saldo al 31/12/2009 12.054.589	Saldo al 31/12/2008 14.615.383	Variazioni (2.560.794)
Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	5.653.693	4.642.101	1.011.592
Variazioni rimanenze prodotti	(15.507)	8.547	(24.054)
Altri ricavi e proventi	6.416.403	9.964.735	(3.548.332)
	12.054.589	14.615.383	(2.560.794)

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per categoria di attività non è significativa.

Categoria	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Vendita prodotti	25.386	11.693	13.693
Prestazioni di servizi	6.561.619	5.899.318	662.301
Fitti attivi	239.545	233.969	5.576
Contributi	5.243.546	8.461.856	(3.218.310)
	12.070.096	14.615.383	(2.536.740)

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia	25.386	10.704.561	10.729.947
Europa		214.956	214.956
Asia		1.087.683	1.087.683
Resto del Mondo		37.510	37.510
	25.386	12.044.710	12.070.096

Descrizione	Saldo
Ricavi delle vendite	
Biglietteria	956.737
T-friends introiti	22.122
introiti bigl. Abbonam. Cumulativo	4.740
organizzazione mostre	1.704.166
Ricavi extra-UE	1.354.477
sponsorizzazioni	1.586.065
cataloghi	17.335
Vendita allestimenti	6.931
vendita volumi	5.485

sconti	-4.365	<u>5.653.693</u>
Altri ricavi e proventi		
<u>Contributi Ordinari</u>		
Regione Lombardia	500.603	
Contributo Comune di Milano	350.000	
CCIAA	516.000	
Ministero dei beni e attività culturali	1.265.840	
Provincia di Milano	516.000	
		<u>3.148.443</u>
<u>Contributi attività e progetti</u>		
Regione Lombardia Sacchi	40.000	
Regione Lombardia "La città fragile"	30.288	
Regione Lombardia Arte Povera	50.000	
Provincia per nuove assunzioni	4.500	
Dir. Reg. Beni cult e paes.lombard. MD	145.553	
Arcus	750.000	
Rapu	11.111	
Provincia e Comune di Milano-quota contr. Bovisa	175.000	
Comune di Milano-lab.permanente TBV	200.000	
Comune di Milano- Contr. Free BVS	100.000	
Comune di Milano-Contr.Progetto Contado Metropolitano	75.000	
Comune di Milano-Contr. Progetto Mlarti	100.000	
Provincia di Milano-contr. TBVS	100.000	
Iulm contributo per corso laurea	35.000	
Provincia-contr.assunzione dipendenti srl	1.440	
Regione Lombardia -valorizzazione Turismo	110.000	
		<u>1.927.892</u>
<u>Contributi privati</u>		
Pirelli	125.000	
Cariplo-Muba	9.877	
Finlombarda	7.333	
Vari privati	25.000	
		<u>167.210</u>
totale contributi		<u>5.243.546</u>
<u>Altri proventi</u>		
Arrotondamenti attivi	22	
rimborsi spese	258.150	
Riaddebito assicurazione	6.000	
riaddebito spese Eni	51.650	
altri proventi	62.490	
Bookshop	450.000	
affitti attivi Old fashion	239.545	
ricavi per concessione servizi Autogrill	105.000	
Totale altri proventi arrotondamento		<u>1.172.857</u>
TOTALE RICA VI		<u>12.070.096</u>

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	11.851.860	14.549.896	(2.698.036)
Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	107.894	129.054	(21.160)
Servizi	8.626.844	11.566.389	(2.939.545)

Godimento di beni di terzi	368.371	429.747	(61.376)
Salari e stipendi	1.015.530	782.448	233.082
Oneri sociali	303.630	240.665	62.965
Trattamento di fine rapporto	63.111	55.333	7.778
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	507.019	568.810	(61.791)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	406.412	346.272	60.140
Svalutazioni crediti attivo circolante	78.541	3.993	74.548
Accantonamento per rischi	19.517	39.598	(20.081)
Oneri diversi di gestione	354.991	387.587	(32.596)
	11.851.860	14.549.896	(2.698.036)

Negli oneri diversi di gestione è ricompreso l'importo di € 262.480 relativo all'iva indetraibile sui servizi acquistati dalla controllata Triennale di Milano servizi srl.

L'importo costituisce un costo fiscale conseguente ad operazioni infragruppo che non è possibile eliminare in conseguenza del diverso regime Iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl e dalla controllante Fondazione Triennale.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
(152.046)	(110.465)	(41.581)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		262	(262)
Proventi diversi dai precedenti	3.308	6.764	(3.456)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(153.133)	(120.682)	(32.451)
Utili (perdite) su cambi	(2.221)	3.191	(5.412)
	(152.046)	(110.465)	(41.581)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				3.308	3.308
				3.308	3.308

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				90.631	90.631
Interessi fornitori				4.203	4.203
Interessi medio credito				58.264	58.264
Interessi imposte rateizzate				35	35
				153.133	153.133

Utile e perdite su cambi

Dell'ammontare complessivo degli utili netti risultanti del conto economico la componente valutativa non realizzata corrisponde a €.544.

Tale importo è iscritto in una riserva non distribuibile fino al momento del successivo realizzo.

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
20.147	109.065	(88.918)

Descrizione	31/12/2009	Anno precedente	31/12/2008
Rettifiche di registrazione	61.309	<u>Sopravvenienze attive</u>	
Sopravv.att. ricavi 2008	6.600	Mancata fattura	21.585
Sopravv. Att. Cespiti omaggi 09	29.992	Storno fornitori non più esigibili	994
Sopravv.attiva Arcus	2.000.000	Ras	6.903
Fornitori non più esigibili	8.975	Errori di registrazione	18.608
Contributo 2008	7.000	Varie per omaggi	21.944
Varie per omaggi	20.876	Diminui. compenso	5.743
Ammortamento 2008	4.823	Sopravvenienza amm.to Museo Design	18.855
Nc de Lucchi 2008	31.022	Sopravvenienza debito Comune di Milano	57.870
Altre sopravv. attive	3.046	Altre	14.391
Totale proventi	2.173.643	Totale proventi	166.893
Sopravvenienze pass.costi 08	127.025	<u>Sopravvenienze passive</u>	
Sopravvenienza passiva contributo Arcus	2.000.000	Altre	807
Altre sopravvenienze passive	11.783	Fornitori vari	1.285
Insussistenza per furto	14.688	Costi esercizi precedenti	55.736

Totale oneri	(2.153.496)	Totale oneri	(57.828)
	20.147		109.065

Sia nelle sopravvenienze attive che in quelle passive è rilevato il contributo Arcus di €. 2.000.000 di cui si è già ampiamente detto nei bilanci della Fondazione Triennale e della Triennale di Milano servizi srl, sia relativi all'esercizio 2008 che all'esercizio 2009. A livello di consolidato l'effetto è nullo.

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	66.383	71.306	(4.923)
Imposte	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
Imposte correnti:			
IRES	79.702	63.176	16.526
IRAP	35.942	12.319	23.623
IRAP	43.760	50.857	(7.097)
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)	(13.319)	8.130	(21.449)
IRES	(13.319)	8.130	(21.449)
	66.383	71.306	(4.923)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	206.295
Collegio sindacale	54.976

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 30 aprile 2010

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Davide Rampello

Regione Lombardia "La città fragile"	"	30.288	
Regione Lombardia Arte Povera	"	50.000	
Provincia per nuove assunzioni	"	4.500	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard. MD	"	145.553	
Arcus	"	750.000	
Rapu	"	11.111	
Provincia e Comune di Milano - quota contr Bovisa 2006	"	175.000	
Comune di Milano - contr per Laboratorio permanente TBV	"	200.000	
Comune di Milano - Contr Free BVS	"	100.000	
Comune di Milano - Contr Progetto Contado Metropolitan	"	75.000	
Comune di Milano - contr. Progetto Miarti	"	100.000	
Provincia di Milano - contr TBVS	"	100.000	
IULM - contributo per corso laurea	"	35.000	
Provincia di Milano - contr per assunzioni dipendenti srl	"	1.440	
Regione Lombardia - Valorizzazione Turismo	"	110.000	
			€ 1.927.892
<u>Contributi privati</u>			
Pirelli	€	125.000	
Cariplo- Muba	"	9.877	
Finlombarda	"	7.333	
Vari privati	"	25.000	
			€ 167.210
totale contributi			€ 5.243.546
<u>Altri proventi</u>			
Arrotondamenti attivi	€	22	
rimborsi spese	"	258.150	
rimborso assicurazione	"	6.000	
riaddebito spese Eni	"	51.650	
altri proventi	"	62.490	
Bookshop	"	450.000	
affitti attivi Old fashion	"	239.545	
ricavi per concessione servizi Autogrill	"	105.000	
			€ 1.172.857
<u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u>			€ 12.054.589
<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>			
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo			
acquisti di libri giornali e riviste	€	2.083	
oneri doganali	"	971	
volumi c/acquisti	"	3.069	
materiale di consumo	"	101.771	