

Risconto ristrutturazione touring	€	101.840,00	
			€ 3.454.595,46
<u>RATEI PASSIVI</u>			
Ratei passivi costi relativi a mostre a cavallo d'anno	€	47.044,68	
Ratei passivi per Rapu	"	7.093,34	
Ratei passivi per assicurazioni	"	10.018,66	
Personale	"	77.813,20	
telefonia	"	7.498,87	
			€ 149.468,75
<u>TOTALE PASSIVITA'</u>			€ 15.011.635,02
<u>CONTO ECONOMICO</u>			
<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>			
Ricavi delle vendite			
Biglietteria	€	956.737,00	
T-friends introiti	"	22.121,84	
introiti bigl. Abbonam. Cumulativo	"	4.740,00	
			€ 983.598,84
Altri ricavi e proventi			
<u>Contributi Ordinari</u>			
Regione Lombardia	€	500.603,00	
Contributo Comune di Milano	"	350.000,00	
CCIAA	"	516.000,00	
Ministero dei beni e attività culturali	"	1.265.840,00	
Provincia di Milano	"	516.000,00	
			€ 3.148.443,00
<u>Contributi attività e progetti</u>			
Regione Lombardia Sacchi	€	40.000,00	
Regione Lombardia "La città fragile"	"	30.288,46	
Regione Lombardia Arte Povera	"	50.000,00	
Provincia per nuove assunzioni	"	4.500,00	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard. MD	"	145.552,73	
Arcus	"	750.000,00	
Rapu	"	11.111,12	
			€ 1.031.452,31
<u>Contributi privati</u>			
Pirelli	€	125.000,00	
Cariplo- Muba	"	9.877,08	

Finlombarda	"	7.333,33	
Vari privati	"	25.000,00	
			€ 167.210,41
totale contributi			€ 4.347.105,72
Altri proventi			
Arrotondamenti attivi	€	7,55	
riaddebiti Triennale di Milano servizi srl	"	209.758,06	
rimborsi spese	"	22.865,57	
rimborso assicurazione	"	6.000,00	
riaddebito spese Eni	"	51.649,98	
altri proventi	"	10.741,41	
Bookshop	"	450.000,00	
affitti attivi Old fashion	"	239.545,36	
ricavi per concessione servizi Autogrill	"	105.000,00	
			€ 1.095.567,93
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			€ 6.426.272,49
<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>			
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo			
acquisti di libri giornali e riviste	€	2.082,85	
oneri doganali	"	970,98	
materiale di consumo	"	69.350,45	
			€ 72.404,28
Per servizi			
Spese di trasporto	€	3.738,85	
Lavorazioni c/terzi	"	81.120,00	
acqua	"	353,45	
cancelleria	"	3.112,96	
energia elettrica	"	81.894,31	
spese telefoniche	"	55.584,71	
rimborsi spese dipendenti e cda	"	23.686,66	
consulenza del lavoro	"	15.015,79	
canoni di assistenza	"	289.193,53	
spese legali e consulenze	"	74.349,60	
spese postali e valori bollati	"	6.335,31	
assicurazioni	"	90.189,64	
spese pubblicitarie	"	106.602,03	
spese per pulizia	"	56.896,35	
spese di riscaldamento e condizionamento	"	112.651,63	
spese di vigilanza generica	"	97.902,47	
manutenzione ordinaria immobile	"	64.909,98	

manutenzioni ordinarie	"	110.295,32	
viaggi e trasferte e soggiorni	"	37.547,21	
tipografia, stampe e servizi amm.vi	"	5.216,48	
fee per introiti biglietteria elettronica	"	135.977,57	
Spese per servizi di biglietteria	"	41.119,10	
diritti di segreteria	"	2.148,06	
manutenzioni e riparazioni per mostre	"	56.104,36	
servizi vari x mostre	"	23.003,67	
laboratorio restauro museo	"	24.180,00	
compensi a professionisti per mostre	"	102.277,93	
consulenze tecniche	"	27.634,12	
spese per prestazioni occasionali	"	16.341,04	
compenso direttore della Fondazione	"	102.960,00	
co.co.pro	"	77.060,00	
compensi amm.ri della Fondazione	"	35.637,87	
compensi revisori dei conti	"	10.755,76	
compenso comitato scientifico	"	15.000,00	
spese alimenti e bevande	"	1.965,11	
buoni pasto	"	65.371,75	
diritti siae	"	29.174,39	
spese e commissioni bancarie	"	17.281,32	
spese per auto	"	890,40	
aggiornam.software	"	2.068,68	
elaborazione web	"	2.313,26	
formazione	"	108,00	
Museo di arte contemporanea	"	18.000,00	
contributo Museo Design	"	5.000,00	
Mostre c/Triennale di Milano servizi srl	"	1.574.163,85	
			€ 3.703.132,52
Godimento beni di terzi			
Affitti passivi	€	150.000,00	
noleggi	€	650,00	
			€ 150.650,00
Stipendi e salari			
Salari e stipendi	€	726.167,33	
TFR	"	48.151,72	
contributi previdenziali	"	228.017,02	
premi ai dipendenti	"	35.202,40	
contributi INAIL dipendenti	"	5.610,22	
			€ 1.043.148,69
Ammortamenti e svalutazioni			
ammortamenti software	€	639,94	

ammortamenti marchi	"	545,45	
Amm.altri immobilizzazioni	"	379.359,24	
Amm. Impianti	"	198.044,43	
Amm.to ord. Altri beni	"	87.265,62	
			€ 665.854,68
Accantonamento per rischi:			
accantonamento per rischi su crediti	€	12.000,00	
accantonamento per rischio contributo ADI	€	60.000,00	
			€ 72.000,00
Oneri diversi di gestione			
Costi indeducibili	€	2.050,70	
Quote associative	"	21.094,06	
multe e sanzioni	"	122,31	
tassa rifiuti	"	13.037,92	
tasse affissione e occupazione	"	5.067,61	
Imposte di registro e altre	"	2.372,00	
bollo auto	"	118,80	
arrotondamenti passivi	"	8,04	
			€ 43.871,44
TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE			€ 5.751.061,61
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO PR.			€ 675.210,88
Proventi e oneri finanziari			
Interessi attivi su c/c	€	1.118,04	
	€	1.118,04	
Interessi passivi rateazione imposte e ravvedim.	€	7,61	
Interessi passivi fornitori	"	4.202,60	
interessi passivi su mutuo	"	58.264,08	
interessi passivi finanziari	"	44.809,88	
Interessi passivi c/c	"	38.793,72	
	€	146.077,89	
			€ -144.959,85
Utili e perdite su cambi			
Utili	€	583,16	
Perdite	"	-683,50	
			€ -100,34
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			€ -145.060,19

<u>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</u>			
Svalutazioni:			
Partecipazione Triennale di Milano srl		€	-2.453.391,27
<u>PROVENTI STRAORDINARI</u>			
<u>Sopravvenienze attive</u>			
Sopravvenienza attiva Arcus 2008	€	2.000.000,00	
Storno fornitori non più esigibili	"	8.974,55	
Contributo 2008	"	7.000,00	
rettifiche di registrazione	"	22.389,57	
sopravvenienze varie Triennale srl	"	9.525,10	
varie per omaggi	"	20.876,56	
Sopravvenienza ammortamento 2008	"	4.823,04	
Sopravvenienza Nc de Lucchi 2008	"	31.022,48	
	€	2.104.611,30	
<u>Sopravvenienze passive e insussistenze</u>			
Altre	€	10.212,08	
Insussistenza per furto	"	14.688,00	
Costi esercizi precedenti	"	77.152,08	
	€	102.052,16	
<u>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.</u>		€	2.002.559,14
<u>UTILE ANTE IMPOSTE</u>			
		€	79.318,56
IRES acc.to	€	11.848,00	
IRES s.do	"	24.094,00	
IRAP acc.to	"	28.710,00	
IRAP s.do	"	12.181,00	
		€	-76.833,00
<u>UTILE NETTO</u>		€	2.485,56

C.F. e Reg. Imp. 12939180159

FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO

Sede in VIALE ALEMAGNA N. 6 - 20100 MILANO (MI)

Bilancio consolidato al 31/12/2009



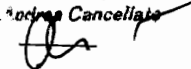
Stato patrimoniale attivo	31/12/2009	31/12/2008
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	6.149	1.274
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.280	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.880	5.426
7) Altre	6.604.617	6.748.078
	6.616.926	6.754.778
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	84.457	97.851
2) Impianti e macchinario	742.545	827.646
4) Altri beni	3.455.221	2.808.672
	4.282.223	3.734.169
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		774.690
		774.690
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	283.834	251.132
	283.834	251.132
	283.834	251.132
	283.834	1.025.822
Totale immobilizzazioni	11.182.983	11.514.769
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	26.218	59.736
	26.218	59.736
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	1.499.963	1.293.759
	1.499.963	1.293.759
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	247.353	403.400
	247.353	403.400

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

D. DIRETTORE GENERALE

Luciano Cancellato



4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	13.319		
		13.319	
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	4.408.457		4.563.750
- oltre 12 mesi	18.491		6.950
		4.426.948	4.570.700
		6.187.583	6.267.859
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		540.050	560.434
2) Assegni		12.000	14.000
3) Denaro e valori in cassa		35.218	15.538
		587.268	589.972
Totale attivo circolante		6.801.069	6.917.567
D) Ratei e risconti			
- vari	526.794		1.037.658
		526.794	1.037.658
Totale attivo		18.510.846	19.469.994
Stato patrimoniale passivo		31/12/2009	31/12/2008
A) Patrimonio netto			
<i>I. Patrimonio disponibile</i>		2.822.821	2.821.726
<i>Patrimonio indisponibile collezione Lanzani</i>		100.000	100.000
<i>Patrimonio indisponibile collezione Museo Design</i>		252.741	
<i>VII. Altre riserve</i>			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		1
Adeguam.partecipaz. ora riserva di consolidamento	(223.734)		8.313
		(223.735)	8.314
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>			
<i>IX. Utile d'esercizio consolidato</i>		4.447	
<i>IX. Perdita d'esercizio consolidata</i>		0	(7.219)
Totale patrimonio netto consolidato		2.956.274	2.922.821
B) Fondi per rischi e oneri			
3) Altri		75.000	15.000
Totale fondi per rischi e oneri		75.000	15.000
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		373.279	350.257
D) Debiti			
4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi		472.313	77.451
- oltre 12 mesi		2.370.253	2.566.022

		2.842.566	2.643.473
6) Acconti			
- entro 12 mesi	185		18.105
		185	18.105
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	7.386.514		8.897.042
- oltre 12 mesi			
		7.386.514	8.897.042
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			100.000
			100.000
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	101.819		99.358
		101.819	99.358
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	72.115		68.454
		72.115	68.454
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	243.693		225.279
		243.693	225.279
Totale debiti		10.646.892	12.051.711
E) Ratei e risconti			
- vari	4.459.401		4.130.205
		4.459.401	4.130.205
Totale passivo		18.510.846	19.469.994
Conto economico		31/12/2009	31/12/2008
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		5.653.693	4.642.101
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		(15.507)	8.547
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	6.416.388		5.854.735
- contributi in conto esercizio	15		4.110.000
		6.416.403	9.964.735
Totale valore della produzione		12.054.589	14.615.383
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		107.894	129.054
7) Per servizi		8.626.844	11.566.389
8) Per godimento di beni di terzi		368.371	429.747
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	1.015.530		782.448
b) Oneri sociali	303.630		240.665
c) Trattamento di fine rapporto	63.111		55.333
		1.382.271	1.078.446

10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	507.019	568.810
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	406.412	346.272
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	78.541	3.993
		<u>991.972</u>
		<u>919.075</u>
12) Accantonamento per rischi		19.517
		39.598
14) Oneri diversi di gestione		354.991
		387.587
Totale costi della produzione		11.851.860
		14.549.896
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		202.729
		65.487
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- altri		262
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	3.308	6.764
	<u>3.308</u>	<u>7.026</u>
		3.308
		7.026
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	153.133	120.682
	<u>153.133</u>	<u>120.682</u>
17-bis) Utili e Perdite su cambi	(2.221)	3.191
Totale proventi e oneri finanziari	(152.046)	(110.465)
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi:		
- varie	2.173.643	166.893
	<u>2.173.643</u>	<u>166.893</u>
21) Oneri:		
- varie	2.153.496	57.828
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		
	<u>2.153.496</u>	<u>57.828</u>
Totale delle partite straordinarie	20.147	109.065
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	70.830	64.087
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	79.702	63.176
c) Imposte anticipate	(13.319)	8.130
		66.383
		71.306
23) Utile (Perdita) consolidata	4.447	(7.219)

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2009

**Il Gruppo**

La Fondazione “La Triennale di Milano” unitamente alla sua controllata Triennale Servizi srl, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell’architettura, dell’urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell’artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L’organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell’ambito di cui al punto 1.

La Fondazione Museo del Design ha invece lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

Il Gruppo, come sopra evidenziato, è costituito al 31 dicembre 2009 dalla Fondazione Triennale di Milano, dalla Triennale di Milano Servizi srl e dalla Fondazione Museo del Design, soggette a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale, che ne possiede la totalità del capitale sociale/patrimonio.

La Fondazione Museo del Design è stata inserita per la prima volta nel consolidamento dal corrente esercizio 2009. Non è stata inserita nel Consolidamento dell’esercizio 2008 sia per l’ininfluenza degli effetti di detta operazione – dalla costituzione alla chiusura dell’esercizio 2008 della Controllante intercorrevano dodici giorni, durate i quali non si erano verificati eventi economicamente rilevanti – sia per il fatto che ha chiuso il suo primo esercizio sociale il 31/12/2009, oltre ad avere avuto il riconoscimento della personalità giuridica il 20/10/2009.

Criteri generali di formazione e Principi di consolidamento

Il bilancio consolidato, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è redatto in via del tutto volontaria secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91, pure in presenza dei presupposti per l’esonero da tale adempimento di cui al primo comma dell’art. 27 del sopra citato Decreto.

I bilanci utilizzati per il consolidamento volontario, effettuato con il metodo integrale, sono quelli relativi all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 predisposti dagli organi amministrativi delle singole Fondazioni/Società per l’approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, per quanto riguarda

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di MilanoIL DIRETTORE GENERALE
Autore Contabile

la Fondazione Triennale, e da parte dall'Assemblea dei Soci, per quanto riguarda la Triennale di Milano Servizi srl e della Fondazione Museo del Design.

I più significativi principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato in conformità dell'art 31 del D. Lgs. 127/91 sono i seguenti:

- Il valore di carico delle partecipazioni consolidate è stato eliminato a fronte dell'eliminazione del patrimonio netto delle imprese partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.
- La differenza di consolidamento nasce:
 - Per €. 2.361 dal differente regime iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl e dalla controllante Fondazione Triennale che determina delle differenze di consolidamento nell'eliminazione dei crediti/debiti infragruppo.
 - Per €. 226.095 dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione Museo del Design nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa. A tal proposito si rimanda a quanto già riportato nella Nota integrativa della Fondazione Triennale.
- Sono state eliminate le partite di debito e credito infragruppo nonché i proventi e gli oneri relativi a tutte le operazioni intercorse fra le Società consolidate.
- Le partite di costo e ricavo e tutte le operazioni di importanza significativa tra le Società consolidate sono state eliminate. L'effetto prodotto dal regime di indetraibilità Iva, applicato ovviamente anche alle operazioni effettuate con la Triennale di Milano servizi srl è descritto a commento della voce "Oneri di produzione".

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

Principi contabili e criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i più significativi principi contabili e criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Detti ammortamenti sono calcolati in misura sostanzialmente proporzionale alla residua possibilità di utilizzazione economica di tali attività

in relazione alla loro vita utile.

I costi di impianto e di ampliamento, sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%, mentre i software sono ammortizzati con una aliquota del 33%

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con i seguenti criteri:

- In relazione ai lavori eseguiti sul polo espositivo in località Bovisa, aperto nell'esercizio 2006, gli ammortamenti sono stati effettuati in base alla durata residua prevista per la struttura. Pertanto gli ammortamenti sono stati effettuati tenendo conto della durata residua del contratto di locazione stipulato nel 2006 per 4 anni.

- I lavori sull'immobile sito in Milano, Via Alemagna n. 6, denominato "Palazzo dell'Arte", di proprietà del Comune di Milano, sono ammortizzati per la parte più recente e più consistente in 20 anni. Solo i lavori di più vecchia realizzazione vengono ammortizzati anche nell'esercizio 2009 in 5 anni, fino al loro completo ammortamento.

Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre compresi i lavori di ristrutturazione del tetto, non ancora collaudati al 31/12/2009 e pertanto non ammortizzati. A tale voce sono state imputate fatture e Note credito relative all'esercizio 2008 per il complessivo importo di €. 88.365, classificate erroneamente nel bilancio 2008 alla voce Ristrutturazione Museo del Design e ammortizzate. La corretta classificazione ha comportato una sopravvenienza attiva per errati ammortamenti 2008 pari a €. 4.418 stornati dal Fondo ammortamento Museo del Design, con conseguente incidenza positiva per detto importo sul reddito dell'esercizio e sul patrimonio netto.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori al milione sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscono completamente nell'esercizio la loro vita utile.

Alla voce Impianti di condizionamento è stata imputata una Nota credito relativa all'esercizio 2008 per il complessivo importo di €. 6.477. La corretta classificazione ha comportato una sopravvenienza attiva per errati ammortamenti

2008 pari a €. 405 stornati dal Fondo ammortamento, con conseguente incidenza positiva per detto importo sul reddito dell'esercizio e sul patrimonio netto.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Strumenti audio	19%
Altri beni:	
Attrezzatura	7,5%
Mobili e arredamento	12%,
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%,
Strumentazione tecnica	20%
Autovettura	25%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I prodotti finiti, costituiti da libri, dalla scacchiera di Joe Colombo e dalle rimanenze di allestimenti, sono iscritti al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi", sempre in base alla competenza temporale:

- Il contributo annuale dello Stato,
- Il contributo annuale del Comune di Milano,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Criteria di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate dal Ministero dell'Economia.

In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni nonché i crediti finanziari immobilizzati sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	26,84	22,08	4,76
Apprendisti impiegati	1	0,67	0,33
Operai	2	2	0
Co.co.pro progetto	3,50	5,08	(1,58)
Altri	11,83	15,42	(3,59)
	1	0	1
	47,17	46,25	(0,92)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello "Federculture"

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
6.616.926	6.754.778	(137.852)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2008	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2009
Impianto e ampliamento	1.274	5.802		927	6.149
Software		1.920		640	1.280
Concessioni, licenze, marchi	5.426		1	545	4.880
Altre	6.748.078	361.446		504.907	6.604.617
	6.754.778	369.168	1	507.019	6.616.926

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento	1.274				1.274
Concessioni, licenze, marchi	5.426				5.426
Altre	6.748.078				6.748.078
	6.754.778				6.754.778

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2008	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2009
Costituzione		5.802		290	5.512
Aumento capitale sociale	1.275			637	637
Altre variazioni atto costitutivo					
	1.275	5.802		927	6.149

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

II. Immobilizzazioni materiali