



calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2008 (110.465)	Saldo al 31/12/2007 (70.919)	Variazioni (39.546)
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	262	323	(61)
Proventi diversi dai precedenti	6.764	15.658	(8.894)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(120.682)	(87.198)	(33.484)
Utili (perdite) su cambi	3.191	298	2.893
	<b>(110.465)</b>	<b>(70.919)</b>	<b>(39.546)</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				6.474	6.474
Provento Ras				262	262
Altri proventi				290	290
				<b>7.026</b>	<b>7.026</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				30.308	30.308
Interessi v'erario				608	608
Interessi su mutui				45.193	45.193
Interessi finanziari				44.573	44.573
				<b>120.682</b>	<b>120.682</b>

### Utile e perdite su cambi

Dell'ammontare complessivo degli utili netti risultanti del conto economico la componente valutativa non realizzata corrisponde a € 3.054.

Tale importo è iscritto in una riserva non distribuibile fino al momento del successivo realizzo.

### E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

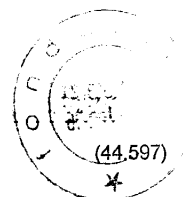
COPIA CONSEGNATA ALL'ORIGINALE

La Tribunale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE  
Andrea Cancellato

109.065

153.662



Descrizione	31/12/2008	Anno precedente	31/12/2007
<u>Sopravvenienze attive</u>		<u>Sopravvenienze attive</u>	
Mancata fattura	21.585	Storno Fondo realizz. Museo design	186.113
Storno fornitori non più esigibili	994	Ras	34.535
Ras	6.903	Fornitori non movimentati da almeno 5 anni	39.047
Errori di registrazione	18.608	Altre	6.480
Varie per omaggi	21.944		
Diminui. compenso	5.743		
Sopravvenienza amm.to Museo Design	18.855		
Sopravvenienza debito Comune di Milano	57.870		
Altre	14.391		
<b>Totale proventi</b>	<b>166.893</b>	<b>Totale proventi</b>	<b>266.175</b>
<u>Sopravvenienze passive</u>		<u>Sopravvenienze passive</u>	
Altre	807	Costi esercizi precedenti	(112.483)
Fornitori vari	1.285	Altre	(30)
Costi esercizi precedenti	55.736		
<b>Totale oneri</b>	<b>(57.828)</b>	<b>Totale oneri</b>	<b>(112.513)</b>
	<b>109.065</b>		<b>153.662</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	71.306	142.474	(71.168)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	63.176	142.712	(79.536)
IRES	12.319	80.920	(68.601)
IRAP	50.857	58.961	(8.104)
Imposte sostitutive		2.831	(2.831)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	8.130	(238)	8.368
IRES	8.130	1.167	6.963
IRAP		(1.405)	1.405
	<b>71.306</b>	<b>142.474</b>	<b>(71.168)</b>

### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	171.139
Collegio sindacale	52.174

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione

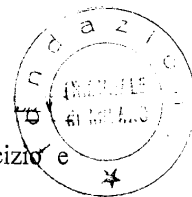
COPIA CONFERITA ALL'ORIGINALE

Fondazione  
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE

Andrea Cancellari

patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e  
corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

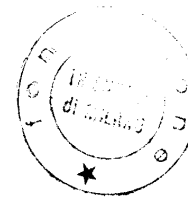


Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Davide Rampello

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione  
Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE  
Andrea Sacchetti

**FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO**

Viale Alemagna n. 6 - 20121 Milano  
C.F e Reg. Imprese 12939180159

**DETTAGLI BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/08****VALORE DELLA PRODUZIONE****Ricavi delle vendite**

Biglietteria	€	1.069.936	
T-friends introiti	"	45.528	
Mostre itineranti	"	30.000	
introiti bigl. Abbonam. Cumulativo	"	5.291	
organizzazione mostre	"	1.669.310	
Allestimenti	"	25.396	
sponsorizzazioni	"	1.784.947	
cataloghi	"	7.637	
vendita volumi	"	29.596	
sconti	"	-25.540	
			€ 4.642.101

**Variazione delle rimanenze di prodotti finiti**

Rimanenze iniziali	€	-99.300	
Rimanenze Finali	"	107.847	
			€ 8.547

**Altri ricavi e proventi****Contributi Ordinari**

Regione Lombardia	€	507.569	
Contributo Comune di Milano	"	350.000	
CCIAA	"	516.000	
Ministero dei beni e attività culturali	"	1.318.677	
Provincia di Milano	"	516.000	
			€ 3.208.246

**Contributi attività e progetti**

Regione Lombardia Prime cup	€	72.500	
Provincia di Milano	"	30.000	
Regione Lombardia	"	11.690	
Fondazione Cariplo	"	100.000	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard.	"	161.920	
Comune Milano riqualif. Art. Museo Design	"	1.425.000	

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

FONDAZIONE  
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE  
Andrea Gancillato



Contributi straordinari vari	"	685.000	
Rapu	"	33.333	
			€ 2.519.443

Contributi privati

Pirelli	€	125.000	
Allianz	"	150.000	
Unicredit	"	100.000	
Arcus spa	"	300.000	
Unidea	"	20.000	
Finlombarda	"	9.167	
Vari privati	"	30.000	
Arcus spa	"	2.000.000	
			€ 2.734.167
totale contributi	€		€ 8.461.856

Altri proventi

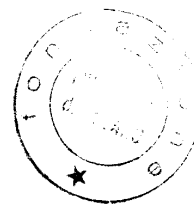
Arrotondamenti attivi	€	21	
rimborsi spese CRT	"	37.574	
rimborsi spese	"	222.507	
riaddebito spese Eni	"	75.005	
altri proventi	"	6.978	
Altri ricavi	"	411.859	
Bookshop	"	1.840	
affitti attivi Old fashion	"	233.969	
ricavi per concessione servizi Autogrill	"	100.625	
ricavi per concessione servizi skirà	"	412.500	
			€ 1.502.879
<b><u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u></b>			<b>€ 14.615.383</b>

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo**

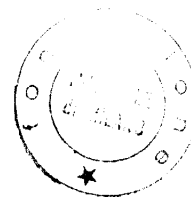
Materiali di consumo	€	114.642	
volumi c/acquisti	"	7.500	
acquisti libri giornali e riviste	"	4.511	
oneri doganali	"	2.401	
			€ 129.054

**Per servizi**

Spese di trasporto	€	559.569	
acqua	"	3.728	
varie	"	2.401	
energia elettrica	"	479.677	



spese telefoniche	"	91.004	
consulenza del lavoro	"	13.604	
canoni di assistenza	"	155.478	
spese legali e consulenze	"	101.311	
spese postali e valori bollati	"	124.433	
assicurazioni	"	113.352	
spese pubblicitarie	"	1.138.785	
spese per pulizia	"	295.115	
spese di riscaldamento e condizionamento	"	218.072	
spese di vigilanza generica	"	1.159.313	
manutenzione ordinaria immobile	"	94.974	
manutenzioni ordinarie	"	246.378	
man.e rip mostre	"	103.709	
viaggi e trasferte e soggiorni	"	209.664	
tipografia, stampe e servizi amm.vi	"	33.630	
fee per introiti biglietteria elettronica	"	94.013	
Spese per servizi di biglietteria	"	43.857	
diritti di segreteria	"	2.220	
Allestimento mostre e servizi connessi	"	4.053.912	
compensi comitato scientifico	"	5.397	
compensi a professionisti per mostre	"	922.588	
consulenze tecniche	"	161.710	
compensi per progetti	"	156.555	
spese per prestazioni occasionali	"	161.336	
compenso direttore della Fondazione	"	102.960	
co.co.pro	"	192.821	
compensi amm.ri	"	187.358	
compensi revisori dei conti	"	52.174	
spese alimenti e bevande	"	46.600	
buoni pasto	"	62.276	
diritti siae	"	76.527	
spese e commissioni bancarie	"	32.338	
spese per auto	"	1.500	
elaborazione web	"	48.313	
formazione	"	130	
bandi di gara	"	7.161	
sp. Amm.ve	"	725	
smaltimento rifiuti	"	2.902	
vari abbonamenti	"	287	
rimborsi spese	"	6.529	
		<u>6.529</u>	
		€	11.566.388
<b>Godimento beni di terzi</b>			
Affitti passivi		€	429.747

**Stipendi e salari**

Salari e stipendi	€	756.597	
TFR	"	55.333	
contributi INPS	"	234.714	
premi ai dipendenti	"	25.852	
contributi INAIL dipendenti	"	5.951	
			€ 1.078.447

**Ammortamenti e svalutazioni**

Ammortamento spese modifica statutaria	€	1.231	
ammortamenti marchi	"	545	
Amm.altri immobilizzazioni	"	567.034	
Amm.costruzioni leggere	"	13.394	
Amm. Impianti	"	219.996	
Amm.to ord. Altri beni	"	112.882	
			€ 915.082

accantonamento rischi su crediti 3.993

svalutazione rimanenze € 39.598

**Oneri diversi di gestione**

Costi indeducibili	€	1.489	
Quote associative	"	7.117	
multe e sanzioni	"	1.325	
tassa rifiuti	"	18.859	
Imposte di registro e altre	"	2.636	
CCIAA	"	1.249	
tassa affissione manifesti	"	34.145	
varie	"	748	
differenza di consolidamento	"	320.000	
arrotondamenti passivi	"	19	
			€ 387.587

**TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE**

€ 14.549.896

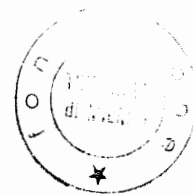
**DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO PR.**

€ 65.486

**Proventi e oneri finanziari**

Interessi su depositi cauzionali	€	290
Provento ras	€	262
Interessi attivi su c/c	€	6.474
	€	7.026

Interessi passivi rateazione imposte e ravvedim.	€	608	
interessi passivi su mutuo	"	45.193	
interessi passivi finanziari	"	44.573	
Interessi passivi c/c e max scoperto	"	30.308	
	€	<u>120.682</u>	
			€ -113.656
<b>Utili e perdite su cambi</b>			
Utili	€	5.934	
Perdite	"	<u>-2.743</u>	
			€ 3.191
<b><u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u></b>			<b>€ <u>-110.465</u></b>
<b><u>PROVENTI STRAORDINARI</u></b>			
<u>Sopravvenienze attive</u>			
Mancata fattura	€	21.585	
Storno fornitori non più esigibili	"	994	
Ras	"	6.903	
errori di registrazione	"	18.608	
diminuzione compenso Cancellato	"	5.742	
varie per omaggi	"	21.944	
Sopravvenienza ammortamento 2007 museo design	"	18.855	
Sopravvenienza debito Comune di Milano	"	57.870	
Altre sopravv.attive	"	14.393	
	€	<u>166.893</u>	
<u>Sopravvenienze passive:</u>			
Altre	€	807	
fornitori vari		1.285	
Costi esercizi precedenti	"	55.736	
	€	<u>57.828</u>	
<b><u>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.</u></b>			<b>€ <u>109.065</u></b>
<b><u>UTILE ANTE IMPOSTE</u></b>			<b>€ 64.087</b>
ires	€	12.319	
irap	"	<u>50.857</u>	
			€ -63.176
storno imp. Anticipate	€		-8.130
<b><u>UTILE NETTO</u></b>			<b>€ <u>-7.219</u></b>







Reg. Imp. 03763600966  
Rea 1701508

## TRIENNALE DI MILANO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO

Sede in VIALE ALEMAGNA N. 6 -20100 MILANO (MI) Capitale sociale Euro 300.000,00 I.V.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2008

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2008 riporta un risultato negativo pari a Euro (25.822).

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Dopo un anno, il 2007, che aveva visto crescere la Società di oltre il 100% in termini di valore della produzione, nel 2008 si è vissuta una fase di consolidamento operativo che ha portato i ricavi da 9.317.801 euro a 9.839.890 euro. Questo risultato è stato ottenuto grazie all'intensa attività determinata dalle scelte culturali della Fondazione La Triennale di Milano, socio unico della Società con la quale vi è un legame operativo e strumentale, e per via del pieno utilizzo di tutti gli spazi espositivi di Viale Alemagna (a seguito della conclusione dei lavori afferenti il Museo del Design) e di Bovisa.

Infatti, Triennale di Milano Servizi srl si occupa dell'organizzazione e della gestione delle mostre, dei convegni e degli eventi promossi dalla Fondazione La Triennale di Milano, con la quale viene annualmente stipulato un contratto di servizio, afferenti ai settori dell'architettura, del design, della moda, della comunicazione ed altri campi, previsti dallo Statuto della Fondazione, nonché di ogni altra attività commerciale strumentale, accessoria e connessa agli scopi istituzionali della Triennale di Milano.

Il risultato è frutto di un andamento alterno dei ricavi per sponsorizzazioni ed eventi che è passato da una prima parte dell'anno positiva ad un secondo semestre caratterizzato da una forte negatività dovuta al prepotente emergere della grave crisi economica internazionale che ha colpito anche il nostro Paese.

Anche se negativo può ritenersi sostanzialmente equilibrato, tenuto conto del contesto, ma sottolinea le possibili criticità future a meno di interventi rigorosi sul piano del contenimento delle spese, sia di gestione che nella produzione delle mostre.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Viale Alemagna, 6 Milano e nella sede secondaria di via Lambruschini, 31 Milano.

#### Andamento della gestione

COPIA CONFERMATO ALL'ORIGINALE

FONDAZIONE  
**La Triennale di Milano**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Andrea Cancellato



### Andamento economico generale

L'attività di Triennale di Milano Servizi srl si è, come ogni anno, caratterizzata nell'organizzazione delle attività della Fondazione.

In particolare sono state prodotte e coprodotte n. 26 mostre (oltre a quattro a Tokyo), delle quali n. 8 come Triennale Design Museum e n. 4 in Triennale Bovisa, mentre sono stati organizzati servizi per l'ospitalità di n. 36 mostre e realizzate n. 6 mostre all'estero. Ad essi vanno aggiunti n. 103 convegni e n. 69 eventi di carattere culturale, oltre che decine di manifestazioni promozionali.

Fra le mostre e gli eventi principali, in Triennale e Triennale Design Museum, si indicano (oltre all'attività di mantenimento della prima edizione del Museo del Design):

“Expo x Expos, Comunicare la modernità. Le esposizioni universali 1851 – 2010”, dal 5 febbraio al 30 marzo 2008;

“Classico manifesto. Pubblicità e tradizione classica”, dal 12 febbraio al 24 marzo 2008;

“Convegno Internazionale. Lo schermo globale: presente e futuro della televisione”, 2-3 aprile 2008;

“Made in Cassina”, dal 16 aprile al 7 settembre 2008;

“Freestyle: new Australian design for living”, dal 10 maggio al 29 giugno 2008;

“Casa per tutti”, dal 23 maggio al 14 settembre 2008;

“La vita nuda”, dal 23 maggio al 7 settembre 2008;

“Premio Mies van der Rohe 2007. Premio per l'architettura contemporanea dell'Unione Europea”, dal 28 giugno al 10 agosto 2008;

“Salvatore Ferravamo. Evolving legend, 1928 – 2008”, dal 24 settembre al 9 novembre 2008;

“Terrazzo 1988 – 1996. Ettore Sottsass”, dal 25 settembre al 26 ottobre 2008;

“Seminario Internazionale: Design e complessità”, 21 ottobre 2008;

“Alberto Burri”, dall'11 novembre 2008 all'8 febbraio 2009;

“Il Mercato delle Storie. Percorso di gioco sulla narrazione”, dal 20 novembre 2008 al 29 marzo 2009;

In Triennale Bovisa:

“Kiefer e Mao. Che mille fiori fioriscano”, dal 16 febbraio al 6 aprile 2008;

“Junkbuilding”, dal 9 maggio al 8 giugno 2008;

“Save as... Arte contemporanea dalla Turchia”, dal 24 giugno al 7 settembre 2008;

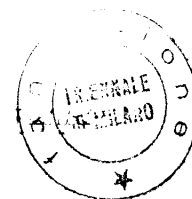
“Guido Crepax. Valentina, la forma del tempo”, dal 21 settembre 2008 al 1 febbraio 2009;

In Triennale Tokyo:

“Fabbrica. Les yeux ouverts”, dal 18 gennaio al 2 marzo 2008;

“Mad's land. Italian fashion, design and lifestyle in Maddalena Sisto's drawing”, dal 29 febbraio al 25 maggio 2008;

“Lombardia 100% Design. L'eccellenza dell'artigianato lombardo al servizio del



design made in Italy”, dal 20 settembre al 19 ottobre 2008;  
 “Studio Museo Achille Castiglioni”, dal 30 ottobre al 30 novembre 2008.

Inoltre, è stata avviata la produzione della seconda edizione del Museo del Design  
 “Serie e Fuori Serie” la cui apertura è stata il 21 marzo 2009.

Nella tabella che segue sono indicati i ricavi conseguiti negli ultimi tre esercizi suddivisi tra ricavi per prestazioni di servizi, ricavi per cessioni e contributi ricevuti.

	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006
Ricavi per prestazioni di servizi	5.709.650	8.674.249	4.410.493
Cessioni	11.693	48.677	
Contributi	4.110.000	535.000	447.534

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006
valore della produzione	(4.209.334)	(259.900)	(355.803)
margine operativo lordo	(4.490.760)	(526.581)	(538.114)
Risultato prima delle imposte	4.454	27.301	7.029

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Ricavi netti	5.091.346	8.391.030	(3.299.684)
Costi esterni	9.300.680	8.650.930	649.750
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>(4.209.334)</b>	<b>(259.900)</b>	<b>(3.949.434)</b>
Costo del lavoro	281.426	266.681	14.745
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(4.490.760)</b>	<b>(526.581)</b>	<b>(3.964.179)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	246.150	242.409	3.741
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(4.736.910)</b>	<b>(768.990)</b>	<b>(3.967.920)</b>
Proventi diversi	4.739.997	866.895	3.873.102
Proventi e oneri finanziari	5.159	6.388	(1.229)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>8.246</b>	<b>104.293</b>	<b>(96.047)</b>
Componenti straordinarie nette	(3.792)	(76.992)	73.200
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.454</b>	<b>27.301</b>	<b>(22.847)</b>
Imposte sul reddito	30.276	24.720	5.556
<b>Risultato netto</b>	<b>(25.822)</b>	<b>2.581</b>	<b>(28.403)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE **La Triennale di Milano**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
 Andrea Cancellato

precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	126.840	253.618	(126.778)
Immobilizzazioni materiali nette	523.709	629.479	(105.770)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	5.450	8.301	(2.851)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>655.999</b>	<b>891.398</b>	<b>(235.399)</b>
Rimanenze di magazzino	59.736	90.787	(31.051)
Crediti verso Clienti	1.007.570	1.635.692	(628.122)
Altri crediti	4.853.683	2.260.221	2.593.462
Ratei e risconti attivi	910.086	2.036.548	(1.126.462)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>6.831.075</b>	<b>6.023.248</b>	<b>807.827</b>
Debiti verso fornitori	5.701.555	5.403.353	298.202
Acconti	17.950	383	17.567
Debiti tributari e previdenziali	96.376	87.360	9.016
Altri debiti	377.938	227.139	150.799
Ratei e risconti passivi	1.072.156	1.149.313	(77.157)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>7.265.975</b>	<b>6.867.548</b>	<b>398.427</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(434.900)</b>	<b>(844.300)</b>	<b>409.400</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	64.159	50.825	13.334
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>64.159</b>	<b>50.825</b>	<b>13.334</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>156.940</b>	<b>(3.727)</b>	<b>160.667</b>
Patrimonio netto	(307.621)	(333.443)	25.822
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	27.671	21.219	6.452
Posizione finanziaria netta a breve termine	123.010	315.951	(192.941)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(156.940)</b>	<b>3.727</b>	<b>(160.667)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006
Margine primario di struttura	(376.049)	(579.174)	(471.133)
Quoziente primario di struttura	0,45	0,37	0,41
Margine secondario di struttura	(311.890)	(528.349)	(436.611)
Quoziente secondario di struttura	0,54	0,42	0,46

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2008, era la seguente (in Euro):

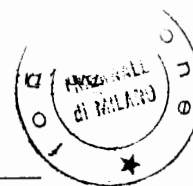
	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
--	------------	------------	------------

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

FORGAZIONE  
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE

Andrea Cancellato





Depositi bancari	108.906	304.934	(196.028)
Denaro e altri valori in cassa	14.104	11.017	3.087
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>123.010</b>	<b>315.951</b>	<b>(192.941)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>123.010</b>	<b>315.951</b>	<b>(192.941)</b>
Crediti finanziari	(27.671)	(21.219)	(6.452)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>27.671</b>	<b>21.219</b>	<b>6.452</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>150.681</b>	<b>337.170</b>	<b>(186.489)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2006
Liquidità primaria	0,95	0,91	0,90
Liquidità secondaria	0,96	0,92	0,90
Indebitamento	20,34	17,30	9,28
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,54	0,42	0,44

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,95. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,96. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da ritenersi abbastanza soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 20,34.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene

definitive per reati o danni ambientali.



### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	846
Altri beni	12.756

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non vi sono costi di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con l'impresa controllante:

Società	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Debiti finanziari	Vendite (servizi)	Servizi
Fondazione Triennale di Milano	21.564	730.000	296.886	60	1.600.000	166.903
<b>Totale</b>						

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

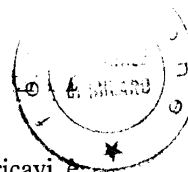
Si precisa in questa sede che non esistono né quote proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né quote proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile, di seguito si segnala non sussistere l'utilizzo di strumenti finanziari rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

#### Rischio di credito

L'ammontare delle attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità è modesto e, in una situazione di normalità di mercato, fatti salvi i rischi conseguenti alle condizioni generali dell'economia, risulta ampiamente coperto dai fondi rischi stanziati.

**Altri rischi.**

Come evidenziato nella nota integrativa, alla quale si rimanda, tra i ricavi è inserito il Contributo di Arcus spa per l'Arte contemporanea a Milano di € 2.000.000. Detto contributo, non erogato alla chiusura dell'esercizio 2008 né alla data odierna, è stato iscritto tra i ricavi dell'esercizio 2008 sulla base della documentazione acquisita e sottoposta all'esame del Consiglio nella riunione del 1 aprile 2009.

Detta documentazione consiste nello scambio di corrispondenza relativo al contributo di tre milioni di euro richiesto da Triennale di Milano Servizi s.r.l. alla società Arcus spa, interamente posseduta dal Ministero dei Beni Culturali e dal Ministero delle Infrastrutture, per il progetto "Arte Contemporanea a Milano 2008/2009" intercorso tra il Presidente della Fondazione La Triennale di Milano Davide Rampello, socio unico della società, (lettera 25 marzo 2009) e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali On. Sandro Bondi al fine di valutare se e in quale misura tale contributo potesse o dovesse essere iscritto nel bilancio di esercizio 2008 della società.

In base allo scambio di corrispondenza (vedi Nota integrativa), si è ritenuto che sussistano i presupposti, nel rispetto dei principi di prudenza e competenza di cui all'art. 2423 bis del Codice Civile, per l'iscrizione del contributo di Arcus tra i componenti positivi di reddito della società di competenza del bilancio 2008 per l'importo di due milioni di euro.

In relazione alla sua entità il mancato ricevimento totale o parziale di tale contributo, ipotesi che il Consiglio esclude, per i motivi sopra addotti, comporterebbe la perdita dell'intero capitale sociale della Società, con conseguenti possibili problemi di continuità aziendale.

Si segnala che il socio unico, Fondazione Triennale ha comunque assunto formale impegno, a provvedere alla copertura dell'eventuale perdita ai sensi di legge.

Tale impegno sarà confermato in sede di deliberazione assembleare di approvazione del bilancio 2008 della società Triennale di Milano Servizi s.r.l.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nessuno.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

La costituzione della nuova Fondazione Museo del Design, prevista dall'Accordo di Programma per il Museo del Design, è avvenuta solo nel dicembre 2008 e, quindi, non si è ancora addivenuti alla stipula del contratto di servizio per le relative attività. Non appena la nuova Fondazione sarà riconosciuta si procederà in merito.

Per quanto riguarda le attività della Società, persistendo la situazione di crisi economica internazionale che ha forti riflessi sulle entrate da eventi e sponsorizzazioni, dovrà essere data priorità al contenimento delle spese per la realizzazione delle iniziative al fine di assicurare l'equilibrio di Bilancio.

**Documento programmatico sulla sicurezza**

COPIA CONFERMATA ALL'ORIGINALE

FONDAZIONE

La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE

Andrea Cancellaro





Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato aggiornato in data 15/2/2009.

#### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

La vostra società non si è avvalsa della facoltà di rivalutazione prevista dalla norma sopra indicata, non sussistendone i presupposti.

#### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea di coprire la perdita di esercizio pari a €. 25.822 mediante utilizzo dei versamenti in conto capitale pari a €. 25.129 e mediante parziale utilizzo degli utili a nuovo per il residuo pari a €. 693.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Milano, 1 aprile 2009

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott.ssa Silvia Corinaldi

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione  
**La Triennale di Milano**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
*Andrea Cancellato*