



Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre compresi i lavori di ristrutturazione del tetto, non ancora terminati al 31/12/2008 e pertanto non ammortizzati. A tale voce sono state imputate due fatture relative all'esercizio 2007 per il complessivo importo di €. 377.114, classificate erroneamente nel bilancio 2007 alla voce Ristrutturazione Museo del Design e ammortizzate. La corretta classificazione ha comportato una sopravvenienza attiva per errati ammortamenti 2007 pari a €. 18.855, stornati dal Fondo ammortamento Museo del Design, con conseguente incidenza positiva per detto importo sul reddito dell'esercizio e sul patrimonio netto.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

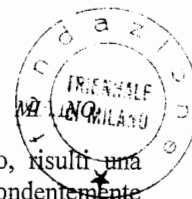
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori al milione sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscono completamente nell'esercizio la loro vita utile.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Strumenti audio	19%
Altri beni:	
Attrezzatura	7,5%
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Autovettura	25%



Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I prodotti finiti, costituiti da libri, dalla scacchiera di Joe Colombo e dalle rimanenze di allestimenti, sono iscritti al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Le rimanenze costituite da scorte di materiale librario non specificamente destinato alla commercializzazione sono state svalutate del 90% nell'esercizio 2005 e per la parte rimanente nell'esercizio 2007, sempre in applicazione di quanto previsto dalla R.M. n. 9/995 dell'11/8/77 che prevede la progressiva riduzione del valore delle scorte con riferimento all'anno della loro pubblicazione e in base a specifici coefficienti ministeriali.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

COPIA CONFESSIONE ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato



Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi", sempre in base alla competenza temporale:

- Il contributo annuale dello Stato,
- Il contributo annuale del Comune di Milano,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate dal Ministero dell'Economia.

In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni nonché i crediti finanziari immobilizzati sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Dirigenti	1	0,33	0,67
Impiegati	22,08	21,33	0,75
Operai	2	2	0
Altri	21,18	18,76	2,42
	46,26	42,42	3,84

Riconciliazione del risultato e del Patrimonio netto del Gruppo

Il seguente prospetto evidenzia la riconciliazione fra il risultato netto ed il patrimonio netto della Fondazione Triennale di Milano e il risultato netto ed il patrimonio netto del Gruppo, evidenziati dal bilancio consolidato:

	Risultato netto	Patrimonio netto
Come da bilancio della Fondazione Triennale di Milano	1.095	2.922.821
Risultati rettificati della Società controllata		(8.313)
Perdita controllata	(25.822)	
Svalutazione controllata rettificata dal Bilancio della Fondazione	17.509	
Riserva di consolidamento arrotondamento		8.313
Come da bilancio consolidato	(7.218)	2.922.821

La controllata Triennale di Milano servizi srl è valutata nel bilancio della Fondazione Triennale con il metodo del patrimonio netto. Per tale motivo si ha una coincidenza del patrimonio netto di gruppo con quello del bilancio di esercizio.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2008

Saldo al 31/12/2007

Variazioni

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellaro

6.754.778

6.121.360

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2007	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2008
Impianto e ampliamento	2.505			1.231	1.274
Diritti brevetti industriali					
Concessioni, licenze, marchi	516	5.455		545	5.426
Altre	6.118.339	1.196.774		567.034	6.748.078
Arrotondamento					
	6.121.360	1.202.228		568.810	6.754.778

Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre compresi i lavori di ristrutturazione del tetto per €. 846.258, non ancora terminati al 31/12/2008 e pertanto non ammortizzati.

Tale importo è già comprensivo delle due fatture per complessive €. 377.114 rilevate erroneamente nell'esercizio 2007 nella voce ristrutturazione Museo del Design di cui si è già ampiamente detto nella prima parte di questa nota integrativa.

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento	2.505				2.505
Concessioni, licenze, marchi	516				516
Altre	6.118.339				6.118.339
	6.121.360				6.121.360

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione della voce costi di impianto e ampliamento, iscritta con il consenso del Collegio sindacale.

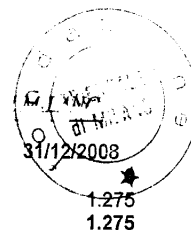
Costi di impianto e ampliamento

Descrizione	Valore	Incremento	Decremento	Ammortamento	Valore
-------------	--------	------------	------------	--------------	--------

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di MilanoIL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato

costi	31/12/2007	esercizio	esercizio	esercizio	31/12/2008
Costituzione	594			594	
Aumento capitale sociale	1.912			637	1.275
	2.506			1.231	1.275

**Rivalutazioni e svalutazioni effettuate nel corso dell'anno**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

NESSUNA

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
3.734.169	4.086.737	(352.568)

Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	133.942
Ammortamenti esercizi precedenti	(22.697)
Saldo al 31/12/2007	111.245
Ammortamenti dell'esercizio	(13.394)
Saldo al 31/12/2008	97.851

Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	994.480
Ammortamenti esercizi precedenti	(247.568)
Saldo al 31/12/2007	746.912
Acquisizione dell'esercizio	300.730
Ammortamenti dell'esercizio	(219.996)
Saldo al 31/12/2008	827.646

Altri beni

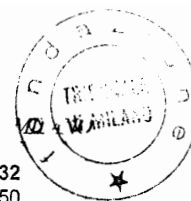
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	1.356.752
Ammortamenti esercizi precedenti	(804.120)

COPIA CONSEGNADE ALL'ORIGINALE

 Fondazione
 La Triennale di Milano

 IL DIRETTORE GENERALE
 Andrea Cancellato



Saldo al 31/12/2007	552.632
Acquisizione dell'esercizio	252.050
Ammortamenti dell'esercizio	(112.882)
Saldo al 31/12/2008	691.800

Patrimonio artistico

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2007	2.016.871
Acquisizioni dell'esercizio Collezione Lanzani	100.000
Saldo al 31/12/2007	2.116.871

Museo del Design

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2007	659.075
incrementi	15.615
Conferimento nella nuova Fondazione Museo Design	(674.690)
Saldo al 31/12/2008	0

Per questa voce si rimanda a quanto detto nelle immobilizzazioni finanziarie alla voce Fondazione Museo del Design.

Rivalutazioni e svalutazioni effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni di immobilizzazioni materiali.

III. Immobilizzazioni finanziarie

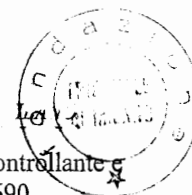
Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
1.025.822	248.278	777.544

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2007	Incremento	Decremento	31/12/2008
Imprese controllate		774.690		774.690
		774.690		774.690

FONDAZIONE MUSEO DEL DESIGN

Come già riferito nella prima parte della nota Integrativa in data 19/12/2008 la Fondazione Triennale ha costituito la Fondazione Museo del Design mediante conferimento in denaro dell'importo di €. 100.000, e in natura dei beni costituenti la collezione "Museo del Design" già iscritti nel bilancio della conferente al costo pari ad €. 674.690.



La partecipazione risulta di conseguenza iscritta nel bilancio della Controllante in quello Consolidato di Gruppo al costo del conferimento di €. 774.690.

La Fondazione Museo del Design non è stata inserita nel Consolidamento sia per l'ininfluenza degli effetti di detta operazione – dalla costituzione alla chiusura dell'esercizio della Controllante intercorrono dodici giorni, durante i quali non si sono verificati eventi economicamente rilevanti – sia per il fatto I rapporti intercorsi nel 2008 tra la Fondazione Triennale e la Fondazione controllata sono unicamente quelli sopra descritti, relativi al conferimento del patrimonio, in denaro e in natura.

Nel bilancio al 31 dicembre 2008 della controllante risulta iscritto, oltre alla partecipazione, il debito verso la controllata di Euro 100.000 relativo alla quota di patrimonio ancora da versare.

Non sussistono tra le due Fondazioni operazioni atipiche e/o inusuali

Crediti

Descrizione	31/12/2007	Incremento	Decremento	31/12/2008
Altri	248.278	25.704	22.850	251.132
	248.278	25.704	22.850	251.132

Il credito è costituito per Euro 1.325 da depositi cauzionali e per il residuo ammontare dal credito verso la RAS Riunione Adriatica di Sicurtà spa a fronte di una polizza assicurativa collettiva stipulata a garanzia del Fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti del gruppo.

L'incremento è costituito dall'ammontare dei premi versati e da quelli maturati, il decremento è costituito dall'importo della polizza rimborsato a fronte del TFR corrisposto.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2008 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V/Controllate	V/collegate	V/ controllanti	V/ altri	Totale
Italia				251.132	251.132
Totale				251.132	251.132

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
59.736	90.787	(31.051)

COPIA CONFERITA ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato



Le rimanenze finali sono stati valutate al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

L'incremento delle rimanenze è dovuto, ad eccezione delle giacenze di allestimenti pari a €. 10.461, alle giacenze di libri relativi alla attività di editore della Società.

In dettaglio:

<u>RIMANENZE FINALI</u>		
Scacchiera di Joe Colombo n. 33 € 280 cad.	€	9.240
Svalutazione 70%		-6.468
		€ 2.772
G. Pesce n. 174 "Pesce Rosso" € 117,69 cad.	"	20.478
Svalutazione 90%	"	-18.430
		" 2.048
David Lynch n.1.617 a € 14,19	"	22.945
Svalutazione 33%	"	7.568
		" 15.378
The new Italian design n. 6 a € 18,03	"	108
Vasarely n. 163 a € 28	"	4.564
Svalutazione 33%	"	-1.506
		" 3.058
Supernormal n. 1.550 a € 11	"	17.050
Svalutazione 33%	"	-5.627
		" 11.424
Mad's n. 829 x 4,15, n. 229 x 0,65	"	3.589
Vietato l'ingresso n. 950 x 7,5	"	7.125
Anni 70 n. 77x 49	"	3.773
Allestimenti	"	10.461
	€	99.334
Fondo svalutazione magazzino	€	-39.598
		€ 59.736

Si segnala inoltre che le scorte di materiale librario pari a €. 8.513, sono state interamente svalutate.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2008
6.267.859

Saldo al 31/12/2007
3.483.832

Variazioni
2.784.027

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427-bis, primo

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE **La Triennale di Milano** **IL DIRETTORE GENERALE**
Andrea Cancellato

comma, n. 6, C.c.).



Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	1.293.759			1.293.759
Per crediti tributari	403.400			403.400
Verso altri	4.563.750	6.950		4.570.700
	6.260.909	6.950		6.267.859

I crediti v/altri entro 12 mesi si riferiscono in prevalenza a contributi ricevuti. Si rimanda alle singole note integrative per il dettaglio. I crediti v/altri oltre 12 mesi si riferiscono a depositi cauzionali.

Per quanto riguarda il credito per il contributo di Arcus spa della partecipata Triennale di Milano servizi srl si rimanda a quanto detto nella nota integrativa della stessa.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2007		62.890	62.890
Accantonamento esercizio		3.993	3.993
Saldo al 31/12/2008		66.883	66.883

La ripartizione dei crediti al 31/12/2008 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V /Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	1.201.140				4.570.700	5.771.840
Europa	12.619					12.619
Resto del mondo	80.000					80.000
Totale	1.293.759				4.570.700	5.864.459

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
589.972	1.668.834	(1.078.862)

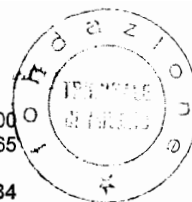
Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Depositi bancari e postali	560.434	1.561.669

COPIA CONFERMATA ALL'ORIGINALE

Ponazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato

Assegni	14.000	10.000
Denaro e altri valori in cassa	15.538	97.165
Arrotondamento		
	589.972	1.668.834



Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
1.037.658	2.136.315	(1.098.657)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
RATEI ATTIVI	
Provincia di Milano	1.728
Promozione Turismo Regione Lombardia 08/09	110.000
	<u>111.728</u>
RISCONTI ATTIVI	
Costi legati alla struttura in località Bovisa-Milano	116.586
Costi relativi a mostre a cavallo d'anno	464.998
Costi relativi allestimento Museo 11/07-1/09	279.041
Assicurazioni	2.281
Utenze	3.128
Castiglioni	49.724
Altri	10.172
	<u>925.930</u>
	1.037.658

Passività

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
2.922.821	2.816.016	106.805

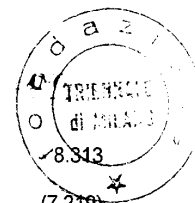
Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Patrimonio disponibile	2.229.278	592.448		2.821.726
patr. indispon. legato museo design	577.239		577.239	
Patrimonio indisponibile donazione Lanzani		100.000		100.000
Riserva per conversione / arrotondamento in	4		3	1

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato

Euro				
adeguam. partecipaz ora riserva consolidamento	5.732	2.581		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.763	(7.219)	3.763	(7.219)
	2.816.016	687.810	581.005	2.922.821



La riserva di consolidamento è pari a € 8.313. Si rimanda a quanto già detto nei principi di consolidamento.

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni	
	15.000	15.000		
Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Fondi rischi per contenziosi legali	15.000			15.000
	15.000			15.000

La voce "Altri fondi", al 31/12/2008, pari a Euro 15.000, risulta composta dal fondo stanziato per futuri contenziosi legali. (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.). La voce non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	350.257	295.827	54.430
Variazioni		Importo	
Incremento per accantonamento dell'esercizio			55.333
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR esercizi precedenti.			4.792
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR 2007 arrotondamento			(5.698)
			3
			54.430

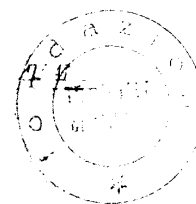
Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	12.051.711	10.730.884	1.320.827

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).



Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	77.451	846.068	1.719.954	2.643.473
Acconti	18.105			18.105
Debiti verso fornitori	8.897.042			8.897.042
Debiti verso imprese controllate	100.000			100.000
Debiti tributari	99.358			99.358
Debiti verso istituti di previdenza	68.454			68.454
Altri debiti	225.279			225.279
	9.485.689	846.068	1.719.954	12.051.711

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2008, pari a Euro 2.643.473, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. I mutui passivi di durata superiore a cinque anni ammontano a €. 1.719.954.

Si rimanda a quanto già esposto nella Nota integrativa della Fondazione Triennale e della Triennale servizi srl.

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2008 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	8.665.098	100.000			225.279	8.990.377
Europa	149.163					149.163
Resto del mondo	82.781					82.781
Totale	8.897.042	100.000			225.279	9.222.321

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
4.130.205	3.978.416	151.789

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Al 31/12/2008, i risconti aventi durata superiore a cinque anni sono pari a €. 1.862.937 e sono relativi al contributo ricevuto per la realizzazione del Museo del Design di competenza di anni futuri.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione

Importo

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Caballato

RATEI PASSIVI

Telefonia	4.604
Costi relativi a mostre a cavallo d'anno	178.811
Rapu	10.080
Museo del design	42.918
Padiglione Triennale Shanghai	51.132
Expo 2010 Shanghai	46.553
Valorizzazione promozione turismo	81.555
Altri ratei	2.881
	418.534

RISCONTI PASSIVI

Altre mostre	6.707
Padiglione Triennale Shanghai	73.327
Expo 2010 Shanghai	113.097
Ricavi legati alla struttura in località Bovisa-Milano	483.362
Quote T-friends anno 2008	12.000
Contributo Finlombarda	40.333
Contributo Museo design	2.579.451
Contributo comune Milano per lavori tetto 2008	403.394
	3.711.671
	4.130.205

Conto economico**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
14.615.383	14.016.164	599.219

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	4.642.101	6.970.069	(2.327.968)
Variazioni rimanenze prodotti	8.547	59.876	(51.329)
Altri ricavi e proventi	9.964.735	6.986.219	2.978.516
	14.615.383	14.016.164	599.219

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

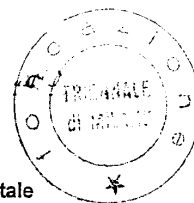
Categoria	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Vendita prodotti	11.693	48.677	(36.984)
Prestazioni di servizi	5.899.318	7.484.565	(1.585.247)
Fitti attivi	233.969	228.692	5.277
Contributi	8.461.856	6.194.354	2.267.502
	14.606.836	13.956.288	650.548

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di MilanoIL DIRETTORE GENERALE
Andrea Calcellato



Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia	11.693	13.976.973	13.988.666
Europa		188.214	188.214
Resto del Mondo		429.956	429.956
	11.693	14.595.143	14.606.836

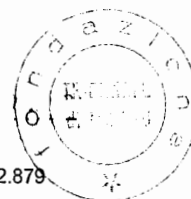
Descrizione	Saldo
Ricavi delle vendite	
Biglietteria	1.069.936
T-friends introiti	45.528
Mostre itineranti	30.000
introiti bigl. Abbonam. Cumulativo	5.291
organizzazione mostre	1.669.310
Allestimenti	25.396
sponsorizzazioni	1.784.947
cataloghi	7.637
vendita volumi	29.596
sconti	-25.540
	<u>4.642.101</u>
Altri ricavi e proventi	
<u>Contributi Ordinari</u>	
Regione Lombardia	507.569
Contributo Comune di Milano	350.000
CCIAA	516.000
Ministero dei beni e attività culturali	1.318.677
Provincia di Milano	516.000
	<u>3.208.246</u>
<u>Contributi attività e progetti</u>	
Regione Lombardia Prime cup	72.500
Provincia di Milano	30.000
Regione Lombardia	11.690
Fondazione Cariplo	100.000
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard.	161.920
Comune Milano riqualf. Art. Museo Design	1.425.000
Contributi straordinari vari	685.000
Rapu	33.333
	<u>2.519.443</u>
<u>Contributi privati</u>	
Pirelli	125.000
Allianz	150.000
Unicredit	100.000
Arcus spa	300.000
Unidea	20.000
Finlombarda	9.167
Vari privati	30.000
Contributi vari	2.000.000
	<u>2.734.167</u>
totale contributi	<u>8.461.856</u>
<u>Altri proventi</u>	
Arrofondamenti attivi	21
rimborsi spese CRT	37.574
rimborsi spese	222.507
riaddebito spese Eni	75.005
altri proventi	6.978
Altri ricavi	411.859
Bookshop	1.840
affitti attivi Old fashion	233.969
ricavi per concessione servizi Autogrill	100.625

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

ricavi per concessione servizi skirà	412.500	
Totale altri proventi arrotondamento		1.502.879
TOTALE RICAVI		14.606.836



Per quanto riguarda il contributo di Arcus spa di €. 2.000.000 della partecipata Triennale di Milano servizi srl si rimanda a quanto detto nella nota integrativa della stessa.

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	14.549.896	13.952.670	597.226
Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	129.054	170.428	(41.374)
Servizi	11.566.389	11.117.336	449.053
Godimento di beni di terzi	429.747	240.782	188.965
Salari e stipendi	782.448	732.427	50.021
Oneri sociali	240.665	186.729	53.936
Trattamento di fine rapporto	55.333	48.559	6.774
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	568.810	552.534	16.276
Ammortamento immobilizzazioni materiali	346.272	207.779	138.493
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		2.400	(2.400)
Svalutazioni crediti attivo circolante	3.993		3.993
Accantonamento per rischi	39.598		39.598
Altri accantonamenti		851	(851)
Oneri diversi di gestione	387.587	692.845	(305.258)
	14.549.896	13.952.670	597.226

Negli oneri diversi di gestione è ricompreso l'importo di € 320.000 relativo all'iva indetraibile sui servizi acquistati dalla controllata Triennale di Milano servizi srl. L'importo costituisce un costo fiscale conseguente ad operazioni infragruppo che non è possibile eliminare in conseguenza del diverso regime Iva applicato dalla Controllante e dalla Controllata.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati