



L'attivo circolante è così suddiviso:

- Crediti verso clienti per € 1.449.665;
- Disponibilità liquide per € 466.962 che concorda con la situazione contabile di fatto.

I ratei e risconti attivi risultano essere di € 127.572 dettagliatamente indicati nella nota integrativa.

Il Patrimonio Netto, di € 2.922.821 analiticamente indicato in ossequio all'art. 2427 primo comma 7 bis del C.C., è composto da un importo indisponibile legato alla donazione Lanzani per € 100.000; l'utile di esercizio è di € 1.095.

Il fondo per rischi ed oneri, di € 15.000 sono inerenti ad accantonamenti di esercizio.

Il T.F.R. per € 286.098 rappresenta il debito della società verso i dipendenti.

I debiti, per un totale di € 6.906.401 sono suddivisi per durata e ripartiti secondo aree geografiche.

Il debito verso le banche - € 2.643.473 è dovuto al mutuo passivo, peraltro superiore a 5 anni per € 2.643.230.

I ratei passivi risultano essere di € 22.872; mentre i risconti passivi sono di € 3.035.178.

L'importo più rilevante è quello relativo ai ricavi realizzati al contributo Museo Design per € 2.579.451

3) - Conto Economico

I ricavi ed i costi dell'esercizio 2008 risultano i seguenti:

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e prestazioni	€	1.150.755
Altri ricavi	€	5.391.641

Totale valore della Produzione	€	6.542.396
		=====

Costi della produzione

Materie prime e di consumo	€	84.418
Per servizi	€	4.748.240
Per godimento beni di terzi	€	150.139
Per il personale	€	797.020
Ammortamenti e svalutazioni	€	668.932
Oneri diversi di gestione	€	31.246

Totale costi della produzione	€	6.479.995
--------------------------------------	----------	------------------

Differenza	€	+ 62.401
------------	---	----------


4

MPZ

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato



Oneri finanziari	€	- 115.625
Proventi e oneri straordinari	€	+ 112.858
Risultato prima delle imposte	€	+ 42.125
Imposte sul reddito correnti e differite	€	- 41.030
Utile di esercizio	€	1.095



Il Conto Economico consolidato risulta essere il seguente:

Valore della produzione		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€	4.642.101
Variazioni alle rimanenze	€	8.547
Altri ricavi	€	5.854.735
Contributi in c/esercizio	€	4.110.000
Totale valore della produzione	€	14.615.383

Costi della produzione		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	129.054
Per servizi	€	11.566.389
Per godimento beni di terzi	€	429.747
Per il personale	€	1.078.446
Per ammortamenti e svalutazioni	€	919.075
Per accantonamenti e rischi	€	39.598
Per oneri diversi di gestione	€	387.587
Totale costi della produzione	€	14.549.896
Differenza	€	65.487
Oneri finanziari	€	- 110.465
Proventi straordinari	€	+109.065
Risultato prima delle imposte	€	+64.087
Imposte	€	- 71.306
Perdita d'esercizio	€	-7.219

3.1. - Esame del Conto Economico

I ricavi sono analiticamente indicati nella nota integrativa.

Occorre evidenziare che i ricavi per attività istituzionale sono diminuiti, rispetto l'esercizio 2007, di ben € 1.271.550.

Le motivazioni sono oggetto di commento nella relazione sulla gestione, cui si fa rinvio.

Per l'attività della Fondazione i ricavi più significativi sono stati per la biglietteria € 1.075.227, ed altri proventi realizzati per quote T-friend di € 45.528, e per diritti di esposizione mostre di € 30.000.

Per singole categorie di attività i ricavi risultano essere:



TRIENNALE DI MILANO



Per prestazione di servizi € 1.150.755 (meno € 753.293 rispetto l'esercizio 2007)
 Altre attività € 5.157.672 (meno € 523.534 rispetto l'esercizio 2007)

Il contributo ordinario dei soci della Triennale è stato di € 3.208.246 così specificato:

- Regione Lombardia € 507.569
- Comune di Milano € 350.000
- Camera di Commercio € 516.000
- Ministero per i Beni e Attività Culturali € 1.318.677
- Provincia di Milano € 516.000.

Sono da menzionare altresì contributi per attività e progetti per € 409.443 e contributi da privati per € 734.167 analiticamente elencati nella nota integrativa.

Tra i costi di produzione l'importo più rilevante è quello dei "servizi" per € 4.748.240.

Le iniziative del 2008 sono state analiticamente menzionate nella relazione sulla gestione, a cui il Collegio fa rinvio e di cui ne dà atto.

Inoltre è necessario menzionare:

- I costi del personale, € 797.020, sono relativi alle spese del personale dipendente, comprensivo del costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge per contratti collettivi;
- Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando aliquote economico tecniche in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni; non sono stati assoggettati ad ammortamento il valore del diritto di concessione dell'immobile di Milano, Viale Alemagna n. 6 denominato "Palazzo dell'Arte" ed il marchio, mantenuti al loro valore di iscrizione;
- Tra gli oneri diversi di gestione del bilancio consolidato, € 387.587, è ricompreso l'importo di € 320.000 relativo all'IVA indetraibile sui servizi acquistati dalla controllata Triennale di Milano Servizi s.r.l. L'importo costituisce un costo fiscale conseguente ad operazioni infragruppo che non è possibile eliminare in conseguenza del diverso regime IVA applicato dalla controllante e dalla controllata, come risulta evidenziato nella nota integrativa.

4) – **Conclusioni**

Il Collegio,

1) – nel premettere:

- Che tra i ricavi è stato compreso un contributo Arcus pari ad € 2.000.000, a seguito della presentazione di uno specifico progetto; tale contributo è stato confermato con nota n. 6674 del 26.3.09 del Ministero per i beni culturali – Gabinetto – (l'importo sarebbe di tre milioni di euro, di cui un milione per l'esercizio 2009);
- Pur considerando tale assicurazione ministeriale, è doveroso menzionare che se il suddetto contributo non dovesse essere erogato, la società controllata si troverebbe nelle condizioni di riduzione del capitale al disotto del minimo legale – art.2482 ter del CC - , e la Fondazione Triennale non sarebbe, nelle attuali condizioni finanziarie, in grado di provvedere alla copertura del citato importo di euro due milioni;

2) Vista la relazione sulla gestione redatta ai sensi dell'art. 2428 del C.C., dalla quale risulta l'attività della Triennale di Milano nel 2008, i settori in cui ha operato, le iniziative intraprese nell'anno di riferimento, cui si fa rinvio;

3) Vista la nota integrativa, che risulta compilata nel rispetto dell'art. 2427 del C.C.;

4) Nell'evidenziare che durante l'esercizio cui si riferisce il bilancio in esame, il Collegio ha regolarmente effettuato le verifiche di cassa previste dalla legge, con l'esame a campione della documentazione giustificativa delle spese, ed ha partecipato alle riunioni del C.d.A.;



TRIENNALE DI MILANO



Nell'evidenziare che le partecipazioni possedute direttamente sono relative alla Triennale Servizi s.r.l., società di servizi unipersonale costituita dalla Fondazione che inizia l'attività nel 2003. Tale società ha natura strumentale ed è stata costituita al solo scopo di svolgere attività commerciale per conto e nell'interesse della Fondazione Triennale, occorre considerare che nel corso dell'esercizio la partecipata ha realizzato una perdita di € 25.822; in contropartita è stata azzerata la riserva del patrimonio netto di € 8.313 e nel bilancio della Fondazione Triennale è stata iscritta una svalutazione per € 17.509;

- 6) Visto il risultato economico dell'esercizio 2008 che reca un utile di esercizio di € 1.095 e che tuttavia, a motivo della perdita della partecipata srl, il bilancio consolidato reca una perdita di € 7.219 iscritta nello stato patrimoniale;
- 7) Considerato che nel corso dell'esercizio non sono pervenute al collegio dei revisori denunce ai sensi dell'art.2408 del CC, né sono pervenuti esposti;
- 8) Considerato altresì che il sottoscritto collegio non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo;
- 9) Considerato infine che il collegio dei revisori, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge;
- 10) Vista l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile in rapporto alla struttura della Fondazione

tutto ciò premesso, il collegio esprime, agli organi vigilanti,

parere favorevole all'approvazione del bilancio consolidato della Fondazione Triennale di Milano, a condizione che l'importo contabilizzato del contributo Arcus venga interamente riscosso.

Al momento dell'incasso il sottoscritto collegio verbalizzerà in merito.

Milano, 14 maggio 2009

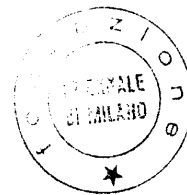
Il Collegio dei Revisori:

Percuoco Salvatore

Festari Maria Rosa

**RELAZIONE
DEL COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA

**Triennale di Milano Servizi s.r.l.**

Società Unipersonale soggetta a direzione e coordinamento della
FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO
Sede in VIALE ALEMAGNA n. 6 - 20121 MILANO (MI)
Capitale sociale Euro 300.000,00 i.v.
Codice fiscale e Reg. Imp. 03763600966
Rea 1701508

**Relazione del Collegio Sindacale
esercente attività di controllo contabile**

Signori Soci della Triennale di Milano Servizi s.r.l.

Parte prima**Relazione ai sensi dell'art. 2409-ter, primo comma, lettera c) del Codice Civile**

1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Triennale di Milano Servizi s.r.l. a socio unico chiuso al 31/12/2008. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo della Società; è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi per la revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

3 Il Collegio ritiene che l'iscrizione fra i componenti positivi di reddito del contributo Arcus s.p.a., pari ad euro 2 milioni, così come evidenziata in dettaglio nella nota integrativa al bilancio, non appare conforme alla corretta applicazione del criterio di prudenza ed ai requisiti ex art. 2423 bis cod. civ., nonché alla corretta applicazione dei principi contabili. A tale proposito il Collegio evidenzia che ove il suddetto contributo non fosse stato iscritto nel presente bilancio la società già ora si troverebbe nelle condizioni previste dall'art. 2482 ter cod. civ.. Peraltro il Collegio prende atto dell'impegno dichiarato dal Socio Unico a provvedere alla copertura di tale importo di 2 milioni di Euro, nel caso in cui detto contributo non venga incassato.

4 A nostro giudizio il sopramenzionato bilancio nel suo complesso, ad eccezione degli effetti di quanto indicato nel paragrafo tre, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società per l'esercizio chiuso al 31/12/2008.

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cappelletto

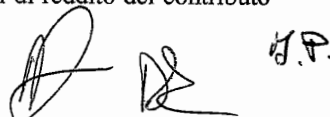
N.P.

5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 2409-ter, comma 2, lettera e) del Codice Civile. A tal fine abbiamo svolto le procedure previste indicate dal principio di revisione PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dagli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2008

Parte seconda
Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2008 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
2. In particolare:
 - abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
 - abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale.
 - mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. A tale specifico riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
3. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale, ferma restando l'eccezione svolta nella parte prima, paragrafo tre della presente relazione.
4. Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
5. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
6. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
7. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
8. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2008, in merito al quale abbiamo evidenziato l'eccezione relativa all'iscrizione fra i componenti positivi di reddito del contributo

COPIA CONFIDENZIALE ALL'ORIGINALE

Fondazione
Triennale di MilanoIL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cappelletto



Arcus s.p.a. di due milioni di euro come meglio specificato nella parte prima, paragrafo ~~tre~~, della presente relazione. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2008 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 2409-ter, terzo comma del Codice Civile rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

9. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
10. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio negativo per Euro 25.822 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	7.637.755
Passività	Euro	7.330.134
- Patrimonio netto (escluso il risultato dell'esercizio)	Euro	333.443
- Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	(25.822)

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	Euro	9.839.890
Costi della produzione	Euro	9.836.803
Differenza	Euro	3.087
Proventi e oneri finanziari	Euro	5.159
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	0
Proventi e oneri straordinari	Euro	(3.792)
Risultato prima delle imposte	Euro	4.454
Imposte sul reddito	Euro	30.276
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	(25.822)

11. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
12. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2008, ad eccezione di quanto esposto nella parte prima, paragrafo tre, della presente relazione relativamente alla iscrizione a bilancio del contributo di Arcus s.p.a. di due milioni di euro e ai conseguenti rilevanti possibili effetti sul patrimonio netto della società nel caso di mancato ottenimento di tale contributo.

Milano, 10 aprile 2009

Il Collegio Sindacale

Avv. Francesco Perli

Dr. Domenico Salerno

Dr. Maurizio Scazzina

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Fondazione
La3 Triennale di Milano

IL DIRETTORE GENERALE
Andrea Cancellato

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA




C.F. e Reg. Imp. 01423890159

FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO


Sede in VIALE ALEMAGNA N.6 - 20100 MILANO (MI)

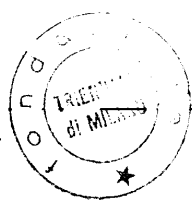
Bilancio al 31/12/2008

Stato patrimoniale attivo	31/12/2008	31/12/2007
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.425	516
7) Altre	6.622.514	5.867.227
	<u>6.627.939</u>	<u>5.867.743</u>
<i>II. Materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	612.725	462.037
4) Altri beni	2.597.736	2.995.219
	<u>3.210.461</u>	<u>3.457.256</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	1.082.310	333.442
	<u>1.082.310</u>	<u>333.442</u>
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	223.461	227.059
	<u>223.461</u>	<u>227.059</u>
	1.305.771	560.501
Totale immobilizzazioni	11.144.171	9.885.500
C) Attivo circolante		
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	286.189	231.740
	<u>286.189</u>	<u>231.740</u>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	296.945	115.642
	<u>296.945</u>	<u>115.642</u>
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	71.178	
	<u>71.178</u>	
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	793.853	762.610



- oltre 12 mesi	1.500	6.831
		795.353
		769.441
		<u>1.449.665</u>
IV. Disponibilità liquide		1.116.823
1) Depositi bancari e postali		451.528
3) Denaro e valori in cassa		15.434
		<u>466.962</u>
		1.352.883
Totale attivo circolante		1.916.627
D) Ratei e risconti		
- disaggio su prestiti		
- vari	127.572	99.767
		<u>127.572</u>
		99.767
Totale attivo		13.188.370
		12.454.973
Stato patrimoniale passivo		
	31/12/2008	31/12/2007
A) Patrimonio netto		
<i>I. Patrimonio disponibile</i>	2.821.726	2.229.278
<i>Patrimonio indisponibile legato al Museo del Design</i>		577.239
<i>Patrimonio indisponibile legato alla Donazione Lanzani</i>	100.000	
	<u>2.921.726</u>	<u>2.806.517</u>
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva per conversione/arrotondamento in EURO		(2)
13) riserva adeguamento partecipazione		8.313
		<u>8.311</u>
<i>IX. Utile d'esercizio</i>	1.095	1.182
Totale patrimonio netto	2.922.821	2.816.010
B) Fondi per rischi e oneri		
3) Altri	15.000	15.000
Totale fondi per rischi e oneri	15.000	15.000
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	286.098	245.003
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	243	67.637
- oltre 12 mesi	2.643.230	1.476.188
		<u>2.643.473</u>
		1.543.825
6) Acconti		
- entro 12 mesi	155	407
		<u>155</u>
		407
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	3.195.487	3.337.175

		31/12/2008	31/12/2007
			
9) Debiti verso imprese controllate		3.195.487	3.337.175
- entro 12 mesi	851.564		1.421.564
		851.564	1.421.564
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	34.461		25.740
		34.461	25.740
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	36.975		35.540
		36.975	35.540
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	144.286		185.605
		144.286	185.605
Totale debiti		6.906.401	6.549.856
E) Ratei e risconti			
- aggio sui prestiti			2.829.104
- vari	3.058.050		2.829.104
		3.058.050	2.829.104
Totale passivo		13.188.370	12.454.973
Conti d'ordine		31/12/2008	31/12/2007
Totale conti d'ordine			
Conto economico		31/12/2008	31/12/2007
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.150.755	1.579.039
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	5.391.641		6.234.907
- contributi in conto esercizio			
- contributi in conto capitale (quote esercizio)			
		5.391.641	6.234.907
Totale valore della produzione		6.542.396	7.813.946
B) Costi della produzione			



6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		84.418	49.738
7) Per servizi		4.748.240	6.470.162
8) Per godimento di beni di terzi		150.139	69.600
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	577.686		529.910
b) Oneri sociali	177.422		134.474
c) Trattamento di fine rapporto	41.912		36.650
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi			
		<u>797.020</u>	<u>701.034</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	442.032		424.904
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	226.900		93.000
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
		<u>668.932</u>	<u>517.904</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti			851
14) Oneri diversi di gestione		31.246	39.067
Totale costi della produzione		6.479.995	7.848.356
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		62.401	(34.410)
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- altri			
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			