

**Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate**

| Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000) | 31.12.2009   | 31.12.2008   | Differenza | Di cui pagamenti | Di cui nuovi debiti |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------------|---------------------|
| <b>Debiti v.so Controllate:</b>                       |              |              |            |                  |                     |
| Circolo del Tennis                                    | 410          | 140          | 270        | (140)            | 410                 |
| <b>Debiti v.so Collegate:</b>                         |              |              |            |                  |                     |
| Consorzio QIS                                         | 16           | 15           | 1          | (15)             | 16                  |
| CONINET S.p.A.                                        | 1.256        | 1.059        | 197        | (1.059)          | 1.256               |
| <b>Totale</b>                                         | <b>1.272</b> | <b>1.074</b> | <b>198</b> | <b>(1.074)</b>   | <b>1.272</b>        |
| <b>Debiti v.so imprese correlate</b>                  |              |              |            |                  |                     |
| Istituto per il Credito Sportivo                      | 1            | 0            | 1          | 0                | 1                   |
| <b>Totale</b>                                         | <b>1.684</b> | <b>1.214</b> | <b>470</b> | <b>(1.214)</b>   | <b>1.684</b>        |

L'ammontare dei debiti verso Controllate e Collegate per 1.684 €/000 è riconducibile a prestazioni rese nel 2009 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. saldate nei primi mesi del 2010.

**Debiti tributari e previdenziali**

| Debiti Tributari e Previdenziali (€/000) | 31.12.2009   | 31.12.2008   | Differenza   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Debiti Tributari                         | 2.127        | 2.558        | (432)        |
| Debito w/Istituti Previdenziali          | 2.198        | 2.537        | (339)        |
| <b>Totale</b>                            | <b>4.324</b> | <b>5.095</b> | <b>(771)</b> |

I debiti tributari, pari a complessivi 2.127 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2009 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2010.

L'ammontare dei debiti verso gli Istituti previdenziali al 31 dicembre 2009, pari a 2.198 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.111 €/000).

**Debiti da conferimento CONI Ente**

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2009. Al 31 dicembre 2009 i debiti ammontano a 16.553 €/000 come da prospetto che segue. La riduzione del saldo di tali debiti per 1.048 €/000 è attribuibile ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

| Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)                                       | 31.12.2009    |             | 31.12.2008    |             | Differenza     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|----------------|
| Debiti verso FSN (L.388/2000)                                                  | 8.608         | 52%         | 9.648         | 55%         | (1.040)        |
| Debiti verso Amministrazioni locali                                            | 701           | 4%          | 701           | 4%          | 0              |
| Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport. | 2.339         | 14%         | 2.339         | 13%         | 0              |
| Debiti verso altri terzi                                                       | 4.905         | 30%         | 4.913         | 28%         | (8)            |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>16.553</b> | <b>100%</b> | <b>17.600</b> | <b>100%</b> | <b>(1.048)</b> |



**Altri debiti**

| <b>Altri Debiti<br/>(€/000)</b>             | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> | <b>Differenza</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti verso personale                      | 8.486             | 14.368            | (5.881)           |
| Debiti verso collaboratori e professionisti | 648               | 415               | 233               |
| Debiti per cauzioni ricevute                | 460               | 1.106             | (646)             |
| Acconti da clienti                          | 131               | 63                | 68                |
| Altri debiti                                | 186               | 156               | 30                |
| <b>Totale</b>                               | <b>9.911</b>      | <b>16.108</b>     | <b>(6.197)</b>    |

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2009 a 9.911 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (8.486 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2009, compenso incentivante 2009 e lavoro straordinario del personale non dirigente; per 648 €/000 si riferiscono a debiti verso personale per trattenute ed a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio; infine gli altri debiti per 460 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/impresе nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

**Ratei e Risconti**

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2009 a 459 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2010.

**Conti d'ordine****I-Garanzie****II-Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi**

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterato rispetto al 2008.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2009 a 137.531 €/000 rispetto ai 161.358 €/000 del 2008 (-15%). Il decremento di 23.826 €/000 è la risultante di:

- una riduzione del corrispettivo del contratto di servizio per 25.788 €/000 rispetto all'anno precedente (si veda in proposito la tabella che segue relativa all'andamento del contratto di servizio negli anni) che sconta una riduzione di perimetro/costi imputabile:
  - al decremento del costo del lavoro in particolare derivante dal passaggio (a valere sull'intero esercizio 2009, mentre sul 2008 aveva inciso solo per metà anno) di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN, per 11.367 €/000;
  - al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (con costi per ca. 5.000 €/000, a fronte di 500 €/000 di rimborsi da parte del CIO), mentre nel 2009 la Società - come principale evento internazionale istituzionale CONI - si è limitata a supportare le attività per i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi;
  - ai minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
  - al contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni; particolare beneficio a livello economico è derivato dall'acquisto a gennaio 2009 del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che ha comportato l'iscrizione di minori costi di ammortamento per ca. 2.300 €/000, consentendo di ammortizzare anche il valore residuo degli investimenti realizzati negli anni precedenti su un periodo di 33 anni e non più in base alla residua durata della concessione dell'impianto con il Comune di Roma prevista in scadenza nel 2011;
- un sensibile incremento dei ricavi propri della Società, a conferma di un trend ormai consolidato, derivante dai servizi offerti a terzi e derivanti dallo sfruttamento degli asset strategici della Società (gestione implantistica, organizzazione eventi, ecc.).

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

| Contratto Servizio<br>(€/000)    | 2009    | 2008          | 2007          | 2006          | 2005          | 2004          | 2003          |
|----------------------------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Importo Contratto<br>di Servizio | 117.440 | 143.228       | 149.637       | 156.212       | 167.125       | 174.998       | 179.088       |
| Differenza con 2009              |         | (25.788) -18% | (32.196) -22% | (38.772) -25% | (49.684) -30% | (57.558) -33% | (61.648) -34% |

L'insieme dei principali servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

#### 1.1. Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche



ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e Garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, etc.;

- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente; Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico sia per quanto riguarda il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) che la gestione amministrativa dello stesso tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oppure il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

**1.2. Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; proseguimento della collaborazione con Ferrari ai fini di supportare, tramite la ricerca tecnico-scientifica, le discipline sportive di diverse Federazioni Sportive Nazionali;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.



**Ricavi da servizi resi a terzi**

| <b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)</b> | <b>2009</b>   | <b>2008</b>   | <b>Differenza</b> |            |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|------------|
| Gestione Impianti                                             | 16.524        | 13.676        | 2.848             | 21%        |
| Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT        | 500           | 1.008         | (508)             | -50%       |
| Locazione Immobili                                            | 945           | 1.059         | (114)             | -11%       |
| Pubblicità e Sponsorizzazioni                                 | 743           | 965           | (222)             | -23%       |
| Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni              | 576           | 465           | 111               | 24%        |
| Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza             | 548           | 570           | (21)              | -4%        |
| Altro                                                         | 255           | 387           | (132)             | -34%       |
| <b>Totale Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>        | <b>20.091</b> | <b>18.130</b> | <b>1.962</b>      | <b>11%</b> |

Il 2009 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali (1.962 €/000, pari all'11%), riconducibile in particolare allo sfruttamento commerciale dello Stadio Olimpico, che ha ospitato con successo lo svolgimento della Finale UEFA di Champions League 2009 ed alla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (in parte assorbiti dall'evento di cui sopra) e l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2009 che ha scontato, così come previsto in fase di budget, un forte incremento dei costi, in particolare del montepremi del torneo (da 3.285 €/000 del 2008 a 4.213 €/000 del 2009), mantenendo però costante il numero degli spettatori.

La riduzione dei ricavi da locazione immobili deriva principalmente dalla vendita nel gennaio 2009 del fabbricato sito a Roma in via dei Sampieri.

**Altri Ricavi e Proventi**

| <b>Altri Ricavi e Proventi</b>        | <b>2009</b>  | <b>2008</b>  | <b>Differenza</b> |             |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------|
| Contributi in Conto Esercizio         | 3.069        | 4.288        | (1.219)           | -28%        |
| <b>Altri ricavi e proventi:</b>       |              |              |                   |             |
| Rimborso da FSN per spese postali     | 612          | 817          | (205)             | -25%        |
| Rimborso da FSN per spese Telefoniche | 311          | 355          | (44)              | -12%        |
| Altri ricavi e proventi               | 3.240        | 3.936        | (696)             | -18%        |
| <b>Totale</b>                         | <b>4.163</b> | <b>5.108</b> | <b>(945)</b>      | <b>-19%</b> |
| <b>Totale</b>                         | <b>7.232</b> | <b>9.397</b> | <b>(2.165)</b>    | <b>-23%</b> |

I contributi in conto esercizio si riferiscono ai contributi dallo Stato previsti originariamente in 6.000 €/000 all'anno per sette anni in base alla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D). Le erogazioni da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze sono state progressivamente ridotte fino ad arrivare ai 3.069 €/000 del 2009 (quasi - 30% rispetto al 2008). Il decremento relativo agli altri ricavi e proventi per complessivi 696 €/000 è imputabile essenzialmente al rimborso dal CIO registrato nel 2008 di parte dei costi di viaggio sostenuti per gli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici (509 €/000).



### Costi della Produzione Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè

| Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè<br>(€/000)     | 2009         | 2008         | Differenza     |             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|
| Materiale Sportivo e Divise                                             | 198          | 1.971        | (1.772)        | -90%        |
| Acquisto gasolio                                                        | 296          | 353          | (57)           | -16%        |
| Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile | 1.130        | 1.566        | (435)          | -28%        |
| Materiale Promozionale                                                  | 477          | 691          | (214)          | -31%        |
| Altro                                                                   | 73           | 91           | (17)           | -19%        |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>2.175</b> | <b>4.671</b> | <b>(2.496)</b> | <b>-53%</b> |

N.B. Il totale costi dell'aggregato B6 per il 2008, pari a 4.683 €/000, viene esposto in tabella per un importo minore di 12 €/000 per riclassifica negli oneri diversi di gestione B14 delle spese per valori bollati, effettuata ai fini di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale.

Il 2009 ha registrato una forte riduzione dei costi per l'acquisto di materiale di consumo: come richiesto dal CONI, infatti, la Società nel 2009 ha ridotto il supporto delle attività coordinate centralmente nell'ambito del Giochi della Gioventù e del progetto Gioco Sport, sospendendo gli acquisti di oggetti che nel 2008 erano stati pari a 1.854 €/000 per il materiale sportivo, 493 €/000 per il materiale vario e 170 €/000 per il materiale promozionale.

### Costi per Servizi

| Costi per servizi<br>(€/000)               | 2009          | 2008          | Differenza     |            |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
| <b>Manutenzioni:</b>                       |               |               |                |            |
| Manutenzione su impianti e fabbricati      | 10.836        | 8.352         | 2.484          | 30%        |
| Manutenzione su beni mobili                | 990           | 1.182         | (192)          | -16%       |
| <b>Totale Manutenzioni</b>                 | <b>11.827</b> | <b>9.535</b>  | <b>2.292</b>   | <b>24%</b> |
| Pulizie e facchinaggio                     | 4.291         | 4.226         | 64             | 2%         |
| Utenze                                     | 7.664         | 8.356         | (692)          | -8%        |
| Vigilanza                                  | 2.705         | 2.565         | 141            | 5%         |
| Viaggi e trasporti                         | 1.554         | 4.524         | (2.970)        | -66%       |
| Premi assicurativi                         | 2.002         | 1.905         | 96             | 5%         |
| Consulenze e altre collaborazioni da terzi | 5.631         | 6.515         | (883)          | -14%       |
| Costi di gestione foresterie               | 2.564         | 2.503         | 62             | 2%         |
| Buoni Pasto                                | 1.093         | 1.334         | (241)          | -18%       |
| Spese Postali                              | 998           | 1.190         | (192)          | -16%       |
| Pubblicità e promozione                    | 310           | 511           | (201)          | -39%       |
| Funzionamento Commissioni                  | 423           | 492           | (69)           | -14%       |
| Formazione Personale                       | 64            | 364           | (300)          | -82%       |
| Spese per pubblicazioni, bandi avvisi      | 103           | 193           | (90)           | -47%       |
| Altro                                      | 3.032         | 2.621         | 411            | 16%        |
| <b>Totale</b>                              | <b>44.261</b> | <b>46.833</b> | <b>(2.572)</b> | <b>-5%</b> |

N.B. Il totale costi dell'aggregato B7 per il 2008, pari a 45.643 €/000, viene esposto in tabella per un importo maggiore di 1.190 €/000 per riclassifica dagli oneri diversi di gestione B14 delle spese postali, effettuata ai fini di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale.



Complessivamente, i costi per servizi sono diminuiti rispetto al 2008 per 2.572 €/000 (pari al 5%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per manutenzioni su impianti e fabbricati sono, a parità di perimetro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente; i maggiori costi sostenuti nel 2009 si riferiscono, infatti, alle maggiori attività realizzate:
  - il supporto all'organizzazione della Finale UEFA di Champions League 2009 (che ha previsto interventi manutentivi per ca. 1.700 €/000),
  - l'esecuzione del nuovo contratto stipulato con RAI per l'affitto dell'Auditorium presente all'interno del complesso del Parco Foro Italico, che prevede un quota di lavori per il rinnovamento dell'asset rimborsati dalla stessa RAI (ca. 800 €/000).
- diversi fattori hanno contribuito alla diminuzione dei costi per utenze: la progressiva attività di ottimizzazione dei consumi, la rinegoziazione dei contratti di utilities e la progettazione ed entrata in funzione di nuove centrali termiche (Viale Tiziano e Giulio Onesti);
- la forte riduzione dei costi di viaggio e trasporto, è dovuta prevalentemente (2.420 €/000) al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (costi di trasferimento degli atleti e degli officials, di vitto e alloggio degli stessi, costi di trasporto del materiale tecnico/di gara, ecc.);
- le consulenze prestate da società sono in diminuzione rispetto al 2008, ciò è soprattutto imputabile ai minori costi derivanti dalla collaborazione con Ferrari S.p.A. per il supporto delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010: l'avvicinarsi dell'evento, infatti, ha visto il passaggio ad una fase di consolidamento, verifica e formalizzazione dei risultati tecnici ottenuti negli anni precedenti, con un minore costo, quindi, rispetto a quella di ricerca e sviluppo;
- all'interno degli altri costi sono presenti ca. 600 €/000 di costi legati all'organizzazione della Finale di Champions League 2009, quali, ad esempio, il catering, i servizi di accoglienza e gli allestimenti.

### Costi per godimento di beni di terzi

| Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000) | 2009          | 2008          | Differenza     |             |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------|
| Affitti passivi e spese accessorie              | 8.917         | 10.198        | (1.281)        | -13%        |
| Noleggi e leasing                               | 1.959         | 2.179         | (220)          | -10%        |
| <b>Totale</b>                                   | <b>10.876</b> | <b>12.376</b> | <b>(1.500)</b> | <b>-12%</b> |

Anche in questo caso i due esercizi sono sostanzialmente in linea tra di loro (eccezion fatta per l'adeguamento ISTAT sugli affitti), se considerati a parità di perimetro; il decremento dei costi per affitti passivi, infatti, è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008, dove Coni Servizi ha provveduto all'affitto degli spazi necessari per la realizzazione di Casa Italia, l'affitto di diversi impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi e quello degli spazi destinati alla zona stampa (ca. 1.500 €/000). Anche i minori costi relativi a noleggi e leasing sono in parte imputabili alla partecipazione a Pechino 2008 (noleggio dei mezzi di trasporto e delle apparecchiature ad uso ufficio destinati agli spazi occupati dalla Delegazione Italiana per ca. 230 €/000).



**Costi per il personale**

| Costi per il Personale<br>(€/000) | Costo 2009<br>Coni Servizi<br>(A) | Costo 2008<br>Coni Servizi<br>(B) | Costo 2009<br>Art. 30<br>(C) | Costo 2008<br>Art. 30<br>(D) | 2009 parità<br>perimetro<br>(E=A+C) | 2008 parità<br>perimetro<br>(F=B+D) | Differenza<br>(A-B) | Differenza<br>(E-F) |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Salari e stipendi                 | 38.282                            | 48.810                            | 14.139                       | 5.758                        | 52.421                              | 54.568                              | (10.528)            | -22%                |
| Oneri sociali                     | 11.358                            | 12.138                            | 3.820                        | 1.543                        | 15.178                              | 13.681                              | (780)               | -6%                 |
| Trattamento di Fine Rapporto      | 3.578                             | 4.281                             | 986                          | 277                          | 4.564                               | 4.558                               | (703)               | -16%                |
| <b>Subtotale</b>                  | <b>53.218</b>                     | <b>65.229</b>                     | <b>18.945</b>                | <b>7.578</b>                 | <b>72.164</b>                       | <b>72.807</b>                       | <b>(12.011)</b>     | <b>-18%</b>         |
| Altri costi                       | 208                               | 337                               |                              | 1                            | 208                                 | 338                                 | (129)               | -38%                |
| <b>Totale</b>                     | <b>53.426</b>                     | <b>65.566</b>                     | <b>18.945</b>                | <b>7.578</b>                 | <b>72.372</b>                       | <b>73.144</b>                       | <b>(12.140)</b>     | <b>-19%</b>         |

Anche nel corso del 2009 è proseguito il processo (avviato nel secondo semestre 2008) di passaggio alle dipendenze delle FSN del personale della Società da tempo operante presso le stesse, ai sensi dell'art. 30 del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni. Tale iter nel corso dell'anno ha riguardato n° 31 unità impiegatizie. Il passaggio ha riguardato, a partire dal 1° gennaio 2009, anche n° 11 Dirigenti, a norma dell'art. 24 del CCNL di categoria nel quale tale previsione è stata introdotta in occasione del rinnovo normativo sottoscritto in data 4/12/2008. Alla dinamica dei passaggi è da attribuire la riduzione del costo del lavoro nella colonna A rispetto alla colonna B della tabella che precede.

A parità di perimetro, invece, considerando quindi anche le risorse passate alle Federazioni nel periodo 1/7/2008 – 31/12/2009, il costo del personale è rimasto pressoché invariato per l'effetto contrapposto delle seguenti componenti:

- incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici contrattuali erogati per il personale impiegatizio nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009 e per il personale dirigente relativamente agli incrementi effettivi relativi al primo biennio economico del periodo di vigenza 2006-2009 ed alle stime riguardanti il secondo biennio;
- incremento dei costi derivante dall'applicazione alla specifica popolazione (n° 4 unità) del rinnovo del CCNL giornalistico e del conseguente contratto integrativo aziendale;
- incremento dei costi derivante dall'implementazione del livello economico "Quadro Super" e dall'applicazione delle norme contrattuali in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- messa a regime, su base d'anno intero, dell'incremento dei contributi INPS, per effetto dell'equiparazione della Società al regime contributivo delle aziende di diritto privato (comparto del Terziario), a modifica del preesistente livello di contribuzione corrispondente a quello previsto per gli Enti Pubblici, ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il pregresso;
- riduzione dei costi discendente dalla riduzione reale della forza (n° 22 unità medie, n° 23 puntuali). Le uscite sono state realizzate pressoché integralmente con lo strumento degli esodi incentivati; infatti la mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni ai sensi del D.Lgs. 165/01 e successive proroghe, istituto che negli anni precedenti aveva significativamente concorso alla riduzione del numero di risorse impiegate, è definitivamente decaduta in data 31/12/2007. Conseguentemente assume evidenza rispetto agli anni precedenti il "raffreddamento" del trend di riduzione del personale, connesso anche al fisiologico restringimento del bacino dei potenziali aderenti all'esodo incentivato.

Si segnala inoltre che la sopra indicata riduzione di forza rappresenta un saldo tra n° 48 uscite e