RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

al 31 dicembre 2009

Signori Azionisti,
la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2009. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sulla gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo di aver utilizzato il maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364 comma 2 cod. civ, per la convocazione dell'assemblea, in considerazione sia delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società, che rende principalmente attività di servizi in favore dell'Ente pubblico CONI, sia in considerazione delle profonde modifiche che sono state apportate in corso del 2009 alla struttura del sistema informativo contabile con il passaggio al nuovo sistema SAP.

A norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto, inoltre, a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto l'unica partecipazione di controllo detenuta dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico Società Sportiva Dilettantistica a.r.l. - risulta irrilevante al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto, in continuità con l'esercizio precedente, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

La Società, dopo aver provveduto all'aggiornamento di tutti i principali processi amministrativo - contabili a livello aziendale (inclusa l'introduzione di un nuovo Regolamento Acquisti ed un Albo dei Fornitori informatizzato), ha completato con successo ed in modo integrato l'implementazione del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio). Il presente bilancio della Società al 31 dicembre 2009, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, è pertanto il primo elaborato sulla base della contabilità residente sul nuovo sistema informativo contabile SAP.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha, tra l'altro, supportato la definizione del sistema di controllo interno nell'ambito dell'implementazione del nuovo applicativo SAP e svolto le attività di controllo sui principali processi amministrativo-contabili di ciclo passivo.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2009 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009".

La Società ha approvato il "Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS)" il 31 marzo 2010.

A fine 2009, la Società ha approvato il nuovo Piano Industriale 2010 - 2012 trasmesso all'inizio del 2010 a Voi Azionisti. Il Piano, partendo dal percorso realizzato e dal ruolo assunto dalla Società nel sistema sportivo, nonché dai risultati economici e gestionali raggiunti nel periodo 2003 - 2009, aggiorna la missione di Coni Servizi, articolandola in diverse linee guida principali ed obiettivi strategici da raggiungere, ciascuno dei quali declinato attraverso opportuni piani di attuazione.

Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2007 - 2009, varato ad inizio 2007 ed approvato dal MEF.
L'attività di Coni Servizi S.p.A. è stata orientata nel corso dell'esercizio, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nell'arco del periodo precedente:

- al perseguimento della crescita e diversificazione strutturale dei ricavi da mercato, in particolare attraverso l'intensificazione delle azioni di valorizzazione degli *asset* aziendali (in particolare quelli presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma);
- al monitoraggio e contenimento dei costi di gestione, con conseguente beneficio in termini di significativa riduzione del corrispettivo del contratto di servizio rispetto all'esercizio precedente;
- alla stabilizzazione dell'assetto patrimoniale - anche con il supporto finanziario dell'Ente CONI - attraverso l'acquisto di *asset* strategici e strumentali alla *mission* di Coni Servizi S.p.A. e l'intensificazione del piano degli interventi strutturali sugli impianti sportivi, in particolare sull'Area del Parco del Foro Italico in Roma, sullo Stadio Olimpico e sui Centri di Preparazione Olimpica.

L'esercizio al 31 dicembre 2009 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 137.531 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 117.440 €/000, in netta riduzione rispetto ai 143.228 €/000 dell'esercizio precedente - e con un totale valore della produzione pari a 144.763 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 4.918 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - e svalutazioni per complessivi 13.232 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 9.963 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.494 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari di reddito netti per 6.539 €/000, legati principalmente a plusvalenze immobiliari e a riallineamenti della posizione debitoria della Società relativamente al costo del lavoro.

Sull'utile d'esercizio, pari a 3.021 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.641 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 2.356 €/000 ed anticipate per 2.658 €/000 relative ad esercizi pregressi.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha nel corso dell'esercizio erogato i servizi e le prestazioni secondo le previsioni del contratto 2009 ad un costo complessivo di 117.440 €/000, con una riduzione di 25.788 €/000 (-18%) rispetto all'esercizio precedente e di 3.792 €/000 (- 3%) rispetto al corrispettivo concordato tra le parti ad inizio anno e riflesso nei rispettivi Budget.
Ciò, principalmente, come effetto economico dell'avvio in corso d'anno del passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del personale della Società da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto sia dai CCNL, sia dal Piano Industriale di Coni Servizi S.p.A. 2007 – 2009. I minori costi derivanti dal passaggio del personale sono pari a ca. 11.367 €/000.

Altri fattori che hanno inciso sulla riduzione dell'importo del contratto di servizio sono i seguenti:
- assenza nell'esercizio 2009 rispetto a quanto avvenuto nel 2008 dell'evento olimpico; la Società, infatti, ha curato nell'esercizio precedente l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino, mentre nel 2009 il principale evento internazionale istituzionale CONI sono stati i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi complessivi;
- minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
- contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe adisposizione del CONI e delle Federazioni.

Nonostante il forte risparmio sul corrispettivo del contratto di servizio, Coni Servizi S.p.A. nel 2009 ha comunque assicurato tutti i servizi richiesti dal CONI in linea con gli esercizi precedenti:

- attività e servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- supporto logistico - organizzativo (uffici sia centrali che periferici presso le sedi dell'Organizzazione Territoriale del CONI, impianti sportivi e servizi connessi) alle FSN;
- assegnazione e gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle FSN standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica;
- gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali);
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico per quanto riguarda sia il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) che la gestione amministrativa tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oltreché il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2009 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, per complessivi 61,7 € mil (-34%). I risparmi derivanti dal contratto, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati. Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio generato tra il 2003 ed il 2009 a parità di perimetro (ovvero incrementato dei costi del personale passato alle dipendenze delle FSN) appare superiore ed è stimabile in ca. 64,7 € mil (-32%).

2. Valorizzazione degli asset e delle competenze della Società

Come anticipato, nel corso del 2009 la Società ha concretizzato **importanti operazioni a carattere immobiliare** in relazione ad alcuni *asset* strategici e strumentali alla propria attività e, inoltre, in coerenza con quanto realizzato a partire dalla sua costituzione, ha dato **continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei principali impianti sportivi**. E' previsto che alcuni degli interventi di valorizzazione degli *asset* siano finalizzati con il determinante sostegno finanziario del CONI, in virtù del primario e strategico interesse dell'Ente negli stessi. Tali operazioni ed investimenti hanno principalmente riguardato:

- la costruzione del **nuovo Stadio Centrale del Tennis** nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, sulla base del progetto varato dal Commissario Delegato ai Mondiali di Nuoto 2009 (stazione appaltante) e con il quale Coni Servizi S.p.A. ha stipulato un rapporto di convenzione che prevede il finanziamento dei primi due stralci funzionali dell'opera (il primo relativo alla realizzazione della cavea dell'impianto e dei servizi ad essa accessori, che ha già accolto con successo nell'estate scorsa le competizioni di pallanuoto nell'ambito dei Mondiali del Nuoto Roma 2009; il secondo, alla realizzazione delle tribune ed impianti ad esse accessori; mentre il terzo si riferisce alla copertura dell'impianto) per complessivi 29,9 € mil (al netto dell'IVA); al 31 dicembre 2009 risultavano realizzati investimenti sull'impianto per 17,2 € mil coperti da contributi a fondo perduto erogati dal CONI in conto impianti per 16,4 € mil; l'Ente ha assunto, infatti, un impegno pluriennale a sostenere le opere per complessivi 25 € mil nell'arco del periodo 2009 – 2010, fermo restando che la parte dei costi di completamento del progetto resterà direttamente a carico di Coni Servizi S.p.A.;
- **l'acquisto** da Generali Immobiliare Italia SGR di **un immobile sito in Milano** in Via Piranesi n. 46 da destinare a partire da marzo 2011 a sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali, attualmente operanti nel capoluogo milanese in fabbricati limitrofi, affittati dalla Società; la scelta di acquistare, anche in considerazione del fatto che il più rilevante degli attuali contratti di affitto era in scadenza al 30 Giugno 2012 e che la proprietà aveva dichiarato di non volerlo rinnovare, è risultata strategica nell'obiettivo di assicurare stabilità alla presenza ed operatività del CONI e delle Federazioni Sportive a Milano (ove si trovano, come anticipato sopra, il Comitato Provinciale e Regionale dell'Ente, le sedi centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico, le 42 sedi dei Comitati Provinciali e Regionali di 37 Federazioni e presso cui opera personale dipendente e volontario per un totale di ca. 400 postazioni di lavoro pianificate nella nuova sede), seconda solo a Roma in termini di centralità ed importanza a livello nazionale. La Società, che nell'ambito del contratto di servizio è tenuta a rendere disponibile al CONI ed alle Federazioni Sportive Nazionali una adeguata sede operativa in Milano, aveva come scelta di acquistare una nuova sede oppure di reperire un nuovo adeguato affitto. L'operazione di acquisto (in una situazione, peraltro, di mercato immobiliare attualmente favorevole e previsto in crescita per il futuro) sostenuta da adeguate ed idonee analisi e perizie, in luogo di un nuovo affitto, è stata valutata più conveniente ed opportuna. Essa ha rappresentato anche la fine della dipendenza da un proprietario terzo, la protezione dai rischi di progressivo incremento del canone alle varie scadenze contrattuali, la protezione dal rischio di dover restituire l'immobile occupato, con conseguenti oneri di ricerca e trasferimento di personale e cose in nuove sedi, la concentrazione delle attuali sedi in una unica e razionale ed, infine, l'opportunità di trasformare un puro costo di affitto, con nessun beneficio per il futuro, in una

patrimonializzazione del sistema sportivo ed una proprietà, sempre eventualmente ricollocabile sul mercato. Attraverso le negoziazioni con il proprietario della sede individuata, lo stesso della sede in scadenza, è stato peraltro possibile prevedere l'interruzione dell'attuale contratto di affitto in anticipo, senza incorrere in alcuna penale, con evidenti risparmi. In funzione del proprio interesse alla stabilizzazione delle sedi dei propri Comitati e delle Federazioni Sportive a Milano, il CONI ha deliberato di garantire completa copertura finanziaria all'operazione, attraverso contributi a fondo perduto (per la quota capitale e per la quota interessi) a fronte dei finanziamenti da accendersi da parte della Società con l'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei costi di acquisto - per un importo pari a 36.000 €/000, più imposte per 720 €/000 e spese accessorie, da pagarsi in 3 *tranche* (15.100 €/000 al 22/12/2009; 10.800 €/000 al 30/6/2010; 10.800 €/000 al 31/01/2011) - e di ristrutturazione dell'immobile (il trasferimento nel nuovo immobile, come accennato, avverrà a partire dai primi mesi del 2011, mentre il personale continuerà ad operare negli attuali immobili in affitto sino ad allora);

- **l'acquisto** dal Comune di Roma dell'**area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** (precedentemente in regime di concessione), complesso realizzato in occasione delle Olimpiadi del 1960 e da sempre gestito dal CONI, sul quale negli ultimi anni Coni Servizi S.p.A. aveva realizzato importanti impianti sportivi e profondamente rinnovato le strutture di servizio; l'acquisto, del valore di ca. 10.800 €/000, è stato finanziato attraverso un mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo della durata di 15 anni; l'operazione determina, a partire dall'esercizio 2009, anche un beneficio economico in quanto consente di ripartire gli ammortamenti degli interventi di ristrutturazione e miglioramento realizzati negli ultimi anni sull'impianto su un periodo di 33 anni e non più entro il termine della concessione;
- gli interventi per 3,6 € mil di valorizzazione dello Stadio Olimpico finalizzati principalmente ad assicurare l'ospitalità alla finale UEFA Champions League 2009, attraverso il potenziamento dell'apparato elettrico e di sicurezza, il miglioramento dei servizi destinati agli spettatori e delle aree ospitalità e stampa;
- gli interventi di rinnovamento e messa in sicurezza dei beni dell'area del Parco del Foro Italico: in particolare, 2,6 € mil per l'adeguamento strutturale dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte in vista delle manifestazioni dei Mondiali di Nuoto 2009 e 0,3 € mil per la ristrutturazione edile e tecnologica dei locali uso ufficio dell'Auditorium RAI, procedendo alla capitalizzazione dei costi non oggetto di rimborso dalla RAI stessa come da accordi siglati tra le parti nel 2009;
- gli interventi sui centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma per 2,5 € mil con il proseguimento dei lavori di realizzazione delle nuove piscine vasca tuffi e nuoto da 25 mt., il completamento della palestra di pallavolo e la messa in funzione della centrale termofrigorifera; sul centro di Tirrenia con la realizzazione di una nuova palestra di pallavolo ed un campo da tennis in terra rossa per 0,4 € mil; infine, sul centro di Formia con gli interventi sui locali ad uso foresteria.

Coni Servizi ha operato nel corso dell'esercizio per preparare al meglio il supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione da parte della delegazione italiana **ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010** (anche tramite progetti specifici, scientifici in particolare e di coordinamento tecnico - sportivo).

Da un punto di vista della **gestione degli impianti e dello sviluppo delle competenze della Società nell'organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale**, anche in collaborazione ed associazione con importanti Federazioni Sportive Nazionali, l'esercizio 2009 ha avuto risultati lusinghieri:

- lo Stadio Olimpico, beneficiando come detto degli investimenti realizzati negli anni precedenti e nel 2009 che gli hanno permesso di entrare nella cerchia dei principali stadi europei grazie alla qualifica di "Elite" UEFA, ha ospitato con grande successo di pubblico e critica il principale evento calcistico dell'anno a livello europeo: la finale della UEFA Champions League; l'organizzazione dell'evento, condivisa con la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), ha comportato per la Società costi gestionali per ca. 3.018 €/000, ma ha contemporaneamente assicurato ricavi per ca. 3.518 €/000, sottolineando, anche a livello economico, l'ottima riuscita della manifestazione;
- a Società ha, inoltre, continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia che si svolgono presso il Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, gestiti tramite il contratto di associazione in partecipazione sottoscritto con la Federazione Italiana Tennis (FIT). Il bilancio dell'edizione 2009 si è chiuso con un andamento di spettatori in linea con l'esercizio precedente e con un utile di 1.000 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi S.p.A., come previsto dal contratto tra le parti; tale utile, in calo come previsto già in fase di budget rispetto all'edizione precedente, ha scontato un forte incremento dei costi del torneo, in particolare del montepremi giocatori (da 3.285 €/000 del 2008 a 4.213 €/000 del 2009);
- nell'area del Parco del Foro Italico nello stesso periodo estivo 2009 sono stati ospitati, oltre alla finale di Champions ed agli Internazionali di Tennis, anche la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti tra gli altri di Bruce Springsteen, Depeche Mode e Tiziano Ferro, una tappa del World Tour Open di Beach Volley e naturalmente i Mondiali di Nuoto Roma 2009 dal 17 luglio al 2 agosto - evento cui è stato dato, come descritto, ampio supporto da parte della Società in termini di ristrutturazione impiantistica e disponibilità di impianti e spazi, ma che è stato gestito in autonomia dal Comitato Organizzatore all'uopo costituito -; il tutto garantendo elevata qualità nei servizi erogati durante i diversi eventi, alcuni dei quali in parziale sovrapposizione tra loro, sfruttando al massimo le sinergie degli allestimenti, in modo da comprimere il più possibile i costi;
- proprio per favorire lo sviluppo e la miglior messa a reddito di eventi pallavolistici a carattere internazionale, la Federazione Italiana Volley (FIPAV) e Coni Servizi SpA, hanno sottoscritto nel corso del 2009 un contratto di associazione in partecipazione per l'organizzazione, la gestione e lo sfruttamento economico di tali eventi, tra i quali, appunto, l'Open di Beach Volleyball maschile 2009, il Gran Slam Open Beach Volleyball femminile e maschile 2010 e 2012 ed il Beach Volleyball World Championship femminile e maschile 2011;
- i Centri di Preparazione Olimpica hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici di elevato livello qualitativo agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali, grazie al completamento di gran parte del piano di investimenti iniziato negli anni precedenti; le circa 100.000 presenze registrate nel corso dell'anno (ca. 96.100 l'anno precedente e 86.300 nel 2007), hanno portato ricavi da servizi pari a ca. 5.247 €/000, in linea con l'esercizio precedente.

E' stata data **continuità all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis**, nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico.

La gestione economica del Circolo nel 2009 è risultata in sostanziale pareggio (come negli ultimi due esercizi), ma con un progressivo miglioramento dei servizi offerti ai clienti. Occorre evidenziare anche come il pareggio di gestione del Circolo del Tennis abbia progressivamente assorbito costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, gravavano sul bilancio di Coni Servizi S.p.A..

3. Assetto Patrimoniale della Società

Nell'ambito del piano societario di **dismissione immobiliare degli *asset* non strumentali**, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 10.082 €/000 (valore di vendita): esse hanno interessato due immobili (appartamenti a Roma e Milano) ed un impianto natatorio a Brescia, tutti derivanti dal conferimento dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002. A fronte di un valore netto contabile per tali beni di 6.246 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.836 €/000.

In particolare:

- a gennaio 2010 è stata completata la dismissione dell'immobile in Roma di Via dei Sampieri per un controvalore di 9.037 €/000; a fronte di un valore netto contabile di 5.313 €/000, con l'alienazione sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.724 €/000;
- nel mese di aprile è stato dismesso l'immobile di Milano Piazza Aspromonte per un controvalore di 321 €/000 e a dicembre un impianto natatorio in Brescia per un controvalore di 723,5 €/000; a fronte di un valore netto contabile complessivo di 932,8 €/000, con tali alienazioni sono state realizzate plusvalenze per complessivi 111,7 €/000.

Si è provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 121.279 €/000.

Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti alla data di chiusura del bilancio era costituita da n°1.095 unità) per 10.301 €/000, risulta essere stato incrementato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società per 10.612 €/000, di cui 10.401 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 210 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2009 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per 122,7 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività, logica e prospettiva industriale.

Nel corso del 2009 Coni Servizi ha incrementato per 24.606 €/000 la propria **esposizione debitoria netta nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** per sostenere, tramite accensione di mutui, le operazioni immobiliari sopra descritte e relative agli acquisti dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano (accensione