

Per quanto attiene ai crediti da conferimento CONI, la differenza nel saldo del 2008-2007 è prevalentemente attribuibile ad incassi per 16.396 migliaia di euro ed a rettifiche nette di valore dei crediti per 5.201 migliaia di euro. Gli incassi sono totalmente riconducibili (16.395 migliaia di euro) agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e per quote di prelievo.

Nell'esercizio 2009 l'ammontare dei crediti verso clienti, alla chiusura del bilancio pari a 49.941 migliaia di euro, è riconducibile per 37.040 migliaia di euro a nuovi crediti nei confronti dell'Ente CONI e per 12.901 migliaia di euro ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso l'Ente CONI, 36.798 migliaia di euro sono relativi al contributo a fondo perduto concesso per l'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano, descritta nella sezione delle Immobilizzazioni materiali del presente documento. Per quanto attiene ai Crediti da conferimento dell'Ente CONI, la differenza nel saldo 2009-2008 è attribuibile quasi completamente agli incassi del periodo (4.913 migliaia di euro).

5.2 Stato patrimoniale passivo

Dati in €	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
A) Patrimonio netto			
I. Capitale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione			
IV. Riserva legale	1.349.231	1.266.434	717.485
V. Riserve statutarie			
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve	200.953	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	32.071.388	30.498.233	20.068.215
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	3.020.676	1.655.952	10.978.967
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	37.642.248	34.621.572	32.965.620
B) Fondi per rischi ed oneri:			
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	121.279.460	120.969.011	98.419.682
2 Fondo imposte anche differte	2.971.727	5.327.438	7.683.149
3 Altri	43.752.586	47.372.902	66.305.894
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	168.003.773	173.669.351	172.408.725
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	54.527.468	58.031.963	66.507.741
D) Debiti:			
4) Debiti verso banche:			
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	8.501.752	1.032.991	984.993
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	91.911.408	74.774.183	69.557.032
Totale debiti verso banche	100.413.160	75.807.174	70.542.025
7) Debiti verso fornitori	51.389.418	42.641.914	34.040.239
9) Debiti verso controllate	410.000	140.000	97.200
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.273.085	1.074.384	1.276.438
12) Debiti tributari	2.126.512	2.558.196	2.668.134
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.197.574	2.536.900	2.261.578
14) Altri debiti:			
da conferimento CONI Ente	16.552.589	17.599.541	17.657.497
debiti verso altri	9.911.936	16.107.901	66.187.343
TOTALE DEBITI (D)	184.274.274	158.466.010	194.730.454
E) Ratei e risconti	458.787	230.784	182.286
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	458.787	230.784	182.286
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	444.906.550	425.019.680	466.794.827

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2008 sono di seguito riportate:

Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/Perdita a nuovo	Utile/Perdita dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2007	1.000	717	201	20.068	10.979	32.966
Riserva legale		549			(549)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				10.430	(10.430)	0
Risultato di periodo					1.656	1.656
Saldo al 31.12.2008	1.000	1.266	201	30.498	1.656	34.622

In data 8 luglio 2008 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 alla riserva legale (pari a 549 migliaia di euro) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 10.430 migliaia di euro).

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2009 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€ '000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2007	1.000	717	201	20.068	10.979	32.966
Riserva legale		549			(549)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				10.430	(10.430)	0
Risultato di periodo					1.656	1.656
Saldo al 31.12.2008	1.000	1.266	201	30.498	1.656	34.622
Riserva legale		83			(83)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				1.573	(1.573)	0
Risultato di periodo					3.021	3.021
Saldo al 31.12.2009	1.000	1.349	201	32.071	3.021	37.643

In data 10 giugno 2009 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 alla riserva legale (pari a 83 migliaia di euro) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 1.573 migliaia di euro).

Il capitale sociale al 31 dicembre 2009 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Fondo Rischi ed Oneri

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi similari.

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2008 risulta essere stato incrementato per 33.762 migliaia di euro di cui 32.000 migliaia di euro mediante apposito accantonamento e 1.762 migliaia di euro con riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Nel corso del 2008 e del 2009 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Alla data del 31 dicembre 2008, il fondo risulta essere stato utilizzato per 11.213 migliaia di euro. Tale decremento è attribuibile, oltre che ai pagamenti delle pensioni effettuati in corso d'anno agli aventi diritto (9.927 migliaia di euro), anche alla liquidazione volontaria di ulteriori posizioni del fondo (1.286 migliaia di euro), in continuità con il complessivo progetto di liquidazione realizzato dalla Società nel 2007.

Alla data del 31 dicembre 2009, il fondo risulta essere stato incrementato per 10.612 migliaia di euro di cui 10.401 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 210 migliaia di euro con riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Alla data del 31 dicembre 2009, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.301 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- Altri fondi

I fondi, pari a complessivi 47.373 migliaia di euro al 31 dicembre 2008, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 22.191 migliaia di euro e la variazione in aumento è pari a 3.258 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2009, i fondi risultano pari a complessivi 43.753 migliaia di euro.

- **Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2008 il fondo è pari a 58.032 migliaia di euro e al 31 dicembre 2009 il fondo è pari a 54.527 migliaia di euro

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2009 è pari a 184.274 migliaia di euro, a 158.466 migliaia di euro nel 2008 e a 194.730 nel 2007.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2008 è di seguito dettagliata:

- **Debiti verso Istituti di Credito**

Nel corso del 2008 Coni Servizi ha incrementato del 7% (pari a 5.265 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria nei confronti degli istituti di credito.

Nel corso del 2009 Coni Servizi ha incrementato del 32% (pari a 24.606 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria netta nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) per sostenere due operazioni immobiliari di importanza strategica per Coni Servizi e CONI:

- apertura a gennaio 2009 di un finanziamento di 10.780 migliaia di euro a tasso fisso (pari al 4,182% al netto del contributo ICS) della durata di 15 anni per l'acquisto dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" in Roma; alla data di chiusura del bilancio il debito relativo risulta essere di 10.538 migliaia di euro, al netto della prima rata rimborsata nel corso del 2009;
- apertura a dicembre 2009 di un finanziamento di 15.100 migliaia di euro a tasso fisso (pari al 4,550%, al netto del contributo ICS) e della durata di 15 anni, quale 1^ rata del mutuo aperto dalla Società di 36.700 migliaia di euro (a copertura del prezzo e della relativa fiscalità) per l'acquisto della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano; la 2^ e 3^ tranche del finanziamento saranno erogate dall'Istituto per il Credito Sportivo rispettivamente al 30 giugno 2010 e 31 gennaio 2011, entrambi per 10.800 migliaia di euro.

La Società evidenzia nel contempo, la riduzione dell'esposizione con l'ICS per i finanziamenti in essere ereditati dal CONI, a seguito del rimborso di 1.032 migliaia di euro sulla base dei relativi piani d'ammortamento. I debiti verso BNL non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

- **Debiti verso fornitori**

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2008 è pari a 42.642 migliaia di euro, mentre al 31 dicembre 2009 è pari a 51.389 migliaia di euro.

- **Debiti tributari e previdenziali**

Al 31 dicembre 2008, i debiti tributari, pari a complessivi 2.558 migliaia di euro, includono il debito verso l'Erario per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2009.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2008, pari a 2.537 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.360 migliaia di euro).

Al 31 dicembre 2009, i debiti tributari, pari a complessivi 2.127 migliaia di euro, includono il debito verso l'Erario per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2010.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2009, pari a 2.198 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.111 migliaia di euro).

- **Debiti da conferimento CONI Ente**

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2008. Al 31 dicembre 2008 i debiti ammontano a 17.600 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2009 i debiti ammontano a 16.553 migliaia di euro. La riduzione del saldo di tali debiti per 1.048 migliaia di euro è attribuibile ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

- **Altri debiti**

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2008, pari a complessivi 16.108 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (14.368 migliaia di euro). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2009, pari a complessivi 9.911 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (8.846 migliaia di euro).

Conto economico 2008 e 2009

Dati in €	2009	2008	2007
A) Valore della Produzione:			
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	117.440.330	143.229.170	149.636.628
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	20.091.089	10.128.560	17.152.378
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	137.531.419	161.357.730	166.789.006
<i>Contributi in d'esercizio</i>	3.069.053	4.288.458	5.187.249
<i>Altri ricavi e proventi</i>	4.162.757	5.108.062	3.724.135
5) Altri ricavi e Proventi	7.231.810	9.396.520	8.911.384
Totale valore della produzione A)	144.763.229	170.754.250	175.700.390
B) Costi della Produzione:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(2.175.369)	(4.670.896)	(3.264.491)
7) Per servizi	(44.260.535)	(46.832.812)	(41.918.029)
8) Per godimento di beni di terzi	(10.876.039)	(12.376.477)	(10.269.289)
<i>a) Salari e stipendi</i>	(38.282.001)	(48.810.127)	(54.086.905)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(11.358.388)	(12.137.548)	(14.262.545)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(3.577.974)	(4.281.138)	(4.336.264)
<i>e) Altri Costi</i>	(207.713)	(338.982)	(399.747)
9) Totale costi per il personale	(53.426.076)	(65.565.796)	(73.085.461)
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(3.577.731)	(6.241.595)	(4.675.772)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(8.757.601)	(9.467.826)	(8.603.522)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	0	0	(17.654.961)
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	(597.910)	(750.000)	(348.530)
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.923.242)	(15.459.421)	(31.292.785)
12) Accantonamenti per rischi	(11.950.454)	(35.257.652)	(2.000.000)
13) Altri accantonamenti	(693.435)	0	(261.758)
14) Oneri diversi di gestione	(3.539.727)	(4.510.613)	(5.471.170)
Totale costi della produzione B)	(139.844.874)	(184.673.667)	(167.562.963)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	4.918.355	(13.919.417)	8.137.407
C) Proventi e Oneri Finanziari:			
15) Proventi da partecipazioni	634.988	624.706	574.081
16) Altri proventi finanziari	482.987	1.352.170	1.375.320
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.612.231)	(4.136.030)	(3.944.854)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(1.494.256)	(2.159.154)	(1.995.453)
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	3.424.099	(16.078.571)	6.141.954
E) Proventi ed Oneri Straordinari:			
20) Proventi	6.973.621	22.748.230	8.013.950
21) Oneri	(434.617)	(277.103)	(146.148)
Totale proventi e oneri straordinari E)	6.539.004	22.471.127	7.867.802
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	9.963.103	6.392.556	14.009.756
22a) imposte correnti	(6.640.608)	(3.950.826)	(4.363.313)
22b) imposte differite	2.355.711	2.355.711	(4.466.495)
22c) imposte anticipate	(2.657.530)	(3.141.489)	5.799.019
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(6.942.427)	(4.736.604)	(3.030.789)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.020.676	1.655.952	10.978.967

Ricavi

• Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2008 a 161.358 migliaia di euro rispetto ai 166.789 migliaia di euro del 2007 (- 4%). Il decremento di 5.431 migliaia di euro è imputabile alla diminuzione dell'importo del contratto di servizio ed all'incremento del fatturato relativo ai servizi erogati a terzi.

Il corrispettivo del contratto di servizio nel 2008 è pari a 143.228 migliaia di euro, in riduzione rispetto all'anno precedente per 6.408 migliaia di euro in seguito principalmente al decremento del costo del lavoro per 7.784 migliaia di euro, imputabile al passaggio di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN; nonostante tale riduzione, Coni Servizi S.p.A. ha, nel corso del 2008, ampliato il proprio perimetro di attività sostenendo maggiori costi per 6.500 migliaia di euro.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2009 a 137.531 migliaia di euro rispetto ai 161.358 migliaia di euro del 2008 (- 15%). Il decremento di 23.826 migliaia di euro è il saldo risultante dalla diminuzione dell'importo del contratto di servizio e dall'incremento del fatturato relativo ai servizi erogati a terzi, in particolare la Società riferisce circa:

- la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio per 25.788 migliaia di euro rispetto all'anno precedente (si veda in proposito la tabella che segue relativa all'andamento del contratto di servizio negli anni) che sconta una riduzione di perimetro dei costi imputabile:
 - al decremento del costo del lavoro in particolare derivante dal passaggio (a valere sull'intero esercizio 2009, mentre sul 2008 aveva inciso solo per metà anno) di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN, per 11.367 migliaia di euro;
 - al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (con costi per ca. 5.000 migliaia di euro, a fronte di 500 migliaia di euro di rimborsi da parte del CIO), mentre nel 2009 la Società - come principale evento internazionale istituzionale CONI - si è limitata a supportare le attività per i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi;
 - ai minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
 - al contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni; particolare beneficio a livello economico è

derivato dall'acquisto a gennaio 2009 del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che ha comportato l'iscrizione di minori costi di ammortamento per ca. 2.300 migliaia di euro, consentendo di ammortizzare anche il valore residuo degli investimenti realizzati negli anni precedenti su un periodo di 33 anni e non più in base alla residua durata della concessione dell'impianto con il Comune di Roma prevista in scadenza nel 2011;

- il sensibile incremento dei ricavi propri della Società, a conferma di un trend ormai consolidato, derivante dai servizi offerti a terzi.

- Ricavi da servizi resi a terzi

Anche il 2008, come gli anni precedenti, registra una ulteriore crescita dei ricavi derivanti dalle prestazioni erogate a terzi (977 migliaia di euro, pari al 6%), riconducibile allo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, quali lo Stadio Olimpico, le foresterie dei Centri di Preparazione olimpica e l'organizzazione, in collaborazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2008.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (a causa delle sponsorizzazioni legate alla Promozione Sportiva inglobate, da parte dell'Ente CONI, all'interno del rapporto con l'*advisor*) e da prestazioni sanitarie (a causa del maggiore impegno dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sulle visite degli atleti olimpici in vista di Pechino 2008).

Il 2009 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali (1.962 migliaia di euro, pari all'11%), riconducibile in particolare allo sfruttamento commerciale dello Stadio Olimpico, che ha ospitato con successo lo svolgimento della finale UEFA di Champions League 2009 ed alla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione olimpica.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (in parte assorbiti dall'evento di cui sopra) e l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2009 che ha scontato, così come previsto in fase di budget, un forte incremento dei costi, in particolare del montepremi del torneo (da 3.285 migliaia di euro del 2008 a 4.213 migliaia di euro del 2009), mantenendo però costante il numero degli spettatori. La riduzione dei ricavi da locazione immobili deriva principalmente dalla vendita nel gennaio 2009 del fabbricato sito a Roma in via dei Sampieri.

Costi

- Costi della produzione

L'incremento registrato nel 2008 è imputabile essenzialmente ai maggiori costi sostenuti per il supporto ai Giochi della Gioventù 2008 ed all'avvio della manifestazione Gioco Sport da parte della Promozione Sportiva. Rispetto al 2007, infatti, sono stati registrati incrementi per 450 migliaia di euro di materiale sportivo, 485 migliaia di euro di materiale vario e 493 migliaia di euro di materiale promozionale, tutti finalizzati alla distribuzione sul territorio nazionale dei kit sportivi necessari per lo svolgimento dei suddetti eventi, per un totale di 1.428 migliaia di euro di costi aggiuntivi.

Il 2009 ha registrato una forte riduzione dei costi per l'acquisto di materiale di consumo: come richiesto dal CONI, infatti, la Società nel 2009 ha ridotto il supporto delle attività coordinate centralmente nell'ambito dei Giochi della Gioventù e del progetto Gioco Sport, sospendendo gli acquisti di oggetti che nel 2008 erano stati pari a 1.854 migliaia di euro per il materiale sportivo, 493 migliaia di euro per il materiale vario e 170 migliaia di euro per il materiale promozionale.

- Costi per Servizi

I costi per servizi sono sostanzialmente in crescita rispetto al 2007 (3.725 migliaia di euro, pari ad un incremento del 9%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i maggiori costi per manutenzioni su beni mobili si riferiscono alle maggiori attività CONINET relative ai presidi di supporto parte rete e postazioni di lavoro, nonché alla manutenzione e aggiornamento di diversi portali internet e di diversi software gestionali;
- i maggiori costi relativi alle utenze derivano da un incremento tariffario avvenuto nella prima parte dell'anno, nonché al completamento di alcuni investimenti quali, ad esempio, la piscina olimpionica presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, che hanno comportato un maggior consumo di utenze;
- l'incremento dei costi di viaggio e trasporto rispetto al 2007, è imputabile alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici (2.420 migliaia di euro per il trasferimento degli atleti e dello staff, i costi di vitto e alloggio degli stessi ed i costi di trasporto di materiale tecnico). Tali costi aggiuntivi sono in parte compensati dal

risparmio legato alla sospensione del supporto ai Giochi Sportivi Studenteschi come da indicazioni del CONI (ca. 1.100 migliaia di euro);

- le consulenze prestate da società sono in crescita rispetto al 2007 a causa di alcuni nuovi progetti avviati nel 2008, quali l'assistenza nella definizione dei nuovi processi amministrativi della Società (attività propedeutica all'implementazione del nuovo sistema amministrativo-contabile SAP che sarà completato nel corso del 2009), il maggior impegno in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010; l'avvio dell'attività di revisione contabile.
- l'incremento dei costi per il funzionamento di commissioni si riferisce alle maggiori attività realizzate dalle Strutture Antidoping e dalla Alta Corte di Giustizia Sportiva e dal Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport del CONI, nonché dalla commissioni a supporto dell'Ufficio Acquisti per l'aggiudicazione ed il completamento delle procedure di gara.

Nel 2009 i costi per servizi sono diminuiti rispetto al 2008 per 2.572 migliaia di euro (pari al 5%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per manutenzioni su impianti e fabbricati sono, a parità di perimetro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente; i maggiori costi sostenuti nel 2009 si riferiscono, infatti, alle seguenti maggiori attività realizzate:
 - il supporto all'organizzazione della finale UEFA di Champions League 2009 (che ha previsto interventi manutentivi per ca. 1.700 migliaia di euro),
 - l'esecuzione del nuovo contratto stipulato con la RAI per l'affitto dell'Auditorium presente all'interno del complesso del Parco Foro Italico, che prevede un quota di lavori per il rinnovamento dell'asset rimborsati dalla stessa RAI (ca. 800 migliaia di euro).
 - diversi fattori hanno contribuito alla diminuzione dei costi per utenze: la progressiva attività di ottimizzazione dei consumi, la rinegoziazione dei contratti di utilities e la progettazione ed entrata in funzione di nuove centrali termiche (Viale Tiziano e Giulio Onesti);
 - la forte riduzione dei costi di viaggio e trasporto, è dovuta prevalentemente (2.420 migliaia di euro) al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (costi di trasferimento degli atleti e degli officials, di vitto e alloggio degli stessi, costi di trasporto del materiale tecnico/di gara, ecc.);

- le consulenze prestate da società sono in diminuzione rispetto al 2008, ciò è soprattutto imputabile ai minori costi derivanti dalla collaborazione per il supporto delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010: l'avvicinarsi dell'evento, infatti, ha visto il passaggio ad una fase di consolidamento, verifica e formalizzazione dei risultati tecnici ottenuti negli anni precedenti, con un minore costo, quindi, rispetto a quella di ricerca e sviluppo;
- all'interno degli altri costi sono presenti ca. 600 migliaia di euro di costi legati all'organizzazione della finale di Champions League 2009, quali, ad esempio, il catering, i servizi di accoglienza e gli allestimenti.

- Costi per godimento di beni di terzi

L'incremento dei costi dei fitti passivi è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008 e per la valorizzazione del marchio olimpico e le relative attività di supporto agli sponsor, l'affitto degli impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi e quello degli spazi destinati alla zona stampa (ca. 1.500 migliaia di euro).

Anche i maggiori costi relativi a noleggi e leasing sono in parte imputabili alla partecipazione a Pechino 2008: si riferiscono infatti al noleggio dei mezzi di trasporto e delle apparecchiature ad uso ufficio destinati agli spazi occupati dalla delegazione italiana (ca. 230 migliaia di euro); oltre a tali costi la Società ha sostenuto, in compartecipazione con la Federazione Italiana Tennis, gli oneri relativi al noleggio delle strutture riguardanti la realizzazione del Centrale provvisorio per gli Internazionali d'Italia di Tennis 2008 (332 migliaia di euro).

L'esercizio 2009 è sostanzialmente in linea con il 2008. Il decremento dei costi per affitti passivi, infatti, è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008, dove Coni Servizi ha provveduto all'affitto degli spazi necessari per la realizzazione di Casa Italia e di diversi impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi.

Svalutazione delle immobilizzazioni

Il valore risultante a conto economico 2007 (17.665 migliaia di euro) è sostanzialmente relativo alla svalutazione a titolo definitivo e permanente del valore attribuito all'Olimpico, che si è basata sulla perizia di stima redatta in data 16.05.2008, che ha aggiornato le precedenti valutazioni. Quale contropartita della citata svalutazione è stato in

parte utilizzato il fondo rischi immobili ed impianti sportivi ed in parte è stato iscritto uno specifico componente negativo di reddito a conto economico (17.582 €/000).

Accantonamenti per rischi

Il valore risultante a conto economico 2008 (35.258 migliaia di euro) è sostanzialmente relativo all'accantonamento a Fondo di previdenza dei dipendenti CONI, come descritto in precedenza.

Proventi straordinari

I proventi straordinari sono relativi principalmente all'assorbimento di parte del fondo rischi ed oneri mediante riclassifica delle eccedenze tra gli elementi straordinari di reddito, a plusvalenze da vendite immobiliari e al riallineamento della posizione debitoria attinente il costo del lavoro.

- Imposte dell'esercizio

La società riferisce quanto appresso.

Le imposte correnti ammontano a 3.951 migliaia di euro e riguardano integralmente il costo stimato per l'IRAP dell'esercizio, in linea con il precedente.

Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- sono state iscritte imposte anticipate (275 migliaia di euro) per tener conto di un importo connesso a differenze temporanee dell'esercizio che si ritiene verrà recuperato nei prossimi periodi di imposta;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 migliaia di euro) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (3.416 migliaia di euro) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta;
- altre variazioni temporanee pregresse e dell'esercizio, connesse a variazioni in aumento effettuate nella determinazione del reddito imponibile e riferibili a fondi del passivo ed a poste di minor rilievo, nonché ai disallineamenti tra valori civilistici e fiscali attribuibili a partite attive e passive discendenti dal conferimento ex CONI (peraltro di entità tra loro

sostanzialmente compensabili), non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita, in quanto gli effetti futuri risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Nel 2009 le imposte correnti ammontano a 6.641 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES (3.254 migliaia di euro) ed IRAP (3.387 migliaia di euro) dell'esercizio. Per quanto attiene alla fiscalità anticipata e differita si rileva che:

- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 migliaia di euro) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (2.658 migliaia di euro) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta e di costi non deducibili di esercizi pregressi che hanno concorso alla formazione del reddito imponibile dell'anno 2009.

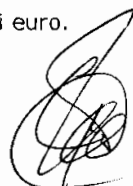
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Giova premettere che il nuovo contesto operativo che ha visto la nascita accanto all'ente CONI della CONI Servizi SpA, se da un lato, ha agevolato la speditezza dell'azione amministrativa in relazione all'adottato modello di SpA, dall'altro la normativa del 2006 ha consentito in capo ai medesimi titolari la somma delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo e di alta amministrazione riferibili allo stesso soggetto istituzionale preposto alla cura delle politiche sportive.

La distinzione di competenze tra CONI e Società strumentale operativa comporta che, non essendo previste dalla legge istitutiva della Società specifiche incombenze, bensì lo svolgimento degli atti di gestione per il conseguimento degli obiettivi identificati dalla Giunta del CONI, è necessario che le parti regolino il rapporto con un contratto di servizio. Il contratto quindi si configura come fonte giuridica degli adempimenti concreti in ordine al conseguimento degli obiettivi.

Per ciò che riguarda la determinazione della remunerazione di risultato dei titolari delle funzioni dell'alta direzione della Società l'attuale metodica basata sulla quantità di competenze svolte dagli stessi (deleghe di funzioni) va monitorata, quanto all'eventuale aggiornamento dei criteri di oggettivazione dei risultati, in relazione alle migliori pratiche rinvenibili nell'ambito dell'azionariato pubblico.

Quanto al passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni sportive, si ravvisa la necessità di un'accelerazione del processo al fine del completamento dell'intera operazione. Il Bilanci 2008 e 2009 si sono chiusi rispettivamente con un utile di 1.656 migliaia di euro e di 3.021 migliaia di euro ed il patrimonio netto è cresciuto da 34.622 migliaia di euro a 37.642 migliaia di euro.



PAGINA BIANCA