



pari a €/000 27.998. Ai suddetti costi della produzione vanno aggiunti alcuni accantonamenti effettuati prudenzialmente a fondo svalutazione crediti, di cui il più rilevante è quello su crediti nei confronti della società Octagon in riferimento all'accordo di sfruttamento del marchio CONI (pari ad €/000 1.264).

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2009, emerge quanto segue:

- il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto sulla base di dati contabili dei singoli Comitati (n. 111 su n. 121) e per la maggior parte di questi (n. 109) il processo di chiusura è stato integralmente completato con l'approvazione dei singoli bilanci da parte della Giunta dei Comitati Regionali e Provinciali a norma dell'art. 28 del vigente Regolamento di Contabilità;
- i dati contabili dei restanti 10 Comitati, le cui singole risultanze non appaiono significative rispetto ai valori complessivi del Bilancio CONI, sono stati inclusi nel bilancio unico CONI pur se suscettibili di integrazione / rettifica, in ragione della finalizzazione di tutte le attività di chiusura che si sono protratte per questi oltre le scadenze previste per il consolidamento dei dati.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel rilevare che nel corso dell'esercizio 2009 il CONI ha deliberato un incremento dei contributi in favore dei diversi Enti Finanziati, evidenzia comunque che la perdita dell'esercizio, determinata anche da una minore assegnazione di risorse da parte dello Stato, è ascrivibile principalmente agli investimenti strutturali effettuati per la realizzazione del Centrale del Tennis e per altri interventi in impiantistica sportiva, oltre che all'accantonamento a fondo svalutazione crediti effettuato prudenzialmente per tenere conto della controversia insorta con Octagon per lo sfruttamento del marchio. Relativamente agli interventi per l'impiantistica sportiva, il Collegio osserva che questi rappresentano per il CONI un onere netto gravante direttamente sul conto economico in quanto, ai sensi del Decreto Legge n. 138/2002, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 178/2002, la titolarità del patrimonio è in capo alla Coni Servizi S.p.A..

Ciò premesso, il Collegio ritiene di raccomandare quanto segue:

- informare la gestione a più rigorosi criteri di economicità tenuto conto dell'esigenza oggettiva di prevenire un'ulteriore erosione del patrimonio netto dell'Ente e considerata la gravità della situazione economica del Paese che impone a tutti i soggetti coinvolti (FF.SS.NN.; Uffici Territoriali; EEPS, etc.) la massima attenzione nell'impiego delle scarse risorse disponibili, che costituiscono, come è noto, una variabile dipendente della ricchezza prodotta nel Paese;
- razionalizzare le competenze delle strutture che svolgono, in sede centrale e sul territorio, funzioni sostanzialmente analoghe anche mediante soppressione o accorpamento delle stesse;
- monitorare costantemente le disponibilità di tesoreria al fine di garantire le risorse necessarie al finanziamento degli investimenti strutturali già effettuati.

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2009 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 22 giugno 2010

I REVISORI

- Pres. Raffaele Squitieri
- Cons. Dante D'Alessio
- Dott. Pompeo Pepe
- Dott. Carlo Tixon
- Avv.to Paolo Leopardi



RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A.

AL 31.12.2009

Dati in €/000	31.12.2009	31.12.2008
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da Servizi:		
Ricavi da Contratto di Servizio	117.440	143.228
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	17.969	15.744
Altri Ricavi da Servizi	2.122	2.366
Totale Ricavi da Servizi	137.531	161.358
Rimborsi ed Altri Proventi	7.232	9.397
Totale Valore della Produzione (A)	144.763	170.754
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(2.175)	(4.671)
Costi per Servizi:		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(10.836)	(8.352)
Manutenzione su beni mobili	(990)	(1.182)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(7.664)	(8.356)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(2.705)	(2.565)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.291)	(4.226)
Viaggi e Trasporti	(1.554)	(4.524)
Assicurazione Patrimonio e Personale	(2.002)	(1.905)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(5.631)	(6.515)
Altri Costi per Servizi	(8.588)	(9.207)
Totale Costi per Servizi	(44.261)	(46.833)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(10.876)	(12.376)
Costo del Personale	(53.426)	(65.566)
Ammortamenti e Svalutazioni:		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.335)	(14.709)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(588)	(750)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(12.923)	(15.459)
Accantonamenti rischi, oneri e altro	(12.644)	(35.258)
Oneri Diversi di Gestione	(3.540)	(4.511)
Totale Costi della Produzione (B)	(139.845)	(184.674)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	4.918	(13.919)
Altri Oneri:		
Oneri finanziari	(2.612)	(4.136)
Oneri Straordinari	(435)	(277)
Totale Altri Oneri	(3.047)	(4.413)
Altri Proventi		
Proventi Finanziari	1.118	1.977
Proventi Straordinari	6.974	22.748
Totale Altri Proventi	8.092	24.725
Risultato ante imposte	9.963	6.393
imposte del Periodo	(6.942)	(4.737)
Utile / Perdita d'Esercizio	3.021	1.656

N.B. il 2008 viene esposto, rispetto al Bilancio 2008 ufficiale, con alcune ridclassifiche che si sono rese necessarie ai fini di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale

PREMESSA

Coni Servizi ha adempiuto al contratto stipulato con il CONI per l'anno 2009, erogando i servizi e le prestazioni previste per un importo complessivo di 117,4 € mln al netto IVA, con una riduzione di 25,8 € mln (-18%) rispetto all'esercizio precedente e di 3,8 € mln (- 3%) rispetto al corrispettivo previsto ad inizio anno e contrattualizzato tra le parti.

L'importo del contratto al lordo IVA è pari a 137,6 € mln che, per effetto della detraibilità dell'IVA sulla gestione del Marchio Olimpico, porta il costo iscritto nel bilancio consuntivo dell'Ente a 137,5 € mln (-28 € mln rispetto al 2008, pari ad una riduzione del 16,92%).

La riduzione del corrispettivo tra i due esercizi è principalmente imputabile al progressivo passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del personale della Società da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto sia dai CCNL, che dal Piano Industriale di Coni Servizi S.p.A. 2007 – 2009. I minori costi sull'anno derivanti dal passaggio del personale sono pari a ca. 11.367 €/000.

Altri fattori hanno inciso sulla riduzione dell'importo del contratto di servizio:

- assenza nell'esercizio 2009, rispetto a quanto avvenuto nel 2008, dell'evento olimpico; la Società, infatti, ha curato nell'esercizio precedente l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino, mentre nel 2009 il principale evento internazionale istituzionale CONI è costituito dai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi complessivi;
- minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI (si veda a tal proposito la sezione della presente relazione relativa agli impatti economici derivanti dalla gestione patrimoniale ereditata all'Ente CONI);
- contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni.

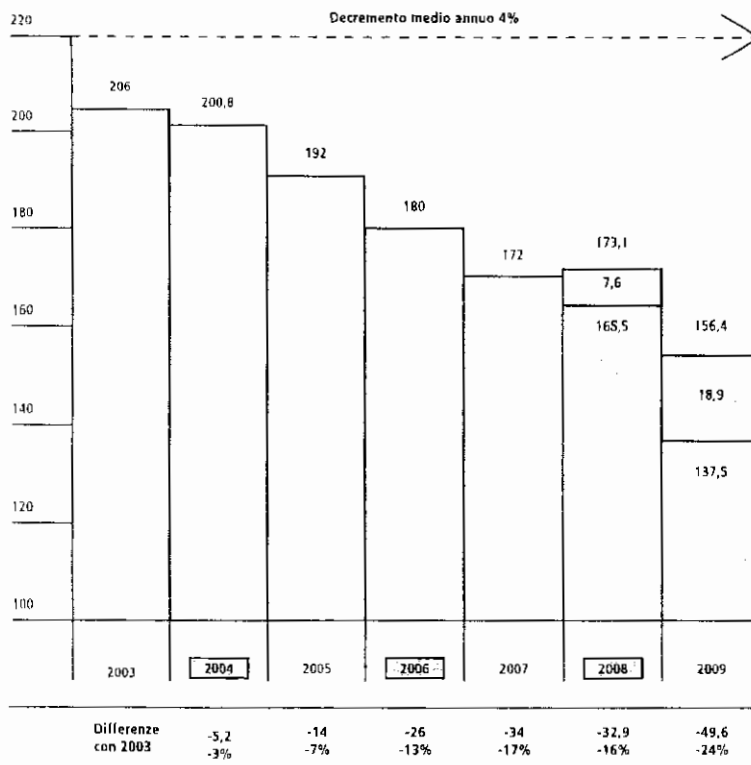
Nonostante il significativo risparmio sul corrispettivo del contratto di servizio, Coni Servizi S.p.A. nel 2009 ha comunque assicurato tutte le prestazioni richieste dal CONI, in linea con gli esercizi precedenti:

- attività e servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- supporto logistico - organizzativo (uffici sia centrali che periferici presso le sedi dell'Organizzazione Territoriale del CONI, impianti sportivi e servizi connessi) alle FSN;
- assegnazione e gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni Sportive Nazionali;

- gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni Sportive standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica;
- gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali);
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico per quanto riguarda sia il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.), che la gestione amministrativa tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oltrechè il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

Di seguito viene esposto l'andamento del costo del contratto di servizio lato bilancio CONI (inclusivo pertanto di IVA) a partire dal 2003. Al fine di garantire il confronto tra i diversi periodi, la rappresentazione è a "perimetro costante", ovvero include il costo del personale passato alle dipendenze delle FSN.

Dati in € mln



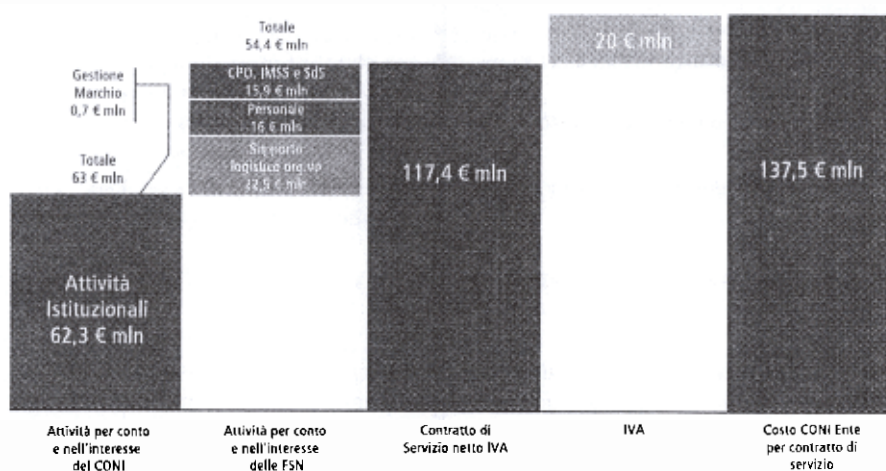
anni olimpici
 Contratto di Servizio
 Costo personale passato alle FSN

Dal 2003, quindi, il costo CONI per il contratto di servizio è diminuito per circa 50 € mln a "perimetro costante", pari al 24%; il relativo risparmio ha consentito di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo, sempre a pari perimetro, del costo del contratto di servizio per il CONI appare superiore: ca. 74,8 € mln, pari al 32%.

Considerando infine i dati reali, ovvero che non tengono conto della parità di perimetro, la differenza tra il 2009 (137,5 € mln) ed il 2003 (206 € mln) è di 68,5 € mln, pari ad una riduzione del 33%.

Di seguito viene esposta una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.



Dal grafico si evince come le risorse del contratto di servizio siano utilizzate in misura sostanzialmente paritetica per le attività svolte in favore dell'Ente (53,6%) e delle FSN (46,4%).

Di seguito viene evidenziato l'insieme delle attività svolte per il CONI e per le Federazioni.

ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELL' ENTE CONI

- **Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente:**
 - gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), **Comunicazione e Rapporti con i Media**, **Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali**, **Sport e Preparazione Olimpica**, **Cooperazione Tecnica ed organizzazione logistica**, **Rapporti con Organismi Internazionali e Sponsor Olimpici**, **Vigilanza Antidoping Statuti e Regolamenti**, **Servizi Amministrativi per CONI Ente**, **Assistenza Legale e Contenzioso**, **Biblioteca**, etc;
 - supporto organizzativo e logistico per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009;
 - adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente con l'advisor Octagon Inc. per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato nonché sviluppo e protezione dei marchi olimpici e relativa gestione amministrativa;
 - gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente e delle Federazioni Sportive Nazionali: essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.), nonché progetti specifici della Promozione Sportiva e l'attività di Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA.
- **Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI:** quali, ad esempio, la riduzione dell'indebitamento nei confronti degli Istituti di Credito, o la gestione del del Fondo di Previdenza CONI.

ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FSN

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- formazione dei tecnici delle FSN tramite la Scuola dello Sport;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi (di seguito meglio dettagliati);
- i costi di supporto (indiretti) per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici (ad es. quelli per la fornitura degli spazi degli uffici centrali, nonché periferici ed i relativi servizi di facility, i costi per il supporto amministrativo, quelli per la sicurezza, etc.) pari a ca. 7,8 € mln.

Vengono di seguito elencate le attività svolte da alcune delle principali funzioni istituzionali:

Direzione Sport e Preparazione Olimpica

I costi operativi al netto IVA 2009 sono stimabili in circa 4 € mln. I principali programmi svolti nel corso dell'anno sono:

- supporto logistico ed organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo 2009;
- completamento, in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, della collaborazione tecnico scientifica con la Ferrari (nei campi dell'aerodinamica, della scienza dei materiali, ecc.) finalizzata al supporto delle discipline di alcune Federazioni Sportive Nazionali (bob, pattinaggio sul ghiaccio, ecc.), in previsione dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- supporto logistico ed organizzativo per la partecipazione all'edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea svoltosi a Slask Beskidy (Polonia) ed alla edizione estiva di Tampere (Finlandia);
- sviluppo dei processi di pianificazione e supervisione dei programmi sportivi di preparazione olimpica ed alto livello (GIPSO e GIPAL) delle Federazioni Sportive;
- supporto logistico ed organizzativo in previsione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, tramite i sopralluoghi sui campi di gara, la ricerca delle sedi di Casa Italia, l'approvvigionamento del materiale sportivo, ecc..

Direzione Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi per **22,7 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali che degli uffici dislocati in periferia.

Le principali attività svolte nel 2008 fanno riferimento a:

- **coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali:** in continuità con l'esercizio precedente, la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, fornendo circa 73.000 metri quadrati ad uso ufficio, sia all'organizzazione territoriale del CONI che delle Federazioni Sportive Nazionali, per un totale costo di 19 € mln. Questi riguardano il personale periferico (al 31.12.2009, 234 risorse) per 9,5 € mln ed i costi per la gestione ed il coordinamento degli spazi ad uso ufficio per ca. 9,5 mln €. Di questi ultimi sono stati sostenuti costi per: canoni di affitto delle sedi periferiche (4,7 € mln), ammortamenti dei fabbricati, delle apparecchiature e degli altri asset presenti presso le sedi (1,2 € mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1 € mln), utenze (1 € mln), copertura della parte assicurativa (0,5 € mln) e costi per il noleggio di macchine per ufficio (0,2 € mln);
- **promozione Sportiva:** riguarda il complesso delle attività di promozione – per le quali sono stati sostenuti nel 2009 costi per 0,7 mln € - rivolte sia al contesto scolastico, che alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo, così come richiesto dal CONI. Nell'ambito del piano integrato della promozione, che prevede il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo coordinate dal CONI anche in sintonia con le istituzioni locali, i principali programmi sono stati:
 - **Gioco Sport:** come previsto dal Protocollo d'intesa con il Miur, esso ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe; le adesioni al progetto nel 2009 hanno raggiunto 6.357 Istituti, pari al 35 % delle scuole italiane, per una partecipazione di circa 800.000 alunni;
 - **Giochi della Gioventù:** inserito anch'esso nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione, è incentrato sulla valenza educativa dello sport nella scuola secondaria di 1° grado; la nuova "formula" dei Giochi, alla sua terza edizione, privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze.

Attività di indirizzo e vigilanza degli organismi sportivi

I costi operativi 2009 sono stimabili in circa 2,5 € mln per la realizzazione dei seguenti principali programmi:

- **Ufficio Antidoping:** nel corso dell'anno 2009 è proseguita l'attività di prevenzione e repressione del fenomeno doping nello sport; ciò è avvenuto anche attraverso efficaci interventi di coordinamento attuati dalle strutture antidoping del CONI, dalle Federazioni sportive nazionali, dalle Discipline associate, nonché dagli Enti di promozione sportiva, ma soprattutto con una sempre più sinergica collaborazione con l'Autorità giudiziaria, le Forze di polizia e le Istituzioni comunque impegnate nel settore. Nell'anno 2009 è stata altresì sottoposta a revisione la normativa antidoping a seguito dell'entrata in vigore dal 1° gennaio 2009 del nuovo Codice WADA e dei relativi Standard Internazionali. Si riportano in sintesi gli aspetti più qualificanti delle attività poste in essere dalle strutture antidoping del CONI:
 - **Comitato Controlli Antidoping (CCA):** nel corso del 2009 è stato approvato il Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP e TDP aggiuntivo). Sono stati effettuati n. 9.875 test urinari di cui 1.603 con ricerca di EPO (5.592 di cui 953 con ricerca di EPO effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) e n. 1.319 test ematici (1.021 effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) per complessivi n. 11.194 test antidoping; presso il Laboratorio Antidoping di Roma sono stati riscontrati 69 esiti avversi (di cui 30 casi archiviati dall'Ufficio di Procura Antidoping per presenza di idonea esenzione) e 186 esiti atipici per presenza di un alterato rapporto T/E, per i quali è stata avviata una valutazione del profilo longitudinale;
 - **Ufficio Procura Antidoping (UPA):** l'attività ha comportato la trattazione di 124 procedimenti di indagine; l'Ufficio si è altresì attivato su atti provenienti da varie Autorità Giudiziarie (Procura della Repubblica di Padova, Procura della Repubblica di Milano, etc) nonché da Federazioni Internazionali. La collaborazione con la Magistratura ha consentito all'UPA di poter procedere disciplinarmente anche nei confronti di soggetti stranieri non tesserati (cfr. caso Valverde), acquisendo come fonti di prova gli elementi probatori ottenuti in ambito penale;
 - **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT):** il Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT) nel corso delle 47 riunioni tenutesi nel 2009 ha esaminato 1134 richieste di esenzione a fini terapeutici;
 - **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA):** sono stati esaminati 135 procedimenti disciplinari. In particolare: n° 45 casi relativi a soggetti "non tesserati" e n° 90 casi relativi a soggetti "tesserati" a Federazioni Sportive Nazionali e/o a Discipline Sportive Associate. Il Tribunale ha inoltre rivestito la funzione di giudice di 1° grado in n° 127 procedimenti e quella di giudice di 2° grado in n° 8 procedimenti.
- **Statuti e Regolamenti:** nell'ambito dell'attività di valutazione di conformità della normativa predetta alla legge, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri

deliberati dal Consiglio Nazionale, l'ufficio ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI le normative di seguito indicate:

- N. 14 Statuti;
- N. 13 Regolamenti Organici;
- N. 10 Regolamenti di Giustizia;
- N. 1 Regolamento Sanitario;
- N. 2 Regolamenti della Commissione Federale Atleti;
- N. 2 Regolamenti Squadre Nazionali;
- N. 3 Regolamenti Sportivi;
- N. 1 Regolamento Arbitrale;
- N. 1 Regolamento Gruppo Giudici Gare;
- N. 1 Regolamento delle Regate;
- N. 1 Regolamento delle Imbarcazioni;
- N. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale;
- N. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Regionale;
- N. 1 Regolamento Tecnico Commissari di Gara.

Sono state sottoposte, inoltre, alle valutazioni della Giunta Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale. L'Ufficio ha poi provveduto a fornire pareri ed interpretazioni sulle normative federali e, di concerto con le Commissioni incaricate dalla Giunta Nazionale, ha proceduto all'aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Enti di Promozione Sportiva e dei Principi di Giustizia Sportiva.

- Coni Servizi ha inoltre fornito il supporto logistico organizzativo per la:
 - Camera di conciliazione ed arbitrato per lo Sport;
 - Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.). Tale Commissione oltre alla verifica ed al controllo delle singole relazioni periodiche della FIGC (COVISOC), FIP (COM.TEC. - FIP), FCI (COVISP - FCI) e FPI (COVISP - FPI), ha espresso parere alla Giunta Nazionale in ordine alle disposizioni FIGC sui Campionati di calcio 2009/2010, nel corso delle riunioni del 1° aprile 2009, 9 settembre 2009 e 23 ottobre 2009 (COVISP- FCI);
 - Garante del Codice di Comportamento Sportivo, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 19 procedimenti.

Altri Uffici istituzionali: quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport. I costi operativi di tali uffici sono stimabili in ca. **6,6 € mln.**

PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette annualmente anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente e che sono state ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege. Per quanto fortemente migliorate nel tempo attraverso la gestione curata dalla Società rispetto al momento del conferimento iniziale dal CONI - così come rinvenibile dai bilanci della Società approvati negli ultimi anni - alcune di queste poste continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato nel 2009 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa); cambiamento degli stili di vita ed allungamento della vita media, infatti, hanno portato la necessità di un incremento passato a conto economico, effettuato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, per **10,4 € mln.**

In riferimento all'**indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi ha mantenuto al livello del 2008 il relativo debito (66 € mln). Beneficiando della riduzione dei tassi di interesse da mercato avvenuta nel 2009, gli oneri finanziari riconducibili a tale debito sono risultati pari a **1,5 € mln.** Gli oneri derivanti dai finanziamenti ICS legati ai mutui accesi nella precedente gestione CONI hanno, invece, nel corso del 2009 bilanciato i proventi derivanti dalla partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo stesso ereditata dalla Società.

ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni

Nel corso del 2009 è proseguito il processo (avviato nel secondo semestre 2008) di passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Tale iter nel corso dell'anno ha riguardato n° 31 unità impiegatizie, portando quindi il totale delle risorse transitate alle Federazioni a n° 385 alla data del 31.12.2009, contro n° 334 ancora alle dipendenze della Società. Il passaggio alle dipendenze delle Federazioni ha coinvolto, a partire dal 1° gennaio 2009, anche n° 11 Dirigenti sul totale di n° 12 operanti presso le Federazioni, tutti in qualità di Segretario Generale: il passaggio è avvenuto a norma dell'art. 24 del CCNL di categoria - nel quale tale previsione è stata introdotta in occasione del rinnovo normativo sottoscritto in data 4/12/2008 - secondo meccanismi e sistemi di tutela analoghi a quelli previsti dal CCNL del personale impiegatizio. Il costo totale del personale ad oggi passato alle dirette dipendenze delle FSN è stato, per il 2009, 18,9 € mln.

Il costo sostenuto direttamente da Coni Servizi, invece, per garantire la disponibilità di personale alle Federazioni Sportive Nazionali è di 16 € mln (16,5 € mln includendo il costo dei buoni pasto e delle polizze assicurative). Tale costo comprende alcune voci aggiuntive rispetto al precedente esercizio:

- l'incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici contrattuali erogati per il personale impiegatizio nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009 e per il personale dirigente relativamente agli incrementi effettivi relativi al primo biennio economico del periodo di vigenza 2006-2009 ed alle stime riguardanti il secondo biennio;
- incremento dei costi derivante dall'applicazione delle norme contrattuali in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- messa a regime, su base d'anno intero, dell'incremento dei contributi INPS, per effetto dell'equiparazione della Società al regime contributivo delle aziende di diritto privato (comparto del Terziario), a modifica del preesistente livello di contribuzione corrispondente a quello previsto per gli Enti Pubblici: ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il pregresso.

Nella seguente tabella è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2009 ed il confronto con l'anno precedente, con il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.