

## 8) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con un risultato negativo di 7,1 milioni di Euro quasi esclusivamente di competenza del Gruppo.

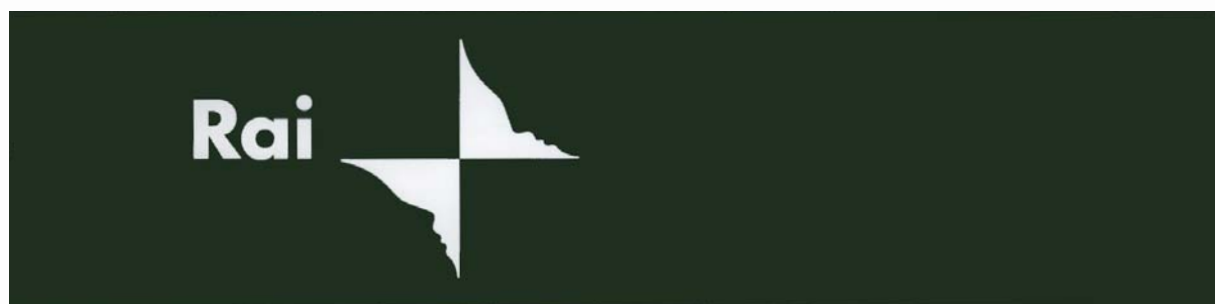
## 9) Raccordo tra bilancio Rai e bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 e al 31 dicembre 2007

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza di terzi - è così rappresentata:

### Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

	Utile di esercizio		Patrimonio netto	
	2008	2007	2008	2007
Bilancio Rai	(37,0)	(4,9)	576,8	613,8
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti e dei dividendi distribuiti contro gli utili dell'esercizio	23,2	(2,7)	127,4	105,1
Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio netto	3,0	0,2	9,1	6,1
Altre rettifiche di consolidamento	4,8	3,5	(21,9)	(26,8)
Imposte differite/prepagate su rettifiche di consolidamento	(1,1)	(1,0)	1,4	2,5
Bilancio consolidato	(7,1)	(4,9)	692,8	700,7

PAGINA BIANCA



**Prospetti supplementari**

PAGINA BIANCA

**Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata** (in milioni di Euro )

	31.12.2008	31.12.2007
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>		
Immobilizzazioni immateriali	1.034,5	1.003,8
Immobilizzazioni materiali	555,1	556,7
Immobilizzazioni finanziarie	21,3	20,1
	1.610,9	1.580,6
<b>B. CAPITALE D'ESERCIZIO</b>		
Rimanenze di magazzino	5,2	4,7
Crediti commerciali	594,3	588,2
Altre attività	277,2	325,2
Debiti commerciali	(724,5)	(799,8)
Fondi per rischi e oneri	(445,1)	(473,0)
Altre passività	(274,5)	(247,1)
	(567,4)	(601,8)
<b>C. CAPITALE INVESTITO,</b> dedotte le passività d'esercizio	(A+B) 1.043,5	978,8
<b>D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	371,8	388,5
<b>E. CAPITALE INVESTITO,</b> dedotte le passività d'esercizio e il TFR	(C-D) 671,7	590,3
coperto da:		
<b>F. CAPITALE PROPRIO</b>		
Quote della Capogruppo	692,1	699,1
Quote di terzi	0,7	1,6
	692,8	700,7
<b>G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	3,4	4,1
<b>H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE</b> (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)		
- debiti finanziari a breve	8,2	12,5
- disponibilità e crediti finanziari a breve	(32,7)	(127,0)
	(24,5)	(114,5)
	(G+H) (21,1)	(110,4)
<b>I. TOTALE, COME IN E</b>	(F+G+H) 671,7	590,3

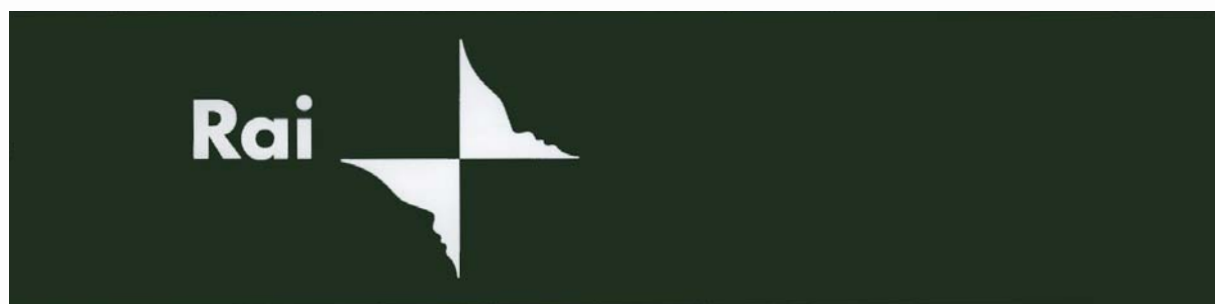
**Tavola per l'analisi dei risultati reddituali consolidati** (in milioni di Euro )

	31.12.2008	31.12.2007
A. RICAVI	3.210,9	3.232,5
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	..	0,4
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	32,8	24,7
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	3.243,7	3.257,6
Consumi di beni e servizi esterni	(1.561,1)	(1.420,7)
C. VALORE AGGIUNTO	1.682,6	1.836,9
Costo del lavoro	(1.009,6)	(1.004,4)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	673,0	832,5
Ammortamenti programmi	(520,1)	(494,6)
Altri ammortamenti	(130,4)	(141,6)
Altri stanziamenti rettificativi	(37,3)	(39,4)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(19,8)	(13,0)
Saldo proventi e oneri diversi	69,1	6,8
E. RISULTATO OPERATIVO	34,5	150,7
Proventi e oneri finanziari	(7,9)	(12,3)
Risultato delle partecipazioni	3,0	0,2
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	29,6	138,6
Proventi e oneri straordinari	(0,3)	(27,9)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	29,3	110,7
Imposte sul reddito dell'esercizio	(36,4)	(115,6)
H. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(7,1)	(4,9)
di cui:		
- quota Capogruppo	(7,5)	(4,9)
- quota Terzi	0,4	..

**Tavola di rendiconto finanziario consolidato** (in milioni di Euro )

	31.12.2008	31.12.2007
A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)	114,5	77,5
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (perdita) dell'esercizio	(7,1)	(4,9)
Ammortamenti	650,5	636,2
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	0,6	1,0
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	31,0	36,4
Variazione del capitale d'esercizio	(34,4)	52,5
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(16,7)	(12,2)
	623,9	709,0
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
. immateriali	(595,7)	(583,8)
. materiali	(118,7)	(91,0)
. finanziarie	(5,5)	(2,7)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni e altre variazioni	7,9	6,2
	(712,0)	(671,3)
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborsi di finanziamenti	(0,7)	(0,6)
Altri movimenti di patrimonio netto	(1,0)	-
	(1,7)	(0,6)
E. DISTRIBUZIONE DI UTILI	(0,2)	(0,1)
F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	(90,0)	37,0
G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)	(A+F)	114,5

PAGINA BIANCA



## **Relazione del Collegio Sindacale**

PAGINA BIANCA

## Relazione sul Bilancio consolidato

Signori Azionisti,

il **bilancio consolidato del Gruppo Rai** al 31 dicembre 2008 – messo a vostra disposizione per informativa – è redatto in milioni di Euro e si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa; esso è, inoltre, corredato da una relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, sopra riepilogati, sono posti a confronto con quelli del consuntivo 2007.

L'area di consolidamento è rimasta invariata rispetto al 2007.

Nella **Relazione sulla Gestione** gli Amministratori illustrano l'andamento complessivo della gestione del Gruppo integrando l'informazione con dettagli conoscitivi relativi ai singoli aspetti di attività delle società consolidate.

Viene dedicata particolare attenzione al contesto attuale del settore della televisione e alla conseguente strategia elaborata dalla Rai per fronteggiare le sfide da affrontare.

È predisposta, al riguardo, anche una sintesi economico-patrimoniale e finanziaria per facilitare il commento dell'andamento economico e della struttura patrimoniale nel cui ambito sono fornite sia informazioni sintetiche sui contenuti delle principali voci economiche e patrimoniali, evidenziando le motivazioni delle differenze rispetto al bilancio 2007, sia dettagli che ne esplicitano la composizione.

Sono – infine – predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

La **Nota Integrativa** esplicita sia l'area e i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, si forniscono poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

È riportato anche un prospetto di raccordo tra Bilancio civilistico della Rai e quello consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2008 relativamente al Risultato d'esercizio e Patrimonio netto posti a confronto con i corrispondenti dati del bilancio al 31 dicembre 2007.

**Per quanto di competenza del Collegio Sindacale**, Vi attestiamo – sulla base, anche, dei contatti avuti con la società di revisione "PWC" – che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa e che esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Sul piano contabile facciamo, inoltre, osservare che:

- non risultano evidenziati "casi eccezionali" che rendano necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29 (quarto comma) del Decreto Legislativo n. 127/1991;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono valutati con criteri uniformi, invariati rispetto a quelli seguiti nel precedente bilancio;
- risultano iscritti crediti per imposte differite attive nei limiti dei benefici fiscali ottenibili in futuri esercizi: tali crediti sono per lo più riferiti a fondi accantonati in esercizi precedenti e ripresi a tassazione e a imponibili fiscali negativi dell'esercizio;
- nel fondo imposte differite sono, principalmente, rilevate le differenze temporanee, di futuro rientro, determinate da ammortamenti anticipati, stanziati nei precedenti esercizi in sede di dichiarazione dei redditi.

**In definitiva**, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31 dicembre 2008 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già richiamato Decreto Legislativo n. 127/1991.

Roma, 7 maggio 2009

IL COLLEGIO SINDACALE

Dr. Domenico TUDINI  
Prof. Gennaro FERRARA  
Prof. Paolo GERMANI



PricewaterhouseCoopers SpA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 2409-TER  
DEL CODICE CIVILE**

Agli Azionisti della  
RAI – Radiotelevisione Italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo RAI – Radiotelevisione Italiana chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione Italiana SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 6 giugno 2008.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo RAI – Radiotelevisione Italiana al 31 dicembre 2008 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione Italiana SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato, come richiesto dall'articolo 2409-ter,

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

comma 2, lettera e), del Codice Civile. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo RAI – Radiotelevisione Italiana al 31 dicembre 2008.

Roma, 7 maggio 2009

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Aurelio Fedele  
(Revisore contabile)