

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Consuntivo costi del personale

DESCRIZIONE CONTO	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	DELTA 2009/2008
SALARI ED ALTRI ASSEGNI FISSI			
Stipendi ed altri assegni fissi	203.613.376,37	213.988.225,20	10.374.848,83
INDENNITA' VARIABILI			
Lavoro straordinario	1.541.428,44	1.063.830,48	-477.597,96
Disponibilità	278.607,88	316.670,00	38.062,12
Indennità per trasferimenti	641.886,46	817.784,44	175.897,98
Indennità per trasferimenti temporanei	84.215,78	98.401,03	14.185,25
Permessi e RFS	120.248,22	320.676,08	200.427,86
Maggiorazioni per lavoro in turno	15.219.357,83	14.445.400,55	-773.957,28
Festività coincidenti	1.275.615,98	1.210.587,74	-65.028,24
Altre indennità	523.533,00	108.962,88	-414.570,12
Compensi ore aggiuntive	18.839.365,17	11.653.890,54	-7.185.474,63
PREMIO DI RISULTATO			
Premio di risultato dirigente	1.694.468,45	1.371.047,06	-323.421,39
Premio di risultato non dirigente	13.796.000,00	13.800.000,00	4.000,00
INDENNITA' PER MISSIONI			
Missioni nazionali	1.249.455,62	940.934,74	-308.520,88
Missioni estere	140.750,00	137.626,41	-3.123,59
Missioni addestrative	75.474,00	222.340,00	146.866,00
ACCANT. RFS E FERIE MATURATE E NON GODUTE			
Accantonamento per RFS e ferie maturate e non godute	1.780.946,97	79.742,42	-1.701.204,55
Accantonamento dirigenti per RFS e ferie maturate e non godute	185.709,06	104.385,42	-81.323,64
Contributi su RFS e ferie maturate e non godute	378.249,74	34.146,21	-344.103,53
Contributi dirigenti su RFS e ferie maturate e non godute	44.347,32	27.129,77	-17.217,55
ONERI PREVIDENZIALI ED ASSICURATIVI			
Assicurazione del personale	3.874.263,61	3.943.343,77	69.080,16
Assicurazione del personale dirigente	133.625,13	104.622,03	-29.003,10
Oneri previdenziali ed assicurativi	72.756.613,72	79.105.365,48	6.348.751,76
Oneri previd. INAIL	2.197.050,34	2.220.223,92	23.173,58
Contributi al fondo di previdenza complementare	6.002.697,98	6.172.420,02	169.722,04
ACCANTONAMENTO TFR			
Accantonamento TFR	12.527.294,01	13.338.353,58	811.059,57
Accantonamento dirigenti TFR	615.644,39	682.961,22	67.316,83
ALTRI COSTI DEL PERSONALE			
Incentivo all'esodo	6.394.794,24	6.909.917,12	515.122,88
Altri costi del personale	56.628,69	1.307,34	-55.321,35
Borse di studio e rimborsi	1.283.243,31	935.803,89	-347.439,42
Equo Indennizzo	14.011,28	1.471,50	-12.539,78
Totale	367.338.902,99	374.157.570,84	6.818.667,85

Aggregazione dati sistema aziendale GEPE (Gestione personale) tramite JET (Join ENAV Transformation)

Il costo medio del personale risulta per il 2008 pari ad euro 109.425, mentre per il 2009 risulta di euro 113.657.

La retribuzione media, con esclusione degli oneri accessori e delle altre spese, è passata da 77.892 euro per l'anno 2008 a 79.205 euro per l'anno 2009.

3. Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

Nella precedente Relazione si era già relazionato in merito all'accordo di rinnovo del contratto collettivo di lavoro, scaduto il 31 dicembre 2007, sottoscritto il 20 giugno 2008 con le organizzazioni sindacali di categoria.

Il contratto siglato ha una validità quadriennale (1° gennaio 2008 – 31 dicembre 2011) per la parte normativa e una durata biennale (1° gennaio 2008 – 31 dicembre 2009) per la parte economica.

Nel merito dell'intesa, l'impianto di rinnovo è caratterizzato da un accentuato arricchimento degli aspetti professionali per tutte le categorie.

Di rilievo è altresì il consolidamento all'interno dell'orario di lavoro dei tempi necessari alla erogazione della formazione, in modo particolare, per le categorie del personale operativo, dove l'esigenza di costante aggiornamento professionale risulta essenziale per la garanzia della sicurezza e per il mantenimento di elevati standard di efficienza dei servizi resi.

Va precisato che, sotto il profilo economico, l'intera manovra riconducibile al rinnovo contrattuale risulta in linea con le previsioni di costo del personale contenute nel piano industriale.

Incrementi economici a regime:

Anno	2008	2009	2010	2011	
M.ni	+7,150	+5,000	+1,7000	+0,300	totale +14,100

Dati Piano Strategico ENAV 2007-2011

4. Le relazioni industriali

Dopo la firma del rinnovo del CCNL 2008/2011, avvenuta il 20.06.2008, l'anno 2009 ha visto la società adottare tutta una serie di provvedimenti finalizzati ad ottimizzare gli aspetti gestionali della prestazione lavorativa, anche alla luce del nuovo articolato contrattuale sottoscritto alla fine del 2008.

L'ingente produzione normativa prodotta a tal fine, frutto di quattordici accordi sindacali e diciassette circolari aziendali, ha caratterizzato buona parte delle relazioni industriali durante l'intero anno, interessando quasi tutti i contenuti tipici del rapporto di lavoro.

L'aspetto più significativo del confronto con il sindacato nel corso del 2009 è stato rappresentato dalla sottoscrizione di un protocollo di intenti sulla riorganizzazione del servizio di Assistenza Informazioni Aeronautiche (AIS) che, nell'arco di un triennio, produrrà la totale automazione del servizio stesso.

L'ultimo evento sindacale di rilievo dell'anno, è stata la sottoscrizione del CCNL anche da parte della componente autonoma del sindacato (LICTA, ANPCAT e CILA-AV) avvenuta in data 9 ottobre 2009 anche con la mediazione del Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture.

Per quanto attiene agli scioperi, non vi sono state agitazioni sindacali di rilievo nazionale, fatta eccezione per quattro ore di sciopero effettuate rispettivamente sugli impianti di Orio al Serio e Bari, per problematiche locali.

5. La formazione e l'Academy di Forlì

Il Centro di Formazione Academy di Forlì si conferma ancora anche nel 2009 e nei primi mesi del 2010 come una struttura specialistica di assoluta eccellenza, apprezzata anche dai principali *service provider* internazionali.

A riprova di tale apprezzamento e del buon risultato ottenuto con il 1° Corso di Avvicinamento Radar per controllori del traffico aereo stranieri avviato a giugno 2008, nel febbraio del 2009 è stato attivato anche il 1° corso di specializzazione torre/avvicinamento procedurale per allievi controllori del *service provider* polacco PANSNA (*Polish Air Navigation Services Agency*).

- Nel 2009 sono state vendute più di 7.000 ore di formazione a clienti terzi, generando un incremento del 12% di fatturato.

Inoltre, la definizione delle procedure operative e amministrative avviata nel precedente anno ha portato nel 2009 ad ottenere dal certificatore DNV l'estensione di scopo della certificazione ISO 9001 relativa ad ANS-Training per la "Progettazione ed erogazione di servizi di formazione nel settore del trasporto aereo". Ed è, inoltre, stato completato l'iter, avviato ad inizio 2008, che ha condotto l'ENAC a certificare la funzione ANS - Training quale Centro per la Formazione Iniziale dei Controllori del Traffico Aereo.

I costi

L'attività sopra descritta è stata realizzata con un costo complessivo di 14.909.000 euro di cui 1.763.000 euro per costi di esercizio, 8.007.000 euro per costi del personale, 4.012.000 euro per costi di ammortamento, 1.626.000 euro per costi diretti di formazione.

Tra i ricavi si evidenziano 445.000 euro per ricavi da vendita diretta di formazione a terzi e 54.000 euro relativi a partite straordinarie. Il costo totale risulta essere leggermente superiore (3,42%) a quanto consuntivato nel 2008.

6. IL CONTENZIOSO DEL LAVORO E LA PRIVACY .*Contenzioso del lavoro*

Per quanto riguarda il contenzioso del lavoro, a fronte di una generale e costante diminuzione lavoro delle vertenze negli ultimi anni, il 2009 ha registrato un lieve incremento di controversie giudiziarie, dovuto principalmente alla proposizione di numerosi ricorsi seriali in materia di presunte violazioni del CCNL. Peraltro, le prime sentenze al riguardo, emesse nel 2010, hanno respinto integralmente i ricorsi presentati e l'Azienda ritiene, salva restando la normale alea di ogni giudizio, che l'intero contenzioso verrà concluso in senso favorevole.

Rimane comunque alto il numero dei contenziosi in atto (circa 200 a fronte, peraltro, di circa 700 cause presenti nel 2002, all'atto della costituzione della Funzione), così come il valore di causa di alcuni di essi.

Sono state, inoltre, razionalizzate le spese legali con la corresponsione, ai legali esterni, del minimo di tariffe professionale e, in taluni casi di più limitata rilevanza, con la personale costituzione in giudizio di componenti della funzione.

E) L'ATTIVITÀ NEGOZIALE

1. Il nuovo codice dei contratti pubblici ed il regolamento interno di ENAV per le attività negoziali

Come già osservato nella precedente relazione, ENAV ha adottato un proprio Regolamento interno attuativo del "Codice dei Contratti Pubblici" (d.lgs. n. 163/2006), in ordine al quale ci si limita ad alcune sintetiche considerazioni.

a) Sul piano oggettivo, ENAV rientra nell'ambito di applicazione della disciplina su c.d. settori speciali, per l'affidamento degli appalti funzionali ai propri scopi istituzionali (in base alle indicazioni della giurisprudenza debbono ritenersi tali i contratti la cui conclusione si ponga in rapporto di strumentalità con le attività di competenza degli enti, non essendo, invece, a tal fine necessaria una stretta correlazione tra i contratti oggetto di affidamento e le attività istituzionali degli stessi).

b) Sul piano soggettivo, ENAV, impresa pubblica, rientra nell'ambito di applicazione della disciplina dei settori speciali.

In ragione di tale ricostruzione:

i) ENAV è tenuta ad applicare la disciplina cogente sui settori speciali per tutti i contratti di appalti di lavori, forniture e servizi a rilevanza comunitaria (di importo, cioè, pari o superiore ad euro 5.278.000, per i primi e di importo pari o superiore ad euro 422.000, per gli altri);

ii) ENAV, in base al disposto dell'art. 238 comma 7, D.Lgs 163/2006 per i contratti a rilevanza nazionale (d'importo inferiore a quelli suindicati), applica la disciplina stabilita dal proprio regolamento, fermo l'obbligatorio rispetto dei principi fondamentali del Trattato UE (concorrenza, trasparenza, non discriminazione, ecc);

iii) ENAV, per quanto attiene la concessione dei c.d. contratti attivi, è obbligata ad ispirare la propria attività a criteri di economicità, trasparenza e non discriminazione, che impongono agli amministratori di ottenere la massima valorizzazione economica della eventuale cessione di un bene a soggetti terzi.

Ciò premesso, la redazione del Regolamento è stata ispirata agli obiettivi di:

- assicurare il massimo livello di trasparenza nella scelta del contraente;

- armonizzare le esigenze di massima economicità e obiettività nelle scelte;
- evitare irragionevoli rigidità nell'attività di ENAV e delle società, garantendo adeguati margini di flessibilità, in coerenza con la disciplina vigente a tutela dei fondamentali obiettivi di sicurezza, che la società è tenuta a garantire;
- assicurare un adeguato livello di omogeneità dell'operato degli Uffici e della società nelle fasi di scelta del contraente, anche per la conclusione dei contratti per i quali manchino norme cogenti.

2. Le procedure di aggiudicazione

Anche per l'esercizio finanziario 2009, come più volte richiesto nelle precedenti relazioni, è continuato seppure in piccola percentuale, il trend del maggior ricorso alla gare (procedure ristrette, aperte, in economica e telematiche) con un costante utilizzo dello strumento dell'affidamento *in house* alla società controllata Techno Sky, relativamente ad attività inerenti il *core business* aziendale.

Nelle tabelle seguenti viene riportata la suddivisione dei contratti stipulati nell'anno 2009 e nel 2008 tra le varie tipologie di procedure di acquisto, per quanto riguarda sia gli acquisti della sede centrale sia quelli effettuati dalle sedi decentrate.

2009

TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GARA - PA/PR	16,12%
APPALTO IN HOUSE	16,05%
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	1,08%
GARE ELETTRONICHE - E.MARKET PLACE	0,07%
ACCORDO QUADRO	5,14%
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	52,83%
ATTO DI VARIAZIONE	8,11%
CONVENZIONE	0,22%
RATIFICA	0,39%
Totale complessivo	100,00%

TAB 1 – Sede centrale

2008

TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GARA - PA/PR	12,49%
APPALTO IN HOUSE	16,75%
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	1,30%
GARE ELETTRONICHE - E.MARKET PLACE	0,07%
ACCORDO QUADRO	6,85%
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	55,86%
ATTO DI VARIAZIONE	5,99%
CONVENZIONE	0,35%
RATIFICA	0,35%
Totale complessivo	100,00%

2009

TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	34,00%
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	25,00%
RATIFICA	41,00%
Totale complessivo	100,00%

TAB 2 –Sedi Decentrate

2008

TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	33,26%
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	27,04%
RATIFICA	39,70%
Totale complessivo	100,00%

Inoltre, a fine 2009, è stata bandita la gara per l'affidamento di un accordo quadro di importo stimato pari a 340 MI di euro per la realizzazione nel prossimo decennio del nuovo sistema ATM coerente con gli obblighi del Cielo Unico Europeo (4-Flight).

3. Le attività commerciali della società

Al fine di sviluppare attività commerciali e, coerentemente con le indicazioni del piano industriale, nella prima metà del 2008 furono avviate le prime azioni di studio ed analisi finalizzate all'individuazione delle potenzialità di espansione di ENAV sul libero mercato.

I risultati principali dell'analisi interna evidenziarono innanzitutto la necessità di formalizzare e razionalizzare tutte quelle attività che venivano svolte da ENAV per scopi istituzionali e che, essendo caratterizzate da un elevato contenuto tecnologico e qualitativo, potevano essere utilmente inserite in un'offerta commerciale rivolta al mercato dei servizi per la navigazione aerea, specialmente a livello internazionale.

Da qualche anno, altri fornitori di servizi della navigazione aerea di livello mondiale che, come ENAV, offrivano a vario titolo servizi di consulenza ed assistenza ad omologhi operatori di altri Paesi (cooperazione internazionale, area di influenza politica, liberalizzazione del trasporto aereo, etc) avevano già iniziato a trasformare queste attività in opportunità di profitto, realizzando annualmente ricavi interessanti e contribuendo inoltre alla promozione dei rispettivi sistemi Paese.

Innanzitutto è stato siglato un accordo di collaborazione commerciale con la società SELEX - Sistemi Integrati S.p.A., società del gruppo Finmeccanica e leader mondiale nella realizzazione di sistemi per l'assistenza alla navigazione aerea.

Questo accordo, per ENAV e SELEX ha prodotto vantaggi competitivi rispetto ai propri concorrenti.

Nell'anno 2010 sono state intraprese le seguenti azioni:

- accordo di collaborazione, attualmente in via di sottoscrizione, con la direzione dell'aviazione civile della Malesia per l'accesso a questo ricco mercato;
- realizzazione di offerte tecniche ed economiche in risposta a bandi di gara per la formazione di personale addetto al controllo del traffico aereo per la Polonia, Kosovo, Macedonia, Vietnam;
- fornitura di servizi di consulenza tecnica-operativa ed assistenza tecnica per alcune società di gestione aeroportuali italiane;
- fornitura di servizi di consulenza in Turchia in partnership con SELEX;
- partecipazione alla fase preliminare di selezione come partner strategico per la fornitura di servizi di formazione in India in partnership con 2 industrie Canadesi;
- sviluppo di contatti commerciali in Marocco;

- partecipazione alla fase preliminare di selezione come partner strategico per la fornitura di servizi aeroportuali di assistenza alla navigazione aerea in Spagna.

F) IL CONTENZIOSO E LA CONSULENZA LEGALE

Le attività di contenzioso e consulenza legale della società sono assicurate dalla funzione affari legali alle dipendenze del segretario generale della società.

La citata funzione assicura, nelle materie d'interesse della Società (ad esclusione di quelle giuslavoristica, contabile e fiscale) le attività di assistenza e consulenza legale, garantendo altresì, direttamente od anche per il tramite di professionisti esterni, la difesa e la rappresentanza della società, in sede giudiziale e stragiudiziale, davanti a qualsiasi giurisdizione, in ogni lite attiva o passiva.

Per quanto concerne l'attività di consulenza legale, la funzione affari legali provvede ad assicurare direttamente la relativa attività ordinaria con 6 risorse interne (1 dirigente e cinque altri avvocati), abilitate all'esercizio della professione forense ed iscritte all'elenco speciale di ENAV S.p.A. presso l'albo tenuto dal Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Roma. In considerazione dell'importanza crescente assunta negli ultimi anni dai rapporti con le società di gestione aeroportuale concessionarie e con l'Ente Nazionale Aviazione Civile concedente, nell'ambito della funzione affari legali è stato di recente istituito, con disposizione del 1 marzo 2010, il settore di attività denominato "legale accordi e convenzioni", cui è demandato il compito di curare i profili legali di accordi e convenzioni con le società di gestione aeroportuale, assicurando il necessario supporto giuridico alle strutture aziendali coinvolte nella definizione di merito di tali atti.

Il significativo incremento, costantemente registratosi nel corso degli ultimi anni, delle richieste di consulenza e di supporto provenienti dalle strutture aziendali, sia centrali che territoriali, ha consentito di realizzare un più organico e diffuso presidio delle fattispecie precontenziose, prevenendo liti potenziali e realizzando risparmi di costi per la società.

Particolarmente significativa, infine, è l'attività di consulenza e di supporto legale alle strutture aziendali per la partecipazione alle numerose e rilevanti attività internazionali in cui la società è impegnata, tra cui, a titolo esemplificativo si ricorda: la gestione degli aspetti legali della negoziazione degli accordi bilaterali e multilaterali strumentali a consentire l'ingresso di ENAV nella *SESAR Joint Undertaking*, l'impresa comune europea che impegna i maggiori *stakeholder* di settore per la ricerca e lo sviluppo dei futuri assetti tecnico-operativi del trasporto e della navigazione aerea; il supporto e la diretta partecipazione al gruppo di lavoro per la gestione degli aspetti legali della cooperazione intesa alla costituzione di Blue Med, il *Functional Air-space Block* dell'area mediterranea.

In fase di predisposizione della proposta di bilancio di esercizio, la funzione affari legali fornisce il proprio supporto alle competenti strutture dell'area amministrativa, al fine di pervenire alla determinazione della capienza del fondo rischi di bilancio per accantonamenti relativi ai contenziosi di competenza.

A tal riguardo, si osserva che, nell'ultima comunicazione di tale natura relativa alla situazione al secondo trimestre del 2010, la proposta di accantonamento rappresentata dalla funzione affari legali alla competente funzione contabile, è stata significativamente decurtata (per un importo di circa € 900.000) rispetto all'ammontare relativo all'annualità precedente, in considerazione di favorevoli esiti giudiziari nel frattempo intervenuti.

La verifica dell'andamento degli accantonamenti a fondo rischi di bilancio per le causali in questione, con riguardo alle ultime tre annualità e dunque a far tempo dal 2007, consente di rilevare una costante flessione nei relativi importi.

G) L'ATTIVITÀ DELLE CONTROLLATE

1. Techno Sky S.r.l.

Techno Sky è la società *in house* di ENAV S.p.A. che dal 1° gennaio 2007 svolge per la sua Controllante le attività di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo.

La missione di Techno Sky è quella di concorrere alla realizzazione della missione istituzionale di ENAV di garantire la sicurezza, la puntualità e l'economicità del traffico aereo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della funzionalità delle infrastrutture tecniche al minimo costo di esercizio.

Nelle precedenti relazioni la Corte ha esaminato i primissimi anni di attività di Techno Sky, caratterizzati dal delicato processo di transizione e conclusosi con il miglioramento dei livelli di sicurezza richiesti. Peraltro, negli stessi anni è stato anche completato il processo di societizzazione.

Il 2008 ed il 2009 hanno rappresentato primi anni di attuazione del piano industriale di Techno Sky, con l'avvio delle attività di sviluppo economico, tecnico ed organizzativo in esso previste. Ad inizio 2008 è stato approvato il primo piano industriale della società, relativo al quinquennio 2008-2012, che definisce il posizionamento delle attività istituzionali e di *business* di Techno Sky e sviluppa le azioni e le risorse necessarie per l'attuazione delle strategie assunte.

Malgrado le ripercussioni della congiuntura economica negativa internazionale e della crisi del settore aereo, i risultati conseguiti da Techno Sky negli anni 2008 e 2009 dimostrano la validità del piano, sia nei suoi presupposti strategici fondamentali che nelle sue linee attuative.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2009 Techno Sky, nonostante la crisi economica mondiale che ha colpito anche il settore del traffico aereo e dei servizi aeroportuali, ha ottenuto risultati che ne attestano il continuo e progressivo sviluppo economico, tecnico e commerciale.

E' risultata, inoltre, una maggior presenza sul mercato terzo, sia nazionale che estero, grazie anche al consolidamento delle capacità tecniche e gestionali ed in coerenza con gli obiettivi fissati dal piano industriale.

Lo sviluppo conseguito dall'azienda nell'esercizio 2009 ha determinato l'incremento dei ricavi del 35% e, in misura ancora maggiore, l'aumento del risultato della gestione.

Le vendite sul mercato terzo sono risultate pari a circa 16.800 k€ (al netto delle vendite del servizio radiomisure), il triplo di quanto previsto nel budget 2009 e più alte di quanto previsto dal piano industriale.

A gennaio 2009 è stato sottoscritto il nuovo contratto di servizio con ENAV per la manutenzione e gestione tecnica degli impianti di assistenza al volo, per gli anni 2009, 2010 e 2011. Il corrispettivo annuo fisso è stabilito in 61 milioni di euro, pari al valore riconosciuto negli anni 2007 e 2008.

Mantenere il prezzo invariato per un periodo di 5 anni (dal 2007 al 2011), pur in presenza di un continuo allargamento del perimetro delle attività sui siti considerati, determina significativi contenimenti di costi per ENAV e, contemporaneamente, un progressivo impegno a migliorare la qualità tecnica del servizio tramite mirati investimenti in ricerca ed in nuove e più avanzate tecnologie.

In proposito, a partire dalla seconda metà del 2008 si è dato avvio al processo di ristrutturazione organizzativa di Techno Sky, con l'obiettivo di adeguare l'organizzazione alle linee strategiche stabilite dal vertice, secondo il binomio "strategia-struttura", perseguendo al contempo finalità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

Sintesi dei principali dati economico patrimoniali della Società Tecno-Sky

Il bilancio al 31 dicembre 2009 presenta un utile netto d'esercizio di euro migliaia 1.236. I principali dati economico-patrimoniali sono di seguito sintetizzati nonché opportunamente riclassificati e raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

La situazione economica dell'esercizio mette in evidenza un miglioramento del risultato della gestione caratteristica di euro migliaia 1.838 rispetto all'anno precedente, nonostante sia rimasto invariato anche per il 2009 l'importo di euro 61 milioni del Contratto di Servizio per la Manutenzione e Gestione Tecnica degli Impianti di assistenza al Volo.

Rispetto all'anno 2008, si osserva una sensibile riduzione dei proventi finanziari, per effetto della diminuzione dell'Euribor che si è avuta nel corso dell'anno.