prescritto quale elemento fondante e di primario rilievo la costituzione, entro l'anno 2012, di Blocchi Funzionali di Spazio Aereo (*Functional Air Space Blocks*, FABs). Si tratta di unità di riconfigurazione dello spazio aereo idonee a conseguire la massima capacità ed efficienza della rete di gestione del traffico aereo nell'ambito del Cielo Unico Europeo ed a mantenere un elevato livello di sicurezza.

Sulla scorta della predetta regolamentazione comunitaria sono state avviate, nel biennio 2005/2006, numerose iniziative multinazionali su quasi tutto il territorio europeo, intese ad esplorare gli aspetti tecnici, economici e giuridico - istituzionali propedeutici alla costituzione di detti FAB.

Tra queste, Blue Med - riconosciuto come uno dei progetti europei di riferimento in ambito SES/FAB - è un'iniziativa regionale che raccoglie, sotto la *leadership* ed il coordinamento delle autorità italiane e di ENAV, i partner strategici del bacino del Mediterraneo, al fine di pervenire ad una configurazione di Blocchi Funzionali di Spazio Aereo nella zona sud-orientale dell'area mediterranea.

Sulla base dei risultati di uno studio condotto nel 2008, nel marzo del 2009 è iniziata la fase di definizione (definition phase) di Blue Med dove ENAV ricopre un ruolo di leader.

Al completamento della fase di definizione prevista per il 2011, gli stati membri potranno decidere circa il futuro svolgimento. Tale decisione sarà vincolante per l'eventuale implementazione del FAB e potrà determinare l'inizio della fase di implementazione del Blocco Funzionale di Spazio Aereo, attesa a partire dall'anno 2012.

Anche a supporto delle attività inerenti alla attuale fase di definizione, come già per la precedente fase di studio della fattibilità, ENAV ha chiesto alla Commissione Europea lo stanziamento di un ulteriore finanziamento.

Il finanziamento concesso a Blue Med dal Comitato TEN-T (*Trans European Network for Transport*) della Commissione Europea, pari a € 2,826 milioni ed a copertura del 50% dei costi delle attività previste nel piano di lavoro, risulta il più elevato tra quelli accordati alle analoghe iniziative richiedenti.

c. SESAR Joint Undertaking

Il progetto di modernizzazione della gestione del traffico aereo in Europa («progetto SESAR») costituisce la componente tecnologica del Cielo Unico Europeo. Suo principale scopo è dotare entro il 2020 l'Unione Europea di un'infrastruttura di controllo del traffico

aereo efficiente e capace di garantire lo sviluppo del trasporto aereo su basi sicure e nel rispetto dell'ambiente.

La già conclusa fase di definizione del progetto SESAR, cofinanziata dall'Unione Europea e dall'organizzazione europea per la sicurezza della navigazione aerea (Eurocontrol), è risultata indirizzata a definire le varie iniziative tecnologiche da adottare, le priorità dei programmi di modernizzazione e i piani di attuazione operativa.

Tale fase è stata gestita, sotto la responsabilità di Eurocontrol, da un consorzio di imprese e di società operanti nel settore (tra cui ENAV) selezionato in seguito ad una gara d'appalto pubblica, ed ha condotto alla definizione di un Master Plan Europeo: un piano per lo sviluppo e l'evoluzione del sistema di gestione del traffico aereo continentale nel prossimo decennio.

Il Master Plan, approvato dal Consiglio Europeo in data 30 marzo 2009, definisce le attività di ricerca e sviluppo che ancora devono essere effettuate e la *"roadmap"* implementativa per l'evoluzione operativa del settore con gli obiettivi comuni che tutti gli operatori interessati devono realizzare.

c.1. La Sesar Joint Undertaking

Per conseguire progressi rilevanti nello sviluppo di tecnologie relative ai sistemi di controllo del traffico aereo durante la fase di sviluppo e per poi preparare la fase di realizzazione è stata pertanto istituita, ai sensi dell'articolo 171 del Trattato, l'impresa comune SESAR Joint Undertaking, con il regolamento 219/2007 del 27 febbraio 2007, parzialmente modificato dal regolamento 1361/2008 del 16 dicembre 2008.

Compito principale dell'impresa comune è la gestione delle attività di ricerca, sviluppo e validazione del progetto SESAR, associando i fondi pubblici e privati erogati dai suoi membri e sulla base di risorse tecniche esterne, in particolare avvalendosi dell'esperienza e della competenza di Eurocontrol.

L'impresa comune è un soggetto senza scopo di lucro che destina tutte le sue risorse alla gestione di un programma pubblico di ricerca di interesse europeo. I suoi due membri fondatori sono organizzazioni internazionali che agiscono per conto dei rispettivi Stati membri tra i quali rientra l'Italia. Tale soggetto beneficia della completa esenzione fiscale in quanto, in seguito alla modifica statutaria del 2009, è assimilato ad un organismo interno della Commissione.

ENAV, pariteticamente agli altri maggiori ANSP europei, membri della Sesar JU, ha partecipato per una quota parte di attività del valore di circa 12 milioni di euro.

d. Il Sistema EGNOS ed il gestore ESSP S.a.s.

EGNOS (*European Ground Navigation Overlay System*) è il programma europeo congiunto dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA), della Commissione Europea e di Eurocontrol, che nelle more del rilascio del sistema globale di navigazione satellitare Galileo, consentirà un significativo aumento della precisione del sistema di posizionamento globale GPS, con importanti ricadute in ogni settore connesso alla navigazione satellitare, tra cui, appunto, la gestione del traffico aereo.

E' stato completato l'iter per la costituzione della società di diritto francese ESSP Sas, partecipata da ENAV al 16,6 %, in condizione paritaria rispetto agli altri quattro maggiori ANSP membri della compagine sociale - NATS (UK), DSNA (Francia), AENA (Spagna) e DFS (Germania), che ha pertanto potuto partecipare alla richiesta d'offerta della Commissione Europea per fornire il servizio EGNOS sulla base di quanto previsto dal *framework agreement*.

A partire dal 1° aprile 2009, alla nuova società ESSP Sas sono state trasferite le responsabilità di gestione del servizio EGNOS e la fornitura del relativo segnale, il cui procedimento di certificazione per l'operatività nel settore dell'aviazione civile e dei servizi cosiddetti *safety of life* è concluso nel 2010.

C) GLI INVESTIMENTI

1. Il piano degli investimenti 2008 – 2010

a. **Premessa**

Gli interventi pianificati nel Piano 2008-2010 in continuità con quelli programmati per il triennio precedente, proseguivano nella linea del e potenziamento degli impianti e dell'innovazione tecnologica stabilita nella fase iniziale di previsione quinquennale (2004), con l'intento di sviluppare il sistema tecnico-operativo di ENAV e raggiungere una posizione di rilievo nell'ambito del trasporto aereo europeo in termini di sicurezza, efficienza e qualità del servizio offerto.

In linea con il triennio precedente, gli investimenti sui sistemi finalizzati alla sicurezza del volo (safety) e sugli impianti (security) hanno costituito la parte preponderante del Piano. In linea generale, ENAV continua ad impegnare per la sicurezza la maggior parte delle sue risorse economiche.

L'impegno previsto per l'anno 2009 era pari a 195 Ml€. In riferimento a detta previsione, alla data del 31-12-2009, sono stati contrattualizzati progetti di investimento per un importo totale di 190 Ml€, pari a oltre il 95% del budget iniziale.

b. Interventi attivati nel 2009

Tra gli interventi più rilevanti attivati con tali investimenti figurano:

- Adeguamento sistemi radar su alcuni siti;
- Ammodernamento sistemi di radioassistenza in stato di obsolescenza;
- Sistema di multilaterazione a Venezia e Bergamo;
- Ammodernamento centri radio TBT ACC Milano;
- Realizzazione nuovo sistema di ATS Message Handling (AMHS);
- Costruzione nuova Centrale Voli Notte a Genova;
- Costruzione nuova torre aeroportuale Lampedusa;
- Realizzazione LAN aeroportuale e ammodernamento sensori meteo Linate.

2. Il piano degli investimenti 2009 – 2011

a. Caratteristiche

Il piano degli investimenti 2009-2011 delinea gli orientamenti di sviluppo tecnologico nel rispetto dell'evoluzione del network ATM europeo e degli obiettivi fissati dal piano industriale, definisce i programmi di investimento da attuare in coerenza con le esigenze di carattere operativo e con la politica di sviluppo aziendale e poggia il suo fondamento sulle recenti trasformazioni delle infrastrutture tecnologiche di ENAV.

Attraverso gli interventi pianificati nel triennio, ENAV intende mantenere la posizione primaria guadagnata nel contesto del trasporto aereo europeo grazie alle impegnative politiche di investimento sostenute in precedenza.

Gli importi degli investimenti previsti nel triennio sono i seguenti:

2009	2010	2011	TOTALE
195 M€	135 M€	120 M€	450M€

II peso prevalente della pianificazione è rappresentato dall'insieme degli interventi che riguardano le infrastrutture tecnologiche operative, in quanto esse condizionano direttamente le attività aziendali *core business* in termini di efficienza, economicità e sicurezza dei servizi di gestione del traffico aereo.

Il piano degli investimenti 2009-2011, approvato dal nuovo CdA il 31-07-2009, è stato redatto nel rispetto del quadro economico di riferimento approvato dal precedente CdA aziendale, confermando gli impegni per il biennio 2009 e 2010 e rimodulando alcuni interventi a seguito di risultanze emerse nel concreto sviluppo implementativo.

b. Principali interventi attivati nel 2009

Tra gli interventi più rilevanti avviati con tali investimenti figurano:

- la costruzione di una nuova Torre aeroportuale e di un Blocco tecnico a Lampedusa
- la costruzione di una nuova Torre a Palermo e il connesso ammodernamento tecnologico del sistema di controllo aeroportuale
- lo sviluppo di componenti tecnologici avanzati per la nuova piattaforma ATM nazionale
- l'ampliamento dell'edificio della Scuola di Formazione (Academy) a Forlì
- la realizzazione di un nuovo centro servizi e di un manufatto per la nuova centrale elettrica dell'ACC di Roma
- la realizzazione di un nuovo Centro di comunicazioni Terra-Bordo di emergenza presso l'ACC di Padova
- l'installazione di apparati per il nuovo servizio di avvicinamento presso l'aeroporto di Verona, in previsione del trasferimento da AMI ad ENAV dei servizi di assistenza al volo.

c. Lo sviluppo dei sistemi informativi gestionali

Nel corso dell'anno 2009 e nel primo semestre 2010, sono stati ultimati, ovvero avviati, importanti progetti. In particolare:

- l'implementazione del nuovo sistema di budget e pianificazione finanziaria basato sull' hyperion di oracle, pienamente integrato nell'ERP aziendale
- lo sviluppo di un sistema previsionale ad uso della funzione pianificazione e controllo e dell'alta direzione, dedicato alle più rilevanti dimensioni di analisi del settore aviation in Italia
- il completamento del sistema di audit & log in ambiente di esercizio, in linea con le prescrizioni del Garante in materia di Privacy

- l'avvio di due gare europee relative a contratti quadro di assistenza sistemistica (servizi di gestione dei sistemi centrali) e specialistica (servizi di gestione dell'*help-desk* e del supporto agli utenti).

3. La rimodulazione del piano degli investimenti per il triennio 2010 – 2012

Il 28 Gennaio 2010 il CdA di ENAV ha approvato il piano degli investimenti aziendali per il triennio 2010-2012.

Il Piano degli Investimenti fornisce la pianificazione tecnica ed economica degli interventi previsti da ENAV nel triennio per lo sviluppo dei propri "assets" tecnologici ed infrastrutturali.

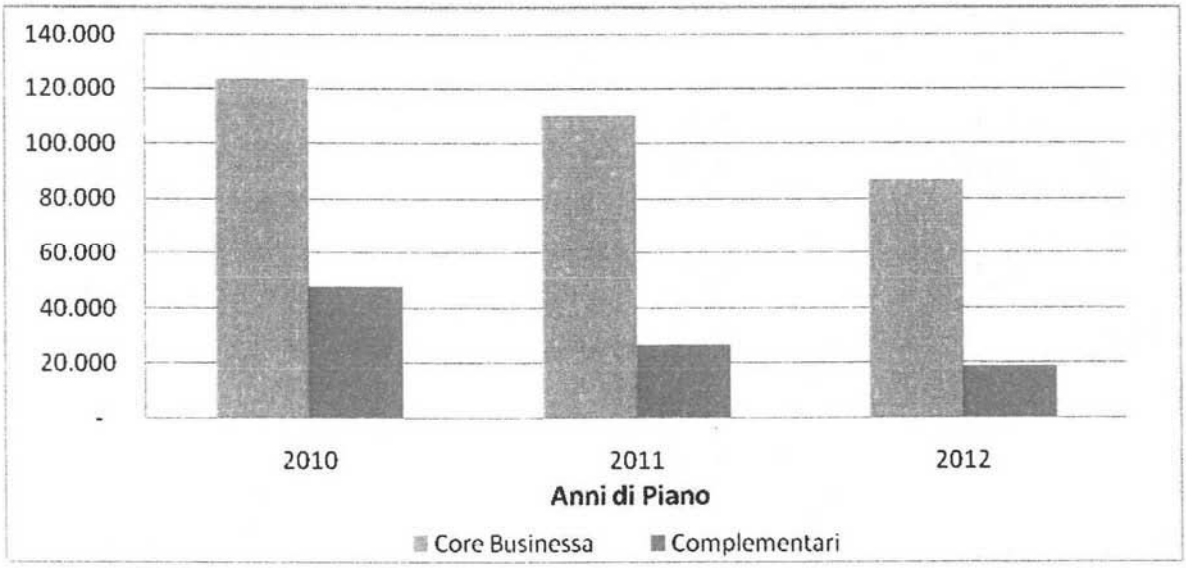
L'oggetto prevalente della pianificazione è rappresentato dall'insieme degli interventi che riguardano le infrastrutture tecnologiche operative.

L'importo degli investimenti programmati nel triennio risulta il seguente:

2010	2011	2012	TOTALE
171 M€	137 M€	105 M€	413M€

Dati Piano Investimenti ENAV 2010-2012

L'impegno economico è in linea con il contenimento della spesa che l'azienda sta perseguendo rispetto alle politiche di sviluppo finora sostenute e rappresenta lo forzo che ENAV dovrà sostenere per non perdere la posizione guadagnata nel contesto internazionale.



Dati Piano Investimenti ENAV 2010-2012

Relativamente ad alcuni consistenti interventi di carattere strategico, ENAV farà ricorso a fonti di finanziamento esterne, non potendo sostenere i relativi investimenti attraverso autofinanziamento. Per tale ragione l'Azienda da una parte si avvarrà, come già fatto nel passato, di contribuzioni pubbliche nazionali o europee finalizzate alla realizzazione di importanti infrastrutture tecnologiche di specifico interesse istituzionale. Dall'altra, al fine di minimizzare l'impatto degli investimenti sulle tariffe, ENAV farà ricorso a forme di credito agevolato concesso da primari istituti nazionali ed europei per la realizzazione di importanti infrastrutture pubbliche, con piani di recupero-crediti a lungo termine e vantaggiose aliquote di ammortamento.

D) LE RISORSE UMANE, LE RELAZIONI INDUSTRIALI, LA FORMAZIONE, IL CONTENZIOSO DEL LAVORO E LA PRIVACY

1. Evoluzione della consistenza del personale

Nel 2009 sono proseguiti gli investimenti relativi all'acquisizione di nuove risorse soprattutto dedicate all'erogazione dei servizi, ma anche dedicate ai processi di supporto per i quali è necessario il rinnovamento delle competenze e delle professionalità, in relazione al percorso di aziendalizzazione e al correlato adeguamento ai nuovi valori culturali e professionali che tale percorso comporta.

Nell'ottica di potenziamento delle risorse, soprattutto operative, proseguono le attività per il reclutamento di nuovi controllori del traffico aereo, con l'avvio di una nuova selezione CTA nell'ottobre 2009, al fine di coprire il fabbisogno per sostituzione del *turn over* e per l'andamento del traffico, nonché in prospettiva, per i fabbisogni connessi all'acquisizione degli aeroporti militari.

Nelle tabelle che seguono, sono riportati i dati relativi alle consistenze di personale secondo varie dimensioni di analisi e livelli di dettaglio.

Consistenza

	31/12/2008	31/12/2009
Dirigenti	**68**	**69**
Quadri	**348**	**316**
Impiegati	**2.915**	**2.896**
Consistenza finale al 31 dicembre	**3.331**	**3.281**

Dati SIPE (Sistema Informativo Personale) aziendale

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale è così rappresentabile:

	31/12/2008	31/12/2009
Management e Coordinamento	**416**	**385**
Controllori Traffico Aereo	**1.563**	**1.561**
Esperti di Assistenza al Volo	**592**	**486**
Operatori Servizio Meteo	**34**	**114**
Naviganti	**21**	**13**
Amministrativi	**461**	**472**
Tecnici	**153**	**159**
Personale informatico	**91**	**91**
Consistenza finale al 31 dicembre	**3.331**	**3.281**

Dati SIPE (Sistema Informativo Personale) aziendale

Organico Enav – Consuntivo 2009

FUNZIONI	Dirigenti	CTA		EAV		Meteo		Nav		Tecnici		Inform.		Amm.		Totale		TOT
		Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	COMPL.
RESIDENTE														2		2		2
Consuntivo 2009														2		2		
MMINISTRATORE DELEGATO														2		2		443
CADEMY	4	22	9	10	2					8	1	1		17	4	62	16	
REA AMMINISTRATIVA	9			4	2					4	2	37	5	98	20	152	29	
SSISTENTE DELL'AD PER I RAPPORTI ON LE ISTITUZIONI	1													2		3		
UDIT	1													9	3	10	3	
RGANO CENTRALE SICUREZZA E ECURITY AZIENDALE	1	1	1	2	1					3	1	1		8	1	16	4	
ANIFICAZIONE E CONTROLLO	2	2										1		11	3	16	3	
ELAZIONI ESTERNE	6													26	4	32	4	
SORSE UMANE, SICUREZZA DEL VORO E QUALITA"	7									15	3	3	1	105	18	130	22	
EGRETARIO GENERALE	2													13	5	15	5	
EGRETERIA C.D.A.														5	2	5	2	
Consuntivo 2009	33	25	10	16	5					30	7	43	6	296	60	443	88	
RETTORE GENERALE	3													2		5		2.836
TIVITA' INTERNAZIONALI	1	3		1										3		8		
ARKETING E SVILUPPO COMMERCIALE	1	1	1											4	1	6	2	
AFETY,VALIDAZIONE E QUALITA' ECNICO-OPERATIVA	2	7	2							4	1			4		17	3	
REA TECNICA	5	4								84	31	4	3	26	5	123	39	
REA OPERATIVA	24	1.669	135	482	8	118	4	26	13	99	19	55	2	204	3	2.677	184	
PERAZIONI DI AEROPORTO	13	725	60	345	6	84				28	9	5		92		1.292	75	
PERAZIONI DI ROTTA	5	911	60	52						41	3	15		71	2	1.095	65	
Consuntivo 2009	36	1.684	138	483	8	118	4	26	13	187	51	59	5	243	9	2.836	228	
Consuntivo 2009	69	1.709	148	499	13	118	4	26	13	217	58	102	11	541	69	3.281	315	3.281

ati SIPE (Sistema Informativo Personale) aziendale

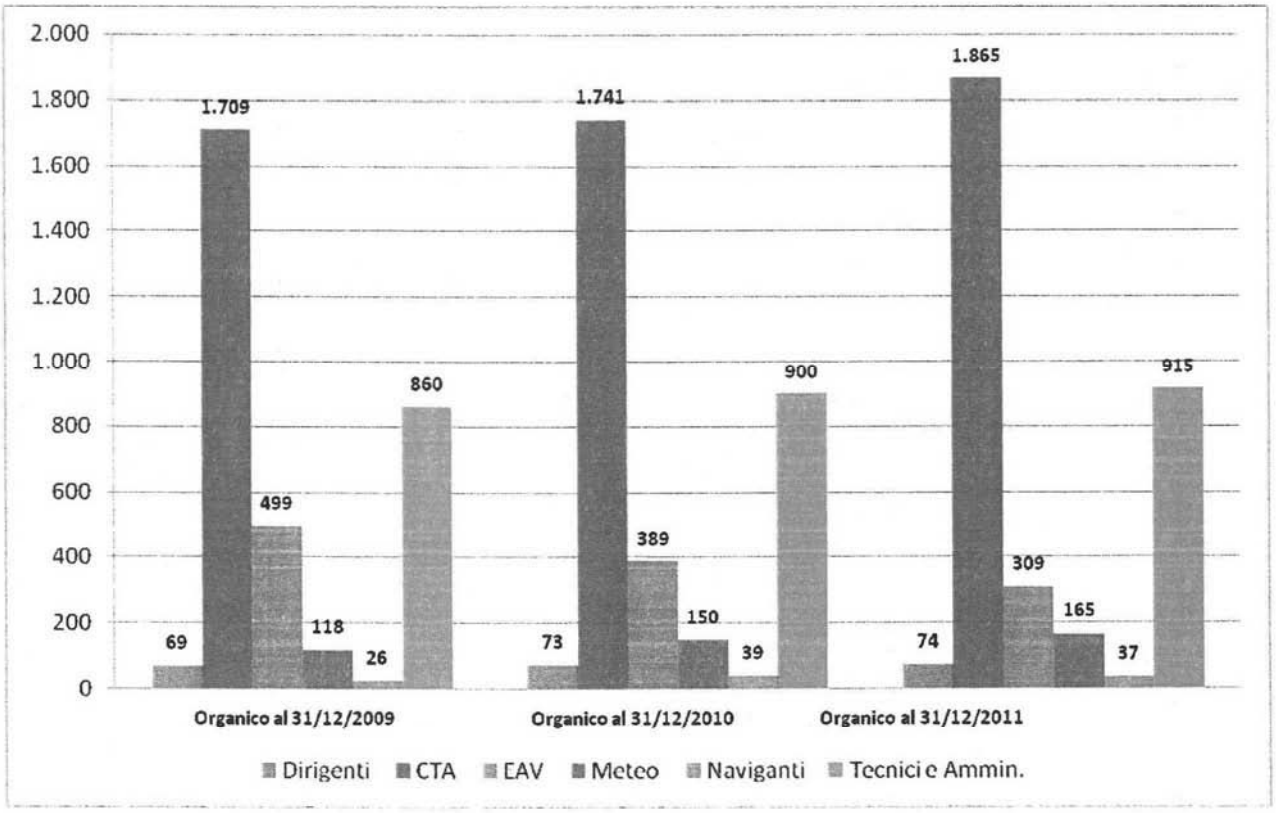
Organico Enav – Previsione 2010

FUNZIONI	Dirigenti	CTA		EAV		Meteo		Nav		Tecnici		Inform.		Amm.		Totale		TOT
		Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	Totale	di cui Quadri	COMPL.
RESIDENTE														2		2		2
Consuntivo 2010														2		2		
MINISTRATORE DELEGATO														2		2		
CADEMY	4	22	9	5	2					8	1	1		18	4	58	16	
REA AMMINISTRATIVA	9			3	1					4	2	45	8	99	22	160	33	
SSISTENTE DELL'AD PER I RAPPORTI ON LE ISTITUZIONI	1													2		3		
UDIT	1													9	3	10	3	
RGANO CENTRALE SICUREZZA E ECURITY AZIENDALE	1	1	1	1	1					3	1	1		8	1	15	4	452
ANIFICAZIONE E CONTROLLO	2	2										1		11	3	16	3	
ELAZIONI ESTERNE	6													28	4	34	4	
SORSE UMANE, SICUREZZA DEL VORO E QUALITA"	8									15	3	4	1	107	19	134	23	
EGRETARIO GENERALE	3													12	4	15	4	
EGRETERIA C.D.A.														5	2	5	2	
Consuntivo 2010	35	25	10	9	4					30	7	52	9	301	62	452	92	
RETTORE GENERALE	3													2		5		
TIVITA' INTERNAZIONALI	1	3		1										3		8		
ARKETING E SVILUPPO COMMERCIALE	1	1	1											4	1	6	2	
AFETY,VALIDAZIONE E QUALITA' ECNICO-OPERATIVA	2	7	2							4	1			4		17	3	
REA TECNICA	5	4								101	34	4	3	28	5	142	42	2.838
REA OPERATIVA	26	1.701	138	379	8	150	4	39	16	102	19	55	2	208	3	2.660	190	
PERAZIONI DI AEROPORTO	13	741	62	274	6	116				28	9	5		92		1.269	77	
PERAZIONI DI ROTTA	5	929	63	36						41	3	15		71	2	1.097	68	
Consuntivo 2010	38	1.716	141	380	8	150	4	39	16	207	54	59	5	249	9	2.838	237	
Consuntivo 2010	73	1.741	151	389	12	150	4	39	16	237	61	111	14	552	71	3.292	329	3.292

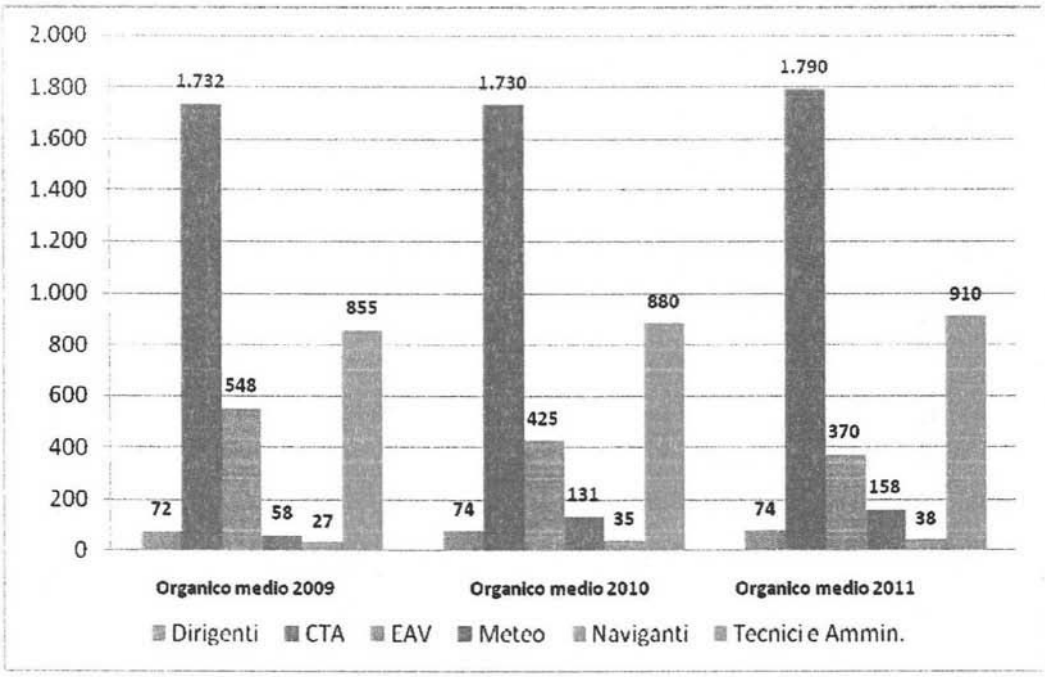
ima fornita dalla Società

Profilo	2009				2010				2011			
	+	-	Organico medio	consistenza a fine anno	+	-	Organico medio	consistenza a fine anno	+	-	Organico medio	consistenza a fine anno
Dirigenza	8	7	72	69	10	6	74	73	6	5	74	74
CTA	57	93	1.732	1.709	49	17	1.730	1.741	141	17	1.790	1.865
EAV		108	548	499	11	121	425	389		80	370	309
Meteo	83	3	58	118	33	1	131	150	20	5	158	165
Naviganti		3	27	26	15	2	35	39		2	38	37
Tec. e Amm.	38	22	855	860	60	20	880	900	20	5	910	915
TOTALE	186	236	3.292	3.281	178	167	3.275	3.292	187	114	3.340	3.365

Dati SIPE (Sistema Informativo Personale) aziendale e stima fornita dalla Società



Dati SIPE (Sistema Informativo Personale) aziendale e stima fornita dalla Società


2.000
1.800
1.600
1.400
1.200
1.000
800
600
400
200
0
1.732
1.730
1.790
855
548
58
27
880
425
131
35
910
370
158
38
72
74
74
Organico medio 2009
Organico medio 2010
Organico medio 2011
Dirigenti
CTA
EAV
Meteo
Naviganti
Tecnici e Ammin.

2. Il costo del personale

Il costo del lavoro per l'anno 2009 si chiude a 374,1 ml di euro con un incremento di 6,8 ml di euro (+1,9%) rispetto al 2008 che era stato consuntivato a 367,3 ml di euro.