

#### 4.6 Attività di formazione

Nell'ambito degli accordi con gli Atenei, secondo lo schema avviato nel 2005 per il finanziamento di borse di studio su temi di ricerca d'interesse del piano scientifico di IIT, si è confermato il legame con l'Università di Genova, con l'attivazione di 26 nuove borse per il ciclo XXIII e la sottoscrizione di una convenzione per bandire 50 borse per il XXIV ciclo con inizio nell'anno 2009; parallelamente si è verificato il graduale esaurimento dei corsi attivati presso gli istituti di altre città.

Il numero di iscritti al 31/12/2008 è pari a 76, come illustrato nella successiva Tabella 7.

Borsisti (unità) per istituto		
Istituto	al 31/12/08	al 31/12/07
Politecnico di Milano - 1 ciclo	0	4
Politecnico di Milano - 2 ciclo	4	4
San Raffaele - 1 ciclo	4	4
San Raffaele - 2 ciclo	4	4
SEMM - 1 ciclo	3	3
SEMM - 2 ciclo	3	3
Scuola Normale di Pisa - 1 ciclo	4	4
Scuola Normale di Pisa - 2 ciclo	5	4
Scuola Superiore Sant'Anna	0	4
Università di Genova - ciclo XXI	0	10
Università di Genova - ciclo XXII	23	23
Università di Genova - ciclo XXIII	26	0
<b>Totale</b>	<b>76</b>	<b>67</b>

tabella 7

L'impegno rivolto all'alta formazione tecnologica, *mission* prevista dalla legge istitutiva dell'IIT, si concretizza in modo organico per i borsisti iscritti presso l'Università di Genova, i quali effettuano le attività di ricerca, collegate al loro programma di dottorato, presso i laboratori di Morego e ricevono crediti formativi ritagliati sul loro programma direttamente presso l'IIT. Oltre alla formazione impartita dall'Università, nel 2008 sono stati organizzati presso la Sede di IIT 17 corsi distinti per un totale di 224 ore di insegnamento.

In agosto è stato rinnovato con l'Università di Genova l'impegno a finanziare fino a 50 nuove borse del ciclo XXIV (inizio gennaio 2009) della Scuola di Dottorato in Neuroscienze, Robotica, Nanotecnologie e Scoperta Farmaci. Gli iscritti a tale Scuola effettueranno le relative attività di ricerca presso i laboratori IIT di Morego.

#### 4.7 Comitato Tecnico Scientifico

L'attività di ricerca effettuata dall'IIT è posta sotto la valutazione del Comitato Tecnico Scientifico (CTS), formato da membri di spicco della comunità scientifica internazionale, di cui è riconosciuta la competenza relativamente al piano scientifico della Fondazione.

##### Fanno parte del CTS i Professori:

- P. Alivisatos – University of California at Berkeley (Stati Uniti);
- Y. Arakawa – University of Tokyo (Giappone);
- E. Bizzi [chairman] – Massachusetts Institute of Technology (Stati Uniti);
- R. Dillmann – Universität Karlsruhe (Germania),
- P. Greengard – Rockefeller University (Stati Uniti),
- R. Horvitz – Massachusetts Institute of Technology (Stati Uniti);
- O. Kathib – University of Stanford (Stati Uniti)
- U. Veronesi – IEO (Italia)

Il Comitato effettua la sua attività di valutazione in totale indipendenza e predisporre per il Consiglio una relazione annuale sullo stato di attività della Fondazione. Nel corso del 2008, il CTS nella sua interezza ha redatto l'analisi annuale di attività eseguita dai poli della rete, mentre una delegazione formata dai Professori Bizzi, Dillmann e Kathib ha compiuto in dicembre la prima *on site visit* delle infrastrutture di Morego, con particolare focus sulle strutture della piattaforma di Robotica, la prima ad essere avviata.

#### 4.8 Organizzazione gestionale e amministrativa

##### Notevoli innovazioni si sono avute nell'ambito della struttura gestionale ed amministrativa:

- È stato definito l'organigramma formale della Fondazione, con individuazione delle aree di responsabilità e di attività; l'organizzazione risultante è stata disegnata in modo da essere flessibile ed in grado di rispondere rapidamente alle esigenze delle aree di ricerca in rapida e costante evoluzione e, nel contempo, assicurare il controllo ed il governo delle decisioni, oltre ad assicurare, ovviamente, il rispetto delle formalità di legge;
- È stata avviata l'implementazione dei sistemi informativi gestionali nelle aree di maggiore urgenza (gestione integrata logistico – amministrativa; gestione delle missioni; gestione del protocollo e *document management*); nelle attività di progettazione e implementazione sono state seguite linee guida ben precise, in particolare:
  - Utilizzo di esperienze in settori simili: nell'implementazione del sistema logistico – amministrativo si è fatto tesoro dell'esperienza realizzata dall'INFM – Istituto Nazionale di fisica della Materia, con il quale è stata sottoscritta e resa operativa una specifica convenzione per l'uso di software ed di competenze realizzative;
  - Riduzione nel massimo grado possibile dell'uso di supporti cartacei, pur garantendo i necessari livelli autorizzativi, di controllo e informativi; per la gestione delle missioni, attività vitale per un istituto di ricerca, il sistema adottato permette di gestire per via elettronica tutto il flusso autorizzativo e di comunicazione, limitando la fase cartacea alla sola produzione dei giustificativi di spesa;
- Per il colloquio con le unità di ricerca e facilitare lo svolgimento dei processi amministrativi (in particolare gli acquisti) sono state individuate delle figure di raccordo denominate APOC – Administrative Points Of Contact – che inserite in modo organico nelle unità di ricerca permettono di convogliare le necessità degli stessi ricercatori e contribuire alla predisposizione dei documenti di acquisto; tale peculiarità è necessaria al buon funzionamento dell'IIT, in considerazione anche alla particolare natura multidisciplinare della ricerca che viene effettuata e delle differenze intrinseche nelle modalità e tempistiche di approvvigionamento delle varie unità.

Al fine di rafforzare i legami tra IIT e comunità locale, nel mese di luglio si è svolto l'Impact Day, una giornata che ha visto il personale di IIT collaborare con varie organizzazioni ed associazioni di rilievo sociale presenti sul territorio. L'occasione è stata un momento fondamentale per permettere da una parte una visibilità della Fondazione sul territorio, dall'altra per rafforzare lo spirito di squadra e di collaborazione delle varie Unità che sono presenti all'interno di IIT.

Le organizzazioni coinvolte hanno riguardato i settori



Fig. 7 - Un gruppo di Risorse IIT impegnate presso una casa di riposo



Fig. 8 - Firma della convenzione con l'Istituto Chiossone

più vari dell'ambito sociale, dall'assistenza alle persone senza dimora al supporto dei bambini malati o con problemi familiari, all'aiuto degli animali abbandonati. In occasione dell'Impact Day è stata inoltre firmata una convenzione con l'Istituto Chiossone di Genova per lo sviluppo di nuovi strumenti per non vedenti.

#### 4.9 Sicurezza e privacy

Il Documento Programmatico sulla Sicurezza è stato aggiornato come previsto dal D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, Allegato B, punto 26, riportando le attività poste in essere per supportare nell'ultimo anno la crescita del personale e delle strutture informatiche, con interventi relativi alla logistica, l'organizzazione e i sistemi informativi.

Per quanto riguarda la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, nel corso del 2008 la Fondazione ha effettuato una completa mappatura dei rischi presenti nei propri ambienti di lavoro, adottando tutte le misure di prevenzione e protezione previste dal D. Lgs. n. 626 del 1994.

A partire dalla seconda metà del 2008, inoltre, la Fondazione si è tempestivamente attivata per dare attuazione agli obblighi previsti dalla sopravvenuta normativa in materia di sicurezza (D. Lgs. n. 81 del 2008), iniziando a redigere il prescritto Documento di Valutazione dei Rischi e a disegnare un modello organizzativo idoneo a tutelare efficacemente la salute e la sicurezza dei suoi dipendenti e collaboratori. L'approvazione di tale documento e le attività ad esso conseguenti avverranno nel corso dell'anno 2009, rispettando le scadenze previste dalla vigente disciplina di legge.

#### 4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e prospettive future

##### Ampliamento della Rete Multidisciplinare e Tecnologica

Nel gennaio del 2009 si è tenuta la seduta del Consiglio che ha esaminato la proposta di piano strategico per il triennio 2009 – 2011.

Il piano prevede che siano costituiti, presso e con la collaborazione di strutture di eccellenza in tutto il territorio nazionale, dei poli di ricerca che, ospitando ricercatori di IIT e delle relative attrezzature, permettano sia di operare un consistente rafforzamento e completamento delle piattaforme di ricerca.

Il Piano Scientifico, partendo dalle originali piattaforme

Il Piano Scientifico, partendo dalle originali piattaforme di Robotica, Neuroscienze e Scienze del Farmaco, verrà completato da alcune nuove Piattaforme complementari al programma in corso:

- **EHS (Environment, Health, Security):** dedicata allo studio dell'interazione tra nanosistemi e entità biologiche, in ambito farmacologico, terapeutico ed in ogni altro *contest* umano; nasce dalla sinergia tra le Piattaforme di Neuroscienze, Scienze del Farmaco e le *facilty* di nanotecnologie. Si tratta di temi di assoluta rilevanza a livello mondiale ai fini della valutazione di qualità nei campi dei nuovi materiali, dell'ambiente, dei prodotti alimentari, ed in genere laddove si verifichino interazioni tra esseri viventi in generale e nano sistemi;
- **Energia Portatile:** focalizzata sulle fonti di energia portatili, sulle celle solari plastiche, sulle tecniche di recupero, trasformazione e riutilizzo di energia, sull'uso di celle a combustibile; nasce dalla piattaforma Robotica, e riveste grande interesse a livello industriale;
- **Smart Materials:** tratta di nanocompositi di basso peso; superfici biocompatibili intelligenti; interfacce tra sistemi viventi e sistemi inorganici; ingegnerizzazione di nuove fibre; nasce dalla Robotica e dalle Nanotecnologie; riveste particolare interesse per la realizzazione di robot non metallici, di materiali ecocompatibili, di sensori di nuova generazione;
- **Computing:** prevede lo sviluppo di codici *open source* di livello internazionale, destinati alla modellazione di sistemi complessi di interesse delle altre piattaforme.

Inoltre, rispetto all'attuale connotazione riassunta dalla sigla D3 (*Drug Discovery and Development*) le Scienze del Farmaco di arricchiranno della componente *Diagnostics* (da cui la possibile sigla D4) grazie all'integrazione con le tecnologie basate su *bio-chips* detection di singolo evento / singole molecole, "Disposable lab-on-chip" e mono particelle per rilascio di farmaci intelligenti.

L'ingresso effettivo dei nuovi poli sarà comunque subordinato alla approvazione del Consiglio e del Comitato Tecnico Scientifico, ciascuno per le aree di propria competenza.

La costituzione dei nuovi poli rappresenta la naturale evoluzione della rete multidisciplinare con la quale sono stati mantenuti rapporti nel corso dei primi tre anni di vita della Fondazione.

##### Nuovo gestore del servizio di cassa e misure di mitigazione del rischio finanziario

A seguito di una procedura di selezione, dal 1° aprile 2009 il servizio di cassa della Fondazione è stato affidato alla Banca Popolare di Lodi, del gruppo Banco Popolare. In attesa della selezione della società di *risk management* e in un'ottica di frazionamento del rischio, alla luce dei recenti episodi che hanno influenzato i mercati finanziari internazionali, la

Fondazione ha deciso di mantenere in vita sia il rapporto con il precedente cassiere (ad esclusione delle attività operative di pagamento ed incasso) oltre che i conti correnti derivanti dal conferimento del patrimonio finanziario della ex Fondazione IRI (su questo aspetto particolare si rinvia alla Nota integrativa).

#### **4.11 Sintesi della situazione patrimoniale, economica ed operativa della Fondazione**

##### **Nota introduttiva**

Il disposto dell'articolo 2428 del Codice Civile, così come modificato dal D.Lgs. numero 32 del 2 febbraio 2007, prevede che nella Relazione sulla gestione siano inclusi indicatori di risultato finanziario e, se del caso, quelli non finanziari nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società e del suo andamento. Ora, essendo la Fondazione un'entità senza alcun fine di lucro, non si è ritenuto opportuno adottare i tradizionali indicatori finanziari di risultato e di redditività, che mal si confanno alla natura ed alla missione dell'IIT.

Si è piuttosto preferito, fermo restando quanto esposto negli schemi di bilancio e nella nota integrativa, procedere in questo paragrafo all'illustrazione degli elementi salienti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e di indici operativi che evidenziano i risultati scientifici conseguiti.

È inoltre da rilevare che la Fondazione ha una storia recente molto limitata, essendo le prime attività operative iniziate di fatto nel 2006 ed essendo quindi il periodo di osservazioni limitato a tre esercizi. Se, da un lato, i notevoli incrementi nei valori sia finanziari che operativi riflettono il forte impegno di tutta la struttura nella costruzione ed allestimento dei laboratori, dall'altra non possono ancora ritenersi rappresentativi di una struttura a pieno regime.

## Stato Patrimoniale di sintesi

SP di Sintesi	12/31/2008		12/31/2007		12/31/2006	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%
<b>Attivo</b>						
<b>Immobilizzazioni</b>						
Immateriali	367.604	0,08%	61.059	0,02%	19.763	0,01%
Materiali	58.405.376	12,41%	41.187.741	15,02%	757.152	0,28%
Finanziarie	79.344.184	16,86%				
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>138.117.164</b>	<b>29,35%</b>	<b>41.248.800</b>	<b>15,04%</b>	<b>776.915</b>	<b>0,29%</b>
<b>Circolante</b>				0,00%		
Crediti Tributari	157.893	0,03%	52.236	0,02%	3.658	0,00%
Altri Crediti	361.312	0,08%	11.503.873	4,20%	860.888	0,32%
Disponibilità Liquide	331.475.895	70,42%	221.311.361	80,73%	270.293.217	99,37%
<b>Totale Circolante</b>	<b>331.995.100</b>	<b>70,53%</b>	<b>232.867.470</b>	<b>84,95%</b>	<b>271.157.763</b>	<b>99,69%</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>623.494</b>	<b>0,13%</b>	<b>33.576</b>	<b>0,01%</b>	<b>75.430</b>	<b>0,03%</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>470.735.758</b>	<b>100,0%</b>	<b>274.149.846</b>	<b>100,00%</b>	<b>272.010.108</b>	<b>100,0%</b>
<b>Passivo</b>						
<b>Patrimonio Netto</b>						
Fondo di Dotazione	100.000.000	21,24%	100.000.000	36,48%	100.000.000	36,76%
Riserve	128.951.387	27,39%	1	0,00%	1	0,00%
Risultati Portati a Nuovo	156.816.771	33,31%	170.062.528	62,03%	97.733.441	35,93%
Risultato Dell'esercizio	58.726.606	12,48%	13.245.757	-4,83%	72.329.087	26,59%
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>444.494.763</b>	<b>94,42%</b>	<b>256.816.770</b>	<b>93,68%</b>	<b>270.062.529</b>	<b>99,28%</b>
<b>Fondi Rischi E Oneri</b>	<b>449.374</b>	<b>0,10%</b>	<b>199.443</b>	<b>0,07%</b>	<b>44.313</b>	<b>0,02%</b>
<b>TFR</b>	<b>199.815</b>	<b>0,04%</b>	<b>76.077</b>	<b>0,03%</b>	<b>20.157</b>	<b>0,01%</b>
<b>Debiti</b>						
Acconti	15.000	0,00%	15.000	0,01%	-	0,00%
Vs. Fornitori	10.555.513	2,24%	4.277.906	1,56%	1.306.482	0,48%
Tributari	73.793	0,02%	67.051	0,02%	66.573	0,02%
Vs. Istit. di Previdenza	718.445	0,15%	179.512	0,07%	61.659	0,02%
Altri	2.247.504	0,48%	1.185.761	0,43%	448.395	0,16%
<b>Totale Debiti</b>	<b>13.610.255</b>	<b>2,89%</b>	<b>5.725.230</b>	<b>2,09%</b>	<b>1.883.109</b>	<b>0,68%</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>11.981.551</b>	<b>2,55%</b>	<b>11.332.326</b>	<b>4,13%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>470.735.758</b>	<b>100,0%</b>	<b>274.149.846</b>	<b>100,00%</b>	<b>272.010.108</b>	<b>100,0%</b>

tabella 8 Stato Patrimoniale di sintesi

La tabella precedente riporta lo stato patrimoniale di sintesi comparato degli ultimi tre esercizi, con indicati i valori in Euro dei vari gruppi di poste e la loro incidenza sul totale della rispettiva sezione di appartenenza.

In merito è possibile osservare:

- La Fondazione gode di una favorevole situazione patrimoniale, che le permette di affrontare con una relativa serenità gli impegni che deriveranno dal pianificato ampliamento della rete territoriale; anche se non comparabile alle misure degli *endowment* di altri istituti di ricerca internazionali, la dotazione patrimoniale dell'IIIT permette di offrire una certa affidabilità e di conseguente attrattività ai ricercatori di livello internazionale che si aspira di reclutare;

- La devoluzione delle risorse finanziarie della ex Fondazione IRI ha permesso, sempre nell'ottica sopra descritta, di rafforzare la consistenza patrimoniale;
- Come meglio esposto nella Nota integrativa, nel patrimonio acquisito dalla ex Fondazione IRI sono presenti titoli di credito che costituiscono immobilizzazioni finanziarie, per la gestione del rischio derivante dal loro possesso la Fondazione si sta adoperando come precedentemente descritto;
- Il completamento dei lavori e dell'allestimento dei laboratori trova un chiaro riflesso nell'incremento del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

### Conto Economico di sintesi

Conto Economico di Sintesi	12/31/2008		12/31/2007		12/31/2006	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%
<b>Valore della Produzione</b>						
Ricavi vari	219.406	0,27%	143.755	45,46%	10.001	0,01%
Contributi in c/esercizio	80.120.584	99,30%	-	0,00%	80.000.000	99,99%
Contributi in c/capitale	345.000	0,43%	172.500	54,54%	-	0,00%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>80.684.990</b>	<b>100,00%</b>	<b>316.255</b>	<b>100,00%</b>	<b>80.010.001</b>	<b>100,0%</b>
<b>Costi della Produzione</b>						
Materiali di consumo e merci	3.111.250	9,98%	745.041	4,00%	85.118	0,81%
Servizi di cui:	19.175.271	61,50%	13.973.865	75,00%	9.801.210	92,77%
Contributi alle unità di ricerca esterna	4.798.488	15,39%	4.708.850	25,27%	5.296.927	50,13%
Contributi alla formazione	2.711.418	8,70%	1.996.691	10,72%	762.755	7,22%
Contratti con i Ricercatori	7.054.592	22,63%	3.514.175	18,86%	1.209.549	11,45%
Prestazioni di servizi	4.610.773	14,79%	3.754.149	20,15%	2.531.979	23,96%
Godimento beni di terzi	218.051	0,70%	248.663	1,33%	-	0,00%
Personale	4.597.003	14,74%	2.260.540	12,13%	466.865	4,42%
Ammortamenti	3.971.103	12,74%	1.157.687	6,21%	78.584	0,74%
Oneri diversi	105.764	0,34%	244.906	1,31%	133.822	1,27%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>31.178.442</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.630.702</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.565.599</b>	<b>100,0%</b>
<b>Differenza valore - costi della produzione</b>	<b>49.506.548</b>		<b>- 18.314.447</b>		<b>69.444.402</b>	
Gestione Finanziaria	9.308.254		5.110.162		2.911.885	
Gestione Straordinaria	- 91		-		-289	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>58.814.711</b>		<b>- 13.204.285</b>		<b>72.355.998</b>	
Imposte	88.105		41.472		26.911	
<b>Risultato netto</b>	<b>58.726.606</b>		<b>- 13.245.757</b>		<b>72.329.087</b>	

tabella 9 Conto Economico di sintesi

La tabella precedente riporta il conto economico di sintesi comparato degli ultimi tre esercizi, con indicati i valori in Euro dei vari gruppi di poste e la loro incidenza sul totale della rispettiva sezione di appartenenza (per il valore della produzione e per i costi della produzione).

In merito è possibile osservare:

- Il ripristino nello scorso esercizio del contributo dello Stato ha permesso di conseguire un risultato positivo;
- L'incremento dei costi della produzione riflette l'incremento delle attività di ricerca;
- Il favorevole andamento dei tassi di interesse dello scorso esercizio ha permesso di conseguire un buon risultato finanziario senza esporre la fondazione a particolari rischi finanziari.

**Indicatori operativi**

Il numero delle risorse impegnato nelle attività di ricerca è composto sia dagli appartenenti apparenti alle unità di ricerca vere e proprie sia dai Dottorandi di ricerca (PhD). Osservando il dato aggregato si ottiene la seguente tabella e la corrispondente rappresentazione grafica:

		2006	2007	2008
Unità	Ricercatori	20	87	193
	PhD	37	67	74
	<b>Totale</b>	<b>57</b>	<b>154</b>	<b>267</b>
Incrementi %	Ricercatori		335%	122%
	PhD		81%	10%
	<b>Totale</b>		<b>170%</b>	<b>73%</b>

tabella 10

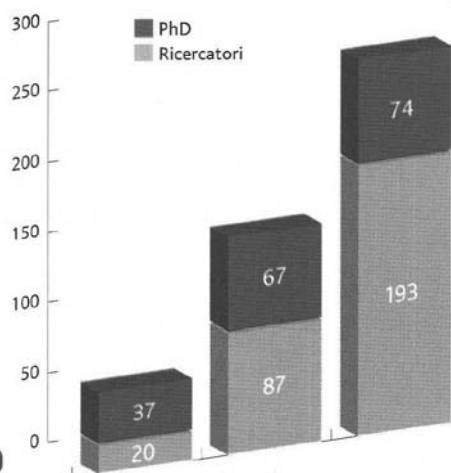
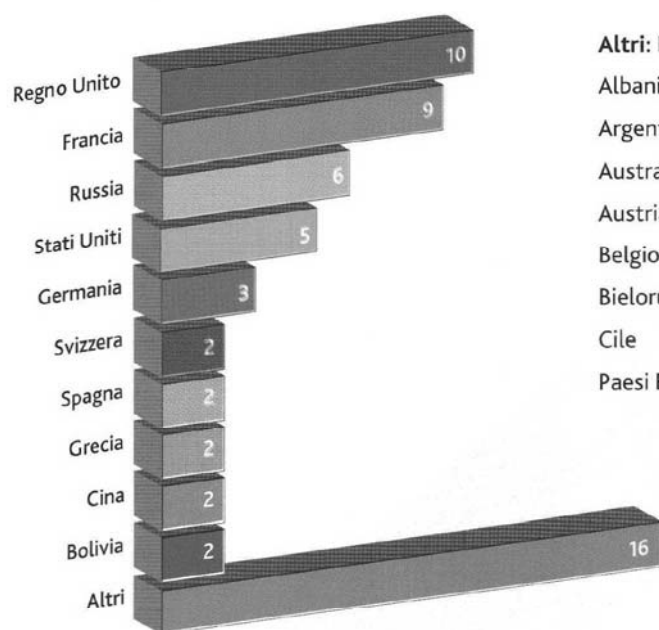


figura 9

L'andamento delle cifre riflette la situazione operativa: da una primissima e ridotta mobilitazione nel 2006 (in attesa dell'avvio dell'allestimento dei laboratori) con conseguente prevalere dei PhD, all'epoca non fisicamente dislocati presso la sede di Morego, fa fronte la situazione attuale, peraltro già incrementata nei primi mesi del 2009, in cui la gran parte delle risorse è costituita da personale della Fondazione e con i laboratori attrezzati che permettono di ospitare pressoché tutte le risorse impegnate in attività di ricerca. L'elevato numero di PhD riflette anche la capacità di attrazione esercitata da IIT fin dalla sua costituzione grazie alla bontà intrinseca del proprio piano scientifico.

L'IIT si conferma in grado di esercitare una notevole attrattiva nei confronti del personale estero (di ricerca e non). Infatti, sul totale di 234 risorse umane al 31 dicembre 2008, il totale dei provenienti dall'estero ammontava a 59; il grafico seguente illustra la provenienza:



**Altri: Nazionalità rappresentate da una sola risorsa**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| Albania     | Ecuador     |
| Argentina   | Georgia     |
| Australia   | Giappone    |
| Austria     | India       |
| Belgio      | Iran        |
| Bielorussia | Lituania    |
| Cile        | Lussemburgo |
| Paesi Bassi | Romania     |

Altro punto di rilievo è l'andamento della produzione scientifica, già in parte trattato al precedente paragrafo 4.4, che, se riproposto in forma tabellare e la corrisponde rappresentazione grafica, presenta questi valori:

		2006	2007	2008
Unità	Sede	21	75	197
	Rete	12	95	187
	Totale	33	170	384
Incrementi %	Sede		257%	163%
	Rete		692%	97%
	Totale		415%	126%

tabella 11

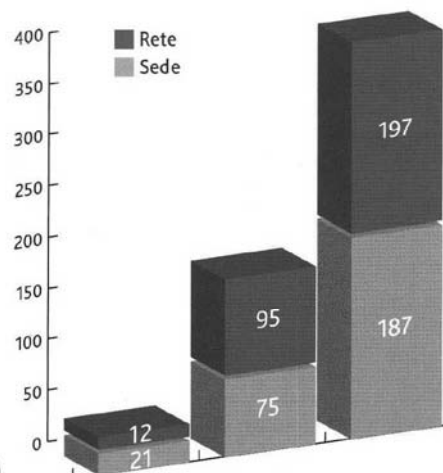


figura 10

Anche in questo caso è osservabile un notevole incremento sia nei valori assoluti sia, conseguentemente, nelle variazioni percentuali, ad ulteriore dimostrazione della complessiva solidità della costruzione che lo sforzo di questi anni ha permesso di ottenere e che andrà ulteriormente ampliata nel corso dei prossimi esercizi.

## 5 Conclusioni

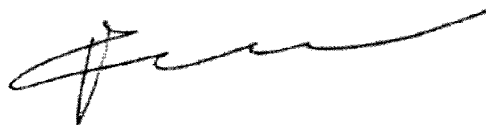
Signori Consiglieri,

Il 2008 ha rappresentato un vero e proprio anno di svolta nella storia della Fondazione. L'elevato grado di rifunzionalizzazione ed allestimento di una struttura di ricerca ad alta tecnologia permette al Paese di disporre di un sicuro punto di riferimento, in grado di avere una significativa ricaduta sia sul restante settore della ricerca sia in rilevanti settori industriali. L'IIT è ormai una realtà di grande visibilità nazionale ed internazionale. Il 2009 vedrà la Fondazione impegnata sul fronte del consolidamento ed ampliamento della attività di ricerca presso le strutture già avviate e la realizzazione dei nuovi poli della rete nazionale, in modo da rafforzare ed espandere i livelli di eccellenza raggiunti.

Un forte ringraziamento per lo sforzo profuso va espresso a tutte le risorse della Fondazione, a fronte dei risultati fin qui raggiunti e dei nuovi ed ambiziosi obiettivi.

Vi invito infine a volere formulare la Vostra approvazione al Bilancio, alla Nota integrativa, ed alla presente Relazione e, contestualmente, all'imputazione dell'avanzo economico dell'esercizio, unitamente a quelli portati a nuovo degli esercizi precedenti, a riserva.

IL PRESIDENTE



## 6 Appendice – Acronimi e lessico

ADVR	Advanced Robotics – Dipartimento della piattaforma di Robotica, localizzato a Morego.
CNCS	Center for Neuroscience and Cognitive Systems – Dipartimento della Piattaforma di Neuroscienze, localizzato a Parma.
CRIB	UdR dell'IIT creata presso il Centro di Ricerca Interdipartimentale di Biotecnologie – Dipartimento dell'Università Federico II di Napoli.
CTS	Comitato Tecnico Scientifico: organo che collabora con il Presidente, il Direttore scientifico e il Comitato esecutivo esprimendo pareri sulla qualità e rilevanza scientifica, ed eventualmente tecnologica e industriale, dei programmi di ricerca e di altre iniziative; esprimendo pareri sull'allocazione dei fondi, verificando la congruità delle richieste di finanziamento e analizzando l'coerenza delle proposte con la strategia complessiva della Fondazione; monitorando l'avanzamento e la qualità dei progetti; esprimendo pareri su eventuali altre questioni proposte.
D3	Drug, Discovery and Development – Dipartimento della piattaforma della Scienze del Farmaco, localizzato a Morego.
EBRI	UdR dell'IIT creata presso l' European Brain Research Institute di Roma.
HSR	UdR dell'IIT creata presso l'Università Vita-Salute San Raffaele di Milano.
IFOM	UdR dell'IIT creata presso l'IFOM-IEO, centro di ricerca biomedica a sua volta creato dalla Fondazione "Istituto Firc di Oncologia Molecolare" (IFOM) e il Dipartimento di Oncologia Sperimentale dell'Istituto Europeo di Oncologia (IEO), con sede a Milano.
NBT	Neuroscience and Brain Technologies – Dipartimento della Piattaforma di Neuroscienze, localizzato a Morego.
NNL	UdR dell'IIT creata presso il National Nanotechnology Laboratory del CNR.
POLIMI	UdR dell'IIT creata presso il Politecnico di Milano.
RBCS	Robotics, Brain and Cognitive Sciences - Dipartimento della piattaforma di Robotica, localizzato a Morego.
SISSA	UdR dell'IIT creata presso la Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati di Trieste.
SNS	UdR dell'IIT creata presso la Scuola Normale Superiore di Pisa.
SSSA	UdR dell'IIT creata presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
TERA	TEleRobotics and Applications – UdR della piattaforma di Robotica, localizzata a Morego.
UdR	Unità di Ricerca: insieme creato e organizzato da un direttore di ricerca che ne ha definito un piano di ricerca pluriennale con il dettaglio dell'organico necessario, della strumentazione necessaria, il relativo budget di spesa, le milestones.

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Signori Consiglieri,

il bilancio al 31/12/2008, approvato dal Comitato Esecutivo in data 30/4/2009 e sottoposto alla Vostra approvazione, si riassume nei seguenti dati:

\* \* \* \* \*

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

- Immobilizzazioni	138.117.164
- Attivo circolante	331.995.100
- Ratei e risconti	<u>623.494</u>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b><u>470.735.758</u></b>

**PASSIVO**

- Patrimonio netto	444.494.763
- Fondi per rischi ed oneri	449.374
- Trattamento fine rapporto	199.815
- Debiti	13.610.255
- Ratei e risconti	<u>11.981.551</u>
<b>TOTALE PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</b>	<b><u>470.735.758</u></b>

**CONTI D'ORDINE**

- Impegni della Fondazione per attività produttive	18.147.115
--	------------

**CONTO ECONOMICO**

- <b>Valore della produzione</b> (in conto esercizio)	<b>80.684.990</b>
- Costi della produzione	(31.178.442)
- <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>49.506.548</b>
- Proventi ed oneri finanziari	9.308.254
- Proventi ed oneri straordinari	(91)
- <b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>58.814.711</b>
- Imposte a carico dell'esercizio	<u>(88.105)</u>
<b>Avanzo economico</b>	<b><u>58.726.606</u></b>

\* \* \* \* \*

Nella sua relazione sulla gestione il Presidente del Comitato Esecutivo fornisce ampia ed esauriente informazione su:

- l'attività scientifica della Fondazione;
- le risorse umane;
- gli investimenti effettuati (lavori e acquisti di strumentazione scientifica) per Unità di Ricerca;

- le attività per Piattaforme di Ricerca;
- l'attività di formazione;
- l'organizzazione gestionale e amministrativa;
- gli adempimenti in materia di sicurezza e privacy;
- i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e le prospettive future;
- la sintesi della situazione patrimoniale, economica ed operativa della Fondazione.

\* \* \* \* \*

Sulla base dei controlli e degli accertamenti eseguiti segnaliamo che detto bilancio corrisponde alle risultanze della contabilità sociale, e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, esso e' stato redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti nella nota integrativa, la quale contiene le indicazioni prescritte dall'art. 2427 del Codice Civile.

In merito ai criteri di valutazione del patrimonio sociale, attestiamo che gli stessi sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e in proposito annotiamo quanto segue:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte in bilancio al netto del relativo ammortamento;
- le immobilizzazioni finanziarie, tutte provenienti dal patrimonio della disciolta Fondazione IRI, sono state prese in carico al valore di stima da parte di un esperto indipendente e a fine esercizio non hanno subito variazioni in diminuzione di carattere durevole;
- le disponibilità liquide e i crediti sono iscritti per il loro effettivo importo;
- gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati secondo i criteri esposti in nota integrativa e le aliquote applicate tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni;