

Si elencano di seguito gli accordi e le relazioni istituzionali curate nel 2008.

### **1. Relazioni con i porti dell'Alto Adriatico**

- firma di un accordo di collaborazione con il porto di Chioggia (27 marzo 2008)
- monitoraggio proposta accordo con i 5 porti (Venezia, Trieste, Ravenna, Chioggia, Porto Nogaro, Monfalcone, Porto Viro).

### **2. Relazioni con porti esteri**

- accordo con il porto di Costanza (siglato il 28 marzo 2008)
- predisposizione accordo con il porto di Shanghai inoltrato al Consolato Generale d'Italia a Shanghai, in attesa di riscontro riguardo all'interesse dell'altra parte.

### **3. Relazioni con il Metadistretto Logistico Veneto**

per la realizzazione di stand all'interno di fiere all'estero, quali il China Transport a Pechino e il Transport and Logistic a Shanghai; per lo sviluppo di progetti promozionali e l'istituzione dell'Agenzia per lo sviluppo della logistica veneta.

### **4. Relazioni con il governo**

- Ministero per l'attuazione del Programma di Governo
- Missione a Tianjin e Shanghai a fine maggio 2008 a conclusione delle relazioni instaurate nel giugno 2007 con la delegazione cinese capeggiata dal Vice Ministro della Commissione Statale per lo Sviluppo della R.P.C. e composta dai rappresentanti dei più importanti porti cinesi.

### **5. Relazioni con l'ICE**

- elaborazione di un accordo di collaborazione per lo sviluppo di un progetto che punta al rafforzamento delle relazioni tra l'Egitto e gli Emirati Arabi Uniti (ciò attraverso: 1) studio per la realizzazione di una nuova linea feeder tra gli hub egiziani e l'Alto Adriatico; 2) organizzazione di business meetings in Egitto ed EAU; 3) formazione di "logistics developers"; 4) elaborazione di progetti di sviluppo con questi mercati)
- collaborazione con la sede ICE di Shanghai per l'organizzazione della tavola rotonda nell'ambito della fiera Transport & Logistic Shanghai 2008.

**6. Relazioni con INFORMEST**

sviluppo convenzione siglata nel 2007:

- 1 - redazione studio sui principali porti dell'Europa dell'Est e Balcani,
- 2 - presentazione agli operatori in un apposito seminario settembre 2007.

**7. Relazioni con il Centro Estero Veneto**

per l'organizzazione di missioni congiunte tra il 2008 e il 2009 e indagini per l'apertura di desk del porto in Paesi di interesse strategico.

**8. Relazioni con la Commissione Europea e la sua Agenzia Esecutiva per la Competitività e l'Innovazione (EACI)**

per la realizzazione della Conferenza Europea Marco Polo II e per la modifica del progetto Marco Polo proposto da armatore veneziano.

**9. Relazioni con Regione del Veneto**

- per la realizzazione di eventi (quali Workshop "Port – Related Environmental Issues", Marco Polo II e progetti Metadistrettuali, EXPO Shanghai 2010)
- per la verifica di fattibilità di accordi internazionali (Baviera/ Veneto, Shanghai/ Veneto);
- per l'intensificazione dei rapporti istituzionali (accoglienza Delegazioni provenienti da India, Cina - Hebei, Brasile – Mato Grosso do Sul)

**10. Relazioni con ESPO**

- da cui l'organizzazione del meeting europeo annuale sulle problematiche ambientali "Port related - environmental issues" tenutosi a Venezia il 6-7 maggio 2008.

**11. Relazioni con Assoport**

- per l'organizzazione dell'evento nazionale Port Day (riprogrammato per il 2009) e la realizzazione di strumenti di comunicazione di categoria.

Riguardo alle relazioni con i partner della logistica regionale va fatta particolare menzione alle iniziative di promozione del sistema logistico veneto sui mercati esteri portate avanti nel 2008, laddove il porto di Venezia ha sempre giocato un ruolo di coordinatore se non capofila.

In particolare, attraverso la partecipazione a due eventi fieristici internazionali svoltisi in Cina, si è voluto rispondere alla necessità di raggiungere una “massa critica” sotto i profili commerciale-istituzionale e di immagine per poter richiamare l’attenzione dei player della logistica asiatici e internazionali sull’offerta dei nodi logistici veneti.

In questa prospettiva, sia la partecipazione alla fiera “China Transpo 2008” che si è svolta a Pechino in aprile, sia la partecipazione alla fiera “Transport and Logistic Shanghai” che si è tenuta a giugno, si sono perseguiti e raggiunti tre obiettivi fondamentali:

- veicolazione di un messaggio di compattezza e unitarietà, di un’immagine efficace del sistema produttivo e logistico regionale, non solo presso clienti attuali e potenziali del mercato asiatico, ma anche presso gli espositori europei presenti alle fiere; obiettivo raggiunto con la scelta di trasmettere un’immagine unitaria attraverso un unico marchio; il progetto comunicativo unitario è stato realizzato grazie alla creazione del marchio “Venetian Logistics Clusters” che ha individuato il “sistema veneto”;
- valorizzazione delle specificità logistiche di ciascun partner presso nuovi clienti; obiettivo raggiunto attraverso la definizione di un’agenda di appuntamenti individuali in cui ciascun partner ha avuto la possibilità di presentare la propria offerta presso i clienti;
- creazione di gruppi d’interesse e di lavoro tra i partner metadistrettuali su criticità e/o opportunità emerse nel corso della realizzazione del progetto da cui deriveranno spunti per nuovi progetti da attuarsi attraverso prossimi bandi regionali; obiettivo raggiunto attraverso l’organizzazione di diversi incontri successivi al fine di sviluppare ulteriori progetti tra cui anche la partecipazione alla “Fiera Transport & Logistic Monaco” 2009.

## **ATTIVITÀ DI PROMOZIONE**

Nel corso del 2008 si è investito particolarmente sullo strumento dell'evento sia per promuovere i risultati raggiunti dall'ente nel corso del mandato (conclusosi alla fine di maggio), sia come strumento per la promozione della conoscenza di strumenti finanziari e normativi a supporto degli operatori di settore (vedi ad esempio la conferenza di presentazione del programma Marco Polo II, seminario sugli strumenti regionali a supporto delle imprese che adottino diverse forme di innovazione, ecc.).

Lo strumento delle sponsorizzazioni ha privilegiato iniziative volte a rafforzare la sensibilità rispetto ai temi marittimo-portuali, al legame tra porto e città.

Infine, come ogni anno sono state effettuate diverse visite alle aree portuali come occasione per presentare in modo diretto aree, strutture e infrastrutture del nostro scalo presso target differenziati.

### **Eventi e fiere**

1. Evento per la firma dell'accordo con il porto di Chioggia (7 marzo)
2. Salone Nautico (8-16 Marzo);
3. "Seminario sugli strumenti della Regione Veneto a supporto dell'innovazione" (12 marzo);
4. Sea Trade Cruise And Ferry Convention (Miami, 10-13 marzo);
5. Regata dei Porti dell'Alto Adriatico – evento collaterale al Salone (16 marzo);
6. Evento di presentazione del progetto per la nuova sede della Capitaneria di porto (4 aprile);
7. ChinaTranspo 2008 (Pechino, 24-26 aprile);
8. Seminario Europeo Su Tematiche Ambientali (6 maggio);
9. Conferenza Europea Marco Polo II (10-11 giugno);
10. Tavola Rotonda nell'ambito della fiera Transport Logistic Shanghai (Shanghai, 18 giugno);
11. Transport & Logistic China (Shanghai, 17-19 giugno);
12. Evento Alpcheck (26-27 giugno);

13. Urban Promo (19 settembre);
14. Seminario “Porti dei Balcani (30 settembre);
15. Prima dell’opera “Nabucco” al Teatro La Fenice di Venezia (19 ottobre);
16. Venice Marathon (26 ottobre);
17. Incontro progetto “I bambini disegnano il Porto” (12 novembre);
18. Tavola Rotonda presso City Logistics Expo (27 novembre);
19. Seatrade Med (9-11 dicembre):

### **Sponsorizzazioni e patrocini**

#### **- a carattere umanitario:**

1. Una Strada;
2. Green for Africa;
3. Associazione: Venezia Pesce di Pace;

#### **- rivolte alla collettività territoriale:**

4. Trofeo Rizzotti;
5. San Piero de Casteo;
6. Giochi Interprovinciali Studenteschi;
7. Mestre ‘ 900;
8. Regata Storica;
9. Arcieri del Leon;

### **Visite al porto**

- Visita Istituto Superiore “Otto Marzo”;
- Visita Scuola Specialistica di Ruen;
- Visite Venice International University;
- 4 visite guidate al Porto nell’ambito dell’evento Mestre ‘ 900;
- Visite delegazioni istituzionali.

### **Strumenti di comunicazione istituzionale**

Le attività di comunicazione sviluppate nel 2008 sono state attuate con il supporto di società specializzate. Per quanto riguarda le inserzioni pubblicitarie, si è confermata la linea adottata fin dal 2006 secondo cui le pubblicità venivano usate come leva per ottenere spazi informativi in cui pubblicare redazionali di approfondimento ovvero al fine di promuovere eventi istituzionali di particolare interesse per l'ente.

Infine, oltre a pieghevoli e depliant sono stati prodotti manifesti e pannelli autoportanti; sono stati prodotti nuovi gadgets e omaggi di rappresentanza.

Particolare menzione va fatta riguardo al contributo dell'Area rispetto alla redazione di alcuni documenti istituzionali dell'ente. Quale il documento riassuntivo del mandato amministrativo (cd. bilancio di mandato) e alla articolazione dei contenuti del Piano Operativo triennale e alla sua forma comunicativa.

### **Inserzioni pubblicitarie**

- Messaggero Marittimo (una uscita – Speciale Linee Regolari);
- Agenda Unindustria (annuale);
- Inserzione Yacht in Venice (annuale);
- Salone Nautico (annuale - inserzione catalogo);
- Il Gazzettino (una uscita, speciale Salone Nautico);
- San Piero de Casteo (annuale - inserzione catalogo);
- Spazio Pagine Gialle (annuale);
- Adriaeco (una uscita);
- Porto & Diporto (una uscita – Speciale crociere);
- Sulle strade d'Europa (uscite SPOT);
- Venice Marathon (annuale - inserzione catalogo).

### **Pubblicazioni e redazionali**

- Brochure del Metadistretto Logistico Veneto;
- Home page del Metadistretto Logistico Veneto;
- Depliant Metadistretto logistico Veneto per la fiera China Transpo;
- Presentazioni del porto elaborate ad hoc sia in formato PPT sia descrittivo;
- Report propedeutici e consuntivi in relazione agli eventi;
- Risposte scritte a richieste di informazioni sul porto;
- Presentazione del Porto di Venezia per bambini delle scuole elementari.

**Area Sviluppo Progetti Comunitari**

L'Area Sviluppo Progetti Comunitari (in avanti anche COM) è stata attivata nel novembre 2006 con lo scopo di svolgere attività strumentali e propedeutiche all'individuazione di fonti comunitarie di finanziamento e la conseguente attività di inserimento di progetti ed attività dell'Autorità Portuale nell'ambito dei relativi programmi comunitari.

In particolare, l'Area svolge le seguenti attività:

- divulgazione delle possibilità di accesso alla programmazione comunitaria alle strutture interne dell'Autorità Portuale, alle società collegate ed agli operatori portuali;
- presentazione delle relative domande di cofinanziamento, contribuendo all'individuazione di potenziali partners di progetto e supportando le strutture interne per le attività necessarie alla presentazione, approvazione e gestione di progetti stessi.
- reperimento, studio e diffusione interna della normativa comunitaria e nazionale, e relativa modulistica, in relazione alla programmazione, approvazione, gestione e rendicontazione di progetti comunitari.
- coordinamento e monitoraggio interni dei progetti comunitari gestiti o cui l'Ente partecipa, prestando supporto alle strutture interne per quanto riguarda gli aspetti amministrativi, finanziari e rendicontativi dei progetti comunitari gestiti.
- cura dei rapporti con gli Enti ed i soggetti di riferimento all'interno delle Istituzioni comunitarie, nazionali e regionali coinvolte nello sviluppo dei progetti comunitari dell'Ente, in particolare, con i funzionari della Commissione Europea competenti per programma, delle Autorità di gestione dei programmi comunitari e relativi Coordinatori nazionali, e della Regione Veneto.

Nel 2008, l'Area è stata impegnata tanto nelle attività di chiusura dei progetti di cooperazione attuati nell'ambito della programmazione comunitaria INTERREG 2000–2006



quanto ha presentato una serie di iniziative progettuali, sia in qualità di Leader sia in qualità di Partner, sui temi della logistica, tutela dell'ambiente, sicurezza e prevenzione dei rischi, logistica e innovazione in ambito portuale nell'ambito dell'attuale programmazione comunitaria dei fondi strutturali 2007-2013 su Obiettivo 2, Competitività e Occupazione, e Obiettivo 3, Cooperazione Territoriale Europea.

Inoltre COM ha svolto attività per la presentazione di iniziative progettuali nell'ambito della programmazione regionale (es. bandi ex legge regionale 9/2007 su ricerca, innovazione e sviluppo tecnologico, bandi regionali ex legge regionale 8/2003 per distretti e metadistretti, bandi ex Obiettivo 2 su competitività regionale ed occupazione, parte FESR e parte FSE) nell'ambito della quale si prospetta la possibilità per il Porto di Venezia di godere di ulteriori finanziamenti disponibili.

In sintesi, APV intende presentare progetti e beneficiare di alcuni strumenti finanziari messi a disposizione dalla nuova programmazione 2007-2013 tanto comunitaria quanto regionale sia dalla politica europea dei trasporti, quali:

- il programma Reti Transeuropee di Trasporto (TEN-T);
- il programma Marco Polo II;
- il programma Autostrade del Mare;
- i fondi strutturali 2007-2013 Obiettivo 3 Cooperazione territoriale Europea;
- il 7° Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo;
- Programmazione regionale su Obiettivo 2 per competitività regionale ed occupazione;
- legge regionale 9/2007 su ricerca, innovazione e sviluppo tecnologico;
- legge regionale 8/2003 per distretti e meta distretti;

Le attività proprie dell'Area COM si sono sviluppate parallelamente su 3 punti principali:

- Chiusura dei progetti Interreg avviati precedentemente, programmazione EU 2000-2006.
- Presentazione di domande di contributo sulla programmazione EU 2007-2013.
- Sviluppo e consolidamento di rapporti di partenariato europei e contributo alla sensibilizzazione e alla diffusione della cultura europea.

### **1. Chiusura dei progetti interreg**

Sono continuate le attività di monitoraggio e rendicontazione, che si sono concluse con l'organizzazione degli eventi di chiusura per ognuno dei progetti e con la rendicontazione e la reportistica finali, attività terminate nel settembre 2008.

Il totale del contributo dei progetti chiusi nel 2008 è di € 1.883.794,20 di cui € 1.033.777,37 rendicontati nel 2008.

Si rileva la gestione di questi progetti ha prodotto anche un risultato non quantificabile, pur se notevole, che si può identificare con il concetto di "visibilità". Inoltre le attività, svolte dalle diverse direzioni competenti, hanno permesso di produrre risultati in termini di contatti e scambi di conoscenze tra partners europei.

In sintesi i progetti di cooperazione europea chiusi nel corso del 2008 sono stati:

**ALPCHECK periodo 01/07/2006 - 30/06/2008 contributo rendicontato da APV € 1.500.133,63 - Programma Spazio Alpino -**

#### **Principali risultati ottenuto con attività di APV**

- progettazione e realizzazione di un sistema informativo innovativo in grado di fornire con facilità estrazioni di dati ed armonizzarsi con i sistemi esistenti.
- progetto pilota: sistema di pesatura dinamica dei veicoli (tecnologia weight-in-motion) integrato con sistemi di tracciabilità al fine di identificare i flussi delle merci e le linee di viaggio a vuoto.

**ECOPORT periodo 01/05/2007 - 30/06/2008 contributo rendicontato da APV**  
**€ 167.415,82 - Programma Prossimità Adriatica -**

**Principali risultati ottenuti con attività di APV**

- creazione di un modello software replicabile ed estendibile ad altre aree portuali, che permette la gestione dei dati rilevati sul rumore prodotto dalle navi in porto e attività connesse, anche attraverso l'eventuale miglioramento di strumenti già esistenti ed utilizzati in questi ambiti.
- rilevazioni del rumore prodotto dalle navi nel porto di Venezia e analisi dei dati ottenuti.

**APLOMB periodo 01/05/2007 - 31/08/2008 contributo rendicontato da APV**  
**€ 94.968,51 - Programma Prossimità Adriatica**

**Principali risultati ottenuti con attività di APV**

Studio sulla rete idroviaria veneta e le infrastrutture di servizio (in particolare, le due idrovie venete Tartaro – Fissero – Canal Bianco e l'idrovia Padova-Venezia) che ha individuato possibili interventi, sia gestionali, che infrastrutturali, utili per il miglioramento dei servizi fluvio-marittimi legati al portodi Venezia, finalizzati allo sviluppo intermodale del trasporto merci del sistema padano-adriatico.

**AB LANDBRIDGE periodo 01/06/2006 - 30/04/2008 contributo rendicontato da APV € 46.276,24 - Programma Cades**

**Principali risultati ottenuti con attività di APV**

Studio sulle opportunità di sviluppo della modalità di trasporto ferroviario di merci tra la Regione di Vienna e l'area economica del porto di Venezia, ed in particolare sulla fattibilità di treni blocco Venezia-Vienna, Venezia-Monaco e Venezia-Stettino.

**PORTUS periodo 01/05/2007 - 31/07/2008 contributo rendicontato da APV  
€ 75.000,00 - Programma Prossimità Adriatica**

**Principali risultati ottenuti con attività di APV**

Master Plan del sistema ferroviario del porto di Venezia finalizzato all'ottimizzazione gestionale ed infrastrutturale dei sistemi ferroviari interni al Porto di Venezia e dei suoi collegamenti con la linea ferroviaria nazionale, i principali centri logistici e i porti dell'Alto Adriatico.

• **Presentazione di domande di contributo programmazione EU 2007/2013**

Oltre ai progetti di cooperazione europea su descritti COM ha inoltre collaborato con le strutture interne contribuendo al raggiungimento di risultati sia in termini di finanziamento, sia di visibilità sulle call dei programmi Reti TEN-T e Marco Polo II.

• **Presentazione di domande sul bando delle Reti Transeuropee di Trasporto TEN-T € 1.300.000**

**Call 2007**, contributo concesso € 900.000,00 a parziale finanziamento dei lavori per l'ampliamento del parco ferroviario di porto Marghera

**Call 2008**, in attesa di decisione di finanziamento per un contributo di € 400.000,00, a parziale finanziamento del raddoppio della linea stradale e ferroviaria di via dell'Elettronica a Marghera.

• **Presentazione di domande sul bando Marco Polo II - € 1.289.300,00**

**SCADAE** progetto approvato e finanziato (alle imprese partecipanti) per € 1.289.300,00. Prevede una linea di trasporto combinato (short sea shipping e ferrovia), che connette 2 volte al mese Ravenna, Venezia, Koper (Slovenia), Salonicco (Grecia), Istanbul e Izmir (Turchia).

• **Presentazione di progetti di cooperazione europea programmazione 2007-2013 – anno 2008**

Nel corso del 2008, l'Area Sviluppo Progetti Comunitari sulla base delle esigenze di finanziamento delle strutture interne, esplicitate con la redazione del POT, si è espressa con lo

studio del programmi operativi di colta in volta approvati e in base ai bandi di finanziamento di volta in volta pubblicati, con la ricerca e costituzione del paternariato ritenuto strategico e la redazione del contributo (nei casi di partecipazione ad un progetto) o dell'application form (nei casi in cui APV si è candidato come leader di un progetto).

Alla fine di febbraio 2009 APV ha ottenuto l'approvazione (di alcuni ancora al primo step) di **nuovi progetti comunitari per un budget di circa € 2.135.341,00** (per alcuni progetti non è ancora confermato).

**La partecipazione per i partners italiani è totalmente coperta** (dal FESR -75% o 85%- per la rimanente quota dal Fondo di Rotazione Nazionale).

**South North Axis – SONORA Periodo 01/11/2008 – 28/02/2012 budget APV € 170.135,00 - Programma Europa Centrale -**

Il progetto condurrà un'analisi di prefattibilità per lo sviluppo delle connessioni tra il Nord Europa e il Mediterraneo con i mercati globali ed analizzerà 3 possibili itinerari di corridoi considerando l'offerta e la domanda di trasporto merci della logistica e della pianificazione per lo scenario attuale (2006) e per scenari futuri (2010, 2020). Studio di possibili collegamenti tra i porti del Nord Europa (Danzica, Rostock, Stettino) ed i porti dell'Adriatico (Venezia, Capodistria, Trieste).

**Attività APV**

- Studio per un sistema di bigliettazione on-line per i servizi di trasporto marittimo da e per il porto di Venezia
- Studio di prefattibilità tecnico-economica relativa all'attivazione di collegamenti regolari combinato mare-ferrovia tra il bacino greco ed i mercati dell'Europa Centro-Settentrionale

**Mediterranean Electronic Marine Observatory –MEMO periodo 01/05/2009 – 30/12/2011 - budget per APV € 165.206,00 - Programma MED –**

Il progetto mira a sviluppare un'iniziativa transnazionale volta ad analizzare lo stato dell'arte del livello di gestione informatica/elettronica esistente in ciascun porto, promuovendo l'applicazione di tecnologie innovative per nuove aree e servizi portuali, in particolare legate alla prevenzione dei rischi ed al miglioramento degli standard di sicurezza nella navigazione.

**Attività APV**

- progetto pilota che prevede la costituzione di un Osservatorio Marittimo per il Mediterraneo.
- Coordinamento delle attività di formazione e di organizzazione di 3 conferenze internazionali di diffusione.

**WATERMODE periodo 01/04/2009 – 30/09/2011 - budget per APV € 600.000,00 - Programma Sud Est Europa**

Costituzione di una rete transnazionale di partner nell'area dell'Europa Sud-orientale per la promozione del trasporto multimodale, sviluppo delle piattaforme logistiche multimodali presenti nell'area, condizione necessaria per orientare con successo gli operatori economici verso il trasporto multimodale come alternativa al trasporto su gomma

**Attività di APV**

APV è leader del progetto ed ha la responsabilità del coordinamento e gestione del medesimo. Inoltre svolge le seguenti attività:

- censimento dei principali centri logistici e intermodali esistenti nelle Regioni europee dell'Europa Sud-Orientale ed elaborazione e integrazione dei dati raccolti in un

database;

- definizione di priorità e strategie congiunte, evidenziazione delle migliori pratiche, per lo sviluppo dell'intermodalità basata sul rapporto tra vie d'acqua e di terra;
- analisi dell'impatto ambientale di determinati servizi di trasporto multimodali e studi di prefattibilità mirati a migliorare i collegamenti sostenibili tra porti e hinterland;
- individuazione di procedure comuni di safety da implementare nei centri logistici e intermodali e definizione di moduli comuni di formazione di safety e security;

**SAFEPORT - Il porto e la gestione dei rischi industriali e ambientali – IN ATTESA DI VALUTAZIONE - Programma Italia-Slovenia - Periodo 01/09/2009 – 31/10/2012**  
**budget per APV € 700.000,00**

Il progetto intende promuovere lo sviluppo di strategie e/o piani congiunti per la prevenzione e gestione dei rischi industriali ed ambientali, armonizzando i metodi ed i sistemi per la gestione e la tutela dell'ambiente, con il fine più generale di voler contribuire al miglioramento dell'integrazione territoriale e della comunicazione tra le realtà portuali dell'alto Adriatico.

**Attività APV**

APV è leader del progetto ed avrà la responsabilità del coordinamento e gestione del medesimo. Inoltre svolgerà le seguenti attività:

- definizione di linee guida per la gestione di emergenze in ambito portuale;
- implementazione del modello concettuale e di diffusione delle emissioni del comparto portuale;
- studio degli effetti di un inquinante sversato in mare e definizione metodi di intervento per il disinquinamento;
- Sviluppo di una metodologia comune nella raccolta, codifica ed analisi dei dati relativi agli infortuni sul lavoro in ambito portuale;
- Analisi dei rischi derivanti dalla movimentazione di merci pericolose in porto

**PORTERINFRA - IN ATTESA DI VALUTAZIONE budget per APV € 500.000,00****Periodo 01/09/2009 – 31/10/2012 – Programma Italia-Slovenia**

L'obiettivo del progetto è quello proporre delle soluzioni idonee per potenziare le capacità infrastrutturali dei porti e dei collegamenti tra i porti e le piattaforme intermodali terrestri al fine di sviluppare il trasporto marittimo intermodale, migliorare la qualità dei servizi anche attraverso la creazione di una rete informatica e di comunicazione e creare così le sinergie tra tutti i porti del traffico merci dell'area-Programma, con l'obiettivo finale di migliorare l'attrazione e la competitività dei porti dell'Alto Adriatico.

**Attività APV**

APV si è proposta per uno studio di fattibilità per soluzioni di connessioni di porto Marghera con la rete di alta capacità/velocità Padova-Venezia-Trieste nell'ambito dell'attività 4 del progetto ed ha richiesto un budget di 450.000,00 €.

**Sviluppo di paternariati e diffusione delle informazioni sui finanziamenti**

Durante l'anno 2008 l'Area COM ha riposto particolare sforzo nel costruire rapporti di paternariato con enti e istituzioni diversi a seconda delle diverse esigenze di finanziamento dell'ente.

**La costruzione di paternariati, in generale, consiste in:**

- partecipazione ad iniziative di promozione e/o presentazione dei programmi organizzati a livello internazionale, nazionale e regionale;
- incontri diretti con i competenti uffici regionali e comunitari per la presentazione e l'interlocuzione necessaria all'ottimizzazione delle proposte progettuali;
- conoscenze dirette dei rappresentanti di enti partecipanti agli incontri e sviluppo dei rapporti per l'individuazione delle tematiche di reciproco interesse;