

mentre la riduzione del disavanzo riscontrata nel 2009 è attribuibile prevalentemente al miglioramento del saldo delle partite straordinarie, che diventa positivo.

Gestione caratteristica:

- il valore della produzione nel 2008 presenta una riduzione del 16,4% passando da € 1.514.565 a € 1.266.908 attribuibile alla diminuzione del 47,5% della voce "altri ricavi e proventi" (quote sociali, rapporti in convenzione e contributi da parte dello Stato e di altri enti). Nel 2009, nonostante una cospicua riduzione del contributo statale, il valore della produzione cresce del 15,4% passando a € 1.461.955 per effetto dell'incremento del 27,8% della voce relativa ai "proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi" (ricavi per corsi di formazione).
- I costi della produzione nel 2008 evidenziano una riduzione dell'1,4% mentre nel 2009 un aumento del 9,3%. Tali variazioni sono riconducibili nel 2008 soprattutto alla riduzione delle voci "servizi" e "oneri sociali" e nel 2009 all'incremento delle voci "locazioni" e "oneri diversi di gestione" (trasferimenti passivi, imposte e tasse).
- Il saldo tra valore e costi della produzione, pur riducendosi nel 2009, è negativo in entrambi gli esercizi. In particolare nel 2008 è di - 213.608 euro e nel 2009 di - 156.154 euro.

Gestione straordinaria:

- il saldo della gestione finanziaria "proventi e oneri finanziari" nel 2008 peggiora passando da - 40.467 euro (2007) a - 51.299 euro, mentre nel 2009, pur rimanendo negativo, registra un miglioramento riducendosi a - 45.151 euro. I saldi negativi di entrambi gli esercizi sono attribuibili all'esposizione debitoria e ai conseguenti oneri finanziari. Il ricorso all'indebitamento in gran parte è attribuibile al ritardo con il quale viene trasferito il contributo ordinario e alle modalità di pagamento dei corsi di formazione²⁴.
- il saldo della gestione straordinaria "proventi ed oneri straordinari" nel 2008 è negativo passando da € 1.185 a - 284.137 euro, mentre nel 2009 migliora passando a € 1.279 per effetto delle variazioni presentate dalla voce "sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui".

²⁴ Al riguardo il Collegio dei revisori ha segnalato la necessità di tenere sotto controllo il livello di indebitamento che appare destinato ad aumentare in quanto connesso a voci di spesa poco flessibili (Verbali n. 71/2009 e 3/2010 allegati al conto consuntivo 2008 e 2009).

7.4 Stato del patrimonio

Il seguente prospetto espone lo stato patrimoniale dagli esercizi 2007 al 2009.

	(in euro)				
	2007	2008	2009	Variaz. % 2007/2008	Variaz. % 2008/2009
Attivo					
B) Immobilizzazioni					
-Immobilizzazioni materiali	362.392	364.653	366.351	0,6	0,5
-Immobilizzazioni finanziarie					
- Investimenti mobiliari Sede	25.824	25.824	0	0,0	-100,0
- Investimenti mobiliari Campania	62.668	0	0	-100,0	0,0
- Deposito cauzionale Demanio esigibile oltre l'esercizio successivo	0	0	11.400	0,0	
Totale immobilizzazioni finanziarie	88.492	25.824	11.400	-70,8	-55,9
Totale immobilizzazioni	450.884	390.477	377.751	-13,4	-3,3
C) Attivo circolante					
II. Residui attivi					
Crediti verso lo Stato	255.545	0	0	-100,0	0,0
Crediti verso acquirenti, ecc.	164.864	193.621	187.824	17,4	-3,0
Crediti diversi	171	713	321	317,0	-55,0
Totale residui attivi	420.580	194.334	188.145	-53,8	-3,2
IV. Disponibilità liquide					
Depositi bancari e postali	234.810	184.687	141.318	-21,3	-23,5
Totale attivo circolante	655.390	379.021	329.463	-42,2	-13,1
TOTALE ATTIVO	1.106.274	769.498	707.214	-30,4	-8,1
Passivo					
A) Patrimonio netto					
Avanzo (perdita) portati a nuovo	365.343	338.600	-210.443	-7,3	-162,2
Avanzo (perdita) esercizio	-26.743	-549.043	-200.026	1.953,0	-63,6
Totale patrimonio netto	338.600	-210.443	-410.469	-162,2	95,0
C) Fondi per rischi ed oneri					
per altri rischi ed oneri futuri	22.879	22.879	22.879	0,0	0,0
per ripristino investimenti	289.771	293.494	296.459	1,3	1,0
Totale fondi rischi ed oneri	312.650	316.373	319.338	1,2	0,9
D) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	175.354	245.897	268.507	40,2	9,2
E) Residui passivi					
verso le banche	145.087	247.045	224.829	70,3	-9,0
debiti verso lo Stato	18.475	22.417	23.032	21,3	2,7
debiti verso fornitori	88.669	103.040	238.479	16,2	131,4
debiti tributari	0	631	103		-83,7
debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	15.280	20.742	19.707	35,7	-5,0
debiti diversi	12.159	23.795	23.418	95,7	-1,6
Totale residui passivi	279.670	417.670	529.838	49,3	26,9
TOTALE PASSIVO	767.674	979.941	1.117.683	27,7	14,1
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.106.274	769.498	707.214	-30,4	-8,1

Dal 2007 al 2009 il patrimonio netto presenta una continua riduzione. In particolare nel 2008 registra un valore negativo pari a 210.443 euro e nel 2009 pari a 410.469 euro. Al riguardo si rileva la necessità che la SIOI si attivi efficacemente per coprire le perdite accumulate nel tempo, avviando un percorso di rientro dalle rilevate criticità economico-finanziarie.

Le attività nel 2008 presentano una diminuzione del 30,4% (da € 1.106.274 a € 769.498) e nel 2009 dell'8,1% (€ 707.214) attribuibile nel 2008 alle riduzioni piuttosto significative registrate nelle seguenti voci: "immobilizzazioni finanziarie" (-70,8%), "residui attivi" (-53,8%) e nel 2009 a quelle registrate nelle "immobilizzazioni finanziarie" (-55,9%) e nelle "disponibilità liquide" (-23,5%).

Le passività nel 2008 registrano un aumento del 27,7% (da € 767.674 a € 979.941) e nel 2009 del 14,1% (€ 1.117.683). Tale risultato in entrambi gli esercizi è attribuibile al consistente incremento delle seguenti voci: "trattamento fine rapporto" (rispettivamente 40,2% e 9,2%) e "debiti" (49,3% e 26,9%).

7.5 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa conferma un contesto finanziario piuttosto critico nell'ambito del quale il risultato di amministrazione presenta una progressiva riduzione (-38.650 euro nel 2008 e -200.376 euro nel 2009).

Tab. n. 10 - Situazione amministrativa

	2007	2008	2009	Variaz. % 2007/2008	Variaz. % 2008/2009
	<i>(in euro)</i>				
Fondo cassa al 1° gennaio	173.076	89.724	-62.359	-48,2	-169,5
Riscossioni c/residui	196.988	308.920	88.058	56,8	-71,5
Riscossioni c/competenza	1.496.529	1.483.264	1.619.495	-0,9	9,2
TOTALE RISCOSSIONI	1.693.517	1.792.184	1.707.553	5,8	-4,7
Pagamenti c/residui	60.999	313.548	150.833	414,0	-51,9
Pagamenti c/competenza	1.715.870	1.630.718	1.577.873	-5,0	-3,2
TOTALE PAGAMENTI	1.776.869	1.944.266	1.728.706	9,4	-11,1
Fondo cassa al 31 dicembre	89.724	-62.359	-83.512	-169,5	33,9
Residui attivi esercizi precedenti	90.009	74.766	107.918	-16,9	44,3
Residui attivi esercizio	330.571	119.568	80.228	-63,8	-32,9
TOTALE RESIDUI ATTIVI	420.580	194.334	188.146	-53,8	-3,2
Residui passivi esercizi precedenti	1.156	153.017	19.495	13.136,8	-87,3
Residui passivi esercizio	133.427	17.608	285.514	-86,8	1.521,5
TOTALE RESIDUI PASSIVI	134.583	170.625	305.009	26,8	78,8
AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12	375.721	-38.650	-200.375	-110,3	418,4

Dall'esame delle voci più significative emerge dal 31.12.2007 al 31.12.2008 una riduzione della liquidità, la quale passa da € 89.724 a - 62.359 euro e al 31.12.2009 a -83.512 euro.

La consistenza dei residui attivi è progressivamente diminuita essendo passata da € 420.580 (2007) a € 194.334 (2008) e a € 188.146 (2009). Tale riduzione, come già evidenziato, è prevalentemente dovuta alla riscossione di crediti a seguito di un riaccertamento della esigibilità degli stessi.

La situazione dei residui passivi presenta un progressivo peggioramento. In particolare nel 2008 la consistenza di tali residui registra un aumento del 26,8% (da € 134.583 a € 170.625) e nel 2009 del 78,8% (€ 305.009).

8. Considerazioni conclusive

La Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale (SIOI) - associazione avente natura privata senza fini di lucro sottoposta alla vigilanza del Ministero degli affari esteri - negli esercizi 2008 e 2009 presenta la seguente situazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

Disavanzo finanziario:	- 225.705 euro nel 2008 (€ 375.721 nel 2007); - 163.664 euro nel 2009 pari al 27,5% in meno rispetto all'esercizio precedente;
Perdita d'esercizio:	- 549.044 euro nel 2008 (- 26.743 euro nel 2007); - 200.026 euro nel 2009 pari al 63,6% in meno rispetto all'esercizio precedente;
Patrimonio netto:	- 210.443 euro nel 2008 (€ 338.600 nel 2007); - 410.469 euro nel 2009 pari al 95% in più rispetto all'esercizio precedente;
Consistenza di cassa:	- 62.359 euro nel 2008 (€ 89.724 nel 2007); - 83.512 euro nel 2009 pari al 33,9% in più rispetto all'esercizio precedente;
Disavanzo d'amministrazione:	- 38.650 euro nel 2008 (€ 375.721 nel 2007); - 200.375 euro nel 2009 pari al 418,4% in più rispetto all'esercizio precedente.

Alle criticità riscontrate nella situazione finanziaria ed economico-patrimoniale hanno contribuito essenzialmente il contenzioso relativo all'affitto della sede centrale (risoltosi definitivamente nel 2009), il riaccertamento dei crediti e dei debiti e la riduzione del contributo statale ordinario il quale è passato da € 259.000 nel 2008 a € 198.000 nel 2009.

In questo quadro la progressiva riduzione del patrimonio netto richiede che la SIOI si attivi efficacemente per coprire le perdite ed evitare il cronicizzarsi delle criticità economico-finanziarie riscontrate.

E' comunque opportuno considerare che nell'esercizio 2009 la SIOI ha ampliato la tipologia delle attività svolte (organizzazione di corsi, *master*, conferenze, seminari). In particolare l'incremento del numero dei corsi di formazione ha determinato un aumento del 28% degli introiti (migliorato ulteriormente nel corso del 2010).

Tale tendenza va senz'altro incrementata, sia nella direzione di ampliare gli introiti, sia in quella di ridurre i costi, specie della sede centrale. In questo secondo ambito andrebbero contenuti i costi relativi sia agli organi, valorizzando il volontariato (presente nell'Ente sin dalla fondazione), sia alla spesa corrente di funzionamento con particolare riferimento alla spesa per il personale, per le consulenze (nel 2008 superiore alla spesa per il personale) e per l'acquisto di beni di consumo e servizi.

Luigi De Rosa

SOCIETÀ ITALIANA PER L'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE (SIOI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

**ESTRATTO DEL VERBALE
DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

PAGINA BIANCA

ESTRATTO DAL VERBALE DELLA SESSIONE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA GENERALE DEI SOCI
TENUTASI VENERDI' 12 GIUGNO 2009 ALLE ORE 17.30 PRESSO LA SEDE DELLA SIOI IN
PIAZZA S. MARCO 51 A ROMA

Seconda convocazione

Il Presidente, Amb. Umberto la Rocca, dichiara aperta alle ore 17.45, in seconda convocazione, la sessione dell'Assemblea dei Soci della SIOI e nomina quale Segretario della sessione stessa l'Amb. Fabio Migliorini.

Sono presenti 22 soci: ALESSI Mario, BIGINELLI Alberto, BOSCO Giorgio, CAVELLI Sara, CONSO Giovanni, DI LORENZO BADIA Giulio, DIGNANI Barbara, FERRARI BRAVO Luigi, FRIGO Manlio, KUSTERMANN Elisabetta, IMBRIANI Cesare, LA ROCCA Umberto, LEANZA Umberto, MASETTI Lodovico, MEI Ludovica, MIGLIORINI Fabio, MURINO Baldassarre, NEVOLA Maurizio, PALOMBO Eva, PUCCIA Cristina, SCHEPISI Alberto, ZIFFER Guido.

E' presente MAIELLO Tammara, membro del Collegio dei Revisori dei Conti, ed è altresì presente il Direttore Amministrativo FICARELLI Adriano.

Sono presenti per delega 74 soci: ADONNINO Pietro, AGOSTINI Daniela, ARGENTIERI Alessandro, BABINI Veniero, BALBONI ACQUA Giuseppe, BASTIANELLI Fabrizio, BELLINZONA Carlo, BELLOCCHIO Bruno, BENVENUTI Paolo, BERGER Dominique, BERGONZI Nicola, BOELLA CERRATO Maria, BRAGUGLIA Rachele, BOTTAI Bruno, BUCARELLI Carlo, BULTRINI Francesco, CARACCILO Ida, CARBONE Sergio, CASOLINO Vincenzo, CERNE Marina, CICIRIELLO M. Clelia, CITARELLA Luigi, DE ROSA Daniela, DEL VECCHIO Angela, DI STASI Angela, DIANA Alfredo, DOMINEDÒ Giovanni, FONTANA Antonella, FLORIO Salvatore, GALLONI Riccardo, GARGIULO Pietro, GENTILE Pierluigi, GENTILI Giampiero, GIANNOLA Adriano, GUAZZO Gabriele, JEAN Carlo, LANG Alessandra, LEVI Arrigo, MANZO Giacomo, MARCHISIO Sergio, MASCI Claudio, MELCHIORI Joel, MICHELETTA Luca, MORENO Maurizio, MOSCONI Franco, MUGNAINI Marco, NASCIMBENE Bruno, NELLI FEROCI Ferdinando, PAGOTTO Sante, PALMEINI Imo, PALMERIO Giovanni, PANARELLA Claudio, PENNETTA Piero, PEPARONI Aldo, PERCESEPE Enzo, PERRISSINOTTO Giovanni, PETAZZI Roberto, PIACENTINI Valeria, PININFARINA Sergio, POLINETTI Aldo, PUCCI di BENISICHI Paolo, PUCCIA Rosario, QUARONI Alessandro, RAFFAELLI Enrico, RANGONI MACHIAVELLI Beatrice, SALIMEI Marcello, SCISO Elena, SCUCCIMARRA Fulvio,



**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

SESSA Riccardo, SETTINERI Ettore, TABACCHI Carlo, TARDUCCI Costantino, VARI Corrado, VILLANI Ugo.

...OMISSIS...

L'Amb. Migliorini prende la parola e dichiara quanto segue:

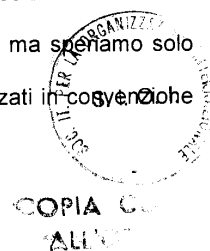
La situazione di bilancio della SIOI presenta attualmente difficoltà in ragione di diverse circostanze concomitanti, tra cui anzitutto la crisi economica che non manca di riflettersi su entrate e spese e la questione della Sede, che rimane tuttora aperta, nonostante l'effettuazione di ogni sforzo. In tale situazione si è pertanto assunta l'iniziativa di affidare allo Studio Perri l'incarico di condurre un'ampia verifica dei bilanci degli ultimi quattro anni. Ciò ha permesso di sottoporre a riscontro voce per voce le entrate e le spese e di accertare se e quali imputazioni di bilancio, compresi anzitutto i crediti che motivano gli avanzi amministrativi, siano ancora attuali e passibili di incasso. Grazie alla verifica cui si è dato corso, si è pervenuti ad un ampio riaccertamento dei dati di bilancio che ha consentito maggiore chiarezza e l'impostazione della contabilità sulla base di modalità e criteri assolutamente affidabili.

Il conto consuntivo della Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale per l'anno 2008 si compone dei seguenti documenti: Situazione finanziaria, situazione patrimoniale, conto economico e tabella dell'avanzo o disavanzo di amministrazione. Esso è stato redatto adottando lo schema previsto dall'art. 48 del D.P.R. 97/2003 ed è basato sui bilanci inviati dalle Sezioni periferiche e sulla gestione finanziaria della Sede centrale.

Il suddetto schema di bilancio prevede l'elaborazione dei bilanci consuntivi per ciascuna Sezione e per la Sede, raggruppando poi i dati in un bilancio consolidato.

Naturalmente, come può constatarsi, il riaccertamento dei crediti, dei debiti, e le spese per fitti arretrati hanno inciso sul disavanzo economico 2008 più che la gestione corrente ma non influirà più sul bilancio 2009.

Quanto alla SITUAZIONE FINANZIARIA, le entrate principali hanno riguardato il contributo ministeriale di € 259.000,00, le erogazioni alla Sezione Piemonte da parte della Regione, della Provincia e del Comune di Torino, oltre che dagli Enti sostenitori, nonché dai contributi del MAE alla SIOI per la realizzazione dei corsi per la preparazione al concorso per la carriera diplomatica. In tale contesto sono da rilevare da una parte l'aumento considerevole (il 14%) dei proventi per i corsi istituzionali realizzati dalla Società che sono in costante crescita e ne rappresentano in definitiva il core business, dall'altra, purtroppo, ma speriamo solo per il 2008, il forte decremento delle entrate (per circa € 273.346) relative ai corsi realizzati in convenzione con altri enti e soprattutto col MAE.



COPIA C
ALL'

Le più importanti voci di spesa hanno invece riguardato gli oneri per il personale, i costi per lo svolgimento dei corsi di formazione, la manutenzione dei locali e degli impianti, gli interessi passivi, le spese per la pubblicazione della rivista, quelle per gli Organi Sociali e il fitto dei locali. Questa ultima voce riguarda i canoni di locazione della Sede Centrale e delle sedi della Sezione Piemonte e della Sezione Campania. Il costo generale dei fitti correnti per il 2008 è stato di € 34.196,60. Per quanto riguarda i canoni arretrati della Sede Centrale, anche in questo caso, si è proceduto ad inserire nella gestione dei residui i valori riguardanti l'ultima parte della rateizzazione concessa nel 2004 sui canoni dal 1998 al 2003 e che scadrà nel 2009. I canoni di affitto per il periodo dal 2003 al gennaio 2007, per circa € 83.000,00 ed anch'essi inseriti nella gestione dei residui, sono stati pagati nel luglio del 2008 in una unica soluzione come richiesto dal Demanio. A ciò si aggiunga che dal settembre 2008 la SIOI paga un canone mensile all'Agenzia del Demanio di circa 3.648,00 euro mensili, elevato a 3.800,00 dal febbraio 2009. Rimarrà d'altronde da corrispondere al Demanio anche la somma, che resta da determinare e che sarà quasi certamente rateizzata, relativa ai fitti arretrati dal febbraio 2006 all'agosto 2008.

La Situazione patrimoniale evidenzia le consistenze patrimoniali attive e passive alla fine del 2008, tra cui:

Le immobilizzazioni finanziarie che riguardano i titoli della Sede acquistati quale accantonamento reale di apte del t.f.r. del personale pari ad € 25.824,38.

I Residui attivi e cioè i crediti che la Società vanta nei confronti di Stato ed enti pubblici per 194.333,83. Anche tali dati scaturiscono dall'opera di accertamento effettuata in sede di "due diligence" e saranno oggetto di verifica ed ulteriore accertamento nel prosieguo dell'anno.

Disponibilità liquide: constano di contanti, saldi di c/c bancario e di c/c postale per un totale di € 184.686,54 e si riferiscono, in massima parte, alle Sezioni della Società.

Patrimonio netto: consta degli utili degli anni precedenti riportati a nuovo cui si detrae il disavanzo conseguito nel 2008 per un dato complessivo di patrimonio netto di € - 210.443,16.

Residui passivi: riguardano i debiti che la SIOI ha nei confronti di terzi per un dato complessivo di € 170.625,31. Il debito verso la banca per € 247.045,10 è afferente la sede centrale.

Il Conto economico evidenzia un risultato finale di cospicuo disavanzo, le cui ragioni sono già state illustrate. Oltre alle voci descritte nella situazione finanziaria si segnalano

Sopravvenienze attive e passive che constano di differenze riscontrate sia nella gestione dei residui attivi e passivi sia dal corretto riallineamento dei saldi contabili di poste inerenti le voci precedentemente trattate per un saldo complessivo di € - 284.000,00.



La tabella dimostrativa dell'avanzo o disavanzo di amministrazione al termine del 2008, evidenzia come nel corso del 2008 si sia registrato un disavanzo di amministrazione di € 38.650,00.

La situazione, quale emersa dalla verifica operata dallo Studio Perri, non appare essersi aggravata nel corso dell'anno corrente se si tiene conto che il saldo bancario al 31 maggio 2009 fa registrare un deficit leggermente inferiore a quello del 31 maggio dell'anno precedente, pur tenendosi conto che nella seconda metà dell'anno 2008 si sono dovute rimborsare al Demanio somme per oltre € 83.000,00 per fitti arretrati dal 2004 al 2006 e di € 14.593,60 per fitti correnti. D'altronde la differenza tra spese ed entrate nei primi cinque mesi del 2008 è di 164.000,00 e cioè di entità inferiore rispetto a quella di 317.000,00 dei primi cinque mesi del 2008. Naturalmente si tratta di un lieve miglioramento che è di buon auspicio, ma deve essere confermato dai futuri sviluppi.

In tali complesse circostanze, la SIOI si è attivata in diverse direzioni nei primi mesi del 2009:

- abbiamo cercato di migliorare il bilancio sul versante delle entrate, incentivando al massimo il numero dei corsi di formazione e interessando varie Direzioni Generali del Ministero Affari Esteri per la realizzazione di iniziative comuni;
- Per quanto riguarda la Sede abbiamo operato diversi interventi a vari livelli al fine di risolvere definitivamente la questione con l'Agenzia del Demanio con risultanti ottime prospettive di fissare al 10% del valore reale l'entità del fitto mensile, che già paghiamo del resto su tali basi dal settembre scorso e, soprattutto, degli arretrati che dobbiamo corrispondere per il periodo febbraio 2006-settembre 2008;
- abbiamo rinegoziato le condizioni del fido di cui ci avvaliamo;
- abbiamo rinunciato ad un contratto di lavoro a tempo determinato;
- abbiamo ridotto di circa € 10.000,00 le spese relative alla rivista.
- Ci riserviamo di introdurre correttivi in altre voci di spesa, quali per esempio la manutenzione, la pulizia e le spese postali e telefoniche.

Alla luce di tutto ciò, e introducendo nei conteggi anche la riduzione del contributo del MAE, presentiamo oggi anche alcune variazioni al bilancio preventivo 2009 con indicazioni aggiornate circa quanto possiamo aspettarci per l'anno in corso. Non si tratta di dati che autorizzino una visione del tutto ottimistica per l'immediato futuro, ma che consentono la speranza di una tempestiva ripresa. Il superamento della crisi economica generale dovrebbe avere del resto l'effetto di migliorare le prospettive anche della SIOI, evitando la necessità di un più drastico piano di rientro.

...OMISSIS...



**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

Dopo una breve discussione il Presidente chiede di passare alla votazione, per alzata di mano, del bilancio consuntivo 2008 e del preventivo 2009. Il bilancio consuntivo 2008 ed il bilancio preventivo 2009 vengono approvati con 95 voti favorevoli ed un astenuto.

...OMISSIS...

Alle ore 19.00 il Presidente dichiara chiusa la seduta.

Il Segretario

Amb. Fabio Migliorini



Il Presidente

Amb. Umberto La Rocca



COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

PAGINA BIANCA