

**ALTRI CONTI D'ORDINE**

Costituiti essenzialmente da:

- garanzie reali e personali ricevute (per complessivi €/milioni 1.052.063) da imprese appaltatrici e terzi, mediante fidejussioni di Banche e Compagnie di Assicurazione a garanzia degli impegni contrattuali nei confronti del Gruppo;
- garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo (€/migliaia 3.076.187), rappresentate da garanzie, prestate essenzialmente da Istituti finanziari e compagnie di assicurazione, a favore di clienti, Amministrazioni finanziarie e locatari per €/migliaia 1.763.693, e dalle pretese creditorie vantate dalla Ligestra verso lo Stato (€/milioni 1.267) e relative alla differenza tra il valore degli stanziamenti previsti in favore delle società del gruppo EFIM dalle varie leggi di spesa, e ribaditi dalla Legge n. 296 del 27 dicembre 2006, comma 491, e quanto effettivamente erogato;
- la garanzia ricevuta dal Consorzio Iricav Uno in relazione alla convenzione per l'alta velocità, come descritto tra le "garanzie personali prestate", per €/migliaia 3.253.059.

**CONTO ECONOMICO****VALORE DELLA PRODUZIONE**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.651.520	4.367.641
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(97.772)	134.984
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	720.000	(1.002.405)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.754	10.064
Altri ricavi e proventi	162.689	623.613
<b>Totale</b>	<b>3.438.191</b>	<b>4.133.897</b>

Complessivamente il valore della produzione consolidata si attesta a €/migliaia 3.438.191, inferiore di €/migliaia 695.706 rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione è ascrivibile essenzialmente al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia.

**RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

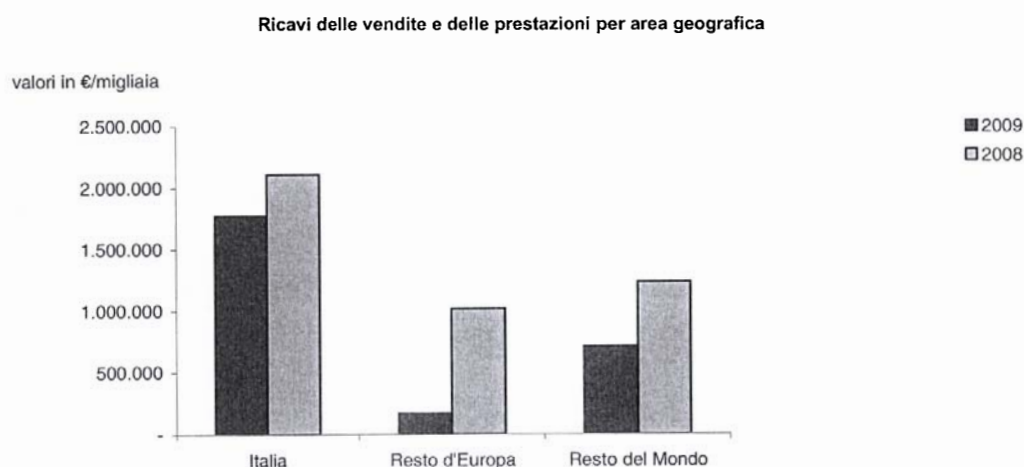
(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ricavi per noli marittimi	-	333.248
Diritti di prenotazione	-	14.611
Ristorazione ed altri proventi di traffico	-	10.768
Compensi di noleggio navi	-	2.133
Compensi agenziali	-	1.291
Ricavi della gestione immobiliare	249.744	136.425
Ricavi del comparto cantieristico	2.398.054	3.819.465
Ricavi per lavori in corso ultimati	-	24.223
Canoni di locazione	245	-
Ricavi per la carica di commissario liquidatore	217	217
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.260	25.260
<b>Totale</b>	<b>2.651.520</b>	<b>4.367.641</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono riferibili principalmente ai ricavi del comparto cantieristico del Gruppo Fincantieri e, in misura minore, alla cessione di complessi immobiliari, di aree fabbricabili, di terreni e fabbricati civili e industriali del Gruppo Fintecna Immobiliare e

della società Patrimonio dello Stato S.p.A.. La riduzione rispetto allo scorso esercizio, pari a €/migliaia 1.716.121, è ascrivibile essenzialmente al perdurare della situazione di crisi internazionale che si sta prolungando oltre le aspettative iniziali; tutto ciò si riverbera prevalentemente in un calo del portafoglio ordini del Gruppo Fincantieri che, nel corso del 2009, è diminuito per un importo pari a €/milioni 770.

Il grafico sottostante evidenzia la distribuzione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica.



#### **VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI**

La voce, di €/migliaia -97.772 è principalmente ascrivibile:

- all'effetto combinato, relativo al Gruppo Fintecna Immobiliare delle capitalizzazioni, effettuate dalle società veicolo, di costi e di oneri finanziari specifici sostenuti per le attività di valorizzazione dei compendi immobiliari e dalla cessione diretta di immobili a terzi e a società veicolo in partnership o tramite la cessione del 50% del capitale azionario di alcune società partecipate, che nel precedente esercizio erano consolidate al 100%;
- alla cessione di terreni e fabbricati effettuata dalla società Patrimonio dello Stato S.p.A.

**VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE**

Il saldo della voce, pari a €/migliaia 720.000, è riferito essenzialmente al Gruppo Fincantieri (€/migliaia 588.158), al Gruppo Fintecna Immobiliare (€/migliaia -22.615) e alla società Orizzonte Sistemi Navali S.p.A (€/migliaia 154.450).

La voce, rispetto allo scorso esercizio, subisce una variazione pari a €/migliaia 1.722.405, principalmente riferibile al Gruppo Fincantieri e alla società Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. Relativamente al Gruppo Fincantieri, l'incremento della voce è riferibile a volumi di attività sviluppati e alla variazione dell'area di consolidamento causata dall'acquisizione del gruppo nordamericano Fincantieri Marine Group. Per quanto attiene la società Orizzonte Sistemi Navali S.p.A., l'incremento è ascrivibile all'iscrizione tra i ricavi di competenza delle commesse relative ai contratti FREMM e DDG.

**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni - immobilizzazioni materiali	302	9.103
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni - immobilizzazioni immateriali	1.452	961
<b>Totale</b>	<b>1.754</b>	<b>10.064</b>

La voce accoglie esclusivamente i saldi del Gruppo Fincantieri e si riferisce prevalentemente ai costi di sviluppo della controllata Isotta Fraschini Motori S.p.A.

**ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Il saldo della voce, pari ad €/migliaia 162.689, è riferibile ai contributi in conto esercizio (€/migliaia 29.669) del Gruppo Fincantieri, all'assorbimento di fondi per rischi ed oneri (€/migliaia 76.938) principalmente riferibile al Gruppo Fincantieri e alla Capogruppo Fintecna S.p.A. e ad altri (€/migliaia 56.082), come di seguito dettagliati:

	(€/migliaia)	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Plusvalenze ordinarie (derivanti da cessioni):		
immobilizzazioni materiali	328	13.497
Recupero da personale distaccato	2.062	1.811
Proventi Immobiliari (canoni di locazione e relativi rimborsi spesa)	2.126	3.210
Altri ricavi e proventi: Altri	51.566	98.915
<b>Totale</b>	<b>56.082</b>	<b>117.433</b>

In particolare, la voce **altri ricavi e proventi – altri**, relativa essenzialmente al Gruppo Fincantieri, riguarda risarcimenti assicurativi e recupero costi.

La variazione degli altri ricavi e proventi rispetto all'esercizio precedente (pari a €/migliaia 460.924) è principalmente ascrivibile al già noto deconsolidamento del Gruppo Tirrenia unitamente alla contrazione dell'assorbimento fondi in capo alla Capogruppo Fintecna S.p.A.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

	(€/migliaia)	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.844.029	2.037.607
Per servizi	835.003	907.636
Per godimento di beni di terzi	37.146	33.385
Per il personale	559.195	635.336
Ammortamenti e svalutazioni	74.469	148.423
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39.962	(41.761)
Accantonamenti per rischi	63.482	49.326
Altri accantonamenti	-	10.158
Oneri diversi di gestione	25.330	36.782
<b>Totale</b>	<b>3.478.616</b>	<b>3.816.892</b>

Complessivamente i costi della produzione consolidati si attestano a €/migliaia 3.478.616, inferiore di €/migliaia 338.276 rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione è ascrivibile essenzialmente al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia.

**Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Acquisti di produzione di: materie sussidiarie	29.298	28.166
Acquisti di produzione di: semilavorati	5.415	775.712
Acquisti di produzione di: materiali di consumo per la produzione	1.405	178.897
Acquisti di produzione di: materie prime	1.807.911	1.054.832
<b>Totale</b>	<b>1.844.029</b>	<b>2.037.607</b>

Il saldo della voce, riferibile essenzialmente al Gruppo Fincantieri comprende i costi di competenza inerenti la normale attività produttiva del Gruppo. Il decremento rispetto allo scorso esercizio, pari a €/migliaia 193.578, è da attribuire principalmente al deconsolidamento del gruppo Tirrenia.

**Per servizi**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Per servizi	835.003	907.636

La tabella seguente mostra il dettaglio della voce per l'esercizio in corso:

(€/migliaia)

	<b>2009</b>
Servizi industriali	43.198
Assicurazioni	49.450
Trasporti di merci	16.920
Pulizie	32.142
Consulenze	34.400
Spese di acquisizione traffico	-
Spese portuali navi	-
Spese amministrative	77
Altri oneri e spese	658.816
<b>Totale</b>	<b>835.003</b>

L'importo della voce "altri oneri e spese" è relativo principalmente alle sub forniture ed a appalti a prevalenza di manodopera del Gruppo Fincantieri (€/migliaia 355.216) e della società Orizzonte Sistema Navali S.p.A. (€/migliaia 71.500). La voce accoglie anche i costi per la manutenzione degli impianti relativi alla cantieristica del Gruppo Fincantieri pari a €/migliaia 24.876.

I compensi spettanti agli amministratori e sindaci della Capogruppo Fintecna S.p.A. per lo svolgimento di tali funzioni anche in imprese incluse nel consolidamento ammontano rispettivamente a €/migliaia 58 e a €/migliaia 69.

#### Per godimento di beni di terzi

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Affitti e locazioni	12.981	16.208
Leasing operativo	22.157	15.657
Canoni di concessioni	2.008	1.520
<b>Totale</b>	<b>37.146</b>	<b>33.385</b>

Si riferiscono essenzialmente agli affitti pagati dal Gruppo Fincantieri (€/migliaia 5.675) e dalla Capogruppo Fintecna S.p.A. (€/migliaia 6.318). L'importo relativo al leasing operativo, interamente ascrivibile al Gruppo Fincantieri, è relativo ai canoni pagati per noleggi.

#### Costi per il personale

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Salari e stipendi	387.692	450.388
Oneri sociali	142.233	145.869
Tattamento di fine rapporto	22.700	31.135
Tattamento di quiescenza e simili	-	88
Altri costi	6.570	7.856
<b>Totale</b>	<b>559.195</b>	<b>635.336</b>

Rappresentano i costi sostenuti per il personale dipendente e si riferiscono per la maggior parte al Gruppo Fincantieri. La variazione della voce rispetto al precedente esercizio (pari a €/migliaia 76.141) è riferibile essenzialmente al combinato effetto del già menzionato deconsolidamento del Gruppo Tirrenia e all'acquisizione da parte di Fincantieri S.p.A. del gruppo nordamericano. La voce "trattamento quiescenza e simili" era riferita nell'esercizio 2008 al solo Gruppo Tirrenia.

Si rappresentano di seguito i dati relativi all'organico puntuale e medio (valori arrotondati) suddiviso per categoria, confrontati con gli analoghi dati dell'esercizio precedente.

	Consistenze finali - Organico		
	2009	2008	Variazioni
Dirigenti	288	291	(3)
Quadri e impiegati	4.533	4.624	(91)
Naviganti	-	2.609	(2.609)
Operai	6.052	4.999	1.053
<b>Totale</b>	<b>10.873</b>	<b>12.523</b>	<b>(1.650)</b>

	Consistenze medie - Organico		
	2009	2008	Variazioni
Dirigenti	288	292	(4)
Quadri e impiegati	4.511	4.598	(87)
Naviganti	-	2.421	(2.421)
Operai	5.941	5.075	866
<b>Totale</b>	<b>10.740</b>	<b>12.386</b>	<b>(1.646)</b>

#### Ammortamenti e svalutazioni

(€/migliaia)

	2009	2008
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	13.033	13.629
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (no leasing)	56.121	105.237
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (leasing)	692	439
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	53	882
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.570	28.236
<b>Totale</b>	<b>74.469</b>	<b>148.423</b>

La voce, rispetto al precedente esercizio, subisce un decremento pari a €/migliaia 73.954, dovuto essenzialmente al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia. La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante è relativa ai crediti verso clienti del Gruppo Fincantieri.



**Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Accantonamenti per rischi	63.482	49.326
Altri accantonamenti	-	10.158
<b>Totale</b>	<b>63.482</b>	<b>59.484</b>

Si riferiscono essenzialmente a stanziamenti effettuati per integrare le coperture dei rischi in essere di natura contrattuale, civile, fiscale, giuslavoristica, previdenziale. Per ulteriori analisi si rinvia a quanto descritto nella voce "fondi per rischi e oneri" dello stato patrimoniale nonché al prospetto n. 12.

**Oneri diversi di gestione**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Imposte	15.616	18.361
Minusvalenze ordinarie (derivanti da cessioni) :		
immobilizzazioni materiali	56	477
Spese consortili	3.562	3.951
Perdite su crediti, non coperte da specifico fondo	134	-
Altri oneri diversi di gestione	5.962	13.993
<b>Totale</b>	<b>25.330</b>	<b>36.782</b>

La voce "imposte" è relativa essenzialmente al Gruppo Fintecna Immobiliare (€/migliaia 10.363) e al Gruppo Fincantieri (€/migliaia 4.067) e riguarda principalmente l'imposta di registro sostenuta per l'acquisizione di immobili, l'ICI ed altre imposte e tasse indirette.

La voce "altri oneri diversi di gestione" accoglie, in particolare, i contributi ad associazioni sindacali e di categoria del Gruppo Fincantieri.

**Proventi e oneri finanziari**

La tabella sottostante evidenzia il dettaglio dei proventi e oneri finanziari:

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Proventi da partecipazioni	1.087	6.942
Altri proventi finanziari	58.073	158.338
Interessi e altri oneri finanziari	(30.370)	(65.089)
Utili e perdite su cambi	(35)	(24.880)
<b>Totale</b>	<b>28.755</b>	<b>75.311</b>

**Proventi da partecipazioni**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Dividendi - imprese collegate	-	35
Dividendi - altre imprese	459	2.946
Altri proventi da partecipazioni	628	3.961
<b>Totale</b>	<b>1.087</b>	<b>6.942</b>

I proventi da partecipazione comprendono il dividendo erogato dalla società Ansaldo STS e la plusvalenza realizzata a seguito della cessione della partecipazione in Nuovi Cantieri Apuania S.p.A. alla società Invitalia S.p.A – Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa.

**Altri proventi finanziari**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	5.491	7.344
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	6.090	6.571
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	49	146
Proventi diversi dai precedenti	46.443	144.277
<b>Totale</b>	<b>58.073</b>	<b>158.338</b>

Gli altri proventi finanziari si riferiscono a cedole per titoli di proprietà della Capogruppo Fintecna S.p.A. nonché a interessi attivi su conti correnti bancari e di corrispondenza con le società controllate non consolidate. La significativa riduzione della voce rispetto all'esercizio precedente, pari a €/migliaia 100.265, riflette la contrazione dei tassi di interesse dei mercati

finanziari con conseguente sensibile diminuzione dei rendimenti delle disponibilità liquide investite nei depositi bancari.

#### Interessi e altri oneri finanziari

(€/migliaia)

	2009	2008
Interessi e commissioni ad imprese controllate non consolidate	412	1.435
Interessi e commissioni ad imprese collegate	24	57
Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	29.934	63.597
<b>Totale</b>	<b>30.370</b>	<b>65.089</b>

Gli interessi e altri oneri finanziari riguardano sostanzialmente gli interessi, le commissioni e gli altri oneri vari, quasi interamente riferibili a oneri verso istituti finanziari corrisposti dalle imprese dei Gruppi Fincantieri e Fintecna Immobiliare a fronte dei finanziamenti ricevuti. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (€/migliaia 34.719) è principalmente riferibile al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia nonché all'effetto di riduzione dei tassi d'interessi.

#### Utili e perdite su cambi

(€/migliaia)

	2009	2008
Utili su cambi	3.005	12.846
Perdite su cambi	(2.953)	(10.574)
Proventi da operazioni di finanza derivata su cambi	1.565	29.028
Oneri da operazioni di finanza derivata su cambi	(1.652)	(56.180)
<b>Totale</b>	<b>(35)</b>	<b>(24.880)</b>

Il sensibile decremento delle voci relative a proventi e oneri derivanti da utili e perdite su cambi e dalle correlate operazioni di finanza derivata, è legato alla riduzione della fluttuazione dei cambi nel corso dell'esercizio 2009, essenzialmente afferente al Gruppo Fincantieri, soprattutto con riferimento alle operazioni in dollari USA.

**Rettifiche di valore di attività finanziarie**

(€/migliaia)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Rivalutazioni:</b>		
di partecipazioni	11.589	1.877
di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	929
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>11.589</b>	<b>2.806</b>
<b>Svalutazioni:</b>		
di partecipazioni	(322)	(203.315)
di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	(4)
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>(322)</b>	<b>(203.319)</b>
<b>Totale</b>	<b>11.267</b>	<b>(200.513)</b>

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie riguardano principalmente:

- rivalutazioni di partecipazioni: comprende la valutazione con il metodo del patrimonio netto della partecipazione nel Gruppo Tirrenia, pari a €/migliaia 10.950, nonché delle partecipazioni in Horizon S.a.s., detenuta da Orizzonte Sistemi Navali S.p.A., e in ELNAV – Esercizio e Locazione Navi S.p.A., detenuta dal Gruppo Fincantieri;
- svalutazioni di partecipazioni: essenzialmente riferibile alla svalutazione effettuata nella partecipazione Mededil S.p.A. in liquidazione detenuta dalla Capogruppo Fintecna S.p.A.. Si ricorda che nell'esercizio 2008 tale voce accoglieva, per €/migliaia 202.232, la rettifica di valore effettuata dalla Capogruppo Fintecna S.p.A. nella Alitalia Servizi S.p.A. in Amministrazione Straordinaria.

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

	(€/migliaia)	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Plusvalenze da alienazioni	12	392
Altri proventi straordinari	107.669	107.915
<b>Totale</b>	<b>107.681</b>	<b>108.307</b>

Gli altri proventi straordinari si riferiscono principalmente all'assorbimento fondi della Capogruppo Fintecna S.p.A. (€/migliaia 34.397) per utilizzi del fondo svalutazione crediti (€/migliaia 15.596) e del fondo rischi e oneri (€/migliaia 18.801), del Gruppo Fintecna Immobiliare (€/migliaia 17.054) a fronte di oneri straordinari connessi essenzialmente ad attività di recupero ambientale, bonifiche e conservazione dei siti immobiliari e del Gruppo Fincantieri (€/migliaia 4.260).

La voce accoglie, tra le altre, anche le sopravvenienze attive:

- della Capogruppo Fintecna S.p.A. (€/migliaia 19.855) relative alla definizione di numerose partite pregresse – in contenzioso e non – tra cui di rilievo si annoverano quelle nei confronti di INPS Aosta e Sesto San Giovanni per anticipi CIGS e relativi interessi (€/migliaia 3.952), MIBAC per definizione lodo “Pompei” (€/migliaia 600), Cidonio (€/migliaia 464) per incasso credito IVA 1992, Astaldi S.p.A. (€/migliaia 1.000) per rimborso contenzioso INPDAD e alla cancellazione dei debiti prescritti rivenienti dalla incorporata Servizi Tecnici S.p.A. in liquidazione (€/migliaia 4.890);
- della società Ligestra S.r.l. (€/migliaia 16.745) prevalentemente costituite dalla rivalutazione del credito verso la società Safim Factor in l.c.a., a seguito delle migliori previsioni di ripartizioni dell'attivo, oltre che dal perfezionamento di transazioni e da incassi dei crediti precedentemente svalutati.

	(€/migliaia)	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Minusvalenze da alienazioni	300	4
Altri oneri straordinari	77.458	70.742
Imposte relative ad esercizi precedenti	105	1.839
<b>Totale</b>	<b>77.863</b>	<b>72.585</b>

Gli altri oneri straordinari accolgono essenzialmente:

- oneri del Gruppo Fintecna Immobiliare (€/migliaia 17.054) relativi all'atto transattivo con il Ministero dell'Ambiente;
- oneri della Capogruppo Fintecna S.p.A. (€/migliaia 28.641) riferibili essenzialmente alla cancellazione dei crediti prescritti o irrecuperabili e agli esodi e transazioni con il personale;
- oneri del Gruppo Fincantieri (€/migliaia 23.315) inerenti agli esodi e transazioni con il personale e ad altre sopravvenienze ed insussistenze passive.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

	(€/migliaia)	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Imposte correnti	66.571	96.890
Imposte differite	365	(845)
Imposte anticipate	(48.669)	(2.140)
<b>Totale</b>	<b>18.267</b>	<b>93.905</b>

Le imposte sul reddito presentano un'incidenza del 62,10% sul risultato ante imposte.

Le imposte correnti dell'esercizio risultano così suddivise:

- IRES pari a €/migliaia 38.928
- IRAP pari a €/migliaia 17.981
- Estere pari a €/migliaia 9.662 relative al Gruppo Fincantieri

Le imposte anticipate risultano complessivamente positive per €/migliaia 48.669, quale effetto netto relativo all'iscrizione di nuove imposte anticipate e differite e al rilascio delle quote relative ai precedenti esercizi.