

cessionaria del ramo di azienda della Frabboni (comprensivo della suddetta lite), dall'altro si è costituita la Fintecna in forza di un accordo concluso con la Sistemi Urbani col quale veniva convenuto il subentro di quest'ultima in tutti i rapporti giuridici di cui al menzionato procedimento.

In data 22.01.2004, il GOA, trascorsi circa dieci anni dall'inizio della controversia, rendeva la sentenza di primo grado, accogliendo integralmente le domande della Frabboni (Salcor) e condannando, conseguentemente, Fintecna a corrispondere a parte attrice importi rilevanti.

Fintecna ha interposto gravame, chiedendo (ed ottenendo) la sospensione della provvisoria esecutorietà della pronuncia di *prime cure*.

Nell'ottobre del 2009, la Corte di Appello di Roma ha respinto *in toto* le domande della Frabboni e della Salcor, condannandole a pagare alla Fintecna le spese del doppio grado di giudizio.

#### □ **Contenziosi area Napoli**

Nel corso dell'esercizio sono proseguite le numerose vertenze in essere nell'area napoletana scaturenti dalle convenzioni a suo tempo stipulate con il Comune di Napoli per la progettazione e la realizzazione di importanti opere pubbliche affidate a società successivamente incorporate in Fintecna.

In particolare sono tuttora pendenti alcuni giudizi nei confronti del Comune di Napoli volti ad ottenere il riconoscimento a favore della società del saldo dei compensi contrattuali per la progettazione e realizzazione dell'asse viario Corso Malta / Ponticelli in Napoli.

Al riguardo, nel periodo di riferimento, anche a seguito del favorevole andamento per la società dei giudizi in corso, è emersa da parte dell'Amministrazione comunale la volontà di definire transattivamente i contenziosi in essere; in tal senso le strutture della società, affiancate dai professionisti all'uopo incaricati, stanno verificando la percorribilità di un iter conciliativo volto a comporre definitivamente ogni pendenza.

#### Contenzioso giuslavoristico

Con più specifico riguardo al contenzioso giuslavoristico e previdenziale va segnalato che, anche nel corso dell'esercizio 2009, è proseguito il trend positivo già registratosi in precedenza, con una sensibile riduzione dei procedimenti in corso per effetto, soprattutto, delle conciliazioni

raggiunte con le controparti. Il volume di tale contenzioso, peraltro, si mantiene ancora consistente per l'attivazione, nel periodo, di nuove vertenze.

Nel dettaglio si evidenzia che nell'esercizio di riferimento si sono definite complessivamente n. 217 posizioni "individuali" sia per il raggiungimento di accordi compositivi con le controparti (n. 142) sia per l'intervenuta definitività di sentenze favorevoli (n. 75). Nel periodo non si sono registrate pronunce sfavorevoli per la Società.

Gli oneri conseguenti alla definizione delle surriferite vertenze hanno trovato ampia capienza nell'ambito del fondo rischi all'uopo appostato, in ordine al quale, peraltro, sono stati effettuati ulteriori accantonamenti a fronte delle nuove controversie insorte in corso di esercizio, legate, essenzialmente, a patologie asseritamente connesse con l'attività produttiva a suo tempo svolta da società a vario titolo confluite in Fintecna.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo verificatisi nel periodo di riferimento sono intervenuti incassi significativi a seguito del riconoscimento da parte dell'INPS del diritto della Società ad ottenere il rimborso, per capitale ed interessi, in relazione a procedure di Cassa Integrazione Guadagni a suo tempo attivate.

Quanto al giudizio avviato dalla Società in opposizione a due cartelle notificate dall'INPS, per importi particolarmente significativi, in ordine a presunte omissioni contributive riferite al personale a suo tempo in forza presso lo stabilimento ILVA di Taranto ed attualmente pendente davanti alla Corte di Appello di Taranto, a seguito di un duplice rinvio, la pronuncia relativa è verosimile venga resa nel corso dell'esercizio 2010.

#### Contenzioso fiscale

Il periodo di riferimento è stato caratterizzato dalla definizione di alcuni dei contenziosi fiscali già in essere e da sentenze parziali, in gran parte favorevoli per la Società, intervenute in giudizi tuttora pendenti, alcuni dei quali sorti nello stesso esercizio in questione, riguardanti Fintecna (anche con riferimento alle incorporate) ovvero società la cui partecipazione - o rami di azienda - sono stati ceduti a terzi ed i cui oneri sono a carico della stessa Fintecna in base a manleve contrattuali.

A tal proposito, si riporta qui di seguito una menzione dei fatti di rilievo che si sono registrati nel contenzioso con l'Amministrazione finanziaria. Nell'esercizio *de quo*:

- la Società ha proposto ricorso davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Roma avverso un avviso di accertamento in materia di imposta sul reddito delle persone giuridiche

- riguardante l'utilizzo e il parziale disconoscimento delle perdite fiscali riportate nella dichiarazione dei redditi, a suo tempo presentata dalla Società stessa per l'annualità 2003;
- la Commissione Tributaria Provinciale di Genova ha accolto il ricorso della Società avverso un avviso di liquidazione in materia di imposta di registro relativa ad una presunta omessa denuncia, connessa ad una scrittura privata formalizzata nell'anno 2000 tra la Società e il Gruppo Abate;
  - la Commissione Tributaria Regionale di Roma ha confermato la pronuncia di primo grado che aveva accolto il ricorso della Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A. avverso la Cartella di pagamento contenente iscrizione a ruolo per IRPEF anno d'imposta 1996, rigettando l'appello proposto dall'Amministrazione finanziaria;
  - la Commissione Tributaria Centrale, ribaltando l'esito dei primi due gradi di giudizio, ha accolto il ricorso della Società avverso l'imposta di registro richiesta a suo tempo in pagamento alla incorporata Finsider S.p.A. a seguito di operazioni sul capitale deliberate nell'anno 1979;
  - la Società ha proposto appello alla sentenza della Commissione Tributaria Provinciale di Roma che aveva rigettato il ricorso proposto da Fintecna, quale incorporante della A.T.I. S.p.A. in liquidazione, avverso l'avviso di rettifica e liquidazione relativo a imposte di registro, ipotecaria e catastale;
  - la Commissione Tributaria Centrale ha rigettato i ricorsi, già riuniti, dell'Amministrazione Finanziaria avverso le decisioni, emesse nel 1989 dalla Commissione Tributaria di secondo grado, che avevano riconosciuto come dovuti i rimborsi chiesti dalla incorporata Deltasider S.p.A. per tre imposte di registro indebitamente corrisposte negli anni 1984-1985.

#### Vicende di rilevanza penale

In relazione alle posizioni di rilevanza penale riguardanti Amministratori e Dirigenti *pro tempore* di Fintecna S.p.A., anche con riferimento alle società incorporate, ferma restando la prosecuzione di quei procedimenti già in corso che non hanno subito significative evoluzioni, di seguito si riassumono le novità di maggior rilievo intervenute nell'esercizio 2009 e portate a conoscenza della Società.

- Presso il Tribunale Criminale di Adana in Turchia, è pendente il procedimento penale nei confronti anche di alcuni dirigenti ed ex dirigenti di Fintecna, attivato a seguito di denuncia di presunte pressioni su Consulenti Tecnici di Ufficio nominati in relazione alle problematiche

relative alla *termination* del contratto dei lavori della Diga di Berke, tra le società Italstrade, oggi Fintecna, e la CEAS di Adana in Turchia.

- Nel corso dell'esercizio, la Procura della Repubblica del Tribunale di L'Aquila ha attivato un procedimento penale sottoponendo ad indagini anche il Direttore lavori *pro tempore* della incorporata Edil Pro S.p.A. in relazione alle ipotesi di reato di cui agli artt. 113, 434 e 449 c.p., commessi nell'ambito della realizzazione della Nuova Facoltà di Ingegneria dell'Università di L'Aquila.
- La Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato l'avviso di conclusione delle indagini preliminari agli indagati nel procedimento penale pendente anche nei confronti di alcuni ex dirigenti ed Amministratori *pro tempore* della Nuova Deltasider S.p.A. per ipotesi di reato di omicidio colposo, di cui all'art. 589 c.p., in quanto avrebbero colposamente cagionato il decesso ovvero la malattia professionale di alcuni lavoratori a seguito di esposizione all'amianto.
- Sono tuttora pendenti davanti alla Corte di Appello di Perugia più procedimenti penali nei confronti di Dirigenti e Amministratori *pro tempore* della incorporata Finsider, in qualità di responsabili a vario livello dello stabilimento siderurgico Acciai Speciali Terni, relativamente all'ipotesi di reato di cui all'art. 590 c.p., per non aver adottato i provvedimenti necessari di protezione cagionando la malattia professionale ovvero il decesso di alcuni dipendenti.
- Tuttora pende, in fase di udienza preliminare, davanti al Tribunale di Taranto un procedimento penale nei confronti di 34 ex dirigenti ed Amministratori *pro tempore* dello stabilimento ILVA di Taranto in ordine ai delitti previsti e puniti dagli artt. 113, 81, 61, 589, 590, 449 e 451 c.p.. L'accusa sostiene che gli indagati, con più azioni ed omissioni, in esecuzione di un medesimo disegno criminoso, agendo nonostante la previsione dell'evento, avrebbero causato per colpa la morte ovvero la malattia di numerosi lavoratori dello stabilimento siderurgico negli anni dal 1960 al 1995.
- Davanti la Procura della Repubblica del Tribunale di Alessandria sono tuttora pendenti due procedimenti penali nei confronti dei Direttori *pro tempore* dello Stabilimento della Nuova Italsider in Novi Ligure relativamente all'ipotesi di reato di cui agli artt. 589 e 590 c.p., per non aver adottato i provvedimenti necessari di protezione cagionando il decesso di un dipendente e malattie professionali insanabili di altri dipendenti; nell'ambito di detti procedimenti la società Fintecna è stata citata quale responsabile civile. La stessa Procura penale di Alessandria, nel corso di quest'ultimo esercizio, ha attivato un procedimento penale nei confronti anche di un Amministratore Delegato, poi Liquidatore *pro tempore* della

Società Morteo, per l'ipotesi di reato di cui all'art. 590 c.p..

- Il giudice delle indagini preliminari del Tribunale di Terni ha pronunciato sentenza di non luogo a procedere perché il fatto non sussiste nei confronti di tutti gli imputati, Dirigenti e Amministratori *pro tempore* della incorporata Finsider, coinvolti nel procedimento penale in qualità di responsabili a vario livello dello stabilimento siderurgico Acciai Speciali Terni, relativamente all'ipotesi di reato di cui all'art. 590 c.p., per non aver adottato i provvedimenti necessari di protezione, cagionando il decesso di un dipendente.
- Il G.I.P. della Procura della Repubblica del Tribunale di Roma ha disposto, su richiesta del P.M., l'archiviazione del procedimento penale pendente nei confronti del Presidente *pro tempore* della Sovigest in ordine ai reati di cui agli artt. 81, 110, 416 e 640 c.p. relativi a rapporti tra la società e l'INPDAP.
- Si è concluso, con il decreto di archiviazione reso dal G.I.P., il procedimento penale pendente, già dal 1994, davanti alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Salerno nei confronti di un ex dirigente Iritecna, quale componente del Consorzio Italtecna, indagato del reato di cui all'art. 640-bis c.p., in relazione ai presunti illeciti commessi nella gestione dei finanziamenti erogati per la ricostruzione post- terremoto del 1980.
- Si è concluso, con il decreto di archiviazione reso dal G.I.P., il procedimento penale pendente davanti alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli nei confronti di un ex dirigente Iritecna imputato, quale coordinatore *pro tempore* dell'Area Emergenze Ambientali dell'ARPAC, per ipotesi di reato ai sensi del 1° comma dell'art. 361 c.p..
- Si è concluso, con il decreto di archiviazioni reso dal G.I.P., il procedimento penale pendente davanti alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma nei confronti di un ex dirigente di Servizi Tecnici S.p.A., imputato per ipotesi di reato ai sensi di cui all'art. 372 c.p., per aver reso, secondo l'accusa, false dichiarazioni durante una udienza presso la sezione del lavoro della Corte di Appello di Roma.
- La Corte di Appello di Napoli ha pronunciato, nel corso dell'esercizio, sentenza di non doversi procedere, essendo i reati ascritti estinti per intervenuta prescrizione, in relazione al procedimento penale pendente nei confronti di alcuni ex Dirigenti delle incorporate Italimpianti S.p.A. e C.M.F. Sud S.p.A., per l'ipotesi di reato loro contestato connesso alla gestione delle opere pubbliche nella ricostruzione del dopo terremoto del 1980 in Campania.
- Davanti la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Aosta si sono conclusi con decreto di archiviazione due procedimenti penali nei confronti di due Direttori *pro tempore*

dello stabilimento Sias/Cogne di Aosta per ipotesi di reato di omicidio colposo di cui all'art. 589 c.p..

### **Organizzazione e Risorse Umane**

Sul versante delle Relazioni Industriali, nel corso del presente esercizio si è data piena applicazione all'accordo di contrattazione integrativa sottoscritto nel 2008 per il triennio 2008-2010 per il personale dipendente dirigente e non dirigente.

In particolare, nel mese di luglio, sulla base degli accordi raggiunti, è stato erogato a tutti i dipendenti il premio aziendale, divenuto totalmente variabile, legato a specifici parametri oggettivi di produttività e redditività.

L'attività di relazioni industriali ha, inoltre, riguardato altri temi essenzialmente contrattuali: l'informativa ai sensi dell'art. 10 del CCNL, il programma di formazione per l'esercizio, le ferie, la previdenza complementare, temi sui quali si è addivenuti alla sottoscrizione di specifici accordi con le rappresentanze sindacali.

In prosecuzione dell'applicazione dell'accordo sindacale per l'attivazione volontaria per il triennio 2008-2010 del Fondo di solidarietà, con le modalità previste dal Regolamento di cui al D.M. n. 158/2000 (prorogato con D.M. n. 226/2006), ad oggi, complessivamente, oltre il 50% dei dipendenti non dirigenti aventi i requisiti per l'accesso al Fondo ha optato per il medesimo.

Per quanto attiene ai temi organizzativi, a seguito del maggior risalto che la funzione di controllo interno ha assunto nell'ambito delle strutture di governance, la Direzione Internal Auditing di Fintecna ha avviato nel corso del 2009 un processo di avvicinamento agli standard internazionali (IIA standard), quale presupposto per una futura certificazione di qualità della funzione.

Al riguardo, si è proceduto alla rivisitazione del "Mandato" (missione, compiti e poteri) della Direzione.

Inoltre, nell'esercizio è stata introdotta in azienda una rete Intranet, denominata FintecNet, che ha offerto da subito in maniera immediata e diretta a tutto il personale le comunicazioni dell'azienda, funzionalità amministrative quali, ad esempio, il cedolino on-line, documenti e materiali formativi, rassegna stampa ed altre funzionalità.

Nell'esercizio 2009 tutto il personale dipendente è stato interessato ad iniziative formative, in adempimento ad obblighi di legge e di contratto o mirate in ragione delle specifiche

professionalità, la metà delle quali è stata finanziata attraverso l'utilizzo dei Fondi interprofessionali per la formazione continua.

In particolare, in prosecuzione del progetto di *assessment* delle competenze presenti e potenziali dei quadri direttivi, condotto nel 2008, è stato realizzato un percorso formativo per quadri e dirigenti mirato allo sviluppo ed al consolidamento delle capacità di comunicazione e relazionali.

Infine, a valle degli adempimenti richiesti dalla legge in ottemperanza del D.Lgs 81/08 e succ. mod. e int. (TU sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro) e del D.Lgs 231/01, che hanno portato da un lato alla ridefinizione delle deleghe in materia e all'implementazione del sistema di sicurezza presente in azienda, e dall'altro all'adozione del nuovo Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs 231/01, Fintecna, per completare l'efficacia esimente di entrambi i sistemi ed assicurarne il necessario raccordo, ha adottato nell'esercizio, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs 81/08 e succ. mod. e int., il "Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro", documento che sistematizza in un modello - e nei processi che lo compongono - il complesso delle attività svolte in materia di sicurezza (aree di intervento, contenuti, tempistiche, ecc.), le funzioni ad esse preposte con i rispettivi ambiti di intervento, ed i sistemi di registrazione delle avvenute attività e di controllo sul rispetto dell'insieme delle prescrizioni in materia di salute e sicurezza. Del Sistema è stata data completa informativa al personale attraverso la rete Intranet aziendale.

## 2. SISTEMA DI GOVERNANCE DELL'AZIENDA

Come noto il sistema di Governance di Fintecna è articolato secondo il modello tradizionale che vede la gestione aziendale affidata esclusivamente al Consiglio di Amministrazione, le funzioni di vigilanza attribuite al Collegio Sindacale e quelle di controllo contabile (ora revisione legale dei conti) ad una società di revisione.

Al riguardo nel corso dell'esercizio 2009 tale sistema è stato oggetto di una rivisitazione, in particolare in tema di Consiglio di Amministrazione, a seguito di quanto disciplinato all'art. 71 della legge 18 giugno 2009 n. 69 *"Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile"* e all'art. 19 del D.L. 1 luglio 2009 n. 78 convertito in legge 3 agosto 2009 n. 102 *"Provvedimenti anticrisi nonché proroga di termini"* che hanno modificato la disciplina dettata dalla legge 24 dicembre 2007 n. 244 in tema di *corporate governance* delle società pubbliche disponendo l'adeguamento degli statuti delle società non quotate, direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai sensi dell'art. 2359 I comma c.c. a quanto ivi disciplinato.

Pertanto, ai sensi di quanto disposto dalla legge 244/2007 così come modificata dai soprarichiamati provvedimenti legislativi, l'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti (27.5.2009 I conv – 23.6.2009 II conv.) tenutasi in data 9 luglio 2009, in prosecuzione della seconda convocazione, ha deliberato tra l'altro di approvare le conseguenti modifiche allo Statuto Sociale:

- riduzione a sette del numero massimo dei componenti il Consiglio di Amministrazione (art. 15, I comma);
- competenza dell'Assemblea degli Azionisti, fintantoché lo Stato Italiano detiene direttamente o indirettamente il controllo della società ai sensi dell'art. 2359 I comma n. 1 c.c., ad autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad attribuire specifiche deleghe operative al Presidente sulle materie delegabili (art. 9, II comma);
- eliminazione della facoltà di nomina di più Vice Presidenti, mantenendo la possibilità di nomina di un Vice Presidente al solo fine di individuare il sostituto del Presidente in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo; tale carica in ogni caso non darà titolo a compensi aggiuntivi (art. 16 II comma – art. 17 II comma – art. 20);
- previsione che il Consiglio di Amministrazione possa attribuire deleghe operative al Presidente sulle materie indicate dall'Assemblea determinandone in concreto il contenuto;



- previsione che il Consiglio di Amministrazione, fermo restando quanto sopra, possa inoltre delegare, sempre nei limiti di legge, parte delle sue attribuzioni ad un solo componente che conseguentemente viene nominato Amministratore Delegato al quale soltanto, unitamente al Presidente nel caso di attribuzione di deleghe operative, possono essere riconosciuti compensi ai sensi dell'art. 2389 III comma c.c. (art. 19 – I e II comma);
- eliminazione della facoltà di nomina di un Comitato Esecutivo (art. 19 ex I comma) e di più Amministratori Delegati mantenendo la possibilità di nomina di un solo Amministratore Delegato (art. 19 – I comma);
  - previsione che il Consiglio di Amministrazione possa conferire deleghe per singoli atti anche ad altri suoi componenti a condizione che non siano previsti compensi aggiuntivi (art. 19 VIII comma);
  - previsione che il Responsabile della funzione di controllo interno riferisca al Consiglio di Amministrazione ovvero ad apposito Comitato eventualmente costituito all'interno dello stesso (art. 19 IX comma) ;
  - esclusione della possibilità di corresponsione di gettoni di presenza ai componenti gli organi sociali (art. 21 – III comma);
  - previsione che la remunerazione dei componenti di comitati con funzioni consultive o di proposta, ove sia necessaria la costituzione di tali comitati, può essere riconosciuta a ciascuno dei medesimi in misura non superiore al 30% del compenso deliberato per la carica di Amministratore (art. 21 V comma).

L'articolazione della struttura organizzativa Fintecna, illustrata nella Relazione al bilancio al 31.12.2008, è stata adeguata alle suindicate modifiche statutarie per quanto attiene i seguenti aspetti.

### **Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione - in scadenza per compiuto mandato – è stato nominato in sette componenti; in tale sede l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha nominato il Presidente, invitando il Consiglio di Amministrazione a nominare il medesimo anche Amministratore Delegato, ed un Consigliere Vice Presidente.

Conseguentemente sono stati nominati:

- il Presidente e Amministratore Delegato, che ha la rappresentanza della società e al quale sono stati delegati tutti i poteri per l'amministrazione e gestione delle attività sociali esclusi

- quelli riservati per legge o per statuto all'Assemblea degli Azionisti nonché quelli che il Consiglio di Amministrazione ha riservato alla propria competenza;
- un Vice Presidente con funzioni vicarie.

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito, in analogia a quanto già effettuato in precedenti mandati, il Comitato per le Remunerazioni avente funzioni propositive e consultive in tema di compensi degli Amministratori con deleghe operative, che ai sensi di statuto riguardano esclusivamente il Presidente e Amministratore Delegato, e di trattamento economico del vertice aziendale.

Tale Comitato - composto di tre membri (due componenti il Consiglio di Amministrazione ed un soggetto esterno indipendente) - regola in maniera autonoma il proprio funzionamento e l'organizzazione delle proprie attività.

La remunerazione dei componenti tale Comitato è stata stabilita in ossequio a quanto disciplinato statutariamente.

Non si è dato luogo alla istituzione del Comitato Giuridico, costituito in precedenti mandati.

#### **Funzione di controllo interno**

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto della modifica statutaria introdotta in ordine a tale materia, ha deliberato che il Responsabile della funzione di controllo interno riferisca funzionalmente al Consiglio di Amministrazione permanendo in capo al Presidente e Amministratore Delegato i profili organizzativi e la dipendenza gerarchica di tale funzione.

Inoltre, in relazione al maggior risalto che la funzione di controllo interno ha assunto negli ultimi tempi nell'ambito delle strutture di governance aziendali nonché a livello normativo, si è proceduto ad una rivisitazione del "Mandato" (missione, compiti e poteri) di tale funzione al fine di riflettere in modo più puntale quanto previsto dagli Internal Auditing Standards (IIA Standard) emanati dall'Institute of Internal Auditors.

### **3. RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE**

#### **Rapporti con Controllante**

Nell'ambito del rapporto istituzionale con l'Azionista unico, Ministero dell'Economia e delle Finanze, è prevista l'attivazione di flussi informativi che consentono allo stesso di pervenire alle determinazioni di propria competenza.

Sono evidenziati nei confronti dell'Azionista crediti per €/migliaia 5.637 correlati a specifiche attività assegnate a Fintecna.

#### **Rapporti con controllate e collegate**

I rapporti con le società controllate e collegate sono prevalentemente di carattere finanziario e sono regolati a tassi di mercato. Fanno eccezione i finanziamenti ad alcune partecipazioni minori in liquidazione ed a Fintecna Immobiliare, che come noto, con il trasferimento del ramo immobiliare ha assunto a titolo non oneroso un debito finanziario nei confronti della controllante Fintecna S.p.A. di €/milioni 603, che presenta al 31.12.2009 un saldo di €/milioni 102 e quello concesso nel 2008 alla controllata Ligestra per €/milioni 80 per consentire alla stessa l'acquisizione del patrimonio ex EFIM (invariato nell'esercizio).

## CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

SITUAZIONE AL 31.12.2009

(€/migliaia)

	Crediti Commerciali	Crediti Finanziari	Totale Crediti	Fondo Sval. Crediti	Crediti Netti	Crediti Commerciali	Crediti Finanziari	Totale Crediti	Fondo Sval. Crediti	Crediti Netti	Totale Netto
	<b>CREDITI IMMOBILIZZATI</b>					<b>CREDITI DEL CIRCOLANTE</b>					
Alitalia Airport S.p.A. in amm. str.			0		0	10		10	10	0	0
Alitalia Servizi S.p.A. in amm. str.			0		0	223		223	223	0	0
Atitech S.p.A.			0		0	16		16		16	16
Cagliari '89 S.c.a r.l. in liq.		153	153		153	1.012		1.012		1.012	1.165
Cinque Cerchi S.p.A.			0		0	0	4	4		4	4
Coedam S.c.a r.l. in liq.		5.629	5.629	5.629	0	0		0		0	0
Consorzio Aerest in liq.	503	6.202	6.705		6.705	20		20		20	6.725
Consorzio Codelsa in liq.			0		0	30		30		30	30
Consorzio I.MA.FI.D. in liq.			0		0	501		501		501	501
Consorzio Italtecnasud in liq.	7.739	2.146	9.885	6.357	3.528	0		0		0	3.528
Consorzio MED.IN. in liq.			0		0	477		477		477	477
Consorzio Prometeo in liq.	3.693		3.693		3.693	1.416		1.416		1.416	5.109
Fincantieri S.p.A.			0		0	36	10	46		46	46
Fintecna Immobiliare S.r.l.		102.000	102.000		102.000	234	4.976	5.210		5.210	107.210
Ligestra S.r.l.		80.000	80.000		80.000	574		574		574	80.574
Ligestra Due S.r.l.						53	1.518	1.571		1.571	1.571
Patrimonio dello Stato S.p.A.			0		0	74	0	74		74	74
Tirrenia S.p.A.			0		0	281	71.923	72.204		72.204	72.204
<b>Totale crediti Controllate</b>	<b>11.935</b>	<b>196.130</b>	<b>208.065</b>	<b>11.986</b>	<b>196.079</b>	<b>4.956</b>	<b>78.431</b>	<b>83.387</b>	<b>233</b>	<b>83.154</b>	<b>279.233</b>

## CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE

SITUAZIONE AL 31.12.2009

(€/migliaia)

	Crediti Commerciali	Crediti Finanziari	Totale Crediti	Fondo Sval. Crediti	Crediti Netti	Crediti Commerciali	Crediti Finanziari	Totale Crediti	Fondo Sval. Crediti	Crediti Netti	Totale Netto
	<u>CREDITI IMMOBILIZZATI</u>					<u>CREDITI DEL CIRCOLANTE</u>					
Alfiere S.p.A.			0		0	12		12		12	12
Consorzio ED.IN.CA. in liq.			0		0	417		417		417	417
Consorzio Edinsud in liq.			0		0	791		791		791	791
Edilmagliana '89 S.c.a r.l. in liq.		1.715	1.715		1.715			0		0	1.715
I.S.A.I. S.p.A. in liq.			0		0	10		10		10	10
Multiservice S.p.A.			0		0	37		37		37	37
Omsav in fallimento			0		0	650	1.592	2.242	2.242	0	0
Quadrante S.p.A.		2.582	2.582		2.582	6	1.154	1.160		1.160	3.742
S.P.S. S.c.p.A. in fallimento		21	21	21	0	5		5	4	1	1
<b>Totale Crediti Collegate</b>	<b>0</b>	<b>4.318</b>	<b>4.318</b>	<b>21</b>	<b>4.297</b>	<b>1.928</b>	<b>2.746</b>	<b>4.674</b>	<b>2.246</b>	<b>2.428</b>	<b>6.725</b>

## DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

Situazione al 31.12.2009

(€/migliaia)

	Saldo Fornitori	Fatture da ricevere	Totale Fornitori	Corrispondenti e debiti finanziari	Debiti vari	Decimi da versare	Totale Debiti
Cagliari '89 S.c. a r.l. in liq.		1.002	1.002				1.002
Consorzio Aerest in liq.	4.498		4.498				4.498
Consorzio Codelsa in liq.		56	56			31	87
Consorzio I.MA.FI.D. in liq.	34	74	108				108
Consorzio Italtecnasud in liq.	24	35	59				59
Consorzio MED.IN in liq.		204	204				204
Consorzio Prometeo in liq.		2.143	2.143	198			2.341
Fintecna Immobiliare S.r.l.	597	154	751				751
Mededil S.p.A. in liq.			0	974			974
Patrimonio dello Stato S.p.A.	67	39	106				106
<b>Totale Controllate</b>	<b>5.220</b>	<b>3.707</b>	<b>8.927</b>	<b>1.172</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>10.130</b>

**DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE**

Situazione al 31.12.2009

(€/migliaia)

	<b>Saldo Fornitori</b>	<b>Fatture da ricevere</b>	<b>Totale Fornitori</b>	<b>Corrispondenti e debiti finanziari</b>	<b>Debiti vari</b>	<b>Decimi da versare</b>	<b>Totale Debiti</b>
Consorzio ED.IN.CA. in liq.	0	142	142				142
Consorzio Edinsud in liq.	0	19	19				19
Multiservice S.p.A.	0	3	3				3
Omsav in fallimento	80		80				80
Quadrante S.p.A.	15		15				15
<b>Totale Collegate</b>	<b>95</b>	<b>164</b>	<b>259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>259</b>

## RAPPORTI ECONOMICI CON CONTROLLATE

SITUAZIONE AL 31.12.2009

(€/migliaia)

	Valore della produzione	Proventi finanziari	Proventi straordinari	Totale ricavi	Costi per mat. prime sussid. e di consumo	Costi per servizi	Costi per godim. beni di terzi	Altri oneri	Oneri finanziari	Oneri straordinari	Totale costi
	<u>RICAVI</u>				<u>COSTI</u>						
Ales S.p.A.	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Alitalia Airport in A.S.	3	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Alitalia Servizi S.p.A. in Amm. Straord.	13	-	-	13	-	-	-	-	-	-	-
Atitech S.p.A.	3	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Cons. Aerest in liq.	20	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-
Cons. Cagliari 89 S.c.a r.l. in liq.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cons. Codelsa in liq.	11	-	-	11	-	-	-	56	-	-	56
Cons. Coedam S.c.a r.l. in liq.	-	110	-	110	-	-	-	-	-	-	-
Cons. G1 Aste Individuali	637	-	3	640	-	-	-	-	-	-	-
Cons. I.MA.FI.D. in liq.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	21
Cons. Italtecnasud in liq.	-	45	-	45	-	-	-	-	-	-	-
Cons. MED.IN. in liq.	25	-	7	32	-	-	-	48	-	-	48
Cons. Prometeo in liq.	8	-	-	8	-	-	-	138	2	-	140
Fincantieri S.p.A.	37	11.483	4	11.524	-	-	-	-	-	-	-
Fintecna Immobiliare S.r.l.	3.415	124	61	3.600	-	437	-	10	-	16	463
Giardino Tiburtino S.p.A.	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Ligestra S.r.l.	2.030	-	52	2.082	-	-	-	2	-	-	2
Ligestra Due S.r.l.	555	2	-	557	-	-	-	1	-	-	1
Mededil S.p.A. in liq.	18	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio dello Stato S.p.A.	712	-	2	714	-	158	-	2	-	-	160
Quadrifoglio RE S.r.l.	12	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
Tirrenia di Navigazione S.p.A.	-	1.477	-	1.477	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Ricavi Controllate</b>	<b>7.504</b>	<b>13.241</b>	<b>129</b>	<b>20.874</b>	<b>-</b>	<b>595</b>	<b>-</b>	<b>257</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>890</b>