

**2 – DATI DI SINTESI ECONOMICI-PATRIMONIALI**

Come si desume dal seguente prospetto riassuntivo (n. 22), alla fine del biennio in esame, si registra, anche in questo esercizio, la contrazione di quasi tutti i valori.

**Prospetto n. 22****DATI DI SINTESI ECONOMICI-PATRIMONIALI  
Consolidato FINTECNA***(migliaia di euro)*

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>var.%</b>
valore della produzione	3.438.191	4.133.901	-16,8
costi della produzione	3.478.616	3.816.890	-8,9
saldo tra valore e costi della produzione	-40.425	317.011	-112,8
saldo proventi e oneri finanziari	28.755	75.310	-61,8
rettifiche di valore di attività finanziarie	11.267	-200.514	105,6
saldo proventi e oneri straordinari	29.818	35.719	-16,5
imposte sul reddito d'esercizio	18.267	93.906	-80,5
<i>utile d'esercizio</i>	<i>11.148</i>	<i>133.620</i>	<i>-91,7</i>
attività patrimoniali	11.315.357	11.226.269	0,8
di cui disponibilità liquide	2.659.020	2.635.184	0,9
passività patrimoniali	8.260.180	8.159.269	1,2
<i>patrimonio netto</i>	<i>3.055.177</i>	<i>3.067.000</i>	<i>-0,4</i>

Il risultato economico del Gruppo (*utile d'esercizio*) è nettamente ridotto rispetto al 31 dicembre 2008 con utile attribuibile alla CapoGruppo di € milioni 10,1: ciò è, in gran parte, riferibile agli utili prodotti dalla stessa CapoGruppo e, in misura inferiore, da FINTECNA Immobiliare.

A un primo esame, appaiono evidenti il discreto saldo negativo tra valore e costi della produzione, la flessione dei (positivi) saldi sia della gestione finanziaria sia di quella straordinaria nonché, ribaltando il dato dell'esercizio precedente, il lieve apporto delle rettifiche di valore delle partecipazioni.

**3 - LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

Nel 2009 i valori risentono in maniera notevole della variazione intercorsa nell'area di consolidamento tenuto conto, in particolare, del deconsolidamento del Gruppo Tirrenia; è impossibile, pertanto, la comparazione delle voci patrimoniali ed economiche dell'esercizio stesso con il precedente<sup>152</sup>.

**a) ATTIVO**

Esponde l'incremento di € migliaia 89.088.

Prospetto n.23

**STATO PATRIMONIALE ATTIVO**  
Consolidato FINTECNA

(in migliaia di euro)

	2009	2008
<b>A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	153	153
<b>Totale (A)</b>	<b>153</b>	<b>153</b>
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
Costi di impianto e di ampliamento	16	34
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	1.443	1.816
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.588	13.111
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.513	462
Avviamento	65.690	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	29.727	12.676
Altre	6.309	7.868
<b>Totale</b>	<b>125.286</b>	<b>35.967</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
Terreni e fabbricati	227.737	257.514
Impianti e macchinario	188.739	1.094.607
Attrezzature industriali e commerciali	22.275	22.349
Beni gratuitamente devolvibili	54.568	57.969
Altri beni	56.913	47.484
Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.018	46.843
<b>Totale</b>	<b>586.250</b>	<b>1.526.766</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
Partecipazioni in:		
Imprese controllate non consolidate	346.456	4.954
Imprese collegate	14.299	15.615
Altre imprese	88.214	93.524
Versamenti in c/partecipazioni		88.805
Crediti:		
Verso imprese controllate non consolidate	46.277	68.061
Verso imprese collegate	99.567	92.250
Verso altri	185.678	171.572
Altri titoli	253.871	249.825
<b>Totale</b>	<b>1.034.362</b>	<b>784.606</b>
<b>Totale (B)</b>	<b>1.745.898</b>	<b>2.347.339</b>

segue

<sup>152</sup> I dati includono quelli del patrimonio Efim, in liquidazione coatta amministrativa, gestito dalla controllata Ligestra.

segue

<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>RIMANENZE</b>		
Materie prime sussidiarie e di consumo	146.498	210.790
Lavori in corso su ordinazione	4.552.059	3.536.402
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	562.199	444.851
Prodotti finiti e merci	278.210	500.324
Acconti	189.991	238.414
<b>Totale</b>	<b>5.728.957</b>	<b>4.930.781</b>
<b>CREDITI</b>		
Verso clienti	629.011	641.292
Verso imprese controllate non consolidate	80.271	7.052
Verso imprese collegate	12.792	25.385
Verso controllanti	5.637	2.244
Crediti tributari	99.818	149.715
Imposte anticipate	135.569	89.434
Verso altri	144.791	314.738
<b>Totale</b>	<b>1.107.889</b>	<b>1.229.860</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Partecipazioni in imprese collegate	24.462	24.462
Partecipazioni in altre imprese	13.260	13.260
Altri titoli	1.150	1.150
<b>Totale</b>	<b>38.872</b>	<b>38.872</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
Depositi bancari e postali	2.658.674	2.634.276
Denaro, valori in cassa e assegni	346	908
<b>Totale</b>	<b>2.659.020</b>	<b>2.635.184</b>
<b>Totale ( C )</b>	<b>9.534.738</b>	<b>8.834.697</b>
<b>D - RATEI E RISCOINTI</b>		
<b>Totale ( D )</b>	<b>34.568</b>	<b>44.080</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>11.315.357</b>	<b>11.226.269</b>
<i>Variazione %</i>	<i>1</i>	<i>-15</i>

1. Senza considerare i modesti importi dei ratei e risconti (per premi assicurativi e interessi attivi), la voce preminente (circa l'84%) è sempre costituita dall'**attivo circolante** - peraltro in crescita (7,9%) - di cui fanno parte:

- le "rimanenze"<sup>153</sup> aumentate, a fine periodo, del 16,2% con un'incidenza del 60% (56% nel 2008) sul totale della categoria;
- i "crediti" - che incidono nella misura dell'11,6% - vantati verso: a) clienti<sup>154</sup>;
- b) altri (in gran parte crediti della Fincantieri e delle controllate verso lo Stato; Istituti previdenziali (specialmente da FINTECNA per le anticipazioni di Cassa Integrazione Guadagni erogate e non ancora recuperate); crediti per

<sup>153</sup> Costituite da: lavori in corso su ordinazione (FINTECNA Immobiliare per commesse pluriennali, Fincantieri e sue controllate per attività cantieristica, Orizzonte Sistemi Navali per commesse militari), prodotti finiti e merci (essenzialmente compendi e unità immobiliari da collocare sul mercato), prodotti in corso di lavorazione e semilavorati, materie prime sussidiarie e di consumo.

<sup>154</sup> Di natura commerciale ed esposti al netto del fondo svalutazione pari a € migliaia 172.627 (al 31 dicembre 2008 = € migliaia 205.450), evidenziano decremento netto pari a € migliaia 12.282, per il deconsolidamento del Gruppo Tirrenia.

- partite relative a contenziosi in corso; crediti per posizioni acquisite da società o imprese controllate o cedute da parte della CapoGruppo); c) imprese controllate non consolidate (+ € migliaia 73.218 rispetto al 2008)<sup>155</sup>; d) imprese collegate (sopra tutto crediti commerciali di FINTECNA Immobiliare nei confronti delle imprese a controllo congiunto, sorti per la cessione a queste ultime dei compendi immobiliari da valorizzare). Sono presenti, inoltre, crediti tributari (- € milioni 49.897)<sup>156</sup> e per imposte anticipate (+€ milioni 46.135)<sup>157</sup>;
- le "disponibilità liquide" con lieve incremento di € migliaia 23.835.

**2. Riguardo alle immobilizzazioni**, che complessivamente subiscono una contrazione del 25,6%, si segnala quanto segue:

- la netta riduzione delle "immobilizzazioni materiali" (-61,6%), dovuta alla variazione del perimetro di consolidamento che ha comportato, in via principale, l'eliminazione dalla voce "impianti e macchinari" del valore contabile residuo delle navi della flotta del Gruppo Tirrenia. L'importo maggiore è, quindi, ora rappresentato dai terreni e fabbricati (in flessione in seguito alle suddette variazioni di consolidamento nonché alienazioni e ammortamenti parzialmente compensati da nuovi investimenti). Le altre componenti subiscono oscillazioni per effetto principalmente di riclassifiche e ammortamenti;
- la sensibile crescita (248,3%) delle "immobilizzazioni immateriali" per l'inserimento in bilancio dell'avviamento (€ migliaia 65.690) derivante dall'acquisizione del Gruppo americano Fincantieri Marine Group dal 1° gennaio 2009 da parte di Fincantieri<sup>158</sup>. Di conseguenza, variazioni positive presentano le voci riguardanti concessioni, licenze e marchi

<sup>155</sup> Costituiti sopra tutto dai crediti della CapoGruppo verso: Tirrenia di Navigazione S.p.A. per € migliaia 72.204; Consorzio Prometeo in liquidazione per € migliaia 1.416; Cagliari '89 S.c.ar.l. in liquidazione per € migliaia 1.012; Ligestra Due S.r.l. per € migliaia 1.571. Si rammentano, inoltre, i crediti della FINTECNA Immobiliare nei confronti del Consorzio G1 (€ migliaia 3.012), derivanti dalle anticipazioni corrisposte per far fronte ai fabbisogni di copertura dei costi di gestione; essi sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti di € migliaia 233, che non ha subito variazioni.

<sup>156</sup> Per imposte sul reddito IRAP, IRPEG, IRES e ILOR chieste a rimborso, e relativi interessi, nonché crediti per IVA.

<sup>157</sup> Il saldo alla chiusura di ciascun esercizio è a fronte dei fondi per rischi e oneri accantonati dalla Fincantieri, che saranno pienamente deducibili ai fini fiscali nei prossimi esercizi, nonché delle imposte anticipate - rilevate in relazione allo storno delle plusvalenze infraGruppo degli esercizi 2005-2009 - sulle cessioni di immobili e compendi immobiliari. L'incremento rispetto al 2008 deriva dalla sommatoria tra la riduzione prodotta dalla variazione dell'area di consolidamento e l'iscrizione di imposte anticipate nette dell'esercizio 2009.

<sup>158</sup> Ammortamento ventennale, in funzione della prevista recuperabilità dello stesso. Dal consolidato si apprende che a fine esercizio sono state effettuate specifiche valutazioni per verificare la recuperabilità, tenuto conto delle prospettive reddituali, dalle quali non sono emerse perdite durevoli di valore.

- (€ migliaia 12.051) e immobilizzazioni in corso e acconti (€ migliaia 17.051). In contrazione, invece, il valore dei diritti di brevetto e delle opere dell'ingegno per il deconsolidamento del Gruppo Tirrenia;
- la continua crescita (31,8%) delle "immobilizzazioni finanziarie" sia per la variazione dell'area di consolidamento (si incrementa il valore delle partecipazioni in imprese controllate non consolidate (269,5%)<sup>159</sup> sia per la maggiore consistenza dei crediti verso altri (5,6%)<sup>160</sup>, e degli altri titoli (1,6%) sia per la riduzione dei crediti verso imprese controllate non consolidate (-32,1%)<sup>161</sup>.

La voce "crediti verso soci per versamenti ancora dovuti" (€ migliaia 153,00) rappresenta l'ammontare dei versamenti dei soci di minoranza a fronte del capitale sociale di loro pertinenza già sottoscritto.

#### **b) PASSIVO**

Escluso il patrimonio netto, il passivo patrimoniale cresce di € migliaia 100.911.

<sup>159</sup> La variazione positiva (€ migliaia 252.701) è riconducibile, da un lato, alla classificazione nella presente voce della partecipazione in Tirrenia di Navigazione S.p.A. (per un importo pari a € migliaia 343.733, rappresentativo del valore del patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2009, esclusa dall'area di consolidamento nel 2009) e, dall'altro, all'esclusione della partecipazione nella Fincantieri Marine Group LLC (€ migliaia 88.805 nel 2008) consolidata integralmente nell'esercizio 2009.

<sup>160</sup> Si riferiscono a posizioni verso lo Stato e altri Enti pubblici e verso imprese collegate (7,9%).

<sup>161</sup> Si tratta, sopra tutto, dei crediti finanziari vantati nei confronti di: Safim Factor S.p.A. in l.c.a. per € migliaia 31.857 (al netto di un fondo svalutazione di € migliaia 26.745), Consorzio Aerest in liquidazione per € migliaia 6.705, Consorzio Prometeo in liquidazione per € migliaia 3.693 e del Consorzio Italtecnasud in liquidazione per € migliaia 3.528 (al netto di un fondo svalutazione di € migliaia 6.357).

Prospetto n.24

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**  
**Consolidato FINTECNA**

(in migliaia di euro)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>		
<i>Quote della CapoGruppo</i>		
Capitale sociale	240.080	240.080
Riserva legale	127.598	127.598
Riserva da Acquisizione Partecipazione Patrimonio dello Stato SpA	90.986	90.986
Altre riserve	0	42.080
Riserva di consolidamento	77.274	48.247
Riserva di conversione	-5.070	-1.889
Utili (Perdite) portati a nuovo	2.484.292	1.937.074
Utili indivisi		417.510
Utile (Perdita) dell'esercizio	10.172	133.440
<b>Totale CapoGruppo</b>	<b>3.025.332</b>	<b>3.035.126</b>
<i>Quote di terzi</i>		
Capitale e riserve di terzi	28.869	31.694
Utile (Perdita) dell'esercizio	976	180
<b>Totale di terzi</b>	<b>29.845</b>	<b>31.874</b>
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>3.055.177</b>	<b>3.067.000</b>
Variazione %	0	-5
<b>B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
Imposte	18.691	6.194
Altri	2.204.253	2.283.070
<b>Totale (B)</b>	<b>2.222.944</b>	<b>2.289.264</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>Totale (C)</b>	<b>105.013</b>	<b>149.191</b>
<b>D - DEBITI</b>		
Obbligazioni	4	4
Debiti verso banche	801.868	1.218.211
Debiti verso altri finanziatori	67.004	153.724
Acconti	3.689.540	2.967.865
Debiti verso fornitori	1.009.037	963.989
Debiti verso imprese controllate non consolidate	12.904	14.124
Debiti verso imprese collegate	31.967	51.045
Debiti verso controllanti		0
Debiti tributari	46.426	55.338
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	31.052	37.512
Altri debiti	196.455	207.169
<b>Totale (D)</b>	<b>5.886.257</b>	<b>5.668.981</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>		
<b>Totale (E)</b>	<b>45.966</b>	<b>51.833</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>11.315.357</b>	<b>11.226.269</b>

**1.** La variazione del *patrimonio netto consolidato* (costituito dalle quote della CapoGruppo + quote di terzi) - in diminuzione nel biennio (€ migliaia 11.823) - risente dell'azzeramento della voce "altre riserve" dovuto al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia<sup>162</sup>.

Il "capitale sociale" è costituito dalle 24.007.953 azioni ordinarie senza valore nominale, interamente possedute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La "riserva legale" (ferma a € milioni 127,5) rappresenta circa il 53% del capitale sociale.

I movimenti registrati dagli "utili portati a nuovo" si riferiscono alla destinazione del risultato dell'esercizio precedente, alla variazione dell'area di consolidamento e alla valutazione a patrimonio netto del Gruppo Tirrenia.

La "riserva di consolidamento" ammonta a € milioni 77,3<sup>163</sup> mentre quella di "conversione" (negativa per € milioni 5) è generata dal consolidamento delle controllate estere detenute da Fincantieri.

Il decremento (€ milioni 2) del "Patrimonio netto di terzi" è il risultato della rilevazione della quota di terzi del Gruppo Fincantieri, a seguito dell'acquisto delle società americane, compensato dalla interessenza (partecipazione agli utili) della CapoGruppo FINTECNA S.p.A. nel capitale della Fincantieri S.p.A..

Infine, la "riserva da acquisizione partecipazione Patrimonio dello Stato" (€ milioni 90,9) fu inserita nell'esercizio 2006 col trasferimento a titolo gratuito della totalità delle azioni di tale impresa (in virtù del Decreto Ministeriale 16 novembre 2006).

**2.** La voce "fondi per rischi ed oneri" diminuisce al 31 dicembre 2009 di € milioni 66,3 (- 2,9%) per gli utilizzi<sup>164</sup>, gli accantonamenti<sup>165</sup> nonché la variazione dell'area di consolidamento.

Nel seguente prospetto si riporta, in particolare, l'andamento nel biennio 2008/2009 del fondo riferibile a contenziosi e controversie:

---

<sup>162</sup> Nel 2008 la riserva accoglieva la rivalutazione degli immobili operata dalla società Tirrenia S.p.A. ai sensi del D.L. n. 185/2008, convertito nella Legge n. 2/2009.

<sup>163</sup> Questa riserva ha subito una variazione in conseguenza dell'uscita dall'area di consolidamento del Gruppo Tirrenia (€ migliaia 26.362) e dell'aumento nell'interessenza detenuta nella Fincantieri S.p.A. (pari a € migliaia 2.665).

<sup>164</sup> In particolare dei seguenti fondi: garanzia prodotti (€ migliaia 12.384); contenzioso e controversie (€ migliaia 28.708); oneri gestionali di liquidazione (€ migliaia 25.668); bonifiche e conservazione siti immobiliari (€ migliaia 21.408).

<sup>165</sup> Riguardanti specialmente: il fondo garanzia prodotti (€ migliaia 20.028), riferibile interamente al Gruppo Fincantieri per fronteggiare gli oneri derivanti dall'espletamento dei lavori di garanzia contrattualmente dovuti relativi a navi consegnate; il fondo bonifiche e conservazione siti immobiliari (€ migliaia 26.768) per fronteggiare i rischi connessi al realizzo degli immobili destinati al collocamento (€ migliaia 24.400) e per adeguarlo alle nuove e più affinate stime di onerosità delle problematiche ambientali (€ migliaia 2.368); il fondo rischi e oneri per contenzioso (€ migliaia 4.500).

## Prospetto n. 25

**FONDO PER CONTENZIOSI E CONTROVERSIE**  
**Consolidato FINTECNA**

(migliaia di euro)

2009				2008			
accant.nti	utilizzi a conto economico	Variazioni (*)	saldo al 31/12	accant.nti	utilizzi a conto economico	Variazioni (*)	saldo al 31/12
4.500	-28.708	-31.022	<b>827.275</b>	0	-85.156	23.613	<b>882.505</b>

(\*) Area di consolidamento e riclassifiche.

**3.** I "debiti" si presentano in crescita (3,8%). Quanto alla loro consistenza, si segnalano:

- gli "acconti" che aumentano del 19,6% e riguardano i debiti per anticipi e fatturato di rata, a fronte dei lavori in corso per clienti, da parte del Gruppo Fincantieri (€ milioni 3.188), della CapoGruppo FINTECNA e di FINTECNA Immobiliare;
- i debiti "verso fornitori" (per acquisizione di beni e servizi) lievitati di € milioni 45;
- i debiti "verso banche", diminuiti del 34,2% (da € milioni 1.218,2 a 801,9) per l'effetto combinato: dei maggiori finanziamenti a medio-lungo termine erogati da Istituti bancari, a fronte delle operazioni di valorizzazione dei compendi immobiliari di FINTECNA Immobiliare; dei finanziamenti erogati al Gruppo Fincantieri, a copertura del fabbisogno derivante dall'acquisizione delle imprese nordamericane e degli investimenti realizzati prevalentemente nel cantiere di Monfalcone; del deconsolidamento del Gruppo Tirrenia;
- gli "altri debiti" (diminuiti per la differente area di consolidamento) comprendenti: le esposizioni verso i dipendenti (€ milioni 44,2) e verso la Società Astaldi (per sentenze giudiziarie relative a lavori di pregressi esercizi); il residuo debito nei confronti del Ministero dell'Ambiente (a seguito della sottoscrizione della transazione concernente gli interventi di messa in sicurezza e la bonifica delle aree comprese nel SIN Napoli orientale); i depositi cauzionali per locazioni e a garanzia di operazioni immobiliari.



Di minore importo sono sia i debiti "tributari" - legati ai saldi IRES e IRAP, nonché a ritenute IRPEF da versare in qualità di sostituti d'imposta delle controllate consolidate - sia quelli "verso collegate", di natura prevalentemente finanziaria (ad es. il debito di Fincantieri nei confronti dell'impresa a controllo congiunto "Orizzonte Sistemi Navali", che residua dopo l'elisione infraGruppo), sia i debiti di natura commerciale, "verso controllate non consolidate", con le società attive nel settore immobiliare.

4. Il "trattamento di fine rapporto" si riduce di € milioni 44,1 per gli abituali utilizzi e accantonamenti annuali e per la (più volte) richiamata variazione dell'area di consolidamento.

5. I "ratei e risconti" attengono, sopra tutto, a contributi in conto impianti del Gruppo Fincantieri.

c) Nei **CONTI D'ORDINE** (prospetto n. 26), incrementatisi complessivamente dello 0,8%, figurano principalmente gli "altri conti d'ordine"<sup>166</sup> e le "garanzie personali prestate"<sup>167</sup>.

---

<sup>166</sup> Tra i quali si rammentano le "garanzie altrui prestate" per obbligazioni del Gruppo (€ migliaia 3.076.187).

<sup>167</sup> Comprendono fidejussioni e altre garanzie rilasciate per impegni contrattuali assunti a favore di controllate non consolidate e di consorzi.

## Prospetto n. 26

**CONTI D'ORDINE  
Consolidato FINTECNA***(migliaia di euro)*

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>- GARANZIE PERSONALI PRESTATE:</b>		
<b>A) Fidejussioni</b>		
A favore di imprese controllate non consolidate	83.299	81.216
A favore di altri	3.272.504	3.272.090
Totale A	3.355.803	3.353.306
<b>B) Patronage</b>		
A favore di imprese controllate non consolidate	9.296	0
A favore di altri	179	0
Totale B	9.475	0
<b>C) Altre</b>		
A favore di imprese controllate non consolidate	0	17.301
A favore di altri	40.105	43.192
Totale C	40.105	60.493
<b>TOTALE GARANZIE PERSONALI PRESTATE</b>	<b>3.405.383</b>	<b>3.413.799</b>
<b>GARANZIE PERSONALI PRESTATE:</b>		
Ipotecche su immobili di proprietà a garanzia di debiti di altri	108	0
<b>TOTALE GARANZIE REALI PRESTATE</b>	<b>108</b>	<b>0</b>
<b>IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA:</b>		
Impegni di acquisto	17.352	10.955
Impegni di vendita	723	147.047
Altri impegni	231.118	532.381
<b>TOTALE IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA</b>	<b>249.193</b>	<b>690.383</b>
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE:</b>		
Garanzie reali ricevute	101.286	98.985
Altre garanzie personali ricevute	950.777	3.418.505
Titoli di terzi presso di noi	240.080	240.080
Titoli azionari di proprietà presso terzi	319.085	93.540
Beni presso terzi	15	237.343
Beni di terzi presso di noi	488	1.309
Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo	3.076.187	1.710.364
Controgaranzie rilasciate da altre imprese	3.253.059	0
Altre	95	1.593.895
<b>TOTALE ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>7.941.072</b>	<b>7.394.021</b>
<b>TOTALE CONTI D' ORDINE</b>	<b>11.595.756</b>	<b>11.498.203</b>

#### **4 - IL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

In linea di massima può rilevarsi come nell'ultimo triennio il risultato della gestione caratteristica - rappresentato dalla "differenza tra valore e costi della produzione" - continui a manifestare andamento non uniforme in termini di volume delle variazioni sia dei ricavi sia dei costi: dapprima (esercizio 2007) il decremento di € milioni 64,1 (-25,4%); successivamente, l'incremento di € milioni 129,2 (+68,7%) e, infine, nel 2009 l'importo negativo di € milioni 40,4 (-112,7%): la situazione evidenzia il non uniforme andamento in termini di valore assoluto delle variazioni sia dei ricavi sia dei costi.

Il rapporto costi/ricavi passa dal 95,7% (2007), al 93,3% (2008), invertendosi a fine 2009 con (-) 101,2% per il più marcato decremento dei ricavi rispetto ai costi.

Il "risultato prima delle imposte", che riflette anche le componenti extra caratteristiche della gestione, subisce netta riduzione (-87,1%) sia per la flessione (- € milioni 46,6) del saldo attivo tra proventi e oneri finanziari sia per il ridotto saldo positivo delle partite straordinarie (diminuito di € milioni 5,9) malgrado le positive rettifiche di valore di attività finanziarie (€ milioni 11,3).

In virtù di dette variazioni l'utile d'esercizio del Gruppo presenta, pertanto, rilevante diminuzione (€ milioni 122,5).

I dati economici della gestione, che hanno concorso alla determinazione del risultato finale a chiusura dell'esercizio in esame, sono sintetizzati nel seguente prospetto (n. 27):

Prospetto n. 27

**CONTO ECONOMICO**  
**Consolidato FINTECNA**

(migliaia di euro)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.651.520	4.367.641
Variaz. rim.prodotti in corso di lavorazione e finiti	-97.772	197.697
Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	720.000	-1.065.114
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.754	10.064
Altri ricavi e proventi:		
Contributi in conto esercizio	29.669	272.904
Assorbimento fondi	76.938	223.632
Diversi	56.082	127.077
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.438.191</b>	<b>4.133.901</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.844.029	2.037.607
Per servizi	835.003	907.637
Per godimento di beni di terzi	37.146	33.384
Per il personale:		
a) Salari e stipendi	387.692	450.387
b) Oneri sociali	142.233	145.869
c) Trattamento di fine rapporto	22.700	31.135
d) Altri costi	6.570	7.944
Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	13.033	13.629
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	56.813	105.677
c) Altre svalutaz. delle immobil.	53	882
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.570	28.236
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39.962	-41.761
Accantonamento per rischi	63.482	49.326
Altri accantonamenti	0	10.158
Oneri diversi di gestione	25.330	36.780
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.478.616</b>	<b>3.816.890</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>-40.425</b>	<b>317.011</b>

segue

segue

<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
Proventi da partecipazioni:		
dividendi da imprese collegate	0	35
dividendi da altre Società	459	3.349
altri proventi da partecipazione	628	3.557
Altri proventi finanziari:		
- da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
imprese collegate	825	1.803
altri	4.666	5.541
- da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	6.090	6.620
- da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	49	97
- proventi diversi dai precedenti:		
interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	1.646	385
interessi e commissioni da imprese collegate	129	1.227
interessi e commissioni da altri e proventi vari	44.668	142.665
Interessi e altri oneri finanziari:		
interessi passivi e commissioni ad imprese controllate non consolidate	-412	-1.435
interessi passivi e commissioni ad imprese collegate	-24	-57
interessi e commissioni ad altri e oneri vari	-29.934	-63.597
Utile e perdite su cambi	-35	-24.880
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>28.755</b>	<b>75.310</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
Rivalutazioni		
- di partecipazioni	11.589	1.877
- di crediti immobilizzati		929
Svalutazioni		
- di partecipazioni	-322	203.316
- di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	4
<b>Totale rettifiche</b>	<b>11.267</b>	<b>-200.514</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
Proventi		
- plusvalenze da alienazioni	12	392
- assorbimento fondi		47.932
- sopravvenienze attive		49.928
- altri	107.669	10.057
Oneri		
- imposte relative ad esercizi precedenti	-105	
- sopravvenienze passive		20.308
- minusvalenze da alienazioni	-300	5
- altri	-77.458	52.277
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>29.818</b>	<b>35.719</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>29.415</b>	<b>227.526</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-18.267	-93.906
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>11.148</b>	<b>133.620</b>
- di cui quota CapoGruppo	10.172	133.440
- quota terzi	976	180
<i>Variazione %</i>	-92	-56

Ad un esame più analitico, il panorama del conto economico - caratterizzato dal deconsolidamento del Gruppo Tirrenia - espone variazioni delle singole componenti con differente andamento:

**1. il valore della produzione consolidata** si riduce di € milioni 695,7. Diminuiscono i "ricavi delle vendite e delle prestazioni" (-39,3%) - ossia la componente principale (circa il 77%) - specialmente del Gruppo Fincantieri astretto da minori commesse per la crisi internazionale. Assai ridotte sono anche le cessioni di immobili e compendi immobiliari del Gruppo FINTECNA Immobiliare e della Patrimonio dello Stato S.p.A..

Netta contrazione (-73,9%) mostrano gli "altri ricavi e proventi", riferibili all'assorbimento fondi per rischi e oneri (€ milioni 76,9) nonché ai contributi in conto esercizio determinati dalla Pubblica amministrazione a favore del Gruppo Fincantieri (€ milioni 29,7).

Le variazioni sia delle "rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti" sia dei "lavori in corso su ordinazione" presentano risultati contrapposti; sono quasi interamente riferibili ai gruppi Fincantieri e FINTECNA Immobiliare nonché alle società Orizzonte Sistemi Navali e Patrimonio dello Stato.

**2. I più rilevanti costi della produzione consolidati** sono rappresentati, sopra tutto, dall'acquisto di "materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" (il 53%, del totale) in gran parte per i costi sostenuti dalle imprese operanti nelle attività di cantieristica navale; di minore importo, invece, gli "oneri per il personale" (€ milioni 559,2) e per "servizi"<sup>168</sup> (€ milioni 835).

In continuo calo gli "ammortamenti e svalutazioni" (-49,8%) mentre aumentano gli "accantonamenti per rischi" (+6,8%) finalizzati a fronteggiare eventuali oneri derivanti da contenziosi di varia natura.

Gli "oneri diversi di gestione"<sup>169</sup>, infine, registrano una riduzione del 32,4%.

**3. Il saldo dei proventi ed oneri finanziari** evidenzia il ridimensionamento di tutte le componenti, positive e negative: "proventi da partecipazioni" (-84,3%)<sup>170</sup>

<sup>168</sup> I più indicativi sono gli altri oneri e spese (€ milioni 658,8) legati alle sub forniture e ad appalti a prevalenza di manodopera del Gruppo Fincantieri (€ migliaia 355.216) e della Orizzonte Sistema Navali S.p.A. (€ migliaia 71.500). La voce comprende anche i costi per la manutenzione degli impianti relativi alla cantieristica del Gruppo Fincantieri (€ migliaia 24.876).

I compensi spettanti agli amministratori e sindaci della CapoGruppo FINTECNA S.p.A. per lo svolgimento di funzioni anche in imprese incluse nel consolidamento ammontano, rispettivamente, a € migliaia 58 e a € migliaia 69.

<sup>169</sup> Imposte indirette e locali oltre a spese consorziali dei gruppi Fincantieri e FINTECNA Immobiliare.

e "altri proventi finanziari" (-63,3%)<sup>171</sup>, da un lato; "interessi e altri oneri finanziari" (-53,8%)<sup>172</sup> e le (quasi irrilevanti) "perdite su cambi", dall'altro.

**4.** Tra le positive **rettifiche di valore di attività finanziarie** figurano le rivalutazioni di partecipazioni (€ milioni 11,6)<sup>173</sup> e le svalutazioni (€ milioni 0,3)<sup>174</sup>.

**5.** La differenza tra **proventi e oneri straordinari** registra ridotto saldo positivo (€ milioni 29,4) che ha beneficiato, in parte, delle sopravvenienze attive per la definizione di partite pregresse, da parte della CapoGruppo FINTECNA, in contenzioso e non<sup>175</sup>. Gli oneri straordinari, di pertinenza della CapoGruppo e del Gruppo Fincantieri, si riferiscono, invece, alla cancellazione dei crediti prescritti o irrecuperabili e agli esodi e transazioni con il personale.

**6.** Infine, le **imposte sul reddito** dell'esercizio mostrano incidenza variabile nell'ultimo triennio (dal 32,3% del 2007, al 41,5% del 2008, al 62,1% nel 2009).

<sup>170</sup> Comprendono il dividendo erogato dalla società Ansaldo STS e la plusvalenza realizzata a seguito della cessione della partecipazione in Nuovi Cantieri Apuania S.p.A. alla società Invitalia S.p.A. - Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa.

<sup>171</sup> Cedole per titoli di proprietà della CapoGruppo FINTECNA S.p.A. nonché interessi attivi su conti correnti bancari e di corrispondenza con le società controllate non consolidate. La significativa riduzione (€ migliaia 100.265) rispetto all'esercizio precedente deriva dalla diminuzione dei rendimenti delle disponibilità liquide investite nei depositi bancari.

<sup>172</sup> Riguardano gli interessi, le commissioni e gli altri oneri vari, quasi interamente riferibili ad oneri verso istituti finanziari corrisposti dalle imprese dei Gruppi Fincantieri e FINTECNA Immobiliare a fronte dei finanziamenti ricevuti. La riduzione (€/migliaia 34.719) è riferibile al deconsolidamento del Gruppo Tirrenia e ai minori tassi d'interessi.

<sup>173</sup> Comprende la valutazione - con il metodo del patrimonio netto - della partecipazione nel Gruppo Tirrenia, pari a € migliaia 10.950, nonché delle partecipazioni in Horizon S.a.s., detenuta da Orizzonte Sistemi Navali S.p.A., e in Elnav - Esercizio e Locazione Navi S.p.A., detenuta dal Gruppo Fincantieri.

<sup>174</sup> Il valore negativo del 2009 riguarda la svalutazione nella partecipazione Mededil S.p.A. in liquidazione detenuta dalla CapoGruppo FINTECNA S.p.A..

<sup>175</sup> Ad esempio: nei confronti di INPS (per anticipi CIGS e relativi interessi e del MIBAC) e di Ligestra S.r.l., oltre all'assorbimento fondi (sopra tutto per l'utilizzo dei fondi della CapoGruppo, a suo tempo, stanziati per svalutazione crediti e per rischi ed oneri diversi, nonché del Gruppo FINTECNA Immobiliare per oneri straordinari connessi ad attività di recupero ambientale, bonifiche e conservazione dei siti immobiliari e del Gruppo Fincantieri.

**5 - DATI RICLASSIFICATI DEL GRUPPO FINTECNA**

Per la variazione dell'area di consolidamento - con l'esclusione del Gruppo Tirrenia di Navigazione S.p.A. (consolidato fino all'esercizio 2008) nell'ambito dei valori patrimoniali, economici e finanziari - e per rendere omogeneo il confronto con i corrispondenti valori del 2009, FINTECNA ha predisposto prospetti riclassificati di confronto in cui i valori del 2008 risultano rielaborati come se il Gruppo Tirrenia fosse stato deconsolidato sin dal 1° gennaio 2008<sup>176</sup>.

Inoltre, i valori stessi risentono delle ulteriori variazioni (intercorse nell'area di consolidamento) riferibili essenzialmente all'efficacia dell'acquisizione delle citate imprese nordamericane da parte di Fincantieri S.p.A..

\* \* \*

Dal prospetto riassuntivo (n. 27/bis) si desume, alla fine dell'esercizio in esame, l'andamento alterno di numerosi valori riclassificati.

Crescono, in particolare:

- i ricavi (da € milioni 3.024 a 3.401);
- il valore della produzione tipica (da € milioni 3.169 a 3.305);
- i consumi di materie e servizi esterni (da € milioni 2.586 a 2.756);
- il capitale investito netto (da € milioni 2.396 a 2.614).

---

<sup>176</sup> I prospetti di confronto riportano, pertanto, una colonna che espone valori - riferiti all'esercizio 2008 - diversi rispetto a quelli inclusi nella "Relazione sulla Gestione del bilancio consolidato" del precedente esercizio.