

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

PAGINA BIANCA

## Il Collegio dei Sindaci

### Verbale n. 1/2010

Il giorno 13 luglio 2010 alle ore 10, il Collegio dei sindaci dell'ENAP-PSMSAD si è riunito presso la sede dell'Ente in Roma, via dei Sansovino n. 6, presenti i sindaci:

- dr. Lorenzo Adduci
- dr.ssa Letizia Di Martino;
- dr Stefano Listanti.

E' assente il magistrato della Corte dei conti Cons. Stefano Imperiali.  
Partecipa alla riunione il dr. Cristian Amato al fine di fornire al Collegio assistenza, chiarimenti e documentazione riferita al Rendiconto generale 2009 e alla situazione attuale dell'Ente.

E' previsto il seguente o.d.g.:

- 1) esame documentale Rendiconto generale 2009;
- 2) varie ed eventuali.

In merito al **punto 1)**, il Collegio avvia l'esame documentale utile alla redazione della relazione prevista all'art. 38 del DPR 27 febbraio 2003, n. 97.

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI AL RENDICONTO GENERALE 2009

Il Rendiconto generale 2009 è stato redatto in forma abbreviata, ai sensi del comma 1, art. 48, del DPR 27 febbraio 2003, n. 97, come dichiarato nella Determinazione commissariale n. 37 del 6 luglio 2010 ed è, pertanto, composto dal rendiconto finanziario gestionale, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dalla situazione amministrativa.

Nel premettere il mancato rispetto del termine di cui all'art. 38, comma 4, del DPR 27 febbraio 2003, n. 97, il collegio procede con l'analisi delle risultanze di bilancio.

**Rendiconto finanziario gestionale**

La situazione finanziaria, al netto delle partite di giro (pari ad € 116.623,21) reca i seguenti dati sintetici:

<b>A) ENTRATE</b>	<b>Previsioni definitive</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>Variazioni nette</b>
Correnti	449.135,00	433.296,61	-15.838,39
In Conto capitale	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>449.135,00</b>	<b>433.296,61</b>	<b>-15.838,39</b>

<b>B) SPESE</b>	<b>Previsioni definitive</b>	<b>Impegni</b>	<b>Variazioni nette</b>
Correnti	922.959,80	593.209,80	-329.750,00
In Conto capitale	31.500,00	1.080,00	-30.420,00
<b>TOTALE</b>	<b>954.459,80</b>	<b>594.289,80</b>	<b>-360.170,00</b>

Il rendiconto finanziario gestionale presenta un disavanzo finanziario di competenza di € 160.993,19.

A) Con riferimento alla parte concernente le **entrate**, risulta il seguente schematico andamento gestionale:

<b>Entrate</b>	<b>Preventivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Variazione (€)</b>	<b>Variazione (%)</b>
Quote e contributi associativi	16.500,00	18.166,00	1.666,00	10,10
Trasferimenti dallo Stato	61.975,00	61.975,00	0,00	0,00
Trasferimenti da parte delle Regioni e degli EE.LL.	50.935,00	50.935,00	0,00	0,00
Trasferimenti da parte di altri enti	296.075,00	274.000,44	-22.074,56	-7,46
Redditi e proventi patrimoniali	8.000,00	649,76	-7.350,24	-91,88
Poste correttive compensative di spese correnti	0,00	1.399,89	1.399,89	-
Entrate non classificabili in altre voci	15.650,00	26.170,52	10.520,52	67,22
<b>TOTALE</b>	<b>449.135,00</b>	<b>433.296,61</b>	<b>-15.838,39</b>	<b>-3,53</b>

Le somme accertate hanno, nel loro complesso, rispettato l'entità della programmazione definitiva delle entrate (diminuzione media del 3,53 %). Le variazioni positive hanno riguardato, in particolare, i contributi associativi (+10,1%), nonché i contributi derivanti dall'applicazione delle norme sulla protezione del diritto d'autore (art. 171-ter della legge 22 aprile 1941, n. 633) che hanno contribuito ad un aumento del 67,2% della categoria cui appartengono ("Entrate non classificabili in altre voci").

Diminuito, invece, rispetto alle previsioni (-7,46%), il gettito derivante dalla contribuzione da parte dei poli museali (“Trasferimento da parte di altri enti”). Si è ridotto, inoltre, il contributo sull’abbellimento artistico di edifici pubblici (art. 3 della legge 29 luglio 1949, n. 717), sceso, all’interno della categoria cui appartiene (“Entrate non classificabili in altre voci”) da 11.500 euro a poco più di 1.500.

Nella tabella che segue è evidenziato il lieve scostamento rispetto alle risultanze gestionali dell’esercizio 2008 (-2,18%), derivato prevalentemente dalla contrazione dell’introito proveniente dai diritti d’ingresso ai poli museali, causato dalla diminuzione dell’afflusso dei visitatori (-6,70%).

Entrate	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazione €	Variazione %
Quote e contributi associativi	19.580,00	18.166,00	-1.414,00	-7,22
Trasferimenti dallo Stato	61.975,00	61.975,00	0,00	0,00
Trasferimenti da parte delle Regioni e degli EE.LL.	40.030,87	50.935,00	10.904,13	27,24
Trasferimenti da parte di altri enti	293.684,19	274.000,44	-19.683,75	-6,70
Redditi e proventi patrimoniali	6.750,23	649,76	-6.100,47	-90,37
Poste correttive compensative di spese correnti	3.135,15	1.399,89	-1.735,26	-55,35
Entrate non classificabili in altre voci	17.806,16	26.170,52	8.364,36	46,97
<b>TOTALE</b>	<b>442.961,60</b>	<b>433.296,61</b>	<b>-9.664,99</b>	<b>-2,18</b>

In crescita il provento dei diritti d’ingresso erogato dalla Regione siciliana (+27,24%).

Si segnala che le annualità dovute per il 2002 e per il 2005 dal Ministero per i beni e le attività culturali, sono state riscosse, per un importo complessivo di euro 670.123,21.

**B)** Con riferimento alla parte concernente le **spese**, si propone un’analitica presentazione dell’andamento della gestione delle spese correnti di competenza 2009 ed un confronto con le risultanze del 2008.

Spese	Preventivo 2009	Consuntivo 2009	Variazione (€)	Variazione (%)
Organi	74.250,00	62.543,80	-11.706,20	-15,77
Personale	168.312,80	183.161,98	14.849,18	8,82
Acquisto di beni e servizi	87.100,00	80.215,29	-6.884,71	-7,90
Prestazioni istituzionali	557.997,00	258.621,22	-299.375,78	-53,65
Oneri finanziari	300,00	262,90	-37,10	-12,37
Oneri tributari	10.000,00	7.154,61	-2.845,39	-28,45
Spese non classificabili in altre voci	25.000,00	1.250,00	-23.750,00	-95,00
<b>TOTALE</b>	<b>922.959,80</b>	<b>593.209,80</b>	<b>-329.750,00</b>	<b>-35,73</b>

Spese	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazione-€	Variazione %
Organi	73.620,63	62.543,80	-11.076,83	-15,05
Personale	176.297,68	183.161,98	6.864,30	3,89
Acquisto di beni e servizi	102.081,71	80.215,29	-21.866,42	-21,42
Prestazioni istituzionali	449.900,14	258.621,22	-191.278,92	-42,52
Oneri finanziari	245,20	262,90	17,70	7,22
Oneri tributari	8.222,37	7.154,61	-1.067,76	-12,99
Spese non classificabili in altre voci	6.109,47	1.250,00	-4.859,47	-79,54
<b>TOTALE</b>	<b>816.477,20</b>	<b>593.209,80</b>	<b>-223.267,40</b>	<b>-27,35</b>

Si osserva preliminarmente che le previsioni definitive, a differenza di quanto riscontrato nel rendiconto 2008, non si discostano da quelle iniziali.

Relativamente alle spese per gli organi dell'Ente, si riscontra uno scostamento in diminuzione, rispetto alla previsione definitiva, pari al 15,77%, oltre ad una riduzione del 15,05% rispetto al 2008 soprattutto in considerazione del protrarsi della situazione di commissariamento dell'Ente.

Per ciò che concerne le spese per il personale, si osserva un aumento delle somme impegnate rispetto alle previsioni definitive pari all'8,82% (oltre ad un incremento rispetto al 2008 del 3,89%). Tale aumento, come si evince dalla determinazione commissariale n. 76 del 22 dicembre 2009, si è reso necessario per far fronte a spese indifferibili ed inderogabili, rappresentate prevalentemente da emolumenti e trattamento accessorio. Per la copertura di tali spese si è fatto ricorso all'avanzo di amministrazione presunto al 1° gennaio 2010, non essendo possibile adottare, alla data della determinazione, le occorrenti variazioni di bilancio. Si ricorda, in ogni caso, che l'art. 15 del DPR 97/2003 prevede che del presunto avanzo di amministrazione si possa disporre quando ne sia dimostrata l'effettiva esistenza nella misura in cui l'avanzo stesso risulti realizzato.

Rispetto alle spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi, si registra una consistente riduzione degli impegni a confronto delle spese del 2008 (-21,42%). In particolare, si evidenzia una riduzione delle spese postali (da 1065,90 euro a 1052,95 euro), delle spese telefoniche (da 5051,50 euro a 4616,74 euro) e delle spese per incarichi speciali (da 64.416,23 euro a 45.495,60 euro), sostanzialmente in linea con le norme di contenimento della spesa pubblica attualmente vigenti. Per ciò che concerne gli incarichi speciali, l'Ente si avvale di personale esterno, non disponendo delle necessarie professionalità.

Si evidenzia, infine, la notevole contrazione, sia rispetto alle previsioni definitive (-53,65%), sia rispetto al 2008 (-42,52%) delle spese per prestazioni istituzionali.

Ciò è dovuto essenzialmente al rallentamento dell'esame delle proposte di attività provenienti dalle Commissioni tecniche, a causa del ritardo nell'approvazione definitiva del bilancio previsionale 2009 (deliberato il 16 marzo 2009), della scadenza del mandato del Commissario, prevista per il 31 marzo 2009, e del conseguente ritardo nella ricostituzione delle Commissioni tecniche, avvenuta con determina n. 28 del 7 maggio 2009.

Il Collegio rileva che l'Ente non ha fatto ricorso alla procedura di prelevamento dal fondo di riserva per spese impreviste.

Tra le partite di giro si rammenta che sono state appostate le somme derivanti dalla vendita dell'immobile sito in via Sicilia in Roma, nonché gli interessi attivi maturati sulla giacenza, per la cui definitiva disponibilità l'ente è in attesa del passaggio in giudicato della sentenza di riconoscimento della quota di partecipazione al riparto del ricavato.

Infine, le spese in c/capitale ammontano ad € 1080,00 a fronte di una programmazione definitiva di € 31.500,00 che non corrispondeva ad alcun progetto di spesa, ma ad una previsione cautelativa per eventuali interventi di manutenzione della strumentazione in possesso dell'Ente.

### Situazione patrimoniale

Si riporta di seguito il contenuto dello stato patrimoniale dell'ente, confrontato con l'esercizio 2008 (si rileva, nella documentazione trasmessa, un mero errore materiale - alla cui correzione l'Ente si è impegnato a provvedere tempestivamente - nella trascrizione delle risultanze del 2008, relativamente ai residui passivi, che risultano aumentati di euro 680,00).

Attività	2009	2008	Passività	2009	2008
A) Crediti patrimoniali verso lo Stato e altri enti pubblici	-	-	A) Patrimonio netto	4.095.387,71	4.301.052,02
B) Immobilizzazioni	1.467.895,29	1.514.044,11	B) Contributi in conto capitale		
C) Attivo circolante	6.264.311,23	6.404.838,57	C) Fondi per rischi ed oneri	1.567,96	1.567,96
D) Ratei e risconti	-	-	D) Trattamento di fine rapporto	79.332,66	72.232,66
			E) Residui passivi	3.555.918,19	3.544.030,04
			F) Ratei e risconti	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>7.732.206,52</b>	<b>7.918.882,68</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>7.732.206,52</b>	<b>7.918.882,68</b>

Il Disavanzo economico 2009 ammonta ad € 204.984,31, come tra l'altro dimostrato dal *conto economico* dell'esercizio:

	2009	2008
A) Valore della produzione	431.246,96	433.076,22
B) Costi della produzione	598.701,90	821.487,93
<b>Differenza (Gestione caratteristica)</b>	<b>167.454,94</b>	<b>388.411,71</b>
C) Proventi ed oneri finanziari	1.786,75	9.640,18
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi ed oneri straordinari	-37.571,12	-47.675,98
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-203.239,31</b>	<b>-426.447,51</b>
Imposte dell'esercizio	1.745,00	1.833,00
<b>Risultato economico della gestione</b>	<b>-204.984,31</b>	<b>-428.280,51</b>

La *situazione amministrativa* per l'anno 2009 presenta le seguenti risultanze:

<b>Consistenza di cassa all'1/1/2009</b>	<b>5.414.871,77</b>
Riscossioni	1.187.843,18
Pagamenti	-692.225,48
<b>Consistenza di cassa al 31/12/2009</b>	<b>5.910.489,47</b>
Residui attivi	353.821,76
Residui passivi	-3.555.918,19
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2009</b>	<b>2.708.393,04</b>

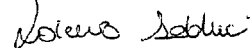
E' stata riscontrata la coerenza dei dati di bilancio con le risultanze contabili agli atti dell'ente.

Il collegio esprime nulla osta alla determinazione commissariale n. 36 del 5 luglio 2010 riguardante il riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2009.

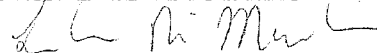
Nei limiti delle osservazioni fin qui esposte il Collegio esprime parere favorevole al Rendiconto generale predisposto dal Commissario ai fini dell'ulteriore approvazione delle autorità vigilanti.

La seduta si chiude alle ore 14.40

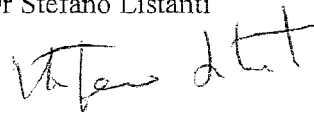
Dr Lorenzo Adduci



Dr.ssa Letizia Di Martino



Dr Stefano Listanti





**BILANCIO CONSUNTIVO**



## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					
RESIDUI ALL'INIZIO DELLO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	TOTALI (14+15)	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI ATTUALI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9+16)
				IN + (16-13)	IN - (13-15)			IN + (20-19)	IN - (19-20)	
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
320,00	2.238,00		2.238,00	1.918,00		16.500,00	17.468,00	968,00		2.936,00
320,00	2.238,00		2.238,00	1.918,00		16.500,00	17.468,00	968,00		2.936,00
320,00	2.238,00		2.238,00	1.918,00		16.500,00	17.468,00	968,00		2.936,00
670.123,21	670.123,21		670.123,21				670.123,21	670.123,21		

## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO			GESTIONE DI COMPETENZA								
COD.	N.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE		
			INIZIALI	VARIAZIONI		RISCOSE	RIMASTE DA RISCOUTERE (10-8)	TOTALI ACCERTATI (8+9)	Rispetto alle previsioni		
				IN AUMENTO (7-4)	IN DIMINUZ. (4-7)				DEFINITIVE (4+5-6)	IN + (10-7)	IN - (7-10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
203020	4	Contributo in favore degli scrittori, autori drammatici e musicisti erogato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali (Servizio XI Diritto d'Autore) ai sensi dell'art. 198 della legge 22/04/1941, n.° 633)	61.975,00			61.975,00		61.975,00	61.975,00		
		Totale CATEGORIA 2 <sup>a</sup>	61.975,00			61.975,00		61.975,00	61.975,00		
		CATEGORIA 4 <sup>a</sup> Trasferimenti da parte delle Regioni									
204010	5	Quota percentuale sul provento dei diritti d'ingresso nei musei, nelle gallerie e nelle zone archeologiche erogato dalla regione siciliana	50.935,00			50.935,00		50.935,00	50.935,00		
		Totale CATEGORIA 4 <sup>a</sup>	50.935,00			50.935,00		50.935,00	50.935,00		
		CATEGORIA 5 <sup>a</sup> Trasferimenti da parte dei comuni e delle province									
		Totale CATEGORIA 5 <sup>a</sup>									
		CATEGORIA 6 <sup>a</sup> Trasferimenti da parte di altri enti									
206010	6	Contributo percentuale sul provento dei diritti d'ingresso negli scavi archeologici erogato dalla soprintendenza per i beni archeologici di Pompei	85.257,00			85.257,00		74.845,53	74.845,53		10.411,47

## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					
RESIDUI ALL'INIZIO DELLO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE (16-14)	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9+18)
				IN +	IN -			IN +	IN -	
				(15-13)	(13-16)			(20-19)	(19-20)	
13	14	15	16	17	18	18	20	21	22	23
						61.975,00			61.975,00	61.975,00
670.123,21	670.123,21		670.123,21			61.975,00	670.123,21	670.123,21	61.975,00	61.975,00
123.989,57	123.984,14		123.984,14	5,43	50.935,00	123.984,14	123.984,14	73.049,14		50.935,00
123.989,57	123.984,14		123.984,14	5,43	50.935,00	123.984,14	123.984,14	73.049,14		50.935,00
79.021,68	79.021,68		79.021,68		84.000,00	79.021,68	79.021,68	4.978,32		74.845,53

## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA									
COD.	N.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE	
			INIZIALI	VARIAZIONI			RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE (10-9)	TOTALI ACCERTATI (8+9)	Rispetto alle previsioni	
				IN AUMENTO (7-4)	IN DIMINUIZ. (4-7)	DEFINITIVE (4+6-6)				IN + (10-7)	IN - (7-10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
206029	7	Contributo percentuale sul provento dei diritti d'ingresso negli scavi archeologici erogato dalla soprintendenza speciale del polo museale veneziano	7.350,00			7.350,00		5.700,00	5.700,00		1.650,00
206030	8	Contributo percentuale sul provento dei diritti d'ingresso nei musei, nelle gallerie e nelle zone archeologiche erogato dalla soprintendenza di Roma	127.829,00			127.829,00	52.297,72	77.926,61	130.224,33	2.395,33	
206040	9	Contributo percentuale sul provento dei diritti d'ingresso nei musei e nelle gallerie erogato dalla soprintendenza speciale del polo museale napoletano	2.027,00			2.027,00		2.170,58	2.170,58	143,58	
206050	10	Contributo percentuale sul provento dei diritti d'ingresso nei musei e nelle gallerie erogato dalla soprintendenza speciale del polo museale fiorentino	73.612,00			73.612,00		61.060,00	61.060,00		12.552,00
Totale CATEGORIA 6 <sup>A</sup>			296.075,00			296.075,00	52.297,72	221.702,72	274.000,44	2.536,91	24.613,47
TOTALE TITOLO II <sup>A</sup>			408.985,00			408.985,00	52.297,72	334.612,72	386.910,44	2.536,91	24.613,47

## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RESIDUI ALL'INIZIO DELLO ESERCIZIO	G E S T I O N E D E I R E S I D U I A T T I V I					G E S T I O N E D I C A S S A				
	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE (16-14)	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	RISCOSSIONI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9+16)
				IN + (15-13)	IN - (13-16)			IN + (26-18)	IN - (19-20)	
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
12.639,67	12.639,67		12.639,67			7.355,00	12.639,67	5.284,67		5.700,00
81.125,66	81.125,66		81.125,66			44.500,00	133.423,38	88.923,38		77.926,61
1.971,37	1.971,37		1.971,37			3.500,00	1.971,37		1.528,63	2.170,58
959,99	959,99		959,99			68.000,00	959,99		67.040,01	61.060,00
175.718,37	175.718,37		175.718,37			207.355,00	228.016,09	94.208,05	73.546,96	221.702,72
969.831,15	969.825,72		969.825,72		5,43	320.265,00	1.022.123,44	837.360,40	135.521,96	334.612,72

XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAPITOLO			GESTIONE DI COMPETENZA								
COD.	N.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE	
			INIZIALI	VARIAZIONI			RISCOSE	RIMASTE DA RISCOUTERE [10-8]	TOTALI ACCERTATI (8+9)	Rispetto alle previsioni	
				IN AUMENTO (7-4)	IN DIMINUZ. (4-7)	DEFINITIVE (4+5-9)				IN + (10-7)	IN - (7-10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		TITOLO III									
		ALTRE ENTRATE									
		CATEGORIA 7*									
		Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi									
		CATEGORIA 8*									
		Redditi e proventi patrimoniali									
308010	11	Interessi e premi su titoli a reddito fisso				8.000,00	371,21	278,55	649,76		7.350,24
308020	12	Interessi attivi su depositi e conti correnti	8.000,00			8.000,00					
		Totale CATEGORIA 8*	8.000,00			8.000,00	371,21	278,55	649,76		7.350,24
		CATEGORIA 9*									
		Poste correttive compensanti di spese correnti									
309010	13	Recupari e rimborsi diversi					287,65	1.112,24	1.399,89	1.399,89	
		Totale CATEGORIA 9*					287,65	1.112,24	1.399,89	1.399,89	
		CATEGORIA 10*									
		Entrate non classificabili in altre voci									
311010	14	Quota del 2% erogata ai sensi della legge n. 717/1949	11.500,00			11.500,00	1.526,10		1.526,10		9.973,90
311020	15	Proventi ex art. 171/ter legge n. 833/1941	3.650,00			3.650,00	21.664,49		21.664,49	18.014,49	
311030	16	Entrate eventuali	500,00			500,00	2.979,93		2.979,93	2.479,93	
311040	17	Contributo 1% trattenuto a diversi autori drammatici tramite SIAE									
		Totale CATEGORIA 10*	15.650,00			15.650,00	26.170,52		26.170,52	20.494,42	9.973,90
		Totale TITOLO III	23.650,00			23.650,00	26.829,38	1.390,79	28.220,17	21.894,31	17.324,14
		Totale ENTRATE CORRENTI	449.135,00			449.135,00	94.357,10	338.839,51	433.296,51	26.099,22	41.937,51



## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					
RESIDUI ALL'INIZIO DELLO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE (18-14)	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9+15)
				IN + (16-13)	IN - (13-16)			IN + (20-19)	IN - (19-20)	
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
618,56	495,70		495,70		122,88	8.000,00	866,91		7.133,09	278,65
618,56	495,70		495,70		122,88	8.000,00	866,91		7.133,09	278,55
3.238,14	3.134,85	103,29	3.238,14				3.422,50	3.422,50		1.215,53
3.238,14	3.134,85	103,29	3.238,14				3.422,50	3.422,50		1.215,53
5.164,57		5.164,57	5.164,57			11.500,00 3.650,00	1.526,10 21.664,49 2.979,93	18.014,49 2.979,93	9.973,90	5.164,57
5.164,57		5.164,57	5.164,57			15.150,00	26.170,52	20.994,42	9.973,90	5.164,57
9.021,29	3.630,55	5.267,86	8.698,41		122,88	23.150,00	30.459,93	24.418,92	17.106,99	6.658,65
979.172,44	975.694,27	5.267,86	980.962,13	1.918,00	128,31	359.915,00	1.070.051,37	862.765,32	152.628,95	344.207,37

