

Nel 2008 sono stati finanziati dal MIPAAF assegni, borse di studio e stage all'estero per complessivi 3,9 milioni di euro. La novità più significativa rispetto al passato sta nell'aumento significativo delle borse di studio per dottorati di ricerca: con numerose Università sono stati stipulati accordi che hanno consentito l'avvio di dottorati su tematiche di comune interesse e con la partecipazione del CRA sin dalle fasi di valutazione dei candidati per poi proseguire con l'attività di tutoraggio e lo svolgimento presso il CRA della parte sperimentale del curriculum formativo.

### **Comunicazione e Attività editoriali**

L'attività editoriale del CRA, focalizzata prevalentemente sulle otto riviste edite da strutture dell'Ente, è in fase di riorganizzazione in vista del passaggio on-line, così come deciso con delibere del (precedente) CdA.

Una significativa novità è stata la redazione e la disponibilità al pubblico tramite il sito web, degli elenchi di pubblicazioni scientifiche e tecniche delle strutture, alcune delle quali (e sempre più in futuro) scaricabili in testo completo. Pur se non ancora completato, l'elenco comprende già oltre ventimila titoli ricercabili per autore, parole chiave, anno di pubblicazione, ecc. Non si tratta ancora di un vero "Repository" istituzionale, al quale peraltro si sta lavorando, ma ne costituisce la base di sviluppo e consente già una maggiore visibilità della "produzione" del CRA.

### **Patrimonio**

In tema di gestione del patrimonio, nel corso del 2008 si è provveduto a definire alcuni indirizzi fondamentali sia per la gestione (in particolare per gli immobili ad uso abitativo) sia per l'alienazione di immobili non strettamente funzionali alle esigenze dell'ente dalla quale potranno derivare risorse importanti per nuovi investimenti in infrastrutture, sicurezza e attrezzature.

### **Gestione del personale**

Nel settore della gestione delle risorse umane l'Amministrazione dell'Ente si è impegnata con uno sforzo notevolissimo agendo su diversi fronti:

Scorrimento delle graduatorie degli idonei per l'assunzione di trenta nuovi ricercatori e altre quattordici figure a diversi livelli, più altri sei ricercatori e due tecnici per i quali è stata richiesta l'autorizzazione del Governo.

Stabilizzazione dei precari: sono state stabilizzate 112 persone, tutte quelle aventi i requisiti di legge.

Si è inoltre conclusa la complessa procedura di inquadramento del personale di ruolo cui erano precedentemente applicati contratti di lavoro diversi da quello degli Enti Pubblici di ricerca: ex UCEA, Laboratorio centrale di idrobiologia, Istituto di sperimentazione per la pioppicoltura, Istituto nazionale di apicoltura, Servizio controllo vivai e dipendenti degli Istituti con contratto di lavoro di tipo privatistico. Complessivamente sono state inquadrate 298 persone.

Sono stati infine inquadrati, nel primo livello del profilo di ricercatore gli ex Direttori d'Istituto e Direttori di Sezione.



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
**T** +39-06-478361 | **F** +39-06-47836320  
**W** [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | **@** [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
**C.F.** 97231970589

Nel corso dell'anno, inoltre, è stato ridotto drasticamente il numero di rapporti di collaborazione coordinata e continuativa sia nelle sedi periferiche che, soprattutto, presso la sede centrale; buona parte di tali collaborazioni è stata sostituita con rapporti di lavoro contrattualizzati a tempo determinato.

### Razionalizzazione (ex lege 133/08)

La legge 133/08 ha imposto agli enti pubblici una razionalizzazione sia a livello degli organici che della propria organizzazione interna allo scopo di migliorare efficacia ed efficienza dell'Amministrazione pubblica.

Il CRA ha agito su tre fronti: revisione della Dirigenza, revisione degli organici, adozione di linee guida per la razionalizzazione complessiva dell'Ente.

- la revisione della Dirigenza ha portato alla riduzione da 20 a 17 delle posizioni di Dirigente di II fascia;
- la revisione della pianta organica ha comportato un rafforzamento della componente tecnico-scientifica che ora costituisce il 77% dell'organico. Va detto tuttavia che tuttora circa un quarto delle posizioni sono scoperte e che la possibilità di colmare i vuoti dipenderà da decisioni sulla ripartizione e la destinazione delle risorse finanziarie pubbliche che dipenderanno da scelte generali del Governo.
- un documento con "linee guida per la razionalizzazione della rete periferica" è stato approvato all'unanimità dal Consiglio di Amministrazione dopo un dibattito che ha visto coinvolto e concorde il Consiglio dei Dipartimenti.

### c) numero dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio suddivisi per qualifiche e relative variazioni intervenute nell'esercizio;

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	PRESENTI AL 31/12/2007	CESSAZIONI	ASSUNZIONI PER RECLUTAMENTO E MOBILITA'	STABILIZZAZIONI	INQUADRAMENTI TABELLE EQUIPARAZIONE	PASSAGGI DI LIVELLI PROGRESSIVI	PRESENTI AL 31/12/2008
Area I Dirigenti	Dirigente I° fascia		2						2
	Dirigente II° fascia		16	4	1				13
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>18</b>	<b>4</b>	<b>1</b>				<b>15</b>
Scientifico - tecnologica	Direttori di Istituto e di Sezioni		79	7				-72	
	<b>TOTALE DIRETTORI DI ISTITUTO E DI SEZIONI</b>		<b>79</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>	
	Dirigente Ricerca	I° livello	17	5				84	96
	Primo Ricercatore	II° livello	122	6				-5	111
	Ricercatore	III° livello	127	1	30		23	-7	172
	<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>266</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>379</b>
	Dirigente Tecnologo	I° livello							
	Primo Tecnologo	II° livello	11					1	12
	Tecnologo	III° livello	32		1		13		46
	<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>43</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>58</b>
	Collaboratore tecnico	IV° livello	53	4			1	34	84



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
 T +39-06-478361 | F +39-06-47836320  
 W [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | @ [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
 C.F. 97231970589

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

	V° livello	53	1	3		30	-12	73
	VI° livello	51		1	30*		-23	59
	<b>TOTALE COLLABORATORE TECNICO</b>	<b>157</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>-1</b>	<b>216</b>
Operatore tecnico	VI° livello	22	4			3	28	49
	VII° livello	40				132	-7	165
	VIII° livello	124	2		49	35	-21	185
	<b>TOTALE OPERATORE TECNICO</b>	<b>186</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>399</b>
Ausiliario tecnico	VIII° livello	5					4	9
	IX° livello	8					-5	3
	<b>TOTALE AUSILIARIO TECNICO</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>12</b>
Funzionario di Amministrazione	IV° livello	8					5	13
	V° livello	7				4	-5	6
	<b>TOTALE FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
Collaboratore di Amministrazione	V° livello	17		3		22	11	53
	VI° livello	20	2				25	43
	VII° livello	49	1		32		-33	47
	<b>TOTALE COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>86</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>143</b>
Operatore di Amministrazione	VII° livello	33	3			29	2	61
	VIII° livello	18				6	45	69
	IX° livello	56		12			-48	20
	<b>TOTALE OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>107</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>-1</b>	<b>150</b>
Ausiliario di Amministrazione	IX° livello	24	2				-1	21
	<b>TOTALE AUSILIARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>21</b>
<b>TOTALE</b>		<b>994</b>	<b>42</b>	<b>51</b>	<b>111</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	<b>1412</b>
UCEA		10						
IDROBIOLOGIA		7						
GAE		0						
PIOPPICOLTURA		53						
APICOLTURA		13						
Personale assunto a tempo indeterminato dagli IRSA		182						
Centocinquantunisti		0						
Personale ruolo ordinario MIPAAF		30						
Personale ruolo ICRF		3						
Comma 7		0						
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>1292</b>						

\* Sono stati stabilizzati n. 31 unità nel profilo di CTER, VI livello, di cui n. 1 unità nel corso dell'anno è stata inquadrata nel profilo di Ricercatore, III livello.



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
**T** +39-06-478361 | **F** +39-06-47836320  
**W** [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | **@** [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
**C.F.** 97231970589

**d) fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Nel primo scorcio d'anno 2009 l'attività è proseguita intensamente sia per la razionalizzazione delle strutture periferiche sia per la revisione dello Statuto così come richiesto dalla legge n. 205/08 di conversione del D.L. n. 171/08.(art. 4-*sexiesdecies*).

Quanto alla razionalizzazione, è proseguito il dibattito sulle Linee guida già deliberate dal Consiglio di Amministrazione attraverso un confronto tra il CdA stesso e i Direttori delle Strutture e un incontro tra il CdA e la Rete dei referenti regionali per la ricerca. Entrambi gli eventi sono stati l'occasione di proficui scambi di punti di vista che saranno estremamente utili quando, nel prossimo futuro, si dovrà dare applicazione concreta alle Linee guida con un piano di attuazione.

La revisione dello Statuto imposta dalla legge 205/08 è stata discussa ed approvata in prima lettura dal CdA. Oltre all'aspetto principale della revisione della composizione del CdA, richiesta dalla legge, si è colta l'occasione per una puntualizzazione di alcuni aspetti che potranno rendere più fluida ed incisiva l'azione dell'Ente.



Il Presidente

Prof. Romualdo Coviello



**CRA** | via Nazionale, 82 – 00184 Roma  
**T** +39-06-478361 | **F** +39-06-47836320  
**W** [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | **@** [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
**C.F.** 97231970589

**RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO  
DEL DIRETTORE GENERALE**

PAGINA BIANCA



CONSIGLIO PER LA RICERCA  
E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA

**DIREZIONE GENERALE**  
**D. C. AFFARI GIURIDICI**  
**SERVIZIO BILANCIO E RAGIONERIA**

### **Relazione Tecnica al Bilancio del Direttore Generale**

L'impostazione del Conto Consuntivo 2008, recependo l'attivazione dei Centri e delle Unità di Ricerca e la divisione in Centri di Responsabilità Amministrativa di 1° e 2° livello, come da Bilancio di Previsione 2008, è stato redatto in ottemperanza al riassetto organizzativo dell'Ente. Ciò ha comportato un cambiamento radicale della struttura logistica rispetto agli ex Istituti e Sop del Bilancio 2007 e la costituzione di nuovi Centri di Spesa.

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità, il Conto Consuntivo si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito esaminata.

#### **STRUTTURA TECNICA DEL CONTO CONSUNTIVO DEL CRA**

Il bilancio Consuntivo, redatto in termini di competenza, risponde ai requisiti stabiliti dal DPR n. 97/2003, ed è strutturato, ai sensi del D.Leg.vo 454/99 e del Regolamento di amministrazione e contabilità in Quattro Centri di responsabilità di 1° Livello:

1. Presidenza
2. Direzione Generale
3. Direzione Centrale Attività Scientifica
4. Direzione Centrale Affari Giuridici

Le entrate sono ripartite in 4 titoli:

- I) Entrate correnti
- II) Entrate in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro

Le uscite sono ripartite in 4 titoli:

- I) Uscite correnti
- II) Uscite in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro



**ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO****RENDICONTO FINANZIARIO DEL CRA (All. 1 - 2a e 2b)**

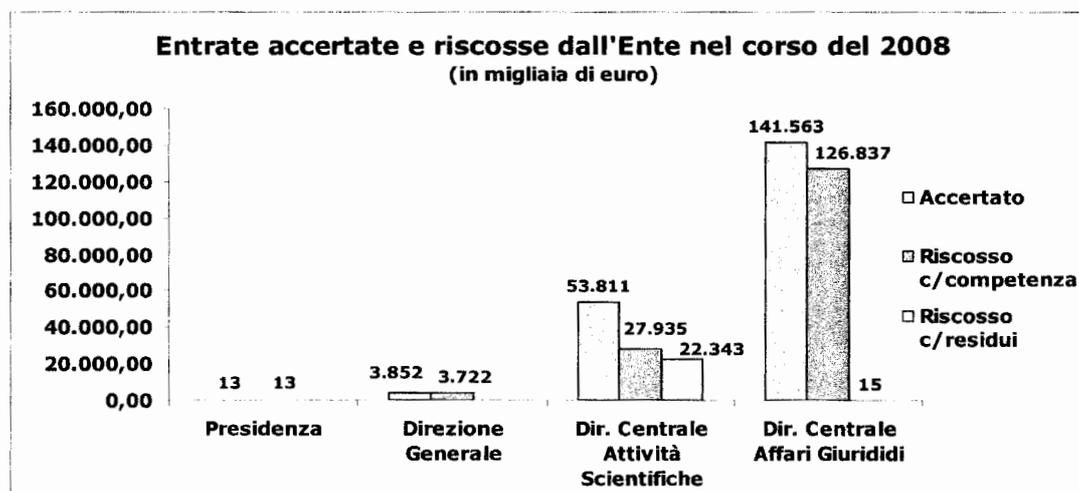
Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CRA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Per quanto riguarda le entrate, le somme accertate dal CRA sono € 199.239.457,57, le somme riscosse sono pari a € 158.506.580,40 in c/competenza ed € 22.358.484,09 in c/residui, per un totale di riscosso di € 180.865.064,49.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Presidenza	12.900,00	12.900,00	0,00	12.900,00
Direzione Generale	3.851.753,84	3.721.722,04	0,00	3.721.722,04
Direzione Centrale Attività Scientifiche	53.811.557,99	27.935.265,07	22.343.043,83	50.278.308,90
Direzione Centrale Affari Giuridici	141.563.245,74	126.836.693,29	15.440,26	126.852.133,55
<b>Totale</b>	<b>199.239.457,57</b>	<b>158.506.580,40</b>	<b>22.358.484,09</b>	<b>180.865.064,49</b>

*Dati comprensivi delle partite di giro*



**La gestione di competenza**

Le entrate correnti dell'Ente, così come evidenziato nella tabella seguente, hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari al 16,01%. In realtà tale incremento lo si deve esclusivamente alla convenzione che l'Ente ha stipulato nel corso del 2008 con l'INPDAP. La convenzione, infatti, prevede il trasferimento nel triennio 2008-2010, dell'importo di € 75.000.000,00 riferito all'indennità di buonuscita e TFR maturata dal personale interessato alla data del 30/9/2004, di cui nell'esercizio 2008 € 25.000.000,00 attribuiti alla voce "altre entrate". Pertanto delle somme accertate pari ad € 31.371.685,62 solo 6.371.685,52 sono effettivamente riconducibili in larga parte ad introiti derivanti dalla prestazione di servizi e proventi patrimoniali.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2006		Esercizio 2007			Esercizio 2008		
	Entrate accertate	%	Entrate accertate	%	% di incremento rispetto al 2006	Entrate accertate	%	% di incremento rispetto al 2007
Contributo di funzionamento	93.259.081,00	66	96.521.463,00	71	3,50	94.360.002,00	62	-2,24
Altri trasferimenti MIPAF per progetti finalizzati	22.565.261,92	16	23.813.502,04	17	5,53	22.209.974,11	15	-6,73
Altri trasferimenti da parte dello Stato	4.634.095,50	3	774.811,30	1	-83,28	68.889,00	0	-91,11
Trasferimenti da parte delle Regioni	5.640.445,00	4	2.366.418,79	2	-58,05	1.519.275,25	1	-35,80
Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	223.129,14	0	215.967,56	0	-3,21	161.020,81	0	-25,44
Trasferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	9.419.980,27	7	4.883.275,40	4	-48,16	2.134.579,91	1	-56,29
Altre entrate	5.161.886,85	4	6.841.552,95	5	32,54	31.371.685,62	21	358,55
<b>Totale</b>	<b>140.903.879,68</b>	<b>100</b>	<b>135.416.991,04</b>	<b>100</b>	<b>-3,89</b>	<b>151.825.426,70</b>	<b>100</b>	<b>12,12</b>

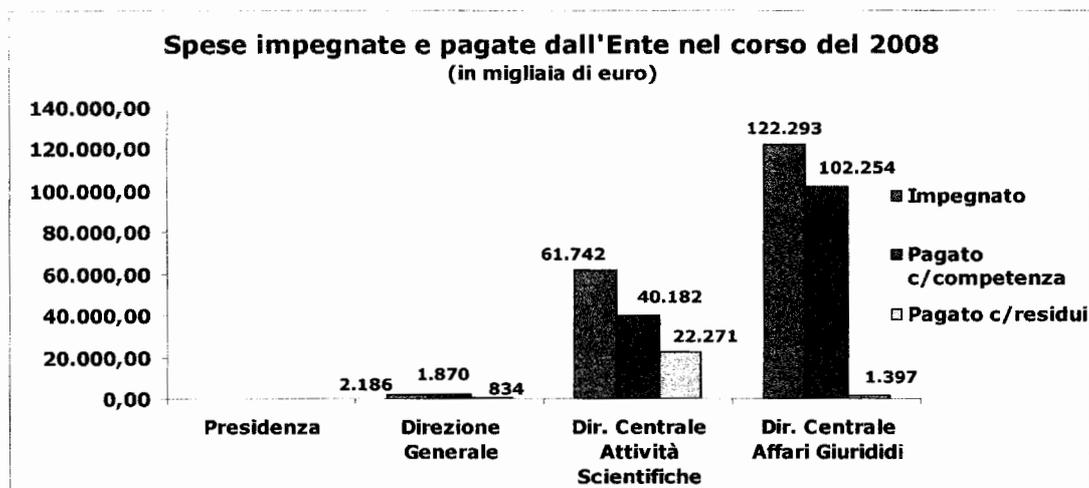
Con riferimento alle uscite, le somme impegnate dal CRA in relazione ai Centri di Responsabilità sono evidenziate in € 186.239.010,36 e le somme pagate sono risultate pari € 144.319.142,74 in c/competenza ed € 24.509.409,63 in c/residui, per un totale di pagato di € 168.828.552,37

Le spese appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Presidenza	18.114,40	13.343,68	7.284,00	20.627,68
Direzione Generale	2.185.976,19	1.870.204,25	834.196,79	2.704.401,04
Direzione Central2 e Attività Scientifiche	61.741.534,68	40.182.029,72	22.271.419,66	62.453.449,38
Direzione Centrale Affari Giuridici	122.293.385,09	102.253.565,09	1.396.509,18	103.650.074,27
<b>Totale</b>	<b>186.239.010,36</b>	<b>144.319.142,74</b>	<b>24.509.409,63</b>	<b>168.828.552,37</b>

*Dati comprensivi delle partite di giro*





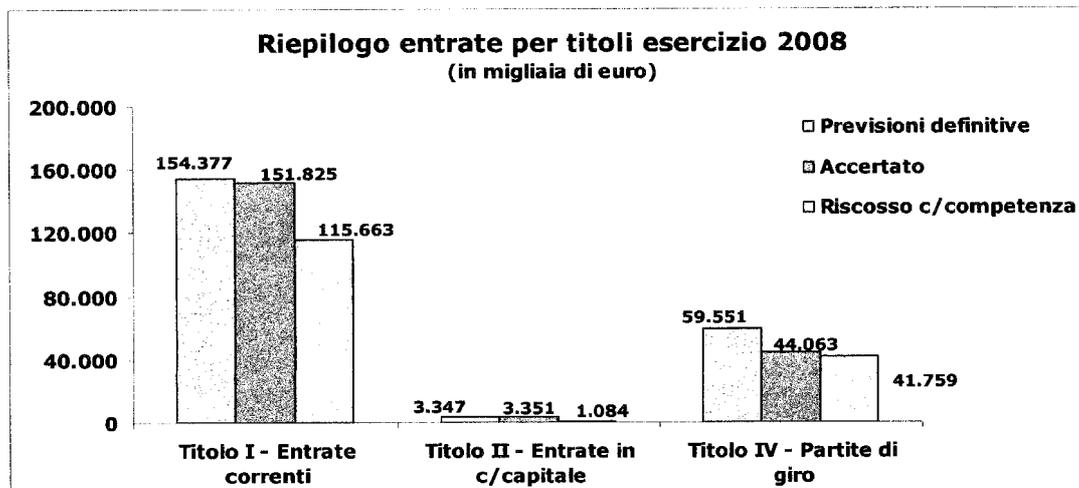
Ulteriori elementi di valutazione possono essere desunti dal rendiconto finanziario di competenza gestionale che considera il dettaglio dei singoli capitoli e dei centri di responsabilità di secondo livello.

Le Entrate sono suddivise nei seguenti titoli principali:

**RIEPILOGO ENTRATE**

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di amm.ne iniziale	90.138.539,51		
I - Entrate correnti	154.377.147,28	151.825.426,70	115.662.896,62
II - Entrate in conto capitale	3.346.771,91	3.351.089,38	1.084.293,80
III - Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV-Partite di giro	59.550.871,03	44.062.941,49	41.759.389,98
<b>Totale entrate di competenza</b>	<b>217.274.790,22</b>	<b>199.239.457,57</b>	<b>158.506.580,40</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>307.413.329,73</b>		





Il totale delle entrate accertate, pari a € 199.239.457,57 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2008.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative ai progetti di ricerca sono pari a € 32.118.942,37 mentre a € 167.120.515,20 ammontano le entrate accertate sulla gestione ordinaria.

Di seguito si elenca la natura delle principali entrate accertate sulla gestione ordinaria:

- contributo di Funzionamento erogato dal Mi.P.A.A.F. per € 94.360.002,00;
- altri contributi dal Mi.P.A.A.F. per € 4.384.838,00;
- contributi da parte di altri Enti pubblici e privati per € 31.141,59;
- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per € 424.168,30;
- redditi e proventi patrimoniali per € 418.472,16;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per € 25.426.188,78;
- entrate accertate al titolo II per € 772.087,77.

La differenza tra il totale accertato nella gestione ordinaria e gli importi sopra menzionati è da attribuirsi alle partite di giro.

Maggiori elementi di dettaglio per le entrate possono essere desunti dall'allegato Bilancio di verifica con classificazione delle entrate per CRAM di primo livello. **(Al. 3a)**

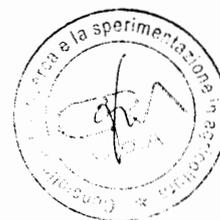
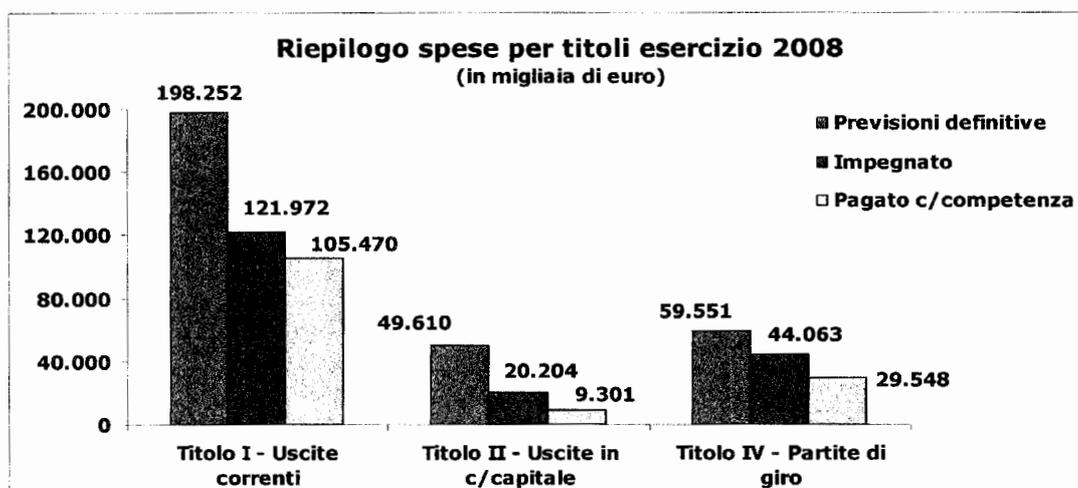


**SPESE:**

Le spese sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

**RIEPILOGO SPESE**

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Uscite correnti	198.251.947,17	121.972.206,03	105.470.357,23
II - Uscite in c/capitale	49.610.511,53	20.203.862,84	9.301.309,03
III - Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV-Partite di giro	59.550.871,03	44.062.941,49	29.547.476,48
<b>Totale delle spese</b>	<b>307.413.329,73</b>	<b>186.239.010,36</b>	<b>144.319.142,74</b>



Le spese sostenute nell'anno 2008 possono essere così riassunte, divise per ciascuno dei Quattro Centri di Responsabilità di I livello.

**CRAM 1. Presidenza: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><i>Uscite Correnti</i></b>				
Spese per gli organi dell'ente	8.000,00	7.843,40	3.927,12	43%
Spese per il personale in servizio	3.400,00	3.100,74	2.246,30	17%
Spese per acquisizione di beni e servizi	114.000,00	7.170,26	7.170,26	40%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri tributari	0,00	0,00	0,00	0%
Altre uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	0,00	0,00	0,00	0%
Acquisizione Di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni E Acquisto Di Valori Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Somme non attribuite</i></b>				
Fondi ed accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Partite di giro</i></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>125.400,00</b>	<b>18.114,40</b>	<b>13.343,68</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>125.400,00</b>	<b>18.114,40</b>	<b>13.343,68</b>	



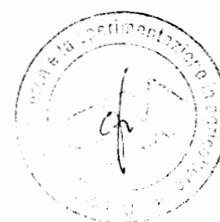
**CRAM 2. Direzione Generale: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><i>Uscite Correnti</i></b>				
Spese per gli organi dell'ente	59.500,00	46.156,68	46.156,68	2%
Spese per il personale in servizio	36.000,00	18.482,30	13.010,86	1%
Spese per acquisizione di beni e servizi	2.306.729,74	2.057.482,04	1.771.007,78	94%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri tributari	13.000,00	9.515,57	9.515,57	0%
Altre uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	644.047,29	15.280,92	0,00	1%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	40.000,00	39.058,68	30.513,36	2%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Somme non attribuite</i></b>				
Fondi ed accantonamenti	4.905.860,00	0,00	0,00	0%
<b><i>Partite di giro</i></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	0,00	0,00	0,00	0%
<b>Totale</b>	<b>8.005.137,03</b>	<b>2.185.976,19</b>	<b>1.870.204,25</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>8.005.137,03</b>	<b>2.185.976,19</b>	<b>1.870.204,25</b>	



**CRAM 3. Direzione Centrale Attività Scientifiche: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><i>Uscite Correnti</i></b>				
Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	0,00	0%
Spese per il personale in servizio	32.451.400,25	15.748.052,93	14.050.789,83	30%
Spese per acquisizione di beni e servizi	31.181.494,65	17.537.884,37	13.272.655,29	33%
Spese per la ricerca	9.945.907,48	2.768.903,10	2.381.630,43	5%
Trasferimenti passivi	9.275.242,60	2.147.308,00	712.032,90	4%
Oneri finanziari	15.993,00	6.945,88	6.594,62	0%
Oneri tributari	3.527.977,05	1.796.100,97	1.577.351,23	3%
Altre uscite correnti	1.066.121,87	63.536,35	45.897,97	0%
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	8.050.773,21	3.354.981,99	823.614,15	6%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	8.262.057,80	4.815.583,02	1.572.887,65	9%
Immobilizzazioni finanziarie	4.565.702,91	4.216.320,20	295.136,34	8%
<b><i>Somme non attribuite</i></b>				
Fondi ed accantonamenti	819.842,76	326.754,46	194.163,31	1%
<b><i>Partite di giro</i></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	11.245.871,03	8.959.163,41	5.249.276,00	
<b>Totale</b>	<b>120.408.384,61</b>	<b>61.741.534,68</b>	<b>40.182.029,72</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>109.162.513,58</b>	<b>52.782.371,27</b>	<b>34.932.753,72</b>	



**CRAM 4. Direzione Centrale Affari Giuridici: ripartizione nelle principali categorie di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><u>Uscite Correnti</u></b>				
Spese per gli organi dell'ente	852.297,00	852.297,00	727.655,05	1%
Spese per il personale in servizio	87.969.032,08	72.700.387,25	65.050.174,12	83%
Spese per acquisizione di beni e servizi	22.788,81	20.908,50	19.310,92	0%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	1.000,00	321,01	174,86	0%
Oneri tributari	5.667.780,70	5.664.588,22	5.416.561,88	6%
Altre uscite correnti	306.000,00	188.467,00	162.330,25	0%
<b><u>Uscite in conto capitale</u></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	0,00	0,00	0,00	0%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0%
Immobilizzazioni finanziarie	13.280.000,00	7.762.638,03	6.579.157,53	9%
<b><u>Somme non attribuite</u></b>				
Fondi ed accantonamenti	22.470.509,50	0,00	0,00	0%
<b><u>Partite di giro</u></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	48.305.000,00	35.103.778,08	24.298.200,48	
<b>Totale</b>	<b>178.874.408,09</b>	<b>122.293.385,09</b>	<b>102.253.565,09</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>130.569.408,09</b>	<b>87.189.607,01</b>	<b>77.955.364,61</b>	

