

## 8. Considerazioni conclusive

Il biennio 2008-2009 è stato ancora improntato alla realizzazione dei processi organizzativi interni finalizzati a dare completa attuazione alla normativa di riforma, come disciplinata dal decreto legislativo n. 454/1999.

Il Piano di riorganizzazione della rete scientifica dell'Ente, reso operativo dal 2 agosto 2007, ha delineato una nuova articolazione territoriale delle strutture di ricerca, con una riduzione delle sedi periferiche da 82 a 47.

E' stato anche operato un processo di razionalizzazione delle varie funzioni svolte dalle strutture di ricerca, attraverso la ripartizione di esse in tre filoni (attività ad indirizzo disciplinare, produttivistico e tecnologico).

È da notare che a tutt'oggi non risulta effettuata alcuna nomina riguardo la nuova composizione del Consiglio dei dipartimenti.

In materia di assunzione e reclutamento, sono state svolte le varie attività collegate alle procedure di stabilizzazione previste dalla legge finanziaria 2007 (art. 1, commi 519 e 520).

Il complesso degli adempimenti descritti ha determinato una diminuzione del precariato passato dalle 633 unità del 2007 a 554 del 31 dicembre 2008.

E' intendimento dell'Ente di procedere ad un progressivo assorbimento del precariato, con trasformazione del rapporto con contratto a tempo indeterminato, attraverso le modalità concorsuali che la normativa prevede.

I costi di gestione dell'Ente hanno subito un incremento per effetto della stabilizzazione del personale, del pagamento del canone di locazione della nuova sede centrale e degli acquisti delle nuove attrezzature scientifiche e tecnologiche.

L'attività scientifica nei vari settori d'intervento ha risentito della riduzione dei finanziamenti avvenuta in corso d'anno; tuttavia l'Ente ha trasmesso, nell'ultimo bimestre del 2008, alcuni progetti di ricerca al Ministero delle politiche agricole per un importo complessivo di oltre 18 milioni di Euro.

Da segnalare il notevole contenzioso creatosi a seguito del perfezionamento delle procedure di stabilizzazione e di inquadramento del personale confluito nell'Ente, in base alla riforma.

Lo smaltimento di tale contenzioso, che richiederà alcuni anni, è stato affidato all'Avvocatura generale dello Stato che ha assunto il patrocinio legale dell'Ente nei vari giudizi.

Varie azioni legali sono state approntate a tutela e a salvaguardia del vasto patrimonio immobiliare.

L'Ente ha formulato un'ipotesi di alienazione di alcuni cespiti immobiliari, ritenuti eccedenti rispetto alle esigenze ed alle attività istituzionali, ma il Collegio dei revisori dei conti, nella relazione allegata al verbale n.7/2009, ha evidenziato l'attuale impossibilità di procedere alla dismissione degli stessi.

La consistenza del patrimonio immobiliare dell'Ente è stata desunta dalla valutazione effettuata dall'Agenzia del Demanio nel 2005, ed è tuttora in corso il procedimento per la rivalutazione monetaria del patrimonio, a completamento del piano di riordino.

L'esercizio 2008 registra un avanzo finanziario di € 13.000.447,21 ed un avanzo di amministrazione di € 104.246.817,67, di cui circa il 4%, pari ad € 3.800.894,64, risulta disponibile.

Il risultato economico di esercizio è pari ad € 15.732.311.

Per ciò che concerne i residui attivi (+11,85% rispetto al 2007) ed i passivi (+23% rispetto al 2007), le strutture di ricerca e l'Amministrazione centrale hanno provveduto alla verifica della situazione degli stessi riesaminando le ragioni del loro mantenimento in bilancio, ma il grado di smaltimento è ancora modesto essendo pari al 17% per gli attivi ed al 38% per quelli passivi.

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2008 presenta attività per complessivi € 216.279.175,16, passività per € 82.923.400,49 con un patrimonio netto di € 133.355.774,67, a fronte di € 117.623.463,49 del 2007.

*Luigi Uesalea*

CONSIGLIO PER LA RICERCA E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA (CRA)

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2008**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

PAGINA BIANCA

**CRA**CONSIGLIO PER LA RICERCA  
E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA**DIREZIONE GENERALE  
D. C. AFFARI GIURIDICI  
SERVIZIO BILANCIO E RAGIONERIA**

CORTE DEI CONTI



0001982-29/05/2009-SEZENTI-A92-A

**Al Ministero delle Politiche Agricole e Forestali**  
Dipart. delle Politiche di Sviluppo Economico e Rurale  
Direzione Generale dei Servizi Amministrativi  
SEAM VII  
Via XX Settembre, 20  
00187 ROMA RM

**Al Ministero dell'Economia e delle Finanze**  
Dipartimento Ragioneria Generale dello Stato  
Ispettorato Generale di Finanza  
Via XX Settembre, 97  
00187 ROMA RM

→ **Alla Corte dei Conti**  
Sezione controllo Enti  
Via Baiamonti, 25  
00195 ROMA RM

Prot. n. 4877/3.4  
Roma, 25.5.2009

**OGGETTO: Bilancio Consuntivo 2008.**

Si trasmette in allegato, ai sensi dell'art. 15, comma 3, dello Statuto, il Conto Consuntivo del CRA inerente l'esercizio 2008, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 maggio 2009, costituito dai seguenti documenti:

- delibera del Consiglio di Amministrazione n. 66/09 del 13 maggio 2009, con i seguenti allegati:
  - 1) relazione tecnica e nota integrativa al Bilancio Consuntivo 2008 del Direttore Generale che illustrano la gestione finanziaria e patrimoniale dell'esercizio in questione;
  - 2) il rendiconto finanziario decisionale;
  - 3) il rendiconto finanziario gestionale;
  - 4) la situazione amministrativa generale;
  - 5) la situazione patrimoniale e il conto economico;
  - 6) relazione sulla Gestione del Presidente;
  - 7) il verbale n. 7/09 e la relazione del Collegio dei Revisori dei Revisori al Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2008.

 Il Direttore Generale  
Dr. Giovanni LO PIPARO

N.B. I documenti sono in duplice copia.

**SERVIZIO BILANCIO E RAGIONERIA**  
T +39-06-47836352 | F +39-06-47836431  
@ [contabilita@entecra.it](mailto:contabilita@entecra.it)

**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
T +39-06-478361 | F +39-06-47836320  
W [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | @ [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
C.F. 97231970589



Consiglio di Amministrazione

Seduta del **13 MAG. 2009**



### ESTRATTO VERBALE N. 6/2009

Nell'anno **duemilanove**, il giorno **mercoledì 13 maggio** alle ore 10.10, si è riunito in Roma, nella sede del CRA, sita in via Nazionale n. 82, il Consiglio di Amministrazione del C.R.A., convocato con nota n. prot. 4283/1 del 07/05/2009, per discutere e deliberare i seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno:

....*Omissis*....

#### Delibera n 66/09

#### **BILANCIO CONSUNTIVO – ESERCIZIO FINANZIARIO 2008**

#### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- VISTI** gli atti costitutivi del CRA;
- VISTO** l'art. 15 comma 3 dello Statuto che prevede che il Consiglio di Amministrazione deliberi il conto consuntivo dell'esercizio precedente entro il mese di aprile di ogni anno;
- VISTA** la relazione al conto consuntivo 2008 del Direttore Generale e la nota integrativa (All. A) che illustrano la gestione finanziaria e patrimoniale dell'esercizio in questione;
- VISTO** il rendiconto finanziario decisionale (All. 1 dell'All. A);
- VISTO** il rendiconto finanziario gestionale (All. 2a-2b dell'All.A);
- VISTA** la situazione amministrativa generale (All. 3 dell'All. A);
- VISTI** la situazione patrimoniale ed il conto economico (All. 4-5 dell'All. A);
- VISTO** che i suddetti documenti sono allegati al presente verbale;





CONSIGLIO PER LA RICERCA  
E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA

Consiglio di Amministrazione

Seduta del 13 MAR 2009



**VISTA** la relazione alla gestione del Presidente (All. B);

**VISTO** il parere del Collegio dei Revisori dei Conti espresso con verbale n. 7 del 22/04/09 (All. C);

**VISTO** l'art. 37 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;

**VISTO** l'art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;

**SU PROPOSTA** del Presidente

**DELIBERA**

nelle persone del Presidente e dei Consiglieri: Mammuccini, Martinoli, Pennacchio, Rizzuti, Sorlini, Tudisca con voto unanime espresso nelle forme di legge,

di approvare il Conto Consuntivo dell'Esercizio Finanziario 2008 secondo la relazione e gli allegati che costituiscono parte integrante della presente delibera.

Il Conto Consuntivo così deliberato sarà trasmesso per l'approvazione al Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

Il Segretario (Dott.ssa Luigia Summa) Il Presidente (Prof. Romualdo Coviello)

....Omissis....

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE

E

### CONTO CONSUNTIVO DEL CRA

#### ESERCIZIO 2008

Il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2008 per il CRA è stato redatto in conformità alle norme ed ai criteri fissati dal Regolamento di Amministrazione e contabilità, approvato con D.L. del 01/10/2004.

In premessa giova ricordare che il Bilancio preventivo del CRA per l'esercizio finanziario 2008 è stato predisposto ai sensi del Regolamento innanzi citato ed è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 193 del 05.12.2007.

Il documento contabile per l'esercizio finanziario 2008, nel rispetto della configurazione del CRA definito con D.Lgs. 454/99.

La stesura del bilancio consuntivo 2008 è avvenuta a conclusione del primo anno della riorganizzazione dell'Ente che ha individuato 15 Centri e 32 Unità operative, determinando la necessità di una riorganizzazione degli uffici dell'Amministrazione Centrale al fine di renderla più rispondente alle nuove esigenze che richiedono maggiore snellezza amministrativa e una maggiore attenzione all'attività di coordinamento e ricerca.

Il Bilancio è stato costruito in modalità bottom-up e inizialmente all'Ente è stato assegnato un Fondo Funzionamento Ordinario pari ad € 98.061.000,00.

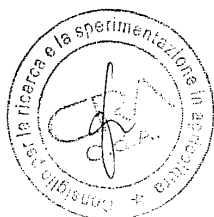
Successivamente, si è avuto un primo taglio pari a € 1.239.000,00 a seguito della Finanziaria 2008 che ha ricondotto le spese di funzionamento ai livelli previsti nel 2007 ed a chiusura del consuntivo si è avuta una ulteriore diminuzione di € 2.461.998,00 dovuta alla riduzione del contributo di funzionamento, così come indicato nei Decreti Ministeriali n. 19725/2083/08 - 19728/2083/08 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, che ha determinato un funzionamento ordinario pari a € 94.360.002,00.

Secondo quanto disposto dall'art 43 del Regolamento di organizzazione e contabilità, la relazione sulla gestione fornisce tutte le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti.

In particolare, il suddetto articolo del RAC evidenzia:

**a) Motivi del maggior accertamento, in sede consuntiva, dell'avanzo o del disavanzo di amministrazione rispetto a quello presunto.**

Si evidenzia la ripartizione dell'avanzo nella seguente tabella:



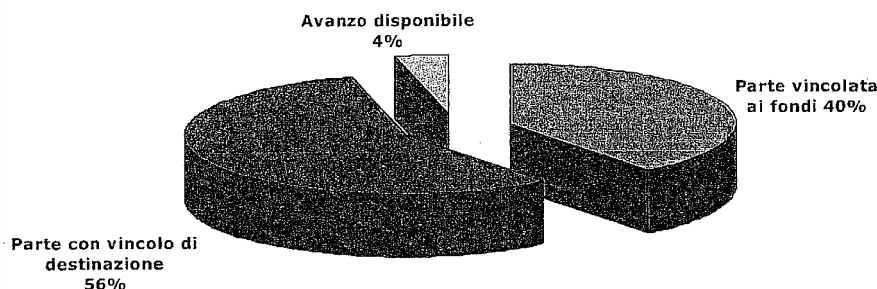
<b>TABELLA AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO E DEFINITIVO</b>			
	<b>Avanzo presunto 2008</b>	<b>Avanzo definitivo 2008</b>	<b>Differenza</b>
<b>Parte vincolata ai fondi</b>			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	19.065.960,00	22.913.802,38	3.847.842,38
al Fondo rinnovi contrattuali in corso	11.557.926,00	11.557.926,00	0,00
al Fondo svalutazione crediti	3.320.206,00	3.854.886,43	534.680,43
al Fondo adeguamenti 626/94	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	150.000,00	173.525,85	23.525,85
al Fondo rischi ed oneri art.17 del RAC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
	<b>37.294.092,00</b>	<b>41.700.140,66</b>	<b>4.406.048,66</b>
<b>Parte con vincolo di destinazione</b>			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	47.910.488,00	48.330.290,06	419.802,06
Avanzo gestione aziende agrarie	437.449,00	831.817,66	394.368,66
Ordinario vincolato in spese conto capitale	4.765.562,00	4.523.085,90	-242.476,10
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	5.448.893,00	5.060.588,75	-388.304,25
	<b>58.562.392,00</b>	<b>58.745.782,37</b>	<b>183.390,37</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	3.423.516,00	3.800.894,64	377.378,64
<b>TOTALE</b>	<b>99.280.000,00</b>	<b>104.246.817,67</b>	<b>4.966.817,67</b>

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2009, approvato dal Mi.P.A.A.F. con nota prot. 3737 del 7/03/2008, è pari a € 99.280.000,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2008 è pari a € 104.246.817,67.

L'Avanzo del CRA è costituito nella misura del 56% da fondi vincolati destinati all'attività di ricerca a carattere pluriennale (€ 48.330.290,06) e alla gestione delle aziende agrarie (€ 831.817,66), nonché da somme derivanti dalla gestione ordinaria ma vincolate a spese in c/capitale o destinate a borse di studio o assegni di ricerca (€ 9.583.674,65).

Il 40% dell'avanzo, per un totale di € 41.700.140,66 è vincolato ai fondi, mentre solo il 4%, pari a € 3.800.894,64 risulta disponibile e sarà riassegnato in sede di assestamento di bilancio.

#### Composizione dell'avanzo di amministrazione definitivo al 31/12/2008



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
**T** +39-06-478361 | **F** +39-06-47836320  
**W** [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | **@** [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
**C.F.** 97231970589

**b) Andamento dell'attività istituzionale e i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi individuati nella relazione programmatica:**

il 2008 è stato un anno proficuo di attività dell'Ente per l'assetto delle Strutture di ricerca derivante dall'attuazione del Piano di riorganizzazione approvato con DM 23 marzo 2006. L'attuazione del Piano ha evidenziato alcune criticità e, tuttavia, si può affermare che il CRA ha acquisito una configurazione matura che potrà ulteriormente evolvere.

E' proseguita, con flessibilità sulle specifiche problematiche, la chiusura di sedi soppresse dal Piano di riorganizzazione; in particolare le problematiche più delicate, relative alla collocazione del personale, sono state affrontate in un rapporto di proficua collaborazione con le Organizzazioni sindacali.

Si è inoltre sviluppata una costruttiva interazione tra l'Ente e il Ministero vigilante che ha portato ad un affinamento dei documenti di programmazione (Piano triennale e aggiornamento annuale 2008), proseguendo con l'attività e le iniziative per tessere rapporti formalizzati di collaborazione con Regioni ed Enti di ricerca intrapresa nel 2007. Alcuni accordi quadro stipulati non si sono attivati e richiederanno, pertanto, una intensificazione degli sforzi per costruire, nel loro ambito, rapporti di collaborazione effettivi.

Sono inoltre proseguite le iniziative propedeutiche alla costituzione di Poli della ricerca nelle quali far convergere strutture di ricerca del CRA già ora territorialmente vicine, allo scopo di conseguire sinergie a livello scientifico ed una razionalizzazione della spesa di funzionamento: in particolare sono stati attivati contatti e confronti operativi con gli Enti locali a Monterotondo, Lodi, Foggia, Firenze e nell'area campana e del metapontino in Basilicata.

Significativa iniziativa è stata l'attivazione di un sistema di videoconferenza e di collaborazione a distanza che già sta contribuendo a rinsaldare le relazioni tra Amministrazione centrale e Strutture di ricerca e i rapporti di collaborazione tra le strutture stesse, oltre che consentire un notevole risparmio di risorse finanziarie.

**Attività di ricerca**Ricerca intramurale

Nel corso del 2008 si è provveduto ad espletare la selezione di proposte progettuali da finanziare con fondi propri dell'Ente già stanziati nel 2007. La selezione si è svolta in due fasi, la prima delle quali, ad opera dei Direttori di Dipartimento, ha portato alla redazione di una shortlist sulla quale un panel di esperti esterni, anonimi per i proponenti, ha effettuato la selezione definitiva. Complessivamente sono stati approvati progetti per tre milioni di euro. Si è trattato di un'esperienza significativa che ha consentito di creare rapporti di collaborazione tra strutture prima labili o inesistenti e di testare modalità di valutazione ex ante in linea con gli standard internazionali.

Il bando interno ha inoltre permesso di esplicitare una serie di valide proposte progettuali che, pur se non finanziate con i fondi interni, erano meritevoli di attenzione, tant'è che poi in buona parte sono state finanziate dal MIPAAF con fondi straordinari.

Un'altra positiva ricaduta del bando interno è stato il collaudo, con esito più che soddisfacente, di una procedura di redazione on-line dei progetti che costituisce la premessa e il punto d'avvio per una gestione informatizzata dei progetti di ricerca. Successivamente, con un considerevole impegno dell'Amministrazione, la banca dati dei progetti è stata intensificata con le informazioni anagrafiche di tutti i progetti in corso in cui sono impegnate strutture del CRA.



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
T +39-06-478361 | F +39-06-47836320  
W [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | @ [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
C.F. 97231970589

### Progetti di ricerca finanziati dal MIPAAF

Il 2008 ha segnato un significativo incremento di risorse per progetti da parte del MIPAAF: a fronte di proposte progettuali per oltre 45 milioni di euro, sono state approvate per circa 33 milioni di euro. Si rammenta, tra l'altro, il bando per il settore del florovivaismo, il cui esito è stato particolarmente soddisfacente per le Strutture del CRA.

Con il MIPAAF, infine, è stato avviato un proficuo dialogo per individuare le modalità più opportune per far emergere e valorizzare numerose attività d'interesse pubblico che le Strutture del CRA hanno tradizionalmente svolto come parte dell'attività "ordinaria" ma che sono a rischio di pericolose discontinuità in conseguenza della progressiva riduzione del finanziamento ordinario e difficilmente possono rientrare in tipologie di progetti di breve durata finanziabili attraverso bandi. Si tratta, ad esempio, del mantenimento di collezioni di germoplasma (animale, vegetale, microorganismi), di banche dati (suoli, fertilizzanti, fitofarmaci, ...), di servizi (previsioni agrometeorologiche). Al momento attuale il MIPAAF ha provveduto a finanziare tali attività con fondi straordinari (8 milioni di euro) ma si cercherà di individuare le modalità per un finanziamento ricorrente, pur nella necessità di un'attenta programmazione e monitoraggio delle attività.

### Progetti europei

Nel corso del 2008 sono stati presentati dalle strutture, prevalentemente in qualità di partner di progetti coordinati da altri Enti, 39 progetti. Si tratta di cifre tuttora non entusiasmanti ma in crescita che fanno emergere per il CRA alcune "isole" scientificamente all'avanguardia che potrebbero trainare altre in una prospettiva di sempre maggiore presenza del CRA in ambito internazionale. Ciò richiederà un'attenta valutazione delle criticità tuttora presenti, in parte dovute alle difficoltà incontrate dalle strutture nell'amministrare i progetti.

### Progetti finanziati da altri soggetti pubblici

Nell'ambito del bando del MAP sulle filiere agroalimentari per il Made in Italy sono stati presentati progetti per un finanziamento richiesto pari a 3 milioni di euro.

### Convegni interni

Nel 2008, su iniziativa della Direzione scientifica e dei Dipartimenti, si sono svolti tre convegni interni, sull'onda dell'esito positivo del convegno di Salsomaggiore sulle Biotecnologie e la Genomica. Le tematiche sono state la Patologia vegetale (Roma), le Bioenergie (Bologna) e Ambiente e Foreste (Roma). In questi convegni si è fatto il punto sulle competenze presenti e sulle ricerche in atto e di qui si è avviato un proficuo confronto sulle strategie future.

Su queste e su altre tematiche chiave, d'intesa con il MIPAAF, i Dipartimenti e numerosi ricercatori delle strutture hanno intrapreso la redazione di documenti d'analisi dello stato dell'arte, delle esigenze di ricerca e delle priorità che potranno costituire la base per programmi di finanziamenti finalizzati da parte del MIPAAF o di altri soggetti.

### **Attività formative**



**CRA** | via Nazionale, 82 - 00184 Roma  
T +39-06-478361 | F +39-06-47836320  
W [www.entecra.it](http://www.entecra.it) | @ [cra@entecra.it](mailto:cra@entecra.it)  
C.F. 97231970589