

## **7. LA GESTIONE FINANZIARIA**

### **7.1 l'ordinamento contabile**

Secondo l'art 8, comma 3 della legge 68/97 (riforma dell'ICE) le norme relative alla gestione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto sono ispirate alle disposizioni del codice civile in materia d'impresa.

Risulta tuttora vigente il regolamento di amministrazione e contabilità adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 Dicembre 1998 che è stato adeguato al nuovo impianto normativo contabile fondato sulla competenza economica, sul costo come criterio base di valutazione, sul metodo di partita doppia e sul piano dei conti. Sono altresì previste note illustrative e regole sul funzionamento dei conti, articolati in conti patrimoniali (attivi e passivi), conti di patrimonio netto, conti d'ordine, conti economici e conti riepilogativi.

Il sistema di rilevazione della contabilità analitica specifica oltre i costi generali, i costi/ricavi articolati per centri di responsabilità titolari della gestione di specifici budget annuali.

## 7.2 gli adempimenti di bilancio

I bilanci preventivi ed i conti consuntivi relativi all'esercizio in esame sono stati deliberati ed approvati nelle date indicate nella seguente tabella.

Oggetto	Deliberazione ICE	Approvazione Ministero
<b>Bilancio di previsione</b>	<b>67/08 del 13.03.08</b>	<b>20080061769 del 16.04.2008</b>
<b>Bilancio di previsione I° provvedimento di variazione</b>	<b>259/08 del 17.09.2008</b>	<b>20080168018 del 27.10.08</b>
<b>Bilancio consuntivo</b>	<b>141/09 del 05.05.2009</b>	<b>20090064110 del 07.08.09</b>

Nell'esercizio 2008 l'Istituto ha operato per la quasi totalità dell'anno con un contributo di funzionamento pari a 96.483 migliaia di euro quale risultante dallo stanziamento previsto in tabella C della Legge Finanziaria 2008 (102.720 migliaia di euro) e con accantonamenti dello Stato sui capitoli del Bilancio del Ministero Sviluppo Economico e disposti dalla Legge 296/06 – Legge Finanziaria 2007 – art.1 comma 507 e comma 482, 483 e 621, complessivamente pari a 6.237 migliaia di euro.

Nel mese di dicembre 2008 il contributo di funzionamento dell'Istituto ammonta a 100.533 migliaia di euro a seguito dell'integrazione dell'importo di 4.050 migliaia di euro dovuto allo svincolo delle somme precedentemente accantonate per i tagli della Legge Finanziaria 2007. Tale circostanza non ha consentito l'utilizzo delle risorse (€ 4.050 migliaia di euro) acquisite solo in chiusura di esercizio.

Il risultato della gestione è stato anche influenzato in maniera significativa dall'incremento derivante dall'acquisizione dell'intero pacchetto azionario della controllata Società RetItalia Internazionale spa avvenuto a fine 2008 e dall'aumento del Patrimonio Netto della società medesima, in virtù dell'utile conseguito pari a 240 migliaia di euro.

Nel corso del 2008 l'Istituto si è attenuto alle misure di contenimento della spesa pubblica previsto dalle disposizioni di legge susseguitesi nel corso degli anni.

Ai sensi dell'art. 8 punto 3 della legge 68/97 e dell'art. 12 punto 1 dello Statuto dell'ICE, l'Istituto acquisisce la certificazione di bilancio da una società individuata, previo esperimento di gara, tra quelle iscritte all'albo speciale delle società di revisione, tenuto dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), come previsto dall'art. 17 comma 1 del D.L.vo 88/92.

La società di revisione incaricata ha redatto gli originali della certificazione di bilancio in data 20 aprile 2009, data finale dei riscontri di certificazione.

### 7.3 rendiconto finanziario

Dal rendiconto finanziario allegato al bilancio si ricava quanto segue:

	2008	2007
<b>ENTRATE</b>		
Entrate correnti	234.135	214.418
Entrate c/capitale	<u>1.521</u>	<u>3.457</u>
Totali	235.656	217.875
<b>SPESE</b>		
Spese correnti	218.032	205.247
Spese c/capitale	<u>13.353</u>	<u>10.793</u>
Totali	231.385	216.040
Avanzo finanziario di competenza	4.271	1.835

La tabella evidenzia, per l'anno 2008 un avanzo finanziario di competenza di 4.271 migliaia di euro. L'incremento di 2.436 migliaia di euro rispetto all'anno 2007 (1.835 migliaia di euro), è dovuto alle maggiori entrate, per 17.781 migliaia di euro, che bilanciano l'aumento delle spese di 15.345 migliaia di euro.

**7.3.1 Le entrate**

L'Istituto riceve contributi ed assegnazioni da parte dello Stato e dei privati, risorse gestite in regime di Tesoreria Unica che non danno origine a proventi finanziari.

**2007/2008 ENTRATE CORRENTI****(in migliaia di euro)**

<b>Denominazione</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>
Entrate derivanti da trasferimenti correnti				
a - da parte dello Stato:	<b>157.685</b>	<b>73,8</b>	<b>179.194</b>	<b>76,5</b>
a1) Contributo funzionamento	90.298		100.533	
a2) Contributo finanziamento piano di attività	58.354		64.061	
a3) Assegnazione promotion previsione spesa MiSE *	9.029		14.596	
a4) Altre assegnazioni (MIPAF)	4		4	
b - da parte delle Regioni	<b>1.951</b>	<b>0,9</b>	<b>1.749</b>	<b>0,7</b>
c - da parte di altri enti	<b>15.907</b>	<b>7,4</b>	<b>17.901</b>	<b>7,6</b>
d - da istituzioni comunitarie	<b>0</b>		<b>0</b>	
Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi (inclusi i contributi promozionali ditte)	<b>28.269</b>	<b>13,1</b>	<b>31.729</b>	<b>13,6</b>
a - ricavi vendite e prestazioni	4.288		5.386	
b - compartecipazione imprese al piano promotion	23.981		26.343	
Redditi e proventi patrimoniali	<b>501</b>	<b>0,2</b>	<b>550</b>	<b>0,2</b>
Entrate non classificabili in altre voci	<b>10.105</b>	<b>4,0</b>	<b>3.012</b>	<b>1,3</b>
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>214.418</b>	<b>100</b>	<b>234.135</b>	<b>100</b>

\* Assegnazioni per iniziative promozionali a carico dello stato di previsione della spesa del MiSE - Programma promozionale.

**2007/2008 ENTRATE IN CONTO CAPITALE****(IN MIGLIAIA DI EURO)**

<b>Denominazione</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>
Alienazione beni patrimoniali	<b>2.213</b>	<b>64,0</b>	<b>461</b>	<b>30,3</b>
a - immobili	1.979		-	
b - mobili e macchine ufficio	6		417	
c - impianti macchine attrezzature	228		29	
d - automezzi	-		15	
Riscossione crediti	<b>1.244</b>	<b>36,0</b>	<b>1.060</b>	<b>69,7</b>
<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>3.457</b>	<b>100</b>	<b>1.521</b>	<b>100</b>

Nel 2008 le risorse finanziarie dell'Ente sono costituite prevalentemente da entrate per trasferimento, che costituiscono l' 84,9% del totale delle entrate correnti, rispetto all' 81,9 % del 2007, con incremento di 3,0 punti percentuali.

In ordine alla composizione del totale delle entrate, si osserva che:

le entrate derivanti da trasferimenti correnti hanno registrato nel 2008 un incremento di 21.509 migliaia di euro rispetto al 2007;

il contributo annuale di funzionamento, previsto all'articolo 3 della legge 68/97, è stato nel 2008 pari a 100.533 migliaia di euro, rispetto a 90.298 migliaia di euro del 2007;

le entrate derivanti dai trasferimenti statali hanno trovato per il 2008 una conferma nel finanziamento dell'attività promozionale da parte del Ministero Vigilante, con un aumento della compartecipazione di altri enti del settore pubblico alle spese per la realizzazione del programma stesso. Risulta invariata la voce relativa ad "Altre assegnazioni Promozionali", nella quale figurano i ricavi riguardanti la convenzione stipulata con il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali;

nel 2008 si registra un incremento (+ 3.460 migliaia di euro rispetto al 2007) per i corrispettivi dei servizi resi agli operatori pubblici e privati e per la compartecipazione di ditte alle iniziative promozionali; quest'ultima voce in particolare passa da 23.981 migliaia di euro del 2007 a 26.343 migliaia di euro nel 2008.

Le entrate in conto capitale, limitate a 1.521 migliaia di euro, derivano dalla riscossione crediti per 1.060 migliaia di euro, e da alienazione di mobili e macchine per ufficio, impianti e attrezzature per un importo di 461 migliaia di euro.

**7.3.2 le spese**

Le spese complessive dell'Ente, ripartite in spese correnti e spese in conto capitale,<sup>8</sup> sono analiticamente esposte nella tabella che segue.

**2007/2008 SPESE CORRENTI**  
(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	2008	%
Spese per gli organi dell'Ente	633	659	0,3
Oneri per il personale in attività di servizio	78.450	80.397	36,9
Spese per l'acquisto di beni di consumo e per servizi	121.165	132.274	60,7
Trasferimenti passivi	722	665	0,3
Oneri finanziari	2	1	0,0
Spese non classificabili in altre voci ed oneri tributari	4.275	4.036	1,8
<b>Totale spese correnti</b>	<b>205.247</b>	<b>218.032</b>	<b>100</b>

Per le spese correnti l'incremento di circa 13 milioni di euro è da attribuire prevalentemente all'aumento del volume dell'attività promozionale che ha visto, di conseguenza, crescere l'ammontare dei costi per la voce Prestazione di servizi.

**2007/2008 SPESE IN CONTO CAPITALE**  
(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	2008	%
Acquisizione beni uso durevole ed opere immobiliari	322	280	2,2
Acquisizione immobilizzazioni tecniche	861	1.948	14,6
Impianti - macchine ed attrezzature	247	230	1,7
Automezzi	52	-	-
Acquisizione partecipazioni azionarie	-	260	1,9
Aumento immobilizzazioni immateriali	3.826	3.753	28,1
Concessione crediti	1.355	886	6,6
Depositi cauzionali	146	140	1,0
Indennità anzianità al personale cessato dal servizio	3.983	5.855	43,9
<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>10.793</b>	<b>13.352</b>	<b>100</b>

<sup>8</sup> Al fine di garantire il raccordo tra la contabilità dell'Istituto improntata ai principi di competenza economica e la contabilità dello Stato, sono state inserite nel prospetto di raccordo del bilancio con la contabilità generale dello stato alcune voci di rettifica, presenti negli allegati al bilancio

Per le spese in conto capitale l'incremento di circa 2,6 milioni di euro è dovuto all'aumento dell'acquisizione di immobilizzazioni tecniche e di partecipazioni azionarie nonché all'indennità per anzianità al personale cessato dal servizio.



**8. LA CONTABILITA' ECONOMICA**

Il prospetto che segue espone l'andamento dei costi e dei ricavi nel corso dell'esercizio di riferimento, a confronto con i dati dell'anno precedente.

**2007/2008 CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

	2007 (migliaia €)	2008 (migliaia €)
Valore della produzione	212.261	232.955
Costo della produzione (al netto del personale, degli ammortamenti e svalutazioni)	122.633	133.575
<b>Valore aggiunto</b>	<b>89.628</b>	<b>99.380</b>
Costo del personale	83.147	84.482
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>6.481</b>	<b>14.898</b>
Ammortamenti e svalutazioni	4.940	8.594
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.541</b>	<b>6.304</b>
Saldo proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore attiv. Fin.	426	844
<b>Risultato ordinario</b>	<b>1.967</b>	<b>7.148</b>
Saldo proventi e oneri straordinari	4.673	222
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.640</b>	<b>7.370</b>
Imposte dell'esercizio	-3.265	-3.114
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>3.375</b>	<b>4.256</b>

Così come per gli esercizi precedenti, la tabella sopra riportata evidenzia che il costo della produzione risulta inferiore al valore della produzione con positive conseguenze sui risultati economici dell'esercizio considerato, portando ad un avanzo economico di euro 4.256.256.

Trova quindi conferma, anche per il 2008, la capacità dell'Istituto di economizzare e razionalizzare le spese, in un'ottica di contenimento dei costi ed al contempo di mantenimento e possibile potenziamento delle attività di assistenza, informazione, e promozione a favore dell'internazionalizzazione delle imprese che operano sui mercati esteri.

Di seguito viene esposta un'analisi delle voci di maggior rilievo che caratterizzano il valore e il costo della produzione.

Il "Valore della Produzione" è costituito principalmente dal: "Contributo annuale alle spese di funzionamento" pari a 100.533 migliaia di euro con un incremento dell'11,33% rispetto al 2007; dal "Contributo annuale per il finanziamento del piano di attività" per un importo di 64.061 migliaia di euro, con un incremento del 9,78% rispetto al 2007; da "Altre assegnazioni promozionali" per un importo totale di 60.593 migliaia di euro (+19,11% rispetto al 2007) per Contributi del Ministero Ambiente per il programma di cooperazione in Cina, Brasile e Paesi Nafta, e Contributi del MISE per il Programma straordinaria Made in Italy e per la Legge 84/01 – Interventi nei Balcani.

Il "Costo della Produzione" è rappresentato principalmente da: "Prestazione di Servizi" per un importo di 83.641 migliaia di euro (+17,23% rispetto al 2007), il cui incremento è riconducibile in parte all'aumento del volume di attività promozionale; "Costo del personale" per un importo pari a 84.482 migliaia di euro, comprensivo delle retribuzioni del personale di ruolo, oneri sociali, accantonamenti TFR e simili, Indennità sede estera per il personale di ruolo, oneri sociali, accantonamenti TFR e simili, Indennità sede estera per il personale trasferito all'estero (14.843 migliaia di euro compreso il costo per i funzionari responsabili del desk anticontraffazione divenuti pienamente operativi nel corso dell'esercizio) e del Costo per il Personale locale in servizio presso gli uffici della rete estera (18.098 migliaia di euro); "Godimento di beni terzi" per un importo di 47.495 migliaia di euro (-1,87% rispetto al 2007) relativamente a costi per Affitti, Noleggi e Canoni leasing.

## CONTO ECONOMICO (valori in euro)

	2008	2007
<b>A. Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.386.296	4.287.637
a) attività di promozione	2.198.102	1.238.651
b) attività di assistenza	3.060.113	2.943.054
c) attività di informazione	31.081	5.361
d) attività di controllo	97.000	100.571
5. Altri ricavi e proventi	227.568.551	207.973.361
5.1 Ricavi e proventi diversi	2.382.243	8.448.462
5.2 Contributi	164.593.614	148.652.299
a) Contributo annuale alle spese di funzionamento	100.532.800	90.298.051
b) Contributo annuale per il finanziamento del piano di attività	64.060.814	58.354.248
5.3 Altre assegnazioni promozionali	60.592.694	50.872.600
a) assegnazioni per iniziative promozionali a carico dello stato di previsione della spesa del MISE	14.596.164	9.029.231
b) compartecipazione delle regioni alle spese per la realizzazione del programma di promozione e sviluppo degli scambi commerciali con l'estero	1.749.202	1.950.512
c) compartecipazione di altri enti del settore pubblico alle spese di programma di promozione e sviluppo degli scambi commerciali con l'estero	17.900.818	15.907.176
d) compartecipazione delle imprese alle spese per la realizzazione del programma di promozione e sviluppo degli scambi commerciali con l'estero	26.342.867	23.981.259
f) altre assegnazioni promozionali	3.643	4.422
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>232.954.847</b>	<b>212.260.998</b>
<b>B. Costi della produzione</b>		
6. Materiali di consumo, scorta e merci	1.797.734	2.052.966
7. Prestazione di servizi	83.641.280	71.346.324
8. Godimento di beni di terzi	47.494.528	48.398.590
9. Personale	84.482.142	83.146.753
a) salari e stipendi	20.412.704	21.168.256
b) oneri sociali	8.092.957	8.305.762
c) trattamento di fine rapporto	3.420.385	3.974.514
e) indennità di sede estera	14.842.468	12.961.013
f) costo del personale locale	18.098.258	17.020.834
g) altri costi	19.615.370	19.716.374
10. Ammortamenti e svalutazioni	8.593.502	4.939.628
a) immobilizzazioni immateriali	3.261.085	2.713.202
b) immobilizzazioni materiali	2.332.417	2.226.426
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.000.000	
11. Variazione delle rimanenze materiali di consumo, scorta e merci	11.543	30.018
14. Oneri diversi di gestione	630.347	805.526
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>226.651.076</b>	<b>210.719.805</b>

	Differenza tra valore e costi della produzione	6.303.771	1.541.193
		2008	2007
<b>C. Proventi e oneri finanziari</b>			
16. Altri proventi finanziari		680.695	609.157
<i>i) interessi attivi su c/c bancari, postali, su crediti v/clienti e v/erario</i>		229.225	204.535
<i>l) proventi di cambio</i>		130.359	107.811
<i>m) altri (interessi su altri crediti)</i>		321.111	296.811
<b>Totale Proventi Finanziari</b>		<b>680.695</b>	<b>609.157</b>
17. Oneri finanziari		292.498	206.029
<i>d) interessi passivi su altri debiti</i>		803	1.635
<i>e) perdite su cambi</i>		152.721	59.095
<i>f) altri oneri finanziari</i>		138.974	145.294
<b>Totale Oneri Finanziari</b>		<b>292.498</b>	<b>206.029</b>
<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>		<b>388.197</b>	<b>403.128</b>
<b>D. Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
18. Rivalutazioni		455.537	23.124
<i>a) di partecipazioni</i>		455.537	23.124
<b>Saldo delle rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>455.537</b>	<b>23.124</b>
<b>E. Proventi e oneri straordinari</b>			
20. Proventi		1.797.082	7.114.604
<i>a) sopravvenienze attive e insussistenze passive</i>		1.752.864	5.589.104
<i>b) utili da alienazioni e realizzi</i>		40.409	1.525.500
<i>c) altri proventi</i>		3.809	
21. Oneri		1.574.331	2.441.545
<i>b) sopravvenienze passive e insussistenze attive</i>		1.574.331	2.441.545
<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>		<b>222.751</b>	<b>4.673.059</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>7.370.256</b>	<b>6.640.504</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		3.114.000	3.265.000
<b>23. Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>4.256.256</b>	<b>3.375.504</b>

**9. LA CONTABILITA' PATRIMONIALE**

Il bilancio di esercizio del 2008 (esclusi i conti d'ordine che ammontano a 20.269 migliaia di euro) presenta i risultati esposti nella seguente tabella:

**2007/2008 Situazione patrimoniale**

(valori in migliaia di euro)

<i>ATTIVITA'</i>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Costi pluriennali: immobilizzazioni immateriali ed oneri da ammortizzare (escluso immobili)	6.538	7.924
Immobili: terreni e fabbricati (1)	23.724	22.978
Immobilizzazioni tecniche: impianti, altri beni, immobilizzazioni in corso (1)	7.262	8.812
Investimenti mobiliari: partecipazioni	4.575	5.291
Crediti bancari e finanziari: crediti verso il personale	13.620	13.576
Crediti bancari e finanziari: depositi cauzionali	1.368	1.400
Totale immobilizzazioni	<b>57.087</b>	<b>59.981</b>
Rimanenze attive: mat. consumo, scorta e merci	137	125
Residui attivi: crediti	156.586	141.578
Disponibilità liquide	23.876	41.980
Totale circolante	<b>180.599</b>	<b>183.683</b>
Ratei e risconti	958	856
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>238.644</b>	<b>244.520</b>

(1) Considerati al loro valore netto

<i>PASSIVITA'</i>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Fondi accantonamenti vari: fondi per oneri e rischi	3.517	1.392
Fondi di accantonamento vari: fondo T.F.R. personale dipendente	39.910	38.649
Residui passivi: altri debiti (escl. verso banche)	51.736	51.659
Ratei e risconti	123.166	117.459
Totale	<b>218.329</b>	<b>209.159</b>
PATRIMONIO NETTO <sup>9</sup>	20.315	35.361
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>238.644</b>	<b>244.520</b>

L'incremento delle "immobilizzazioni" (2.894 migliaia di euro) e l'incremento del "totale circolante" (3.084 migliaia euro) hanno determinato un aumento dell'attivo di 5.876 migliaia di euro.

L'incremento delle *immobilizzazioni immateriali* (1.386 migliaia di euro) è da attribuire alla cessione all'Istituto di diritti per l'utilizzo di opere d'ingegno e la realizzazione di software di proprietà dell'Istituto medesimo.

<sup>9</sup> Le voci principali del patrimonio netto sono costituite da: Riserve € 31.104 migliaia ; Utili portati a nuovo: € 0; Utile dell'esercizio € 4.256.256.

L'incremento delle immobilizzazioni *materiali* (+ 804 migliaia di euro) si riconduce a migliorie apportate agli immobili di vecchia acquisizione, ad acquisizioni di impianti e macchinari e agli acconti sullo stato di avanzamento dei lavori in corso per la messa a norma dell'edificio (acquisizione Certificato Prevenzione Incendi), nonché all'importo relativo ai beni acquisiti nel corso dell'esercizio.

Una notazione va riservata al tema dei residui promozionali oggetto di riflessione del Collegio dei Revisori e del Ministero vigilante che non ha mancato di effettuare un periodico controllo circa le iniziative non attuate, al fine di valutare l'utilità di mantenerle.

Va ricordato che l'art. 12 comma 4 dello Statuto dell'Ente prevede che i contributi pubblici per la realizzazione del piano annuale, di cui alla legge n. 71 del 16 marzo 1976, non utilizzati nel corso dell'esercizio, confluiscono in un apposito fondo, la cui destinazione è vincolata alla realizzazione delle finalità del piano medesimo anche nel corso dell'esercizio successivo.

L'Istituto riceve annualmente un'assegnazione finanziaria per la realizzazione del piano di attività, cui si aggiungono i contributi fatturati ai soggetti partecipanti alle iniziative promozionali <sup>10</sup>.

In considerazione dell'esigenza, espressa dal Collegio dei Revisori, dal Ministero Vigilante e dalla Società di revisione, di distinguere in bilancio la quota di fondi dell'anno non autorizzati da quella dei fondi autorizzati e non utilizzati, il Consiglio di amministrazione dell'Istituto, con Deliberazione n.089/08 del 13.2.2008, approvata dal Ministero vigilante, ha disposto la modifica dell'art. 23, comma 2, lettera b), del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Con tale modifica i contributi per iniziative promozionali a carico dello stato di previsione della spesa del Ministero vigilante, costituiti da assegnazioni per iniziative e programmi specifici, non deliberati e quindi non autorizzati nel corso dell'esercizio, confluiscono nel Bilancio dell'Istituto nell'apposito Fondo di riserva nell'ambito del Patrimonio Netto (per un importo di 18.143 migliaia di euro nel 2008). Quelli non

<sup>10</sup> L'aumento della contribuzione privata denota interesse e gradimento da parte dell'utenza imprenditoriale alle iniziative promozionali organizzate dall'ICE. Va notato che l'aumento di tali ultimi contributi fa diminuire di solito la quota di assegnazione pubblica, il cui residuo va ad alimentare il fondo di cui all'art. 12 comma 4 dello Statuto.

utilizzati ma già deliberati confluiscono alla voce del passivo dello Stato Patrimoniale relativa ai Risconti Passivi nella sottovoce "Contributi in conto capitale a destinazione vincolata". In tale sottovoce i predetti contributi dell'anno in corso e degli anni precedenti sono pari a 113.299 migliaia di euro.

**PATRIMONIO NETTO**

(Valori in migliaia di euro)

Categorie	31.12.07	31.12.08	Variazioni. v.a
<b>VII. Altre riserve</b>	<b>16.940</b>	<b>31.104</b>	<b>14.164</b>
<i>1. Riserva da Rivalutazione di Partecipazioni</i>	<i>450</i>	<i>450</i>	<i>0</i>
<i>2. Riserva di cui alla L.19/91</i>	<i>3.873</i>	<i>3.873</i>	<i>0</i>
<i>3. Fondo D.M.474/97</i>	<i>7.354</i>	<i>18.143</i>	<i>10.789</i>
<i>4. Riserva di utili</i>	<i>5.263</i>	<i>8.638</i>	<i>3.375</i>
<b>VIII. Utili portati a nuovo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XI . Utile d'esercizio</b>	<b>3.375</b>	<b>4.256</b>	<b>881</b>
<b>TOTALE</b>	<b>20.315</b>	<b>35.360</b>	<b>15.045</b>

Il netto patrimoniale si incrementa nell'esercizio, passando da 20.315 a 35.350 migliaia di euro.

Il patrimonio immobiliare dell'Istituto è costituito al 31.12.2008 dagli immobili relativi alla Sede Centrale di Roma, nonché dagli uffici di Firenze, Torino, Johannesburg, Bruxelles, New York, Buenos Aires e Varsavia. Negli schemi di stato patrimoniale, il valore degli immobili, contabilizzato al costo storico e senza rivalutazioni, è comunque sottostimato rispetto al valore di mercato. Il relativo valore, pari a 34.066 migliaia di euro al 31.12.2007, risulta accresciuto complessivamente di 280 migliaia di euro, in seguito a migliorie apportate agli immobili di vecchia acquisizione, con un conseguente valore finale al 31.12.2008 di 34.346 migliaia di euro.

I crediti verso clienti presentano una leggera riduzione e riguardano i ricavi per contributi per iniziative promozionali, nonché i ricavi da corrispettivi derivanti da erogazione di servizi.

I crediti verso società controllate sono relativi a servizi resi alla società RetItalia Internazionale Spa.

Si registrano decrementi nei *crediti verso altri Enti e Regioni* (- 1.804 migliaia di euro), fra i quali si segnala:

il *credito nei confronti del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali* <sup>11</sup>;

il *credito nei confronti dell'AGEA S.p.A.*<sup>12</sup>, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, a seguito del versamento relativo alla chiusura della convenzione 2003;

il credito verso il MiSE per il progetto PON-ATAS.

Nel prospetto delle passività patrimoniali, si registra un incremento del *patrimonio netto* (15.045 migliaia di euro), per effetto del *fondo costituito ai sensi dell'art. 12 comma 4* dello Statuto dell'ICE, pari a 18.143 migliaia di euro rispetto ai 7.354 migliaia di euro del 2007.

I *fondi per oneri e rischi* (di importo totale pari a 1.392 migliaia di euro) presentano una riduzione di 2.124 migliaia di euro.

---

<sup>11</sup> Derivante dalle convenzioni stipulate per la realizzazione di programmi di penetrazione commerciale per il settore agro alimentare, i cui costi sono oggetto di specifiche commissioni per l'ammissibilità dei relativi rimborsi;

<sup>12</sup> Derivante dalla Convenzione stipulata con AGEA per il controllo sul mercato interno con validità sino al 1.03.2005.