

- per 574 milioni alle spese non aventi natura obbligatoria, costituite da:
  - 430 milioni di spese correnti;
  - 144 milioni di spese in conto capitale.

**Tabella n. 5.1. - SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'I.N.P.S.  
in termini finanziari di competenza  
in milioni di euro**

AGGREGATI	VALORI ASSOLUTI		VARIAZIONI 2009/2008	
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni assolute	Variazioni in %
<b>1 SPESE CORRENTI</b>	<b>3.504,003</b>	<b>3.659,114</b>	<b>155,111</b>	<b>4,4</b>
1 Spese obbligatorie	3.130,909	3.229,002	98,093	3,1
2 Spese non obbligatorie	373,094	430,112	57,018	15,3
<b>2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>276,370</b>	<b>345,262</b>	<b>68,892</b>	<b>24,9</b>
1 Spese obbligatorie	156,949	200,981	44,032	28,1
2 Spese non obbligatorie	119,421	144,281	24,860	20,8
<b>3 COMPLESSO SPESE</b>	<b>3.780,373</b>	<b>4.004,376</b>	<b>224,003</b>	<b>5,9</b>
1 Spese obbligatorie	3.287,858	3.429,983	142,125	4,3
2 Spese non obbligatorie	492,515	574,393	81,878	16,6

## **2. I COSTI DI GESTIONE**

### **2.1. La rilevazione e l'aggregazione dei costi di gestione**

I costi di gestione dell'INPS sono aggregati e contabilmente rappresentati secondo macrovoci omogenee di spesa.

I costi si riferiscono esclusivamente al costo lordo delle risorse necessarie per il funzionamento degli uffici dell'Ente e, pertanto, non comprendono gli oneri e le spese costituenti i costi di gestione degli stabili da reddito e della casa di riposo di Camogli.

In termini economici i costi lordi sono costituiti dall'aggregazione:

- degli impegni finanziari di competenza assunti nell'anno riguardanti specifiche spese di natura corrente;
- da partite di natura economica non aventi natura finanziaria che, per le partite maggiormente significative, riguardano:
  - l'assegnazione dell'anno ai Fondi di liquidazione del personale in modo che la consistenza dei fondi stessi rappresenti l'entità delle indennità di buonuscita maturate dal personale al 31 dicembre;
  - le quote a carico dell'esercizio per l'ammortamento (dell'hardware) e per il deperimento (del software) delle spese per investimenti nell'area dell'elaborazione automatica dei dati;
  - il canone d'uso annuale relativo agli immobili strumentali adibiti ad uffici;
  - le quote a carico dell'esercizio per l'ammortamento delle spese per investimenti in mezzi strumentali (macchine, apparecchiature sanitarie, mobilia, mezzi di trasporto).

Sempre in termini economici i costi netti sono costituiti dalla somma algebrica:

- dei costi lordi, come sopra delineati;
- delle somme recuperate che comprendono:
  - i proventi e i recuperi per servizi effettuati a terzi;
  - i rimborsi dei costi di gestione per la riscossione di contributi per conto dello Stato e del Servizio sanitario nazionale;
  - i recuperi delle spese di amministrazione di gestioni e fondi per i quali lo Stato provvede annualmente al pareggio del conto annuale di esercizio;
  - i residui passivi di spese correnti eliminati dichiarati insussistenti.

## 2.2. Gli impegni finanziari

Gli impegni finanziari di competenza dell'anno 2009, relativi alle spese correnti e alle spese in conto capitale (investimenti e altri oneri) (cfr. *Tabella n. 5.2.*) sono risultati di 3.959 milioni di euro, con un incremento netto del 6,6% (+246 milioni in valore assoluto) rispetto a 3.713 milioni del 2008.

## 2.3. I costi economici lordi

I costi lordi di gestione dell'anno 2009, *in termini economici*, sono risultati di 3.815 milioni di euro, con un incremento netto del 5,5% (+201 milioni in valore assoluto) rispetto a 3.614 milioni del 2008.

## 2.4. I costi economici netti

Il recupero dei costi di gestione dell'anno 2009 è risultato di 1.024 milioni di euro, con un incremento netto del 15,3% (+135 milioni in valore assoluto) rispetto a 888 milioni del 2008.

Conseguentemente i costi netti di gestione dell'anno 2009, *in termini economici*, sono risultati di 2.790 milioni di euro (cfr. *Tabella n. 5.3.*), con un incremento netto del 2,4% (+64 milioni in valore assoluto) rispetto a 2.726 milioni del 2008.

\* \* \*

Per completezza d'informazione in apposita tabella si riporta, per gli anni dal 2006 al 2009, la composizione degli impegni finanziari relativa ai costi di gestione e l'incidenza degli stessi sulle entrate correnti, sulle spese correnti, sulle entrate contributive e sulle spese per prestazioni istituzionali iscritte nel rendiconto finanziario di competenza degli anni 2006, 2007, 2008 e 2009 (cfr. *Tabella n. 5.4.*).

\* \* \*

Infine, per un'analisi dettagliata sull'andamento delle spese di funzionamento e dei costi di gestione si rimanda alla relazione del Direttore Generale che accompagna il "Rendiconto generale dell'anno 2009".

**Tabella n. 5.2. - COSTI DI GESTIONE DELL'INPS  
in milioni di euro**

AGGREGATI DI SPESA	IMPEGNI FINANZIARI			ONERI ECONOMICI		
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008
<b>1 PERSONALE IN SERVIZIO</b>						
<b>1 Emolumenti fissi</b>	<b>793,159</b>	<b>764,112</b>	<b>-3,7%</b>	<b>793,159</b>	<b>764,112</b>	<b>-3,7%</b>
<b>2 Compensi accessori</b>	<b>493,951</b>	<b>479,404</b>	<b>-2,9%</b>	<b>493,951</b>	<b>479,404</b>	<b>-2,9%</b>
* Retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente	42,781	39,620	-7,4%	42,781	39,620	-7,4%
* Trattamenti accessori personale area professionisti	15,345	14,372	-6,3%	15,345	14,372	-6,3%
* Trattamenti accessori personale area medica	34,347	32,211	-6,2%	34,347	32,211	-6,2%
* Incentivi per progettazione a professionisti area tecnico-edilizia	0,760	0,199	-73,8%	0,760	0,199	-73,8%
* Trattamenti accessori personale aree professionali A, B, C	364,790	360,025	-1,3%	364,790	360,025	-1,3%
* Trattamenti accessori personale ex art. 15 legge 88/1989	6,299	3,600	-42,8%	6,299	3,600	-42,8%
* Trattamento accessorio dirigenti generali	6,748	6,580	-2,5%	6,748	6,580	-2,5%
* Onorari al personale ruolo professionale	22,882	22,797	-0,4%	22,882	22,797	-0,4%
<b>3 Altri trattamenti</b>	<b>33,721</b>	<b>30,661</b>	<b>-9,1%</b>	<b>33,721</b>	<b>30,661</b>	<b>-9,1%</b>
* Indennità e rimborso spese missioni all'interno	26,652	24,542	-7,9%	26,652	24,542	-7,9%
* Indennità e rimborso spese missioni all'estero	0,130	0,134	2,8%	0,130	0,134	2,8%
* Indennità e rimborso spese di trasporto e di locazione personale trasferito	1,341	1,448	8,0%	1,341	1,448	8,0%
* Rimborsi vari al personale	0,221	0,188	-15,3%	0,221	0,188	-15,3%
* Indennità sostitutiva del preavviso	0,940	0,850	-9,6%	0,940	0,850	-9,6%
* Spese per il personale comandato presso l'Istituto	4,437	3,500	-21,1%	4,437	3,500	-21,1%
<b>4 Oneri previdenziali e assistenziali</b>	<b>322,856</b>	<b>298,466</b>	<b>-7,6%</b>	<b>322,856</b>	<b>298,466</b>	<b>-7,6%</b>
<b>5 Altri oneri e interventi</b>	<b>61,483</b>	<b>60,618</b>	<b>-1,4%</b>	<b>63,948</b>	<b>60,902</b>	<b>-4,8%</b>
* Formazione e addestramento	0,337	0,564	67,4%	0,337	0,564	67,4%
* Servizio di mensa	44,859	42,386	-5,5%	44,859	42,386	-5,5%
* Interventi assistenziali	15,954	17,460	9,4%	15,954	17,460	9,4%
* Equo indennizzo	0,333	0,208	-37,5%	0,333	0,208	-37,5%
* Canone d'uso locali CRAL				0,284	0,284	0,0%
* Interessi su prestiti				2,181	0,000	-100,0%
<b>6 Oneri miglioramenti rinnovo contratto</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>		<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	
<b>Totale</b>	<b>1.705,169</b>	<b>1.633,261</b>	<b>-4,2%</b>	<b>1.707,634</b>	<b>1.633,545</b>	<b>-4,3%</b>

(\*) Variazione non significativa

segue : Tabella n. 5.2. - COSTI DI GESTIONE DELL'INPS - in milioni di euro

AGGREGATI DI SPESA	IMPEGNI FINANZIARI			ONERI ECONOMICI		
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008
<b>2 PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO</b>						
1 Buonuscita personale cessato dal servizio	149,947	189,269	26,2%	127,708	166,691	30,5%
2 TFR personale cessato dal servizio	0,957	1,715	79,2%	4,937	4,205	-14,8%
3 Assegnazione TFR portieri stabili misti	0,297	0,108	-63,5%	0,002	0,002	-31,8%
4 Indennità integrativa speciale	155,996	158,107	1,4%	155,996	158,107	1,4%
5 Trattamenti pensionistici integrativi	113,349	121,096	6,8%	113,349	121,096	6,8%
6 Rimborso contributi di solidarietà su trattamenti pensionistici integrativi	0,001	0,000	-100,0%	0,001	0,000	-100,0%
7 Oneri soppresso Fondo previdenza personale				3,624	3,111	-14,1%
<b>Totale</b>	<b>420,547</b>	<b>470,295</b>	<b>11,8%</b>	<b>405,618</b>	<b>453,211</b>	<b>11,7%</b>
<b>3 ELABORAZIONE AUTOMATICA DATI</b>						
<b>1 Acquisto di beni di consumo e di servizi</b>	<b>180,371</b>	<b>267,638</b>	<b>48,4%</b>	<b>180,371</b>	<b>267,638</b>	<b>48,4%</b>
* Noleggio apparecchiature elettroniche e licenze d'uso prodotti software	10,407	13,610	30,8%	10,407	13,610	30,8%
* Assistenza tecnico specialistica, manutenzione software e altri servizi informatici	29,482	45,343	53,8%	29,482	45,343	53,8%
* Trasmissione dati	2,153	1,751	-18,7%	2,153	1,751	-18,7%
* Materiali di consumo e stampati	4,044	1,881	-53,5%	4,044	1,881	-53,5%
* Manutenzione macchine e attrezzature	11,893	8,368	-29,6%	11,893	8,368	-29,6%
* Monitoraggio sull'esecuzione dei contratti, ecc.	0,615	0,625	1,6%	0,615	0,625	1,6%
* Accesso ai sistemi Informativi di altri enti	0,705	0,714	1,3%	0,705	0,714	1,3%
* Spese per la rete unitaria della Pubblica Amministrazione	80,069	148,159	85,0%	80,069	148,159	85,0%
* Spese per i servizi relativi alla "Business Continuity Disaster Recovery"	41,004	47,187	15,1%	41,004	47,187	15,1%
<b>2 Spese per investimenti</b>	<b>90,203</b>	<b>109,000</b>	<b>20,8%</b>	<b>4,112</b>	<b>0,248</b>	<b>-94,0%</b>
* Acquisto macchine e attrezzature	31,457	12,477	-60,3%			
* Quote di ammortamento dell'anno macchine e attrezzature				4,031	0,220	-94,5%
* Acquisto prodotti programma	58,746	95,360	62,3%			
* Spese per costo d'ingresso licenze d'uso	0,000	1,163	(*)			
* Quote di ammortamento dell'anno				0,081	0,028	-65,7%
<b>Totale</b>	<b>270,574</b>	<b>376,638</b>	<b>39,2%</b>	<b>184,483</b>	<b>267,886</b>	<b>45,2%</b>

(\*) Variazione non significativa

segue : Tabella n. 5.2. - COSTI DI GESTIONE DELL'INPS - in milioni di euro

AGGREGATI DI SPESA	IMPEGNI FINANZIARI			ONERI ECONOMICI		
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008
<b>4 ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO UFFICI</b>						
<b>1 Acquisto di beni di consumo e di servizi</b>	<b>376,439</b>	<b>413,938</b>	<b>10,0%</b>	<b>376,443</b>	<b>413,913</b>	<b>10,0%</b>
<b>1.1. Affitto locali, manutenzioni e utenze</b>	<b>235,331</b>	<b>239,228</b>	<b>1,7%</b>	<b>235,331</b>	<b>239,228</b>	<b>1,7%</b>
- Affitto locali	68,449	70,439	2,9%	68,449	70,439	2,9%
- Affitto da FIP di stabili già adibiti ad Uffici	60,571	63,151	4,3%	60,571	63,151	4,3%
- Manutenzione e adattamento locali	10,993	10,940	-0,5%	10,993	10,940	-0,5%
- Conduzione, pulizia, vigilanza	60,996	61,773	1,3%	60,996	61,773	1,3%
- Illuminazione e forza motrice	20,801	19,010	-8,6%	20,801	19,010	-8,6%
- Riscaldamento e condizionamento	13,520	13,916	2,9%	13,520	13,916	2,9%
<b>1.2. Altre spese acquisto beni e servizi</b>	<b>141,108</b>	<b>174,710</b>	<b>23,8%</b>	<b>141,112</b>	<b>174,684</b>	<b>23,8%</b>
- Postali, telegrafiche, telefoniche	54,803	59,918	9,3%	54,803	59,918	9,3%
- Trasporti, facchinaggi e spedizioni varie	4,964	5,017	1,1%	4,964	5,017	1,1%
- Stampati, cancelleria e lavori di tipografia	3,852	1,842	-52,2%	3,852	1,842	-52,2%
- Pubblicazioni e stampa circolari	0,033	0,029	-10,6%	0,033	0,029	-10,6%
- Accertamenti sanitari concessione prestazioni	0,836	0,946	13,2%	0,836	0,946	13,2%
- Premio operosità medici a capitolato	0,000	0,053	0,0%	0,004	0,028	557,5%
- Spese per concorsi	0,934	6,474	593,0%	0,934	6,474	593,0%
- Visite mediche di controllo	46,438	62,374	34,3%	46,438	62,374	34,3%
- Manutenzione macchine, apparecchiature sanitarie, mobilia	4,523	4,795	6,0%	4,523	4,795	6,0%
- Manutenzione, noleggio e esercizio mezzi trasporto	0,437	0,439	0,6%	0,437	0,439	0,6%
- Manutenzione, noleggio e esercizio mezzi trasporto adibiti a figure protette	0,000	0,000	0,0%	0,000	0,000	0,0%
- Libri, pubblicazioni tecniche, quotidiani, riviste	0,587	0,479	-18,3%	0,587	0,479	-18,3%
- Convegni, congressi, mostre, ecc.	0,147	0,022	-84,9%	0,147	0,022	-84,9%
- Oneri di rappresentanza	0,006	0,003	-51,7%	0,006	0,003	-51,7%
- Consulenze varie	0,000	0,000	0,0%	0,000	0,000	0,0%
- Erogazioni pubblicitarie - legge 416/1981	0,231	0,283	22,6%	0,231	0,283	22,6%
- Spese per divulgazione notizie su organizzazione e attività dell'Istituto	0,593	0,033	-94,5%	0,593	0,033	-94,5%
- Spese connesse cessione crediti contributivi	0,070	0,041	-41,7%	0,070	0,041	-41,7%
- Spese per la fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo	4,550	9,009	98,0%	4,550	9,009	98,0%
- Spese per l'informazione dell'utenza sull'attività dell'Istituto	3,084	1,556	-49,5%	3,084	1,556	-49,5%
- Spese per relazioni pubbliche	0,008	0,036	371,7%	0,008	0,036	371,7%
- Spese per formazione personale - compensi docenza esterna	2,637	4,754	80,3%	2,637	4,754	80,3%
- Comp. componenti commiss. sanitarie per accertamento invalidità	3,233	5,568	72,2%	3,233	5,568	72,2%
- Spese per i servizi di archiviazione ex D.L.42/2004	1,305	3,003	130,2%	1,305	3,003	130,2%
- Altre spese	7,838	8,035	2,5%	7,838	8,035	2,5%
<b>2 Spese per investimenti</b>	<b>34,144</b>	<b>44,147</b>	<b>29,3%</b>	<b>24,460</b>	<b>25,694</b>	<b>5,0%</b>
<b>2.1. Immobili strumentali</b>						
- Acquisto e costruzione	0,014	0,000	0,0%			
- Manutenzione straordinaria e adattamento stabili strumentali di proprietà	16,174	17,710	9,5%			
- Adattamento funzionale stabili strumentali di terzi	14,228	21,780	53,1%			
- Canone d'uso				8,455	6,528	-22,8%
- Ammortamento manutenz. straor. stabili di proprietà				6,855	8,966	30,8%
- Ammortamento manutenz. straor. stabili di terzi				3,917	5,461	39,4%
<b>2.2. Mezzi strumentali</b>						
- Acquisto	3,729	4,657	24,9%			
- Ammortamento dell'anno				5,232	4,740	-9,4%
<b>Totale</b>	<b>410,584</b>	<b>458,085</b>	<b>11,6%</b>	<b>400,903</b>	<b>439,607</b>	<b>9,7%</b>

(\*) Variazione non significativa

segue : Tabella n. 5.2. - COSTI DI GESTIONE DELL'INPS - in milioni di euro

AGGREGATI DI SPESA	IMPEGNI FINANZIARI			ONERI ECONOMICI		
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni % 2009 / 2008
<b>5 SERVIZI AFFIDATI AD ALTRI ENTI</b>						
1 Poste - servizio pagamento pensioni	120,605	135,126	12,0%	120,605	135,126	12,0%
2 Poste e Banche - servizio di cassa	105,959	112,401	6,1%	105,959	112,401	6,1%
3 Centri assistenza fiscale	112,466	102,212	-9,1%	112,466	102,212	-9,1%
4 Altri enti	294,771	322,986	9,6%	294,771	322,986	9,6%
<b>Totale</b>	<b>633,803</b>	<b>672,725</b>	<b>6,1%</b>	<b>633,803</b>	<b>672,725</b>	<b>6,1%</b>
<b>6 ORGANI ENTE, COMITATI E COMMISSIONI</b>						
1 Presidenza dell'Istituto	0,207	0,221	6,8%	0,207	0,221	6,8%
2 Consiglio amministrazione, Consiglio d'indirizzo e vigilanza, Altri organi	1,522	0,810	-46,8%	1,522	0,810	-46,8%
3 Collegio sindaci e Magistrato Corte dei conti	1,974	1,920	-2,7%	1,974	1,920	-2,7%
4 Comitanti regionali e provinciali	3,045	0,338	-88,9%	3,045	0,338	-88,9%
5 Commissioni e Comitanti centrali e periferici	0,412	0,404	-2,2%	0,412	0,404	-2,2%
<b>Totale</b>	<b>7,160</b>	<b>3,693</b>	<b>-48,4%</b>	<b>7,160</b>	<b>3,693</b>	<b>-48,4%</b>
<b>7 SPESE LEGALI</b>						
1 Spese legali per il recupero dei crediti contributivi e per la concessione di prestazioni	243,961	271,401	11,2%	243,961	271,401	11,2%
2 Altre spese legali	1,127	1,863	65,2%	1,127	1,863	65,2%
<b>Totale</b>	<b>245,088</b>	<b>273,263</b>	<b>11,5%</b>	<b>245,088</b>	<b>273,263</b>	<b>11,5%</b>
<b>8 ALTRI ONERI</b>						
1 Risarcimenti per controversie varie	0,607	0,181	-70,2%	0,607	0,181	-70,2%
2 Assicurazioni	0,718	1,136	58,1%	0,718	1,136	58,1%
3 Tributi diversi	10,838	8,617	-20,5%	10,838	8,617	-20,5%
4 Contributi all'ARAN	0,102	0,099	-2,5%	0,102	0,099	-2,5%
5 Spese per ottenere la disponibilità di locali di proprietà da adibire a uso strumentale	0,000	0,000	0,0%	0,000	0,000	0,0%
6 Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro	3,818	1,195	-68,7%	3,818	1,195	-68,7%
7 Accantonamento a Fondo Imposte	0,000	0,000	0,0%	9,970	0,000	-100,0%
8 Contributi a Istituzioni svolgenti attività attinenti ai compiti dell'Istituto	0,202	0,211	4,4%	0,202	0,211	4,4%
9 Servizi assistenza e consulenza connessi a dismissione patrimonio immobiliare	0,000	2,000	(*)	0,000	2,000	(*)
10 Trasf. a Stato economie realizzate ai sensi normative di contenimento spese	0,385	51,771	13351,6%	0,385	51,771	13351,6%
11 Spese per servizi in outsourcing finalizzati al recupero di contributi	3,000	5,576	85,9%	3,000	5,576	85,9%
<b>Totale</b>	<b>19,669</b>	<b>70,787</b>	<b>259,9%</b>	<b>29,639</b>	<b>70,787</b>	<b>138,8%</b>
<b>COMPLESSO COSTI DI GESTIONE</b>	<b>3.712,595</b>	<b>3.958,749</b>	<b>6,6%</b>	<b>3.614,328</b>	<b>3.814,718</b>	<b>5,5%</b>

(\*) Variazione non significativa



**Tabella n. 5.3. - COSTI DI GESTIONE DELL'INPS**  
**ONERI ECONOMICI LORDI E NETTI - QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE**  
in milioni di euro

AGGREGATI	VALORI ASSOLUTI		VARIAZIONI 2009/2008	
	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Variazioni assolute	Variazioni in %
<b>1 COSTI LORDI COMPLESSIVI</b>	<b>3.614,328</b>	<b>3.814,718</b>	<b>200,390</b>	<b>5,5</b>
<b>2 RECUPERI DI COSTI E RESIDUI PASSIVI DI SPESE CORRENTI INSUSSISTENTI</b>	<b>888,128</b>	<b>1.024,095</b>	<b>135,967</b>	<b>15,3</b>
<b>1 Proventi e recuperi</b>	<b>176,043</b>	<b>220,770</b>	<b>44,727</b>	<b>25,4</b>
01. Vendita pubblicazioni e inserzioni pubblicitarie	0,006	0,196	0,189	2.967,7
02. Rimborso servizi svolti per conto di enti ed organismi	13,880	29,857	15,976	115,1
03. Rimborsi visite mediche svolte per datori di lavoro e enti previdenziali	15,245	19,934	4,689	30,8
04. Recuperi da attività libero-professionale medici Inps	0,025	0,022	-0,003	-11,1
05. Proventi dall'attività di formazione richiesta da altre organizzazioni	0,003	0,000	-0,003	-100,0
06. Proventi dall'attività di gestione e riscossione dei crediti contributivi ceduti	25,887	16,910	-8,977	-34,7
07. Recuperi e rimborsi di spese al personale	6,532	9,500	2,968	45,4
08. Risarcimento per danno erariale	1,524	0,094	-1,430	-93,8
09. Recupero spese acquisto beni e servizi	6,226	5,145	-1,081	-17,4
10. Recupero spese legali	2,933	3,256	0,323	11,0
11. Recupero servizio di mensa al personale	0,014	0,038	0,024	171,4
12. Recupero spese per l'erogazione di buoni pasto al personale	8,373	8,166	-0,207	-2,5
13. Recupero spese per la gestione di asili nido per i figli dei dipendenti	0,000	0,000	0,000	0,0
14. Onorari di avvocato e competenze di procuratore	9,610	8,501	-1,109	-11,5
15. Contributo UE per applicazioni telematiche	0,057	0,020	-0,037	-64,4
16. Compensi dovuti da terzi per incarichi al personale dirigente	0,214	0,207	-0,008	-3,6
17. Rivalsa verso amministrazioni locali	0,006	0,010	0,003	55,8
18. Quota di TFS e TFR maturata dal personale di altri enti trasferiti all'Istituto	5,852	7,412	1,561	26,7
19. Canone d'uso locali CRAL del personale	0,284	0,284	0,000	0,0
20. Rifusione da GIAS oneri relativi al funzionamento dell'ente posti a carico dello Stato	69,489	71,037	1,549	2,2
21. Gest. Trattamenti pensionistici integrativi al personale	9,881	40,047	30,166	305,3
22. Prelievo dal Fondo imposte	0,000	0,133	0,133	(*)
<b>2 Ulteriori recuperi destinati al Fondo orfani</b>	<b>1,068</b>	<b>0,945</b>	<b>-0,123</b>	<b>-11,5</b>
<b>3 Recupero costi di gestione relativi a contributi riscossi per c/ dello Stato</b>	<b>4,140</b>	<b>3,958</b>	<b>-0,182</b>	<b>-4,4</b>
01. Servizio sanitario nazionale - fino al 1979	0,006	0,012	0,006	94,1
02. Servizio sanitario nazionale - da 1.1.1980	0,030	0,027	-0,003	-8,9
03. Servizio sanitario nazionale - regioni e province autonome	0,113	0,062	-0,051	-45,1
04. Contributi ex Enaoli	0,006	0,005	-0,001	-8,9
05. Contributi ex Gescal	0,011	0,011	0,000	3,2
06. Contributi finanziamento asili nido	0,008	0,006	-0,003	-30,6
07. Contributi fondo rotazione e politiche comunitarie	3,937	3,800	-0,136	-3,5
08. Contributi fondo politiche migratorie	0,029	0,033	0,005	15,8
<b>4 Recupero spese di amministrazione di fondi e gestioni per i quali lo Stato provvede al pareggio del conto economico annuale</b>	<b>694,935</b>	<b>772,944</b>	<b>78,008</b>	<b>11,2</b>
01. Gestione degli interventi dello Stato	366,326	394,459	28,133	7,7
02. Gestione prestazioni invalidi civili	322,912	372,703	49,791	15,4
03. Fondo previdenziale ex dazieri	0,915	0,902	-0,013	-1,5
04. Fondo previdenza personale Consorzio porto Genova e Ente porto Trieste	0,175	0,190	0,015	8,5
05. Fondo previdenziale spedizionieri doganali	0,381	0,258	-0,123	-32,4
06. Fondo pensioni personale Ferrovie dello Stato	4,227	4,433	0,206	4,9
<b>5 Eliminazione di residui passivi di spese correnti dichiarati insussistenti</b>	<b>11,943</b>	<b>25,479</b>	<b>13,536</b>	<b>113,3</b>
<b>3 COSTI NETTI COMPLESSIVI ( 1 - 2 )</b>	<b>2.726,200</b>	<b>2.790,623</b>	<b>64,424</b>	<b>2,4</b>

(\*) Variazione non significativa

**Tabella n. 5.4. - I.N.P.S. - COSTI DI GESTIONE  
IMPEGNI FINANZIARI - COMPOSIZIONE E INCIDENZE PERCENTUALI**

A g g r e g a t i	2006	2007	2008	2009
<b>1. COSTI DI GESTIONE</b>				
<b>1.1. Valori assoluti (milioni di euro)</b>	<b>3.630</b>	<b>3.617</b>	<b>3.713</b>	<b>3.959</b>
* Personale in servizio	1.795	1.698	1.705	1.633
* Personale cessato dal servizio	382	415	421	470
* Elaborazione automatica dati	185	250	271	377
* Altre spese funzionamento uffici	391	399	410	458
* Servizi affidati ad altri enti	509	538	634	673
* Altre spese	368	317	272	348
<b>1.2. Composizione percentuale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
* Personale in servizio	49,4%	46,9%	45,9%	41,2%
* Personale cessato dal servizio	10,5%	11,5%	11,3%	11,9%
* Elaborazione automatica dati	5,1%	6,9%	7,3%	9,5%
* Altre spese funzionamento uffici	10,8%	11,0%	11,0%	11,6%
* Servizi affidati ad altri enti	14,0%	14,9%	17,1%	17,0%
* Altre spese	10,1%	8,8%	7,3%	8,8%
<b>2. INCIDENZE % COSTI</b>				
<b>2.1. Entrate correnti (milioni di euro)</b>	197.868	217.091	230.880	233.648
* Incidenza % costi gestione	1,8%	1,7%	1,6%	1,7%
<b>2.2. Spese correnti (milioni di euro)</b>	194.847	207.125	216.979	230.332
* Incidenza % costi gestione	1,9%	1,7%	1,7%	1,7%
<b>2.3. Entrate+Spese correnti (milioni di euro)</b>	392.715	424.216	447.859	463.980
* Incidenza % costi gestione	0,9%	0,9%	0,8%	0,9%
<b>2.4. Contributi (milioni di euro)</b>	121.805	136.967	147.666	145.031
* Incidenza % costi gestione	3,0%	2,6%	2,5%	2,7%
<b>2.5. Prestazioni (milioni di euro)</b>	182.370	189.408	198.003	209.169
* Incidenza % costi gestione	2,0%	1,9%	1,9%	1,9%
<b>2.6. Contributi+Prestazioni (milioni di euro)</b>	304.175	326.375	345.669	354.200
* Incidenza % costi gestione	1,2%	1,1%	1,1%	1,1%

## **Parte sesta**

### **LA GESTIONE FINANZIARIA**

#### **1. LA GESTIONE DEI RESIDUI**

La gestione dei residui espone alla fine dell'esercizio 2009 considerevoli importi sia per le partite attive che per quelle passive.

Infatti al 31 dicembre 2009 sono stati accertati residui attivi per 88.642 milioni di euro con un incremento di 7.733 milioni (+9,6%) rispetto agli 80.909 milioni del 2008.

I residui passivi, rilevati alla fine dell'esercizio 2009 per 73.338 milioni di euro, hanno presentato un incremento di 1.220 milioni di euro (+1,7%) rispetto ai 72.118 milioni del 2008.

La notevole massa di residui attivi e passivi è soggetta annualmente al riaccertamento di cui al successivo paragrafo 1.1, che comporta la problematica di significative eliminazioni dei predetti residui con particolare riguardo ai residui attivi, anche se al 31 dicembre 2008 l'importo dei residui passivi eliminati è risultato pari a 3.541 milioni a seguito dell'eliminazione di 3.358 milioni riferiti alle prestazioni istituzionali; la maggior parte della massa dei residui passivi alla fine dell'esercizio 2009 è rappresentato dal debito di 55.300 milioni che l'Istituto ha verso la Tesoreria dello Stato per anticipazioni.

##### **1.1. Il riaccertamento dei residui attivi e passivi**

L'articolo 35 del nuovo "Regolamento di amministrazione e contabilità dell'INPS" approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 172 del 18 maggio 2008 stabilisce che i residui attivi e passivi risultanti dal rendiconto finanziario alla fine di ciascun esercizio siano trasferiti ai corrispondenti capitoli dell'esercizio successivo.

L'articolo 36 del predetto Regolamento, nel disciplinare le modalità di riaccertamento dei residui attivi e passivi, fissa l'iter di deliberazione delle variazioni da apportare annualmente.

Con determinazione Commissariale n. 115 del 21 maggio 2009 è stato predisposto, sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale, il riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2008 e l'eliminazione dallo stato patrimoniale dei crediti inesigibili non aventi natura di residui.

Le variazioni apportate ai residui con la predetta deliberazione hanno riguardato:

- l'iscrizione tra i residui attivi dell'importo di circa 190 milioni di euro a seguito del riaccertamento degli gravi contributivi per i nuovi assunti ad incremento dei livelli occupazionali definiti con la legge n. 448/2001 ;
- l'eliminazione dai residui attivi dell'importo di circa 2.718 milioni di euro interamente connessi a crediti irrealizzabili, riferiti per:
  - 2.165 milioni a residui per entrate contributive;
  - 26 milioni a residui per trasferimenti da parte dello Stato;
  - 229 milioni a residui per poste correttive e compensative di spese correnti;
  - 27 milioni a residui per altre entrate correnti;
  - 128 milioni a residui per alienazione di immobili da reddito;
  - 143 milioni a residui per entrate per partite di giro;
- l'iscrizione tra i residui passivi dell'importo di 190 milioni di euro a seguito della rassegna degli gravi contributivi per i nuovi assunti ad incremento dei livelli occupazionali definiti con la legge n. 448/2001. Tale rassegna discende direttamente dalla variazione in aumento apportata ai residui attivi;
- l'eliminazione dai residui passivi dell'importo di 3.541 milioni di euro riferiti per:
  - 34 milioni a impegni decaduti per spese di funzionamento e di spese in conto capitale;
  - 3.364 milioni a debiti insussistenti di cui 3.358 milioni per prestazioni istituzionali;
  - 143 milioni per spese aventi natura di partite di giro.

Per effetto delle predette variazioni apportate ai residui attivi e passivi l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2008 dell'INPS è stato rettificato da 49.153 milioni di euro a 49.976 milioni di euro.

## **2. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Le risultanze della Situazione amministrativa dell'esercizio 2009 sono esposti nella *Tabella n. 6.1.* nella quale sono riportati anche i corrispondenti valori accertati per l'esercizio 2008 e 2007.

L'avanzo di amministrazione accertato alla fine del 2009 ascende a 55.300 milioni di euro. L'incremento di 6.147 milioni

**rispetto all'avanzo di 49.153 del 2008, determinato prima delle rettifiche, consegue alla somma algebrica delle seguenti variazioni:**

- -366 milioni di minore consistenza di cassa;
- 7.733 milioni di maggiore consistenza di residui attivi;
- 1.220 milioni di maggiore consistenza di residui passivi.

**Tabella n. 6.1. - SITUAZIONE AMMINISTRATIVA  
in milioni di euro**

A g g r e g a t i	VALORI ASSOLUTI			VARIAZIONI 2009/2008	
	Consuntivo 2 0 0 7	Consuntivo 2 0 0 8	Consuntivo 2 0 0 9	Variazioni assolute	Variazioni In %
<b>1. Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio</b>	<b>32.587</b>	<b>40.362</b>	<b>39.996</b>	<b>-366</b>	<b>-0,9</b>
- Banche, Poste e altre disponibilità	5.594	5.618	5.603	-15	-0,3
- Tesoreria dello Stato	26.993	34.744	34.393	-351	-1,0
<b>2. Residui attivi</b>	<b>74.867</b>	<b>80.909</b>	<b>88.642</b>	<b>7.733</b>	<b>9,6</b>
- Per contributi della produzione e altre entrate	61.844	66.261	68.862	2.601	3,9
- Per contributi dello Stato	13.023	14.648	19.780	5.132	35,0
<b>3. Totale consistenza di cassa più residui attivi ( 1 + 2 )</b>	<b>107.454</b>	<b>121.271</b>	<b>128.638</b>	<b>7.367</b>	<b>6,1</b>
<b>4. Residui passivi</b>	<b>69.164</b>	<b>72.118</b>	<b>73.338</b>	<b>1.220</b>	<b>1,7</b>
- Per prestazioni ed altre spese	22.161	23.029	21.935	-1.094	-4,8
- Per anticipazioni della Tesoreria Stato	32.155	32.155	32.155	0	0,0
- Per anticipazioni dello Stato - fabbisogno gestioni previdenziali	14.848	16.934	19.248	2.314	13,7
<b>5. Avanzo, o Disavanzo di amministrazione (-), alla fine dell'esercizio (3-4)</b>	<b>38.290</b>	<b>49.153</b>	<b>55.300</b>	<b>6.147</b>	<b>12,5</b>

### **3. LA GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA**

La gestione finanziaria di competenza dell'anno 2009 (*cf.* *Tabella n. 6.2 e Tabella 6.3*) si riassume in:

- 281.533 milioni di euro di entrate accertate;
- 276.209 milioni di euro di uscite impegnate;
- 5.324 milioni di euro di avanzo complessivo.

Le operazioni finali si compendiano in:

- 279.068 milioni di euro di entrate accertate;
- 273.881 milioni di euro di uscite impegnate;
- 5.187 milioni di euro di risparmio pubblico.

Le partite di parte corrente si compendiano in:

- 233.648 milioni di euro di entrate accertate;
- 230.332 milioni di euro di uscite impegnate;
- 3.316 milioni di euro di avanzo corrente.

Le altre operazioni, diverse da quelle finali si riassumono in:

- 2.465 milioni di euro di entrate per "Accensioni di prestiti" che si riferiscono per:
  - 2.314 milioni all'assunzione di debiti verso lo Stato per le anticipazioni concesse ai sensi dell'art. 35, della legge 23 dicembre 1998, n. 448 per la copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali;
  - 151 milioni all'assunzione di debiti diversi;
- 2.328 milioni di euro di spese per "Oneri comuni" che si riferiscono per:
  - 2.314 milioni all'impegno formale di restituzione allo Stato delle anticipazioni concesse ai sensi dell'art. 35, della legge 23 dicembre 1998, n. 448 per la copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali;
  - 14 milioni all'estinzione di debiti diversi.

Tabella n. 6.2. - GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA: QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE  
In milioni di euro

AGGREGATI	VALORI ASSOLUTI		VARIAZIONI 2009/2008	
	2008	2009	ASSOLUTE	IN %
<b>1 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>147.666</b>	<b>145.031</b>	<b>-2.635</b>	<b>-1,8</b>
<b>2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>79.901</b>	<b>84.890</b>	<b>4.989</b>	<b>6,2</b>
2.1. <i>Trasferimenti dal bilancio dello Stato</i>	79.180	84.199	5.019	6,3
2.2. <i>Altri trasferimenti correnti</i>	721	691	-30	-4,2
<b>3 ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.313</b>	<b>3.727</b>	<b>414</b>	<b>12,5</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>230.880</b>	<b>233.648</b>	<b>2.768</b>	<b>1,2</b>
<b>4 ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI</b>	<b>5.885</b>	<b>10.235</b>	<b>4.350</b>	<b>73,9</b>
<b>5 PARTITE DI GIRO</b>	<b>31.588</b>	<b>35.185</b>	<b>3.597</b>	<b>11,4</b>
<b>ENTRATE FINALI</b>	<b>268.353</b>	<b>279.068</b>	<b>10.715</b>	<b>4,0</b>
<b>6 TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>7 ACCENSIONI DI PRESTITI</b>	<b>2.111</b>	<b>2.465</b>	<b>354</b>	<b>16,8</b>
7.1. <i>Anticipazioni della Tesoreria dello Stato</i>	0	0	0	0,0
7.2. <i>Anticipazioni dello Stato fabbisogno gestioni previdenziali</i>	2.086	2.314	228	10,9
7.3. <i>Altre accensioni di prestiti</i>	25	151	126	504,0
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>270.464</b>	<b>281.533</b>	<b>11.069</b>	<b>4,1</b>
<b>1 FUNZIONAMENTO</b>	<b>2.897</b>	<b>2.986</b>	<b>89</b>	<b>3,1</b>
<b>2 INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>213.799</b>	<b>227.054</b>	<b>13.255</b>	<b>6,2</b>
2.1. <i>Pensioni</i>	168.056	173.764	5.708	3,4
2.2. <i>Prestazioni temporanee economiche</i>	29.947	35.405	5.458	18,2
2.3. <i>Altri interventi diversi</i>	15.796	17.885	2.089	13,2
<b>3 TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>	<b>283</b>	<b>292</b>	<b>9</b>	<b>3,2</b>
<b>4 ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>216.979</b>	<b>230.332</b>	<b>13.353</b>	<b>6,2</b>
<b>5 INVESTIMENTI</b>	<b>6.284</b>	<b>8.364</b>	<b>2.080</b>	<b>33,1</b>
<b>6 PARTITE DI GIRO</b>	<b>31.588</b>	<b>35.185</b>	<b>3.597</b>	<b>11,4</b>
<b>SPESE FINALI</b>	<b>254.851</b>	<b>273.881</b>	<b>19.030</b>	<b>7,5</b>
<b>7 ONERI COMUNI</b>	<b>2.119</b>	<b>2.328</b>	<b>209</b>	<b>9,9</b>
7.1. <i>Rimborso anticipazioni della Tesoreria dello Stato</i>	0	0	0	0,0
7.2. <i>Rimborso anticipazioni dello Stato fabbisogno gestioni previdenziali</i>	2.086	2.314	228	10,9
7.3. <i>Estinzione di altri debiti</i>	33	14	-19	-57,6
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>	<b>256.970</b>	<b>276.209</b>	<b>19.239</b>	<b>7,5</b>
1 <i>Avanzo o Disavanzo (-) corrente</i>	13.901	3.316		
2 <i>Risparmio pubblico o Saldo netto da finanziare (-)</i>	13.502	5.187		
<b>3 AVANZO O DISAVANZO (-) COMPLESSIVO</b>	<b>13.494</b>	<b>5.324</b>		