

## DOCUMENTI DA EMETTERE

## ALLEGATO 4

**FATTURE DA EMETTERE AL 31 DICEMBRE 2008**

FATTURA/NOTA DEBITO DA EMETTERE	CLIENTE	IMPORTO
Istituzionale	DFP	323.604
Istituzionale	DFP	55.114
Istituzionale	DFP	123.274
Istituzionale	DFP	61.571
Istituzionale	DFP	208.605
Istituzionale	DFP	87.976
Istituzionale	DFP	172.503
Istituzionale	DFP	120.182
Istituzionale	DFP	191.990
Istituzionale	DFP	97.994
Istituzionale	DFP	2.855.065
Istituzionale	DFP	176.916
Istituzionale	DFP	190.539
Istituzionale	DFP	174.696
Istituzionale	DFP	291.821
Istituzionale	DFP	297.485
Istituzionale	DFP	65
Istituzionale	DFP	86.414
Istituzionale	DFP	211.721
Istituzionale	DFP	555.547
Istituzionale	DFP	326.017
Istituzionale	DFP	71.783
Istituzionale	DFP	360.756
Istituzionale	DFP	456.500
Istituzionale	DFP	161
Istituzionale	DFP	397.409
Totale		<b>7.895.707</b>
NC da emettere		- 1.300
Totale complessivo (A)		<b>7.894.407</b>

**Dettaglio Società Controllate**

FormAutonomie	
Distacco personale	-
Totale fatture da emettere al 31/12/2008	-

Euform	
Distacco personale	-
Totale fatture da emettere al 31/12/2008	-

Totale FDE partecipate (B)	-	-
----------------------------	---	---

Totale (A-B) **7.894.407**

Allegato 5

**RENDICONTO FINANZIARIO A VARIAZIONI DI CAPITALE CIRCOLANTE NETTO**  
**31.12.2008**
**Fonti di finanziamento**

Utile (perdita) d'esercizio	(1.893.189)
Ammortamenti dell'esercizio	724.441
Accantonamenti al TFR	726.345
Accantonamenti ai fondi rischi e oneri	1.684.821
<b>Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale</b>	<b>1.242.418</b>
Apporti liquidi di capitale proprio	
Contributi in conto capitale	
Valore residuo netto dei beni ceduti	480.750
<b>Totale fonti</b>	<b>1.723.168</b>

**Impieghi**

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	198.745
Investimenti in immobilizzazioni materiali	1.005.548
Incremento di immobilizzazioni finanziarie e altri crediti a medio-lungo termine	131.006
Dividendi distribuiti	0
Utilizzo (decremento) di fondi rischi e oneri	2.512.282
Decremento per TFR liquidato	933.236
Decremento di debiti finanziari, commerciali e diversi a medio-lungo termine	0
Altri impieghi	0
<b>Totale impieghi</b>	<b>4.780.817 b</b>
<b>Incremento (diminuzione) di capitale circolante netto</b>	<b>(3.057.649) a-b</b>

**Variazione nei componenti del capitale circolante netto****Attività a breve**

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
Rimanenze	(144.261.920)
Crediti esigibili entro 12 mesi	(1.110.433)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0
Disponibilità liquide	2.473.502
Ratei e risconti attivi a breve	(185.072)
<b>Totale</b>	<b>(143.083.923) c</b>

**Passività a breve**

Debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi	(139.732.172)
Ratei e risconti passivi a breve	(294.102)
<b>Totale</b>	<b>140.026.274 d</b>

**Variazioni nei componenti del capitale circolante netto** **(3.057.649) c-d**


## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

FORMEZ — CENTRO DI FORMAZIONE E STUDI  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31.12.2008

Signori Soci,

il bilancio di esercizio del Formez chiuso al 31 dicembre 2008, redatto dagli Amministratori ai sensi di legge e successivamente comunicato al Collegio dei revisori, unitamente ai prospetti di dettaglio ed alla relazione sulla gestione, si compone della situazione patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa, tutti predisposti secondo gli schemi contenuti nei rispettivi articoli del codice civile.

Il bilancio evidenzia, anche per il 2008, un disavanzo di euro 1.893.189, le cui motivazioni trovano descrizione nella relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione.

In sintesi il bilancio si riassume nei seguenti principali aggregati:

Situazione patrimoniale

ATTIVO

• Immobilizzazioni	Euro	9.159.644
• Attivo circolante	Euro	178.899.021
• Ratei e risconti	<u>Euro</u>	<u>751.755</u>
Totale attivo	Euro	188.810.420

PASSIVO

• Patrimonio netto	Euro	9.658.977
• Fondi per rischi ed oneri	Euro	5.600.399
• Trattamento di fine rapporto	Euro	3.679.834
• Debiti	Euro	168.797.678
• Ratei e risconti	<u>Euro</u>	<u>1.073.532</u>
Totale passivo	Euro	188.810.420

I conti d'ordine si pareggiano all'attivo e al passivo in euro 39.309.074.

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	Euro	62.672.612
Costi della produzione	<u>Euro</u>	<u>(61.321.871)</u>
Risultato operativo	Euro	1.350.741
Proventi e oneri finanziari	Euro	(2.862.400)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
Proventi e oneri straordinari	<u>Euro</u>	<u>818.470</u>
Risultato prima delle imposte	Euro	(693.189)
 Imposte dell'esercizio	 <u>Euro</u>	 <u>1.200.000</u>
 Disavanzo di bilancio	 Euro	 (1.893.189)

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti, Vi attestiamo che le singole voci che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

La nota integrativa, redatta secondo quanto prescritto dagli articoli 2427 e 2427 bis del codice civile, espone i criteri applicati dagli Amministratori nella valutazione delle voci di bilancio, le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, nonché altre indicazioni inerenti le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

Sia lo stato patrimoniale che il conto economico propongono a raffronto le risultanze del bilancio 2008 con quelle del bilancio 2007.

Dalla analisi delle poste che compongono lo stato patrimoniale emerge quanto segue:

- le "immobilizzazioni immateriali", pari a 292.049 euro, sono iscritte all'attivo patrimoniale con il consenso, ove previsto, del Collegio e vengono ammortizzate, in quote costanti, in relazione al periodo stimato dagli Amministratori di prevedibile utilità futura, comunque non superiore a 5 anni;
- le "immobilizzazioni materiali", pari a 2.023.856 euro, sono iscritte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati secondo criteri analoghi a quelli del precedente esercizio;
- le "immobilizzazioni finanziarie", pari a 6.843.739 euro, attengono: per 3.686.807 euro a crediti verso RAS e per 618.805 euro a crediti verso INPS; per 168.646 euro a depositi cauzionali relativi alle locazioni; per 476.730 euro a partecipazioni in "altre imprese"; per 1.004.051 euro a partecipazioni in "imprese controllate; per 263.700 euro a partecipazioni in



"imprese collegate" e per 625.000 euro a crediti verso "imprese collegate" (esclusivamente Sudgest);

- "l'attivo circolante" si stabilisce, al 31 dicembre 2008, in 178.899.021 euro, di cui 132.639.622 euro rappresentano "rimanenze", 32.967.793 euro sono costituiti da crediti (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi fatta eccezione per 706 euro esigibili oltre i 12 mesi) e 13.291.606 euro riguardano disponibilità liquide. I crediti sono riferiti per 27.408.409 euro a commesse commerciali ed istituzionali, per 1.351.805 euro a crediti verso imprese controllate e collegate, per 1.740.032 euro a crediti tributari (1.739.326,00 euro esigibili entro l'esercizio successivo e 706,00 euro oltre l'esercizio successivo) e per 2.467.547 euro a crediti verso altri;
- il "patrimonio netto" risulta di 9.658.977 euro ed è costituito dalle eccedenze di esercizi precedenti pari ad euro 10.330.832, dal fondo riserva pari a euro 1.221.332, di cui alla legge n.289 del 2002 (art.14) e da arrotondamenti positivi per euro2, al netto della perdita di esercizio di euro 1.893.189;
- i "fondi per rischi ed oneri" pari complessivamente a 5.600.399 presentano, rispetto al precedente esercizio, un decremento di 827.461 euro, differenziale tra aumenti (1.684.821 euro) e diminuzioni (2.512.282 euro);
- il "Fondo trattamento di fine rapporto" è pari a 3.679.834 euro e rappresenta il debito maturato al 31 dicembre 2008 a favore del personale dipendente, secondo quanto previsto dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti. Il Fondo presenta, nei confronti del precedente esercizio, un decremento di 206.891 euro, differenziale tra gli accantonamenti dell'anno 2008 (+ 571.777), le riclassifiche (+ 154.568), gli utilizzi nel corso dello stesso anno (- 761.240), gli utilizzi per anticipi (- 109.497), gli utilizzi per imposta sostitutiva (- 5.006) e una riclassifica delle quote a breve (- 57.493) relative al personale cessato dal servizio al 31 dicembre 2008, liquidate in gennaio 2009 ed appostate tra gli "altri debiti" nel passivo dello stato patrimoniale;
- i "debiti", pari a 168.797.678 euro, sono iscritti per il loro valore di costituzione e sono tutti da estinguere entro 12 mesi. Di tali debiti, 108.118.349 euro sono a fronte di acconti ricevuti su commesse commerciali ed istituzionali;
- i "risconti attivi e passivi" sono stati calcolati in base al principio della competenza temporale.



Il Collegio ha adempiuto, nel corso dell'esercizio, ai doveri prescritti dal codice civile. Ha verificato l'adeguatezza dell'organizzazione contabile dell'Ente ed ha suggerito le opportune modifiche, controllando l'osservanza delle norme di legge e di statuto di propria competenza.

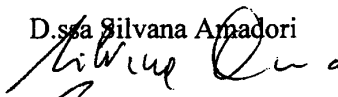
Dà atto di avere incontrato i rappresentanti della Società di revisione B.D.O. S.p.A., cui è stata affidata la revisione del bilancio, al fine di un reciproco scambio di informazioni riguardanti il bilancio 2008.

Alla luce delle informazioni ottenute dai rappresentanti della B.D.O. S.p.A., il cui lavoro di revisione è in fase di completamento, il Collegio ritiene di poter concludere la presente relazione, riservandosi, peraltro, di segnalare direttamente a codesta Assemblea eventuali nuovi fatti, successivamente comunicati dalla Società di revisione.

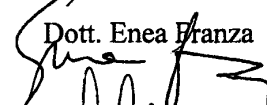
In relazione a tutto quanto precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 e concorda con la proposta fatta dal Consiglio di Amministrazione in merito alla copertura del disavanzo mediante utilizzo di euro 1.221.332 della riserva di cui al fondo ex L. 289/2002 art. 14 e di euro 671.857 della riserva per eccedenze di bilancio degli esercizi precedenti.

#### IL COLLEGIO DEI REVISORI

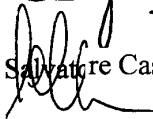
D.ssa Silvana Amadori



Dott. Enea Franza



Avv. Salvatore Castellaneta





## **RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE CONTABILE**

PAGINA BIANCA



**BDO SALA SCELSE FARINA**  
Società di Revisione per Azioni

Via Nizza 45 00198 Roma

### **Relazione della società di revisione**

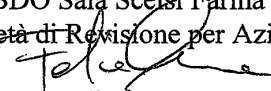
**Agli Associati  
dell'Istituto Formez - Centro di Formazione Studi**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Istituto Formez – Centro di Formazione Studi chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori dell'Istituto Formez – Centro di Formazione Studi. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. La presente relazione non è emessa ai sensi di legge.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio d'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 29 aprile 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio dell'Istituto Formez – Centro di Formazione Studi al 31 dicembre 2008 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Istituto.

Roma, 8 giugno 2009

**BDO Sala Scelsi Farina**  
**Società di Revisione per Azioni**  
  
**Felice Duca**  
**(Un Amministratore)**

PAGINA BIANCA

FORMEZ PA  
CENTRO SERVIZI, ASSISTENZA, STUDI E FORMAZIONE  
PER L'AMMODERNAMENTO DELLE P.A.

---

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

**FORMEZ – Centro di Formazione Studi****Verbale dell'Assemblea degli Associati****30 giugno 2009****Assemblea ordinaria**

Il giorno 30 giugno 2009, alle ore 14.00, in Roma, Corso Vittorio Emanuele II n.116, si è riunita, in prima convocazione, l'Assemblea degli Associati del Formez, Centro di Formazione Studi, come da avviso di convocazione spedito per lettera raccomandata in data 19 giugno 2009 agli atti.

Sono presenti gli Associati:

- il Dipartimento della Funzione Pubblica nella persona del Capo del Dipartimento della Funzione Pubblica, cons. Antonio Naddeo, giusta delega rilasciata dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, on.le prof. Renato Brunetta;
- la Regione Basilicata, nella persona del dott. Angelo Pietro Paolo Nardoza, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione;
- la Regione Calabria, nella persona dell'avv. Roberto De Liso, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione;
- la Regione Lombardia, nella persona del dott. Tommaso Russo, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione;
- La Regione Puglia, nella persona della dott.ssa Maria Sasso, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione, la quale partecipa in qualità di uditrice senza diritto di voto, in quanto, a seguito della recente adesione della Regione stessa all'Associazione Formez, non è stata

ancora perfezionata da parte della stessa la partecipazione come Socio con il corrispondente versamento della quota associativa.

Le deleghe sopra menzionate sono conservate agli atti del Formez.

Sono altresì presenti:

- il Consiglio di Amministrazione del Formez nelle persone del Presidente dott. Carlo Flamment, dei Vice Presidenti dott. Enrico Borghi e dott. Angelo Raffaele Dinardo, nonché dei Consiglieri dott. Secondo Amalfitano, dott. Mario De Donatis e avv. Michele Picciano;
- il Collegio dei Revisori dei Conti del Formez nelle persone del Presidente del Collegio dott.ssa Silvana Amadori e del Revisore dott. Enea Franza;
- il Comitato Tecnico Scientifico del Formez nella persona del Presidente, avv. Donato Pennetta;
- la dott.ssa Maria Luisa De Carli, Magistrato della Corte dei Conti che esercita le funzioni di delegato al controllo sulla gestione finanziaria del Centro.

Assistono:

- per il Dipartimento della Funzione Pubblica la dott.ssa Gabriella Salone, Dirigente dell'UFPPA del medesimo Dipartimento;
- per il Formez, il Direttore Generale prof. Marco Villani, il Vice Direttore Generale prof. Carlo Conte e il Coordinatore Tecnico Scientifico dott.ssa Valeria Spagnuolo.

Alle ore 14,35 assume la Presidenza dell'Assemblea il Capo del Dipartimento della Funzione Pubblica, cons. Antonio Naddeo, il quale, constatata la presenza degli Associati per un numero di quote associative