

### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

*Lo slittamento di parte dell'acquisizione ordini del 2008 all'ultima parte dell'esercizio, nonché il necessario decollo rapido della programmazione comunitaria 2007-2013, fa sì che la produzione stimata per l'esercizio 2009 ed inserita nel budget approvato dall'assemblea del 25 Febbraio, evidenzi una consistente ripresa rispetto alla contrazione del 2008.*

*D'altra parte, la programmazione comunitaria prevede scadenze rigide di spesa, per il 2009 e 2010 e non consente slittamenti.*

*Nel corso dell'esercizio 2009, si accentueranno gli effetti dell'azione di recupero di efficienza e riduzione dei costi avviata che, peraltro, sarà proseguita per l'intero anno 2009. In particolare sul fronte dei tassi di interesse passivi, sfruttando la favorevole congiuntura internazionale, si pensa di ottenere una consistente riduzione, abbattendo gli interessi passivi annuali di almeno un milione di euro.*

*Questa contrazione generale dei costi, unitamente all'insieme delle innovazioni organizzative e procedurali che presto saranno a regime e insieme alla ripresa della produzione, consentirà di raggiungere gli obiettivi prefissati nel budget, e di riportare in pareggio il Formez presumibilmente già nel primo semestre del 2009 (naturalmente contando sul rispetto integrale del contributo pubblico fissato in tab.C) .*

*L'avvio immediato dei programmi previsti nei fondi strutturali il cui affidamento al Formez è avvenuto nei mesi di marzo e di aprile, potrà sostenere l'azione di*

*consolidamento e la corretta programmazione pluriennale delle molteplici attività del Formez sull'intero territorio nazionale.*

*Tali programmi rappresentano circa il 40% dell'attività del Formez prevista nel biennio 2009-2011 ed un pronto avvio risulta essenziale.*

*In conclusione, l'andamento della produzione nei primi mesi del 2009, così come i fatti di rilievo suindicati lasciano ragionevolmente presumere, permetterà al 2009 di essere l'anno in cui lasciarsi alle spalle la crisi del 2007 e del 2008 ed avviare il pieno rilancio dell'Istituto.*

*Il consenso conseguito dal programma Linea Amica, l'apprezzamento del lavoro svolto da parte del Ministro vigilante, il nuovo finanziamento del progetto sino al 31 dicembre 2009 definito nel mese di maggio, lasciano ragionevolmente presupporre che i servizi di Linea Amica potranno trovare un assetto definitivo e duraturo. Ciò dovrà necessariamente condurre ad un ripensamento della organizzazione interna.*

*Il forte sviluppo delle nuove attività (oltre a Linea Amica il piano industriale del Ministro Brunetta vede il Formez operare su "Premiamo i risultati", sugli osservatori, sul monitoraggio riforme, rilevazione lavoratori flessibili, sulla customer satisfaction, sull'individuazione delle sacche di inefficienza e molto altro) e i programmi in corso con molti Ministeri, suggerisce una razionale distinzione sia operativa sia organizzativa tra le attività di assistenza tecnica ai Ministeri sulle riforme e la tradizionale attività di formazione e studi, con attenzione specifica agli Enti locali.*

*In questo contesto si inserisce il piano di pieno rilancio per una nuova Formautonomie che coordinerà e progressivamente potrà assorbire parte della*



*missione originariamente prevista nelle norme del 285/99, in particolare per la formazione e per gli Enti locali; il piano, costruito massimizzando le sinergie e le economie, consente anche una razionalizzazione dei costi di struttura e degli organi societari, stimati, pertanto, in calo sul 2008.*

*Per quanto attiene i processi interni, va sottolineato l'intenzione di proseguire nel miglioramento delle procedure informatiche, rivolte ad una maggiore integrazione tra la contabilità generale e quella gestionale, recuperando la piena potenzialità del sistema.*

*Si sottolinea inoltre che recentemente per le assunzioni a tempo determinato di Linea Amica si sono sperimentate nuove procedure di selezione del personale, con evidenza pubblica, e con commissione di selezione presieduta da un dirigente generale del dipartimento per la Funzione Pubblica; la suddetta commissione di selezione è utilizzata anche per ogni rinnovo di contratto a tempo determinato al termine del processo di selezione interno già esistente; si tratta di un momento aggiuntivo di trasparenza e selezione con cui il Formez, nella sua autonomia, si apre ancor di più verso l'esterno.*

Two handwritten signatures are present at the bottom right of the page. The top signature is a stylized 'G' or 'J' shape. The bottom signature is a more complex, cursive 'G' or 'J' shape with a horizontal line extending from its bottom right.

***Dichiarazione di cui al punto 26 dell'Allegato B al D.lgs. 196/03 per la  
relazione di gestione accompagnatoria al bilancio di esercizio.***

*Ai sensi del punto 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, Allegato B al D.lgs. 196/03, si riferisce che il Documento programmatico sulla sicurezza di cui all'art. 34, sub g), del suddetto decreto, è stato emesso in data 30 giugno 2004 e verrà aggiornato con le modalità previste al punto 19 dell'Allegato B e nei termini di cui allo stesso punto come definiti dall'art. 180, comma 1, del D.lgs. 196/03, entro il 30 giugno 2005.*

A handwritten signature consisting of two stylized, cursive letters, possibly 'G' and 'W', with a small '5' written below the main signature.

***Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile***

*Si evidenzia che l'attività di direzione e coordinamento del Formez da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica si realizza secondo le modalità indicate nel decreto Legislativo n°285 del 30 Luglio 1999 inerente il "Riordino del Centro di formazione Studi (Formez), a norma dell'articolo 11 della legge 15 Marzo 1997, n°59".*

*Si precisa che non sono riportati i dati essenziali del Bilancio del Dipartimento della Funzione Pubblica in quanto lo stesso non è tenuto alla redazione del bilancio secondo la disciplina prevista dal codice Civile.*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G. D'U'.

*Signori Associati,*

*Vi invitiamo quindi ad approvare il Bilancio al 31.12.2008 della Vostra Associazione che evidenzia un'eccedenza passiva di esercizio di € 1.893.189, che proponiamo di coprire utilizzando interamente le riserve residue ex 289/2002 (pari a € 1.221.332), nonché le riserve per eccedenze di bilancio (per € 671.857) presenti nello stato patrimoniale dell'associazione.*

*Il Consiglio di Amministrazione*



## **BILANCIO CONSUNTIVO**

**PAGINA BIANCA**

**FORMEZ Centro di Formazione Studi**

Sede in Viale Marx, 15 - 00137 Roma

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>BILANCIO</b>	<b>BILANCIO</b>
		<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>
<b><u>ATTIVO</u></b>			
<b>A)</b>	<b>CREDITI V. SOCI</b>	0	0
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) IMMATERIALI</b>			
1)	Costi di impianto e ampliamento	0	0
2)	Costi di ricerca, sviluppo e pubbl.	0	0
3)	Diritti di Brevetto	0	0
4)	Concessioni ,licenze, marchi	46.214	123.816
5)	Avviamento	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso	133.673	133.673
7)	Altre	9.279	34.560
<b>TOT. IMM. IMMATERIALI</b>		<b>189.166</b>	<b>292.049</b>
<b>II) MATERIALI</b>			
1)	Terreni e Fabbricati	0	0
2)	Impianti e macchinario	98.068	395.342
3)	Attrezzature Industriali e commerciali	89.484	80.157
4)	Altri Beni	1.459.335	1.548.357
5)	Immobilizzazioni in corso	0	0
<b>TOT. IMM. MATERIALI</b>		<b>1.646.887</b>	<b>2.023.856</b>
<b>III) IMM. FINANZIARIE</b>			
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	1.004.051	1.004.051
b)	imprese collegate	233.400	263.700
c)	imprese controllanti	0	0
d)	altre imprese	476.730	476.730
2)	Crediti:	0	0
a)	verso controllate	0	0
b)	verso collegate	625.000	625.000
c)	verso controllanti	0	0
d)	verso altri	4.855.008	4.474.258
3)	Altri titoli	0	0
4)	Azioni proprie	0	0
<b>TOT IMM. FINANZIARIE</b>		<b>7.194.189</b>	<b>6.843.739</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>9.030.242</b>	<b>9.159.644</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) RIMANENZE</b>			
1)	Materie prime sussidiarie e di consumo	0	0
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilav.	0	0



3) Lavori in corso su ordinazione	276.901.542	132.639.622
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
<b>TOT. RIMANENZE</b>	<b>276.901.542</b>	<b>132.639.622</b>

**II) CREDITI**

## A) Importi esigibili entro esercizio successivo

1) verso clienti	27.924.793	27.408.409
2) verso controllate	1.328.584	994.324
3) verso collegate	251.471	357.481
4) verso controllanti	0	0
4bis) crediti tributari	2.047.726	1.739.326
4ter) crediti per imposte anticipate	0	0
5) verso altri	2.524.946	2.467.547

**TOT CREDITI ESIGIBILI ENTRO  
ESERC. SUCC.****34.077.520****32.967.087**

## B) Importi esigibili oltre l' esercizio successivo

1) verso clienti	0	0
2) verso controllate	0	0
3) verso collegate	0	0
4) verso controllanti	0	0
4bis) crediti tributari	0	706
4ter) crediti per imposte anticipate	0	0
5) verso altri	0	0

**TOT CREDITI ESIGIBILI OLTRE  
ESERC. SUCC.****0****706****TOTALE CREDITI****34.077.520****32.967.793****III) ATT. FINANZIARIE CHE NON  
COSTITUISCONO IMMOB.**

1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) Altre partecipazioni	0	0
5) Azioni proprie	0	0
6) Altri titoli	0	0

**TOT ATT. FINANZIARIE CHE NON  
COSTITUISCONO IMMOB.****0****0****IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**

1) Depositi Bancari e Postali	10.781.486	13.261.697
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in Cassa	36.618	29.909
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>10.818.104</b>	<b>13.291.606</b>

**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE****321.797.166****178.899.021****D)****RATEI E RISCONTI****936.827****751.755****TOTALE ATTIVO****331.764.235****188.810.420**


**PASSIVO**

		<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
I)	Capitale	0	0
II)	Riserva da sovrapprezzo azioni	0	0
III)	Riserva di rivalutazione	0	0
IV)	Riserva Legale	0	0
V)	Riserve Statutarie	0	0
VI)	Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII)	Altre Riserve: Fondo ex Legge 289/2002 art.14	3.917.553	1.221.332
	Riserve da arrotondamenti	1	2
VIII)	Eccedenze di Esercizi Precedenti	10.330.832	10.330.832
IX)	Eccedenza di Bilancio	(2.696.221)	(1.893.189)
	<b>TOT. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.552.165</b>	<b>9.658.977</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1)	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2)	Fondi per imposte anche differite	50.000	50.000
3)	Altri accantonamenti	6.377.860	5.550.399
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.427.860</b>	<b>5.600.399</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP.</b>	<b>3.886.725</b>	<b>3.679.834</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>		
	<b>I) IMPORTI ESIGIBILI ENTRO ESERC. SUCCESSIVO</b>		
1)	Obbligazioni	0	0
2)	Obbligazioni convertibili	0	0
3)	Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4)	Debiti v/ Banche	35.892.861	30.887.655
5)	Debiti v/ altri finanziatori	1.683.385	1.683.385
6)	Acconti	222.578.112	108.118.349
7)	Debiti v/ Fornitori	34.015.216	19.778.555
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9)	Debiti v/ imprese controllate	4.571.423	2.103.035
10)	Debiti v/ imprese collegate	3.207.992	582.042
11)	debiti v/ controllanti	0	0
12)	Debiti Tributari	3.356.435	2.801.925
13)	Debiti v/ Istituti di previdenza	1.309.270	829.137
14)	Altri Debiti	1.915.157	2.013.595
	<b>TOTALE IMPORTI ESIGIBILI ENTRO ESERC. SUCCESSIVO</b>	<b>308.529.851</b>	<b>168.797.678</b>



**II) IMPORTI ESIGIBILI OLTRE  
ESERCIZIO SUCCESSIVO**

1) Obbligazioni	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) Debiti v/ Banche	0	0
5) Debiti v/ altri finanziatori	0	0
6) Acconti	0	0
7) Debiti v/ Fornitori	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) Debiti v/ imprese controllate	0	0
10) Debiti v/ imprese collegate	0	0
11) debiti v/ controllanti	0	0
12) Debiti Tributari	0	0
13) Debiti v/ Istituti di previdenza	0	0
14) Altri Debiti	0	0

**TOTALE IMPORTI ESIGIBILI OLTRE  
ESERC. SUCCESSIVO**

**0 0**

**TOTALE DEBITI 308.529.851 168.797.678**

E) **RATEI E RISCONTI PASSIVI 1.367.634 1.073.532**

**TOTALE PASSIVO 320.212.070 179.151.443**

**TOTALE PASSIVO E PATR. NETTO 331.764.235 188.810.420**

**CONTI D'ORDINE**

1) Disponibilità per attività coperte da convenzioni	37.648.277	28.929.921
2) Fidejussioni	11.309.333	10.379.153
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>48.957.610</b>	<b>39.309.074</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>BILANCIO</b> <b>31/12/2007</b>	<b>BILANCIO</b> <b>31/12/2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	48.617.960	179.067.092
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variaz. dei valori in corso su ordinaz.	8.172.210	(144.261.920)
4) Incrementi di immobilizz. per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- Vari	3.785.905	7.178.471
- Contributi in conto esercizio	18.576.770	20.688.969
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>79.152.845</b>	<b>62.672.612</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) materie prime, sussid,consumo,e merci	529.246	235.627
7) Per servizi	44.037.206	32.561.600
8) Per godimento beni di terzi	4.068.722	3.434.286
9) Per il personale		
a) Salari e Stipendi	16.741.356	14.124.859
b) Oneri Sociali	4.115.323	3.438.658
c) Trattamento di fine Rapporto	791.352	571.777
d) Trattamento di quiescenza e simili	732.582	753.795
e) Altri costi	2.132.434	1.891.251
10) Ammortamenti e Svalutazioni		
a) Amm. Immobilizzazioni immateriali	62.104	95.862
b) Amm. immobilizzazioni materiali	650.561	628.579
c) Altre svalutaz. delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamenti per rischi	1.986.406	1.684.821
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	1.409.229	1.900.756
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(77.256.521)</b>	<b>(61.321.871)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.896.324</b>	<b>1.350.741</b>



**C) PROVENTI E ONERI FINAZIARI**

15) Proventi da partecipazione		
- Da imprese controllate		
- Da imprese collegate		
- Altri		
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecip.		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecip.		
d) Proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate	202.574	154.705
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	(2.370.793)	(3.017.105)
17bis) utili e perdite sui cambi	(29)	
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(2.168.248)</b>	<b>(2.862.400)</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

18) Rivalutazioni:

- di partecipazioni
- di immobilizzazioni finanziarie non partecip.
- di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecip

19) Svalutazioni

- di partecipazioni
- di immobilizzazioni finanziarie non partecip.
- di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecip

**TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

20) Proventi:		
- Plusvalenze da cessioni	100	74.194
- Varie	312.784	933.904
21) Oneri		
- Minusvalenze da alienazioni		
- Varie	(1.287.181)	(189.628)
<b>SALDO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>(974.297)</b>	<b>818.470</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(1.246.221)</b>	<b>(693.189)</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio		
- Correnti	1.450.000	1.200.000
- Differite		
- Anticipate		
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(2.696.221)</b>	<b>(1.893.189)</b>



### Criteri di formazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2008, redatto in conformità alla normativa del Codice Civile (artt. 2423 e seguenti) con l'applicazione dei principi contabili recepiti dalla normativa civilistica che sono conformi a quelli dei precedenti esercizi, è costituito da stato patrimoniale (predisposto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), conto economico (predisposto in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.) e nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 e 2427 bis C.C. Vengono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Come già evidenziato nei precedenti esercizi, nel rispetto del principio enunciato nell'art. 6, lettera a), della legge 366/2001, con il decreto legislativo n. 6/2003, recante la riforma del diritto societario, è stato abrogato il secondo comma dell'articolo 2426, che consentiva di effettuare rettifiche di valore e accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie. Poiché il decreto legislativo n. 6/2003 non prevede alcuna disciplina transitoria per le rettifiche di valore e per gli accantonamenti imputati a conto economico, esclusivamente in applicazione di norme tributarie, prima dell'entrata in vigore della riforma del diritto societario, e avendo effettuato negli esercizi precedenti ammortamenti anticipati, si è reso necessario procedere al loro storno rilevando i relativi effetti.

Ai sensi del documento *“OIC 1-I principali effetti della riforma del diritto societario sulla redazione del bilancio d'esercizio”*, che rimanda al principio contabile n. 29, gli effetti pregressi del disinquinamento sono stati imputati a conto economico a una specifica voce delle componenti straordinarie.

Il bilancio è corredata dalla relazione degli Amministratori sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 del C.C. ed è assoggettato a revisione contabile da parte della BDO Sala Scelsi Farina Società di Revisione per Azioni.

