

Benefici di natura varia

Nei benefici di natura varia pari a Euro 230.000,00 sono ricomprese le forme di assistenza erogate dalla Cassa al personale impiegatizio ed ai portieri così suddivise:

| | | |
|--|------|------------|
| • borse di studio ai figli dei dipendenti | Euro | 35.000,00 |
| • sussidi | Euro | 40.500,00 |
| • finalità ricreative e culturali affidate al CRAL | Euro | 138.500,00 |
| • benefici assistenziali portieri e pulitori | Euro | 16.000,00 |

Assicurazioni per il personale

La voce si riferisce alle polizze per la copertura assicurativa dei dipendenti in missione e a decorrere dal 2006 anche alla polizza contro rischi professionali stipulata per il Direttore, Vicedirettore, dirigenti e quadri. Il dato 2008 è sostanzialmente in linea con quello 2007 evidenziando una riduzione di circa 1% pari a Euro 89,69.

Costo per il servizio sostitutivo mensa

Si registra un aumento del costo per il servizio sostitutivo di mensa del 6%, rispetto al dato 2007, pari ad Euro 28.517,08. L'incremento della spesa è dovuto principalmente all'aumento dell'importo del buono pasto giornaliero, erogato ai dipendenti dalla Cassa a titolo di liberalità, che è passato dal valore facciale di Euro 9,50 a Euro 10,50. Si precisa che seppur l'aumento del buono pasto sia avvenuto dalla retribuzione di ottobre 2007, così come previsto nell'art.12 del Contratto Integrativo Aziendale, l'esercizio 2008 è il primo anno a subirne per intero l'impatto.

Oneri previdenza complementare

L'art. 2.3 del Contratto Collettivo Nazionale per i dipendenti degli Enti aderenti all'Addepp prevede di demandare alla contrattazione di secondo livello la previdenza e assistenza integrativa. Visto quanto sopra in data 13 settembre 2007 si è provveduto a stilare un verbale di accordo, siglato dalle Organizzazioni sindacali interne e l'Amministrazione, che stabilisce che a decorrere dal 01.01.2008 la contribuzione a carico dell'Ente per il finanziamento della previdenza complementare dei dipendenti della Cassa viene aumentata dal 2% al 3% della retribuzione utile ai fini della determinazione del trattamento di fine rapporto versato in favore dei dipendenti iscritti al fondo di previdenza integrativa.

Alla luce di quanto sopra descritto si evidenzia un aumento percentuale della voce in oggetto del 53,7%, rispetto all'anno 2007, pari ad Euro 102.026,45.

Oneri Polizza Sanitaria

La voce accoglie gli oneri per la polizza sanitaria stipulata dall'Ente a favore del personale dipendente assunto a tempo determinato e registra un incremento del 13% circa rispetto al precedente esercizio; dal confronto dei dati di consuntivo si evince un andamento crescente nel tempo dal momento che i costi sono parametrati al numero dei dipendenti oltre che agli aumenti fisiologici dei premi in fase di rinnovo.

Benefici di fidelizzazione

La spesa, legata esclusivamente ai premi di una polizza morte stipulata in favore del Direttore, Vicedirettore e dirigenti, registra un incremento annuo del 17% circa presentando negli anni un trend come quello descritto per la voce precedente legato alle dinamiche dei rinnovi annuali oltre che al numero delle persone.

Missioni – Rimborso spese ai dipendenti

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| Rimborso spese ai dipendenti | 71.643,57 | 47.939,29 |

Tale voce accoglie le spese sostenute dai dipendenti per l'attività svolta all'esterno della sede e registra nel 2008 un incremento del 49% circa pari a Euro 23.704,28. Il consistente aumento, in linea con quanto fatto registrare dalla voce "Indennità di missione" delle retribuzioni, si deve principalmente alle spese legate alla forte presenza dell'Ente in occasione del XXIX Congresso Nazionale Forense svoltosi a Bologna nel mese di novembre.

Corsi di formazione

La posta di bilancio accoglie i costi destinati alla formazione per:

- dipendenti Euro 96.421,64
- portieri Euro 288,00

e registra un incremento complessivo del 43% circa quasi esclusivamente imputabile ai corsi formazione dipendenti; la voce non è stata movimentata nel 2007 con riferimento ai portieri.

Il trend su evidenziato si deve principalmente all'applicazione dell'accordo siglato con le OO.SS. interne a febbraio 2008 per l'applicazione del protocollo aggiuntivo all'Accordo per il rinnovo della parte economica del CCNL per il personale non dirigente stipulato il 7/2/07 tra l'AdEPP e le OO.SS. nazionali nella parte in cui prevede che, per il solo anno 2007, un importo da calcolarsi in misura pari allo 0,30% del monte stipendi aziendale annuale sia destinato a favorire la crescita professionale dei lavoratori attraverso specifica contrattazione integrativa aziendale. Con l'accordo interno di cui sopra la somma è stata erogata sotto forma di contributo per l'acquisto di libri, strumenti didattici e/o formazione. In aggiunta a quanto evidenziato si ricorda che l'anno 2008 si è caratterizzato per l'effettuazione di corsi di formazione funzionali al recepimento delle logiche che dovranno sottendere il processo di riorganizzazione aziendale tuttora in itinere.

COSTI DELLA SEDE

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|---|----------------------|----------------------|
| COSTI | | |
| Organi amministrativi e di controllo | 3.136.934,87 | 3.124.122,37 |
| Consulenze amministrative e tecniche | 743.559,37 | 608.541,25 |
| Personale* | 16.750.640,05 | 16.212.891,14 |
| Materiali sussidiari e di consumo | 261.474,50 | 242.524,43 |
| Forniture per uffici | 224.876,10 | 214.168,63 |
| Acquisti divise | 36.598,40 | 28.355,80 |
| Utenze varie | 1.530.902,79 | 1.413.378,43 |
| Energia elettrica | 251.574,23 | 205.372,06 |
| Spese telefoniche, postali e varie | 1.279.328,56 | 1.208.006,37 |
| Servizi vari** | 1.547.778,76 | 1.395.831,80 |
| Assicurazioni | 233.824,99 | 237.565,98 |
| Servizi informatici | 314.850,44 | 342.016,32 |
| Servizi pubblicitari | 51.508,95 | 60.022,48 |
| Prestazioni di terzi | 612.234,81 | 470.706,95 |
| Spese di rappresentanza | 9.836,08 | 36.390,90 |
| Spese di rappresentanza funzionali per C.O. | 127.652,77 | 50.812,04 |
| Trasporti e spedizioni | 21.922,08 | 37.755,67 |
| Noleggi | 175.948,64 | 160.561,46 |
| Affitti passivi | 120.517,71 | 118.102,22 |
| Spese pubblicazione periodici | 726.447,40 | 684.262,60 |
| Spese di tipografia | 410.161,40 | 384.596,00 |
| Altre spese | 316.286,00 | 299.666,60 |
| Altri costi | 1.196.027,93 | 1.145.701,34 |
| Pulizie uffici | 212.101,48 | 248.013,16 |
| Spese condominiali | 145.102,08 | 131.259,25 |
| Canoni di manutenzione | 295.032,04 | 217.402,85 |
| Libri, giornali e riviste | 37.554,66 | 40.440,62 |
| Adattamenti locali ufficio sede | 131.776,36 | 105.739,27 |
| Visite fiscali ai dipendenti | 14.289,91 | 13.417,59 |
| Spese di locomozione | 20.078,35 | 17.731,38 |
| Stampa e pubblicazioni | 199.072,35 | 176.241,89 |
| Varie | 5.127,17 | 30.946,86 |
| Quote associative | 39.057,09 | 43.647,27 |
| Congressi Convegni e Conferenze | 84.953,20 | 120.314,54 |
| Elezioni comitato | 11.883,24 | 546,66 |
| TOTALE GENERALE | 26.014.283,38 | 24.945.355,58 |

* I valori indicati non prendono in considerazione il costo dei portieri

** Non sono state considerate le spese bancarie in quanto relative alla gestione del patrimonio mobiliare

Dalla ricostruzione analitica fatta sui costi strettamente inerenti la sede, si registra un incremento del 4% circa rispetto al dato del bilancio consuntivo al 31.12.07.

Si rimanda alle specifiche precedentemente riportate per quanto riguarda le poste "organi amministrativi e di controllo", "compensi professionali e lavoro autonomo" e "personale";

per quest'ultima voce si evidenzia che i valori indicati nello schema sono stati decurtati dell'importo relativo al costo dei portieri.

Per i costi di maggiore rilevanza si è provveduto a suddividere le poste di bilancio in modo da poter essere rappresentate più chiaramente.

Materiali sussidiari e di consumo – la voce nel suo complesso registra un incremento dell'8% circa invertendo il trend positivo osservato nell'ultimo triennio. Analizzando nel dettaglio le sottovoci si ha:

- 1) Forniture per uffici + 5%
- 2) Acquisti divise + 29%

L'incremento della prima voce, che si caratterizza per un agglomerato di spese di piccole entità strumentali alle necessità della quotidiana attività degli uffici, non è ascrivibile a nessuna causa in particolare ma è frutto delle contingenze dell'esercizio in analisi; l'aumento comunque è ben lontano dal riportare la voce di spesa ai livelli degli esercizi precedenti il triennio 05-07 collocandola ad una quota inferiore del 40% rispetto al 2004.

La variazione in aumento evidenziato per la seconda voce è motivato dall'anticipazione al 2008 del cambio delle divise invernali per il 2009 (in totale tre cambi di divise contro i due del 2007).

Utenze varie – pari a Euro 1.530.902,79 sono costituite da energia elettrica, spese telefoniche, postali e varie che nel dettaglio evidenziano i seguenti valori:

| | | |
|---------------------|------|------------|
| • energia elettrica | Euro | 251.574,23 |
| • spese telefoniche | Euro | 291.970,33 |
| • spese postali | Euro | 966.022,31 |
| • altre utenze | Euro | 21.335,92 |

Le spese di energia elettrica evidenziano un incremento del 22% circa dovuto principalmente all'avvio di un nuovo gruppo frigorifero sito nell'ala di Via Belli funzionante h24 e dedicato alla climatizzazione della sala server del Ced in aggiunta alle normali dinamiche legate alle variazioni delle tariffe.

Le spese telefoniche registrano un incremento di circa il 36% che, però, come sottolineato già nel commento alla voce di bilancio 2007, risulta sopravvalutato per effetto di una fatturazione incompleta nel corso dell'esercizio precedente da parte del fornitore che ha caricato nel corso del 2008 conguagli di competenza 2007. Alla luce di quanto detto, fatti i relativi aggiustamenti, la variazione si attesterebbe intorno al 22% principalmente effetto degli interventi di adeguamento dell'information center che, a fronte un consistente incremento di canali ai fini di una migliore gestione del traffico telefonico, hanno comportato spese di attivazione e canoni aggiuntivi per i nuovi servizi telefonici.

Le spese postali hanno registrato una diminuzione minima pari allo 0,5% circa. Tale voce accoglie come voci principali i costi delle affrancatrici postali, le spese di spedizione dei Modelli 5, dei CUD ai pensionati, dei MAV per la riscossione dei contributi e dei canoni di locazione nonché le spese del servizio di tesoreria svolto dalla Banca Popolare di Sondrio. La posta si mantiene sostanzialmente stabile rispetto al 2007 evidenziando però dei trend diversificati per le sottovoci. Con riferimento alle voci più significative: l'attività di prenotifica delle sanzioni ha caratterizzato l'esercizio in analisi così come il precedente e si mantiene sostanzialmente costante; stessa cosa può dirsi per la spesa di invio mav per riscossione contributi; si registra un incremento di oltre il 100% per la voce relativa all'invio comunica-

zioni ai pensionati per effetto della spedizione dei moduli per le detrazioni fiscali e dei relativi conguagli compensata dal decremento delle spese per invio Mod 5 influenzata il passato esercizio dai maggiori costi per l'invio dell'errata corregge.

Le altre utenze registrano un decremento di circa il 7% che data l'entità degli importi di cui si parla si traduce, a valore assoluto, in una variazione di circa 1.700,00 Euro ascrivibile alle contingenze fatte registrare dalle utenze gas e idriche di Collesalveti, Via Belli e auditorium.

Servizi vari – sono costituiti da:

Assicurazioni, il cui valore in bilancio è pari a Euro 233.824,99 così suddivisi:

- Assicurazioni locali ufficio - auto Euro 88.425,13
- Assicurazioni immobili Euro 145.399,86

La posta di bilancio registra complessivamente un decremento dell'1,6% circa rispetto al passato esercizio totalmente imputabile alla prima voce che da sola evidenzia una riduzione del 4% circa per effetto dell'attività di razionalizzazione di spesa messa in atto con l'intervento del CdA tramite incarico ad un consulente esterno; l'effetto più sensibile si registra sulla polizza elettronica, però, i risultati saranno maggiormente evidenti a livello contabile solo nell'esercizio futuro per effetto delle date di decorrenza dei nuovi contratti che incidono sul 2008 per soli 2 mesi. Si rende comunque noto che nel corso del 2009 sarà indetta una gara con l'intento di stipulare un'unica polizza, a decorrere dal 1/1/2010, per tutti i rischi connessi al patrimonio dell'Ente superando l'attuale frazionamento di garanzie oltre che ottenere un rinnovo alle condizioni più favorevoli del mercato. Per il commento alla voce "assicurazione immobili" si rimanda alla sezione dedicata alla gestione del patrimonio immobiliare.

Servizi informatici - la posta di bilancio, pari a Euro 314.850,44 rispetto al precedente anno registra un decremento dell'8% circa. La voce, si ricorda, a partire dal 1/1/2006, si compone di:

- servizi informatici Euro 250.267,93
- servizi informatici per godimento di beni di terzi Euro 64.582,51

La prima voce accoglie una serie di spese che si caratterizzano per una cadenza annuale come, tra le principali, i costi del servizio di acquisizione telematica dei Modelli 5, l'acquisizione ottica dei dati in essi contenuti e i costi di gestione della rete; tale voce registra una diminuzione dell'11% circa dovuta principalmente ai risparmi di spesa connessi all'internalizzazione del servizio di invio telematico dei Mod. 5 che nei passati esercizi avveniva tramite il sito di Infocamere. La seconda voce registra, al contrario, un incremento dell'8% circa dovuto principalmente al rinnovo delle licenze per la piattaforma documentale hummingbird 07-08 che ha inciso però solo sull'esercizio in analisi poiché per la tempistica di fatturazione la quota 2007 è stata registrata sulle sopravvenienze.

Servizi pubblicitari - la posta di bilancio, pari a Euro 51.508,95, registra un decremento del 14% circa rispetto al dato del 2007. La voce accoglie le spese relative alle inserzioni su quotidiani per ricerca di personale e pubblicazione di bandi di gara, alla presenza dell'Ente su elenchi telefonici e ad altre forme di promozione della propria immagine. Il trend evidenziato è dovuto principalmente alla voce "gare" che nel 2008 registra un decremento del 12% circa rispetto al passato esercizio mantenendo comunque un'incidenza sul totale della posta di oltre l'80%; stesso andamento viene evidenziato dalle spese connesse alla presenza dell'Ente sulle Pagine Gialle. Per completezza di informazione si propone di seguito il dettaglio delle gare svolte nell'esercizio in chiusura:

- gara per servizio sorveglianza sede (indizione ed esito);
- pubblicazione bando gara per servizio pulizia sede;
- gara per servizio sostitutivo mensa (indizione ed esito);
- pubblicazione bando gara per realizzazione Nuovo Ced.

Prestazioni di terzi – la voce, pari a Euro 612.234,81, registra un incremento di circa il 30% rispetto al dato del 2007; tale trend si deve agli incrementi registrati nel ricorso al lavoro interinale (+ 73%) per la gestione delle maternità e dei picchi di operatività, nella sorveglianza della sede (+ 23%) per effetto delle maggiori spese di controllo del front office che la riduzione evidenziata dai costi di gestione dell'archivio remoto (- 31%) non ha completamente compensato. In ordine alle tematiche organizzative si ricorda, comunque, che nel corso dell'esercizio in chiusura è stato dato mandato ad una società esterna di analizzare la struttura organizzativa dell'Ente per valutare l'ipotesi di passaggio ad un'organizzazione per processi, peraltro già sperimentata con successo su alcuni settori dell'area istituzionale; alla luce dei risultati dell'analisi del consulente esterno e della proposta di organigramma della Direzione Generale il CdA nella riunione del 13 febbraio 2009 ha avviato il processo di riorganizzazione.

Spese di rappresentanza – complessivamente pari a Euro 137.488,85 sono così scomponibili:

| | | |
|---|------|------------|
| • Spese di rappresentanza | Euro | 9.836,08 |
| • Spese di rappresentanza funzionali per i Consigli dell'Ordine | Euro | 127.652,77 |

Le "spese di rappresentanza funzionali per i Consigli dell'Ordine" si incrementano per effetto delle spese sostenute in occasione dei corsi di Previdenza Forense tenuti presso la sede e rivolti ai dipendenti dei Consigli dell'Ordine.

Trasporti e spedizioni – la posta di bilancio, pari a Euro 21.922,08, registra un decremento del 42% circa rispetto al dato del 2007. La riduzione si deve alla minore incidenza dei costi di facchinaggio per la sistemazione degli uffici che si riducono del 54%.

Noleggi – la posta di bilancio, pari a Euro 175.948,64, fa registrare un aumento del 10% circa rispetto l'esercizio passato. L'incremento si deve agli aumenti registrati nei costi di noleggio delle fotocopiatrici in uso presso il centro stampa per effetto dell'incidenza dei costi per copie eccedenti e all'incidenza sull'intero anno dei contratti di noleggio delle fotocopiatrici ai piani.

Affitti passivi: il valore, pari a Euro 120.517,71 evidenzia un incremento del 2% circa ascrivibile totalmente alla rivalutazione ISTAT connessa alla conduzione dei locali siti al primo piano della Sede e alle cantine dello stabile sito in Via Crescenzo in Roma.

Spese pubblicazione periodici sono costituite da:

| | | | |
|-----------------------|------|------------|------------|
| • Spese di tipografia | Euro | 410.161,40 | + 7% circa |
| • Spese di spedizione | Euro | 316.286,00 | + 6% circa |

La voce di costo complessivamente evidenzia un incremento del 6% circa. Prima di fornire i dati di dettaglio per le singole riviste è da sottolineare che nell'intento di ridurre le spese in analisi nella seduta del 28 novembre u.s. e a partire dal 2009 il CdA ha deliberato di modificare la cadenza di La Previdenza Forense da trimestrale in quadrimestrale e di ridur-

re da 10 a 6 i numeri del Tabloid Mod. 5.

Di seguito si fornisce il dettaglio del costo per la stampa e spedizione dei periodici ricordando che per il periodico trimestrale nel corso 2008 si è provveduto alla realizzazione di 4 numeri: l'ultimo del 2007 e i primi tre del 2008.

Spese di tipografia

| | | |
|-----------------------|------|------------|
| 1. Previdenza Forense | Euro | 313.622,40 |
| 2. Modello 5 | Euro | 96.539,00 |

Spese di spedizione

| | | |
|-----------------------|------|------------|
| 1. Previdenza Forense | Euro | 153.351,00 |
| 2. Modello 5 | Euro | 162.935,00 |

Altri costi: la voce "altri costi" pari a Euro 1.196.027,93 fa registrare un incremento del 4,4% circa rispetto al valore del passato esercizio.

Le poste di bilancio di maggiore rilevanza sono:

| | | |
|-----------------------------------|------|------------|
| • Spese condominiali | Euro | 145.102,08 |
| • Pulizie uffici | Euro | 212.101,48 |
| • Canoni di manutenzione | Euro | 295.032,04 |
| • Adattamento locali ufficio | Euro | 131.776,36 |
| • Stampa e pubblicazioni | Euro | 199.072,35 |
| • Congressi Convegni e Conferenze | Euro | 84.953,20 |
| • Elezione Comitato | Euro | 11.883,24 |

Le spese condominiali relative ai locali della sede si incrementano di circa l'11% rispetto al dato del passato esercizio; si ricorda che il conto, per le tempistiche connesse alla chiusura dei bilanci condominiali, accoglie di fatto le quote dei relativi preventivi il cui confronto evidenzia un incremento dovuto ad un adeguamento generalizzato dei costi di gestione. Per completezza di informazione e conseguentemente a quanto appena detto, si evidenzia che nel mese di Febbraio 09 in fase di assemblea condominiale è stato approvato il consuntivo con riferimento all'esercizio 1/6/07 – 31/5/08 da cui risulta un credito della Cassa Forense nei confronti del condominio pari a circa 20 mila Euro.

I costi per pulizie uffici registrano una riduzione del 14% circa rispetto il passato esercizio principalmente per effetto dei risparmi di spesa ottenuti con il nuovo fornitore del servizio di pulizia aggiudicatario della gara svoltasi nel 2007 (circa il 15%).

I canoni di manutenzione evidenziano un incremento del 36% circa; la voce accoglie il costo dell'assistenza per i macchinari e gli impianti in uso presso la sede. Nel ricordare quanto detto per il dato consuntivo 2007, caratterizzato per la mancata incidenza dei costi relativi al primo semestre causa fallimento di Programmatica Sistemi, l'aumento si deve principalmente alla maggiore incidenza della manutenzione degli apparati informatici multimediali e di sicurezza, nonché alla voce relativa alla manutenzione dei gruppi di continuità non presente a bilancio 2007.

Le spese per l'adattamento dei locali ufficio registrano un incremento del 25% circa. La voce accoglie le spese per interventi di manutenzione dei locali della sede e il trend evidenziato è principalmente influenzato dagli interventi di bonifica e demolizione propedeutici ai lavori di sistemazione dei locali ex Alpitour siti al V piano della sede e del secondo piano la-

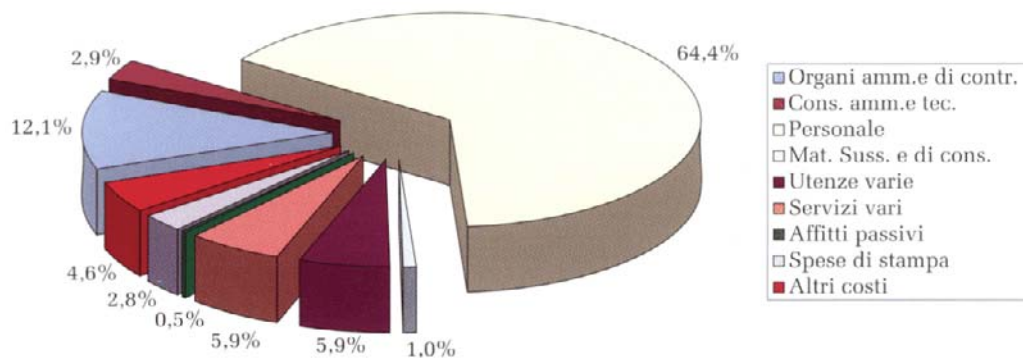
to Via Belli nonché dalla videoispezione delle condotte aerauliche con raccolta e analisi di campioni di aria e tamponi ambientali ai fini della verifica di tutti gli impianti di ventilazione meccanica asserviti agli uffici.

Le spese per stampa e pubblicazioni evidenziano un incremento del 13% circa dovuto principalmente ad una maggiore incidenza dei costi per la stampa dei Mod. 5 e guida alla compilazione, alla stampa di informative agli iscritti allegate al Mod. 5, del nuovo Regolamento Sanzionatorio e dei calendari 2009.

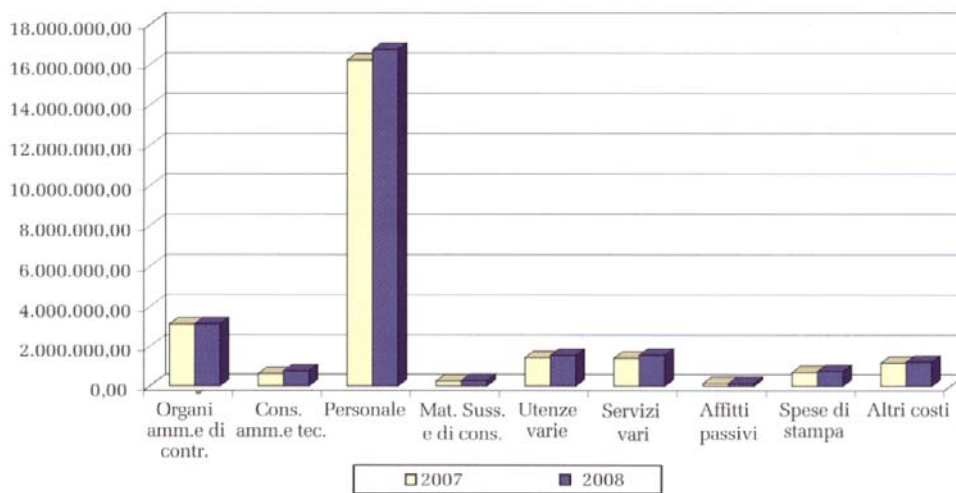
La voce Congressi accoglie le spese sostenute per i convegni e le conferenze tenutesi nel corso dell'anno e registra una diminuzione pari a circa il 30%. L'evento convegnistico di maggiore rilevanza, tanto da incidere per il 96% circa, è stato il XXIX Congresso Nazionale Forense – Bologna 13-16/11/2008 – che ha visto l'impegno dell'Ente in termini di erogazione del contributo, per Euro 50.000,00, di iscrizione amministratori e delegati per Euro 22.050,00 e di noleggio spazi espositivi e relative attrezzature per Euro 54.703,20; tali spese sono state parzialmente coperte con sponsorizzazioni per Euro 45.000,00. Da segnalare, in ordine cronologico, la partecipazione al Seminario UIA – Vienna 2/2/08 (Euro 50), al Congresso Generale FBE – Istanbul 22-25/05/08 (Euro 600), al convegno “Il cittadino, la giustizia e il ruolo dell'avvocato” – Acireale 17-19/7/08 (Euro 1.200), al 52° Congresso UIA – Bucarest 29/10 - 2/11/08 (Euro 1.350).

La voce di costo relativa alle elezioni per il rinnovo del Comitato dei Delegati accoglie i rimborsi delle spese sostenute dai singoli Consigli dell'Ordine per l'organizzazione e svolgimento delle medesime previste per il 2009. L'importo registrato nell'esercizio in chiusura, pur registrando un incremento di oltre il 100% rispetto al passato esercizio, è di modesta entità dal momento che, si ricorda, la spesa è legata alla tempistica delle richieste di rimborso che normalmente si concentrano nell'anno della celebrazione. Il dato, quindi, sarà oggetto di commento anche nel prossimo bilancio consuntivo; per completezza di esposizione si sottolinea che il valore esposto nell'esercizio 2007 è stato un fatto eccezionale legato all'attività della Commissione Elettorale Centrale finalizzata alla proclamazione del componente del Comitato dei Delegati della Cassa per il Collegio Elettorale di Salerno, in sostituzione dell'Avv. Scocozza purtroppo deceduto prematuramente.

Composizione dei costi della sede 2008



Analisi dei costi della sede nel biennio 2007-2008



ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI**Costi di formazione ruoli**

Dall'entrata in vigore della riforma sulla riscossione dei ruoli esattoriali si è verificata una diversa tempistica nella manifestazione dei costi relativi a tale modalità di incasso dei contributi. Infatti, con il principio del solo riscosso gli importi riconosciuti ai Concessionari per il servizio reso si quantificano soltanto nel momento del versamento effettivo delle quote. A tale titolo sono stati iscritti in bilancio al 31.12.2008 costi per un totale di circa Euro 987 mila di cui:

- circa il 18% riferiti al ruolo 2008;
- circa il 6% riferiti al ruolo 2007;
- circa l'8% riferiti al ruolo 2003;
- circa il 19% riferiti al ruolo 2002;
- circa il 24% riferiti al ruolo 2001;
- circa il 25% riferiti al ruolo 2000.

Per una completa informativa sul costo dei ruoli si rimanda anche alla voce "contributi" nei ricavi del conto economico.

Spese procedurali domande di rimborso

La voce esposta in bilancio è pari ad Euro 147,61 ed è riconducibile alle richieste di rimborso da parte dei concessionari della riscossione delle spese sostenute per le procedure relative ad inesigibilità degli iscritti. Tale voce è riferita ai ruoli assistiti dall'anticipazione (principio del non riscosso per riscosso). Al momento della presentazione della domanda da parte della concessione, viene predisposto da parte degli uffici preposti il rimborso delle quote.

La quota a carico dell'Ente è fissata nel limite del 50% delle spese sostenute.

IVA sui compensi dei concessionari

A completamento del costo relativo agli incassi inerenti i ruoli esattoriali, si precisa che quanto detto per i compensi ai Concessionari vale integralmente anche per il costo relativo all'IVA che al 31.12.2008 ammonta circa Euro 259 mila così ripartiti:

- circa il 18% riferiti al ruolo 2008;
- circa l'8% riferiti al ruolo 2007;
- circa il 12% riferiti al ruolo 2003;
- circa il 19% riferiti al ruolo 2002;
- circa il 21% riferiti al ruolo 2001;
- circa il 22% riferiti al ruolo 2000.

Per una completa informativa sul costo dei ruoli si rimanda anche alla voce "contributi" nei ricavi del conto economico.

ONERI STRAORDINARI

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Oneri straordinari | 6.583.981,07 | 1.442.317,47 |
| Sopravvenienze passive | 1.861.516,11 | 950.698,94 |
| Insussistenze dell'attivo | 4.719.225,74 | 489.832,63 |
| Minusvalenze | 0 | 0 |
| Oneri straordinari diversi | 3.239,22 | 1.785,90 |

Sopravvenienze passive

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Sopravvenienze passive | 1.861.516,11 | 950.698,94 |

In questa sezione del Conto Economico vengono esposte tutte quelle voci che, pur non essendo di competenza dell'esercizio, si sono manifestate nel corso dello stesso.

Le poste più significative sono di seguito elencate:

- **Sopravvenienze passive varie** – il saldo al 31 dicembre 2008 pari ad Euro 447.625,80 registra un incremento rispetto al precedente esercizio per Euro 163.523,94 (pari a circa il 57,56%) così motivato:
 - Area immobiliare: le sopravvenienze passive varie derivanti dall'area immobiliare sono pari ad Euro 149.238,35, di cui circa il 50,74% relativo a conguagli di consumi per utenze varie della Sede e degli altri immobili di proprietà della Cassa, il 33,09% circa attinente a spese condominiali correttamente imputate in sede di conguaglio ed un ulteriore 13,16% derivante dall'integrazione di Imposta Comunale sugli Immobili di competenza del precedente esercizio.
 - Area finanza: complessivamente le sopravvenienze passive relative all'area finanza ammontano ad Euro 131.550,22 derivanti per il 39,25% circa da addebito di commissioni da parte di gestori finanziari su operazioni di competenza di precedenti esercizi. La restante quota deriva prevalentemente da rettifiche di proventi finanziari su titoli.
 - Area istituzionale: nell'esercizio sono state rilevate sopravvenienze passive per Euro 110.818,19 di cui circa il 70,17% relativo al conguaglio della polizza sanitaria 2007 per gli iscritti alla Cassa.
 - Area amministrativa ed altre aree: complessivamente le sopravvenienze passive ammontano ad Euro 56.019,04 composti prevalentemente da prestazioni di servizi fruiti in esercizi precedenti e da rimborsi di spese processuali.

- **Sopravvenienze passive per restituzione contributi**

L'ammontare dei contributi restituiti a tale titolo si riferiscono a versamenti effettuati dai professionisti, in misura maggiore del dovuto, in anni precedenti e riferiti, quasi totalmente, a quegli anni per i quali non è iscritto in bilancio alcun credito residuo sulla base degli accertamenti eseguiti.

Per l'anno 2008 la voce espone un saldo pari ad Euro 786.643,41.

- **Sopravvenienze passive per buoni sgravio anni precedenti**

Per l'anno 2008 la voce espone un saldo pari ad Euro 81.832,57 ed è riferita ai buoni sgravio emessi in esercizi pregressi e rimborsati, su presentazione di idonea documentazione, ai Concessionari i quali a loro volta hanno già anticipato le somme ai professionisti che avevano erroneamente eseguito il versamento.

- **Sopravvenienze passive per mensilità di pensione**

La voce pari ad Euro 107.604,55 raccoglie gli importi relativi a ratei di pensione ad eredi deliberati dal CdA in anni precedenti e liquidati nel corso del 2008. Infatti solo nel corso dell'esercizio in chiusura sono stati presentati dagli eredi tutti i documenti necessari per il pagamento dei ratei stessi.

• **Sopravvenienze passive per restituzione contributi art. 21**

La voce raccoglie gli importi relativi a delibere assunte negli anni precedenti, a titolo di restituzione contributi in base all' art. 21 da parte dei professionisti che avevano inviato richiesta entro il 01.12.04 scegliendo di cancellarsi dalla Cassa non avendo raggiunto i requisiti necessari per il diritto a pensione, prima dell'entrata in vigore dell'art 4 del Regolamento Generale della Cassa che abroga di fatto l'istituto del rimborso dei contributi a favore della pensione contributiva. L'importo liquidato nel 2008 è pari ad Euro 32.566,54.

Insussistenze dell'attivo

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|--|----------------------|----------------------|
| Insussistenze nell'attivo | 4.719.225,74 | 489.832,63 |
| Insussistenze dell'attivo | 4.718.834,79 | 488.382,06 |
| Insuss. dell'attivo per canoni di locaz. | 390,95 | 1.450,57 |

La presente voce di bilancio espone l'ammontare delle rettifiche contabili, eseguite in corso d'anno, dei valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale per i quali è stato rideterminato l'importo a seguito di eventi comunicati principalmente dagli uffici competenti e per i quali non esiste copertura nel fondo svalutazione crediti. Il dato esposto in bilancio è da ricondursi essenzialmente all'adeguamento dell'accertamento dei Mod 5 dal 1997 al 2007 comunicato dal Servizio Contributi in chiusura d'esercizio.

RETTIFICHE DI VALORI

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Rettifiche di valori | 153.603.204,08 | 49.008.296,56 |
| Svalutazione di attivo circol. | 118.385.192,35 | 49.008.296,56 |
| Svalutazione di attivo immobil. | 35.218.011,73 | 0 |

L'accantonamento al fondo oscillazione titoli operato sulla base della svalutazione eseguita al 31.12.2008 sui titoli dell'attivo circolante e delle immobilizzazioni finanziarie costituisce il valore totale delle "rettifiche di valori".

Per maggiori informazioni si rimanda al commento della voce "fondo oscillazione titoli" dello stato patrimoniale.

RETTIFICHE DI RICAVI

Rettifiche di ricavi

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Rettifiche di ricavi | 5.988.602,20 | 3.973.676,97 |
| Restituzioni varie | 9.534,72 | 31.125,38 |
| Interessi depositi cauzion. Inquilini | 8.259,60 | 7.699,85 |
| Sgravi trattenuti | 5.970.807,88 | 3.934.851,74 |

- **Restituzioni varie** – Il dato si riferisce totalmente ai rimborsi per sgravi emessi nell'anno su ruoli ante riforma (assistiti dall'anticipazione) per i quali i concessionari della riscossione sono impossibilitati ad effettuare il recupero con compensazione per incapienza dei crediti. L'ammontare di tale voce pari ad Euro 9.534,72 evidenzia, nel confronto fra più esercizi (anno 2006 76.245,89-anno 2007 31.125,38), un andamento altamente fluttuante dovuto soprattutto alle attività di controllo e di verifica effettuate dagli Uffici competenti.
- **Interessi su depositi cauzionali** – Il valore rappresenta gli interessi riconosciuti per l'anno 2008 sui depositi cauzionali riferiti ai contratti di locazione stipulati fino al 1999, come stabilito da delibera del Consiglio di Amministrazione.
- **Sgravi trattenuti** – Gli sgravi contabilizzati nel conto economico rappresentano, a seguito della riforma di riscossione dei ruoli esattoriali, quanto effettivamente trattenuto dai concessionari sui crediti vantati dalla Cassa. Gli sgravi/discarichi emessi effettivamente dagli Uffici nel corso dell'esercizio 2008 ammontano a circa 9,537 milioni di Euro, e contabilmente trovano la loro iscrizione come di seguito indicato:
 - per circa 5,971 milioni di Euro nel conto economico come discarichi a rettifica di contributi erroneamente richiesti a vario titolo (di cui circa 170 mila Euro rilevati in corso d'anno a seguito rimborso diretto ai Concessionari)
 - per circa 2,377 milioni Euro nei “crediti verso iscritti per rateazioni” in quanto emessi a fronte della richiesta di pagamento rateale di cartelle esattoriali la quale non modifica la valenza del credito ma soltanto i tempi di recupero;
 - per circa 34 mila Euro nei crediti per contributi minimi in quanto riferite a quote versate in forma diretta dagli Enti locali per quei contribuenti che prestano servizio presso di essi;
 - per circa 838 mila Euro a storno dei ricavi inerenti i recuperi di contributi per anni pregressi effettuati su arretrati di pensione;
 - per circa 316 mila Euro a discarico dei “debiti verso concessionari per sgravi emessi ma non trattenuti” accertati nell'esercizio precedente, così come indicato dagli Uffici.

CONTRIBUTI

| Descrizione | Valore al 31.12.2008 | Valore al 31.12.2007 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Contributi: | 844.770.492,65 | 752.195.649,70 |
| Contributi art. 10 – autotassazione | 377.475.467,44 | 332.061.112,87 |
| Contributi art. 10 – minimi per notifica diretta | 165.204.172,50 | 154.202.233,35 |
| Contributi art. 11 – autotassazione | 176.377.547,40 | 153.423.355,62 |
| Contributi art. 11 – minimi per notifica diretta | 46.699.765,69 | 47.156.659,27 |
| Contributi di maternità – notifica diretta | 25.220.675,85 | 24.134.538,19 |
| Sanzioni amministrative | 19.998.896,77 | 4.465.171,29 |
| Contributi da Enti Previdenziali | 5.713.017,09 | 4.302.273,39 |
| Altri contributi | 28.080.949,91 | 32.450.305,72 |

Prima di iniziare la disamina del dato di bilancio relativo al valore dei contributi iscritti, è opportuno premettere che a decorrere dal 01/01/2008, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nella riunione dell' 08/02/2007, sono entrate in vigore le modifiche apportate dalla "Riforma Previdenziale" così come volute dal Comitato dei Delegati che in tal senso ha definitivamente deliberato nella seduta del 17/03/2006 (approvazione Ministeriale del 21/12/2006).

Esse hanno riguardato:

- l'innalzamento del contributo soggettivo dal 10% al 12% per tutti gli iscritti Cassa (ad eccezione dei pensionati da oltre 5 anni);
- l'unificazione a 35 anni, sia per gli Avvocati che per i praticanti, del requisito anagrafico per la riduzione del contributo minimo soggettivo, per i primi tre anni, in fase di iscrizione alla Cassa;
- l'aumento del contributo di solidarietà dal 3% al 4% per i pensionati a decorrere dal sesto anno successivo al pensionamento per i redditi prodotti dall' 1/01/2008 e i cui benefici però saranno riscontrati sul pagamento in autoliquidazione del Mod5/2009;
- l'esclusione del contributo minimo integrativo per gli avvocati iscritti alla Cassa nei primi tre anni di iscrizione agli Albi fino al compimento del 35° anno di vita;
- il nuovo periodo di riferimento per il calcolo delle pensioni (con salvaguardia del pro rata).

Si rammenta che è stata invece rigettata dai Ministeri competenti la richiesta, inserita nella predetta riforma, dell'innalzamento del contributo integrativo di due punti percentuali dal 2% al 4%.

E' opportuno accennare velocemente alla attività che il Comitato dei Delegati ha proseguito per tutto il 2008 in relazione alla seconda fase di riforma del sistema previdenziale forense quanto mai necessaria per garantire una sostenibilità gestionale a lungo termine; tale necessità è apparsa ancora più pressante anche alla luce del comma 763 dell'art.1 della legge 296/2006, il quale ha stabilito per gli Enti previdenziali dei liberi professionisti di assicurare la stabilità finanziaria per un periodo di almeno trenta anni, e del D.M. del 29/11/2007 nel quale viene introdotta la necessità di prolungare il periodo temporale di proiezione del bilancio tecnico per almeno cinquanta anni.

In tal senso la Cassa si è mossa per approntare una riforma che rispondesse, nel suo complesso, all'esigenza di garantire la stabilità di lungo periodo e l'adeguatezza delle prestazioni previdenziali in relazione all'art. 38 della Costituzione: le modifiche apportate hanno riguardato sia le prestazioni erogate (es.: progressivo innalzamento dei requisiti minimi di pensionamento di vecchiaia da 65 a 70 anni di età e da 30 a 35 anni di anzianità contributiva; riduzione, pro rata, dei coefficienti di rendimento per il calcolo della pensione retributiva; introduzione di una quota di pensione così detta modulare con calcolo contributivo e specifico finanziamento, ecc.) sia i contributi (es.: aumento dal 2% al 4% dell'aliquota del contributo integrativo sul volume di affari IVA dichiarato, aumento dal 12% al 13% del contributo soggettivo sul reddito professionale dichiarato ai fini IRPEF, introduzione di una ulteriore quota di contributo soggettivo in parte obbligatoria (1%) e in parte facoltativa (da 1% a 9%) per finanziare la quota modulare di pensione, ecc.) giungendo all'elaborazione di un progetto di riforma che è stato approvato dal Comitato dei Delegati nella seduta del 19 settembre 2008 e che è stato inviato ai Ministeri Vigilanti per la definitiva approvazione.

Esaminando ora i valori numerici di bilancio si evidenzia che la voce contributi, pari al 31.12.2008 a circa 844,77 milioni di Euro, ha registrato un incremento di circa il 12,3% rispetto al dato dell'esercizio precedente. Più specificatamente:

- i contributi per ex artt. 10 e 11 hanno registrato un incremento totale del 12% circa, ovvero un incremento del 14% circa (in valori assoluti circa 68,3 milioni di Euro) in rife-

rimento ai soli contributi per autotassazione ed un 5% circa (in valori assoluti circa 10,5 milioni di Euro) n riferimento ai contributi minimi;

- i contributi per maternità L. 379/90 hanno registrato un incremento del 4,5% pari, in termini assoluti, a circa 1,09 milioni di Euro;
- i contributi per sanzioni amministrative ed interessi ammontano a circa 20 milioni di Euro (di cui circa 17,7 milioni di Euro richiesti tramite il ruolo 2008) con un incremento in termini assoluti di circa 15,5 milioni di Euro rispetto al dato del passato esercizio. Si sottolinea che l'andamento di tale voce, essendo legato all'attività di verifica contributiva e richiesta di pagamento coattivo delle irregolarità contributive riscontrate dagli Uffici competenti, presenta caratteristiche di discontinuità che ne rendono difficile il raffronto con i periodi precedenti;
- i contributi da Enti previdenziali, riconducibili all'istituto della ricongiunzione per la parte proveniente da altri Istituti Previdenziali, hanno registrato un incremento di circa il 33% pari in termini assoluti a circa 1,4 milioni di Euro;
- gli altri contributi hanno registrato un decremento di circa il 13,5%, pari a circa 4,4 milioni di Euro, riconducibile, in via principale, al completamento delle istruttorie, anche in termini di pagamento, del condono previdenziale (delibera C.d.D. del 25/07/2002).

La forbice contributiva esistente fra i contributi ex artt. 10 e 11 e la spesa pensionistica è pari, per l'esercizio in chiusura, a circa 201 milioni di Euro con un incremento di circa il 28% rispetto a quanto registrato nel 2007 ed in netto aumento anche rispetto al dato degli esercizi pregressi per i quali, prendendo a riferimento il periodo 2004/2006, si era registrata una forbice media di circa 122 milioni di Euro.

Il trend di crescita dei contributi minimi denota un lieve calo rispetto all'esercizio precedente passando da un +9% del 2007 ad un +5% del 2008; su tale riduzione pesa indubbiamente l'ampliamento della base di iscritti che possono usufruire delle agevolazioni riconosciute in fase di iscrizione alla Cassa. Per quanto concerne il loro incasso, è avvenuto, come precisato nel commento allo Stato Patrimoniale, attraverso la modalità M.Av., forma di pagamento quest'ultima con la quale si sono posti in riscossione anche:

- circa 5 milioni di Euro per contributi iscrizione retroattiva art. 13 l. 41/92;
- circa 727 mila Euro per contributi iscrizioni ultraquarantenni art. 14 l. 141/92;
- circa 277 mila Euro per contributi iscrizioni d'ufficio e tardive;
- circa 1,3 milioni di Euro per contributi condono previdenziale

ricompresi nel totale della voce "altri contributi", nonché circa 4,9 milioni di Euro per contributi anni precedenti iscritti in bilancio alla voce "sopravvenienze attive per contributi arretrati" al cui commento si rimanda per ulteriori informazioni.

Come già anticipato nel commento ai "crediti verso iscritti" nell'attivo dello Stato Patrimoniale, è stato posto in riscossione, nel corso dell'esercizio in chiusura, il ruolo 2008 con il quale si è dato corso al recupero coattivo, fra l'altro, di:

- circa 9,7 milioni di Euro per contributi minimi anni pregressi (compresi nella voce "sopravvenienze per contributi arretrati");
- circa 3,4 milioni di Euro per contributi inerenti ad iscrizioni a vario titolo (compresi nella voce "altri contributi");
- circa 2 milioni di Euro per eccedenze ex artt. 10 e 11 per anni ante Mod5/1997 (compresi nella voce "contributi art. 10 e 11 autotassazione").

Per completare il quadro dei contributi iscritti in bilancio si ricorda che nella voce "sopravvenienze attive per contributi arretrati" sono stati allocati anche gli ulteriori accertamenti, eseguiti sulla base dell'indicazione degli Uffici, in riferimento ai contributi dovuti per autotassazioni per i Mod5 dal 1997 al 2007 per circa 10,2 milioni di Euro.

In riferimento alle due principali modalità di riscossione dei contributi (M.Av., ruolo esattoriale) a cui ricorre l'Ente, si fornisce di seguito la ricostruzione dei rispettivi costi riferiti all'ultimo quadriennio, ritenendo quest'ultimo un arco temporale più significativo per verificarne l'andamento.

| | RUOLO 2000 | RUOLO 2001 | RUOLO 2002 | RUOLO 2003 | RUOLO 2007 | RUOLO 2008 | TOTALE |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| COSTI PER COMPENSI ED IVA ANNO 2005 | 212.322,58 | 478.984,60 | 290.632,90 | 177.080,83 | | | 1.159.020,91 |
| COSTI PER COMPENSI ED IVA ANNO 2006 | 80.630,57 | 106.589,36 | 128.199,71 | 153.586,76 | | | 469.006,40 |
| COSTI PER COMPENSI ED IVA ANNO 2007 | 118.708,06 | 103.877,53 | 162.057,55 | 145.228,87 | 90.393,45 | | 620.265,46 |
| COSTI PER COMPENSI ED IVA ANNO 2008 | 311.033,83 | 283.453,79 | 233.036,79 | 112.726,94 | 82.373,16 | 223.157,41 | 1.245.781,92 |
| TOTALE COSTI PER RUOLO | 722.695,04 | 972.905,28 | 813.926,95 | 588.623,40 | 172.766,61 | 223.157,41 | 3.494.074,69 |

Per una corretta lettura dei dati sopra indicati, si precisa che i compensi e l'IVA ai Concessionari si concretizzano solo nel momento in cui gli stessi effettuano i versamenti sulla base del principio del "solo riscosso". Le concessionarie trattengono il costo del ruolo dagli importi accreditati alla Cassa a titolo di contributi.

Per completezza di informativa, si precisa che, dall'entrata in vigore della "riforma della riscossione" ovvero a partire dalla riscossione del ruolo 2000, l'IVA e i compensi riconosciuti agli Agenti della riscossione sono dovuti solo sulle quote effettivamente riversate alla Cassa e conseguentemente contabilizzati dagli Uffici competenti a presentazione della documento a corredo, attualmente inviata quasi interamente in via telematica. Per il 2008 il dato relativo ai compensi ed IVA sui ruoli post riforma ammonta a circa 1,246 milioni di Euro di cui circa il 21% (259 mila Euro circa in termini assoluti) è rappresentato dall'IVA e circa il 79% (987 mila Euro circa in termini assoluti) dai compensi; tali costi sono da rapportare a circa 13,9 milioni di Euro di incassi.

| | M.AV. 2005 | M.AV. 2006 | M.AV. 2007 | M.AV. 2008 | TOTALE |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| SPESE POSTALI (x spedizione ed affrancatura) | 119.312,10 | 87.531,60 | 149.809,00 | 151.422,60 | 508.075,30 |
| SPESE BANCARIE (servizio x avvisi M.AV.) | 614.001,51 | 646.212,51 | 720.712,41 | 700.411,95 | 2.681.338,38 |
| TOTALE COSTI PER ANNO | 733.313,61 | 733.744,11 | 870.521,41 | 851.834,55 | 3.189.413,68 |

I costi inerenti gli incassi a mezzo M.Av. ammontano, per il 2008, a circa 851 mila Euro, registrando una leggera flessione, pari in termini percentuali a circa il 2%, rispetto all'esercizio 2007.

Più precisamente:

- le spese postali rappresentano il 17,8% circa del totale e hanno registrato un incremento di circa l'1% sul dato 2007;