

Entrate contributive (*)					
Anno	Bilancio tecnico al 31/12/2002 A)	Bilancio tecnico al 31/12/2005 B)	Valori di bilancio C)	Differenza % (C-A)	Differenza % (C-B)
2003 consuntivo	500.267	/	532.560	+6,45	/
2004 consuntivo	541.425	/	563.725	+4,12	/
2005 consuntivo	583.268	/	609.798	+4,55	/
2006 consuntivo	628.239	661.642	658.192	+4,80	-0,50
2007 consuntivo	675.993	708.858	721.387	+6,72	+1,77

(*) Esclusa sanatoria e condoni. Dal consuntivo 2006 esclusi anche i contributi per maternità.

Il valore delle entrate contributive registrate nel bilancio 2007 è superiore alle previsioni attuariali di circa l'1,8%.

Dal 2006, il valore di bilancio delle entrate contributive da confrontarsi con il nuovo bilancio tecnico-attuariale esclude anche i contributi per maternità dato che, quest'ultimo, non li prevede perché, più correttamente, li stima uguali ai costi delle indennità di maternità ad essi correlati.

Si deve comunque ricordare che il metodo di rilevazione delle entrate contributive, utilizzato per la redazione del bilancio tecnico, comporta una dinamica accelerata rispetto a quella degli effettivi incassi registrati in contabilità. Infatti le entrate contributive del bilancio tecnico, si riferiscono per competenza interamente all'anno, mentre i valori economici figuranti nei bilanci risentono dei 12 mesi di sfasamento temporale con il quale vengono portati a conoscenza della Cassa Forense, essendo agganciata l'autotassazione al criterio fiscale della dichiarazione dei redditi relativa all'anno precedente.

Entrate patrimoniali					
Anno	Bilancio tecnico al 31/12/2002 A)	Bilancio tecnico al 31/12/2005 B)	Valori di bilancio C)	Differenza % (C-A)	Differenza % (C-B)
2003 consuntivo	107.486	/	109.991	+2,33	/
2004 consuntivo	114.493	/	115.150	+0,57	/
2005 consuntivo	122.260	/	125.046	+2,28	/
2006 consuntivo	130.793	129.807	157.468	+20,39	+21,31
2007 consuntivo	140.255	140.377	187.216	+33,48	+33,37

Le entrate patrimoniali di bilancio 2007 risultano superiori a quanto previsto dal bilancio tecnico di circa 47 milioni di euro stante il favorevole andamento, già descritto, della gestione del patrimonio mobiliare.

Patrimonio netto					
Anno	Bilancio tecnico al 31/12/2002 A)	Bilancio tecnico al 31/12/2005 B)	Valori di bilancio C)	Differenza % (C-A)	Differenza % (C-B)
2003 consuntivo	2.815.637	/	2.826.276	+0,38	/
2004 consuntivo	3.003.829	/	2.986.591	-0,57	/
2005 consuntivo	3.210.253	/	3.170.670	-1,23	/
2006 consuntivo	3.437.413	3.425.757	3.403.462	-1,00	-0,65
2007 consuntivo	3.691.116	3.707.994	3.668.039	-0,62	-1,08

Il patrimonio netto al 31/12/2007 di bilancio risulta inferiore a quanto previsto dal bilancio tecnico per 40 milioni di euro circa dato quest'ultimo che ha una configurazione prettamente finanziaria e, quindi, trascura tutte le poste di natura contabile quali gli ammortamenti e gli accantonamenti.

Infatti il totale del patrimonio, inteso come somma delle diverse classi di investimento (come si evince dalla seconda tabella della Relazione sulla gestione), ammonta al 31/12/2007 a 3.691 milioni di euro circa (senza considerare le plusvalenze implicite relative al patrimonio sia mobiliare che immobiliare) e, quindi, in linea con quello del bilancio tecnico al 2002, leggermente più basso rispetto ai valori del patrimonio indicati nella nuova stesura del bilancio tecnico di Orrù.

Si ricorda, come lo scorso anno, che il tema della sostenibilità di medio-lungo periodo, soprattutto in chiave di solidarietà e di equità intergenerazionali, è comune a tutte le Casse del D.L. 509/1994, fatta eccezione per quella dei Ragionieri e quella dei Commercialisti che sono già intervenute.

In effetti, l'attuale sistema legale dei controlli non rileva né il cosiddetto "debito latente maturato" (valore degli impegni maturati nei confronti degli iscritti per prestazioni che verranno a scadenza, pari a 14,8 miliardi di euro circa), né il debito già maturato nei confronti dei pensionati vigenti (pari a 6,7 miliardi di euro circa): l'onere previdenziale maturato risulta quindi essere pari a complessivi 21,5 miliardi di euro circa che vanno raffrontati ad un patrimonio netto contabile di 3,7 miliardi di euro circa evidenziando un "deficit patrimoniale implicito" di non trascurabile entità.

Anche questo dato impone l'adozione di interventi, sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, al fine di assicurare la stabilità di medio – lungo periodo migliorando il rapporto di solvibilità che si ottiene dividendo l'ammontare delle passività per l'ammontare delle attività.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- In esecuzione della delibera programmatica di riorganizzazione dell'Information Center (Consiglio di Amministrazione del 13/12/2007), sono stati organizzati una serie di corsi di formazione per personale dei Consigli dell'Ordine che, nel periodo di febbraio/giugno 2008, vedranno coinvolti circa 100 Ordini, in una capillare opera di aggiornamento previdenziale.

E' stata, inoltre, espletata la gara per le nuove tecnologie (che saranno rese operative dal mese di giugno 2008), ed è stata attivata, a partire dal 31/03/2008, una linea telefonica dedicata ai Consigli dell'Ordine. Il grosso successo che sta riscuotendo la massiccia opera di formazione lascia ben sperare per una definitiva soluzione del problema dell'Information Center, in stretta sinergia tra Cassa e Consigli dell'Ordine.

- L'ampio e approfondito dibattito sulle ipotesi di riforma per garantire la sostenibilità del sistema previdenziale per almeno 30 anni, come previsto dal comma 763 della legge 27 dicembre 2006 n. 296 (finanziaria 2007), è sfociato in una delibera del Comitato dei Delegati, in data 22 febbraio 2008, che ha bocciato la possibile opzione per il sistema contributivo introdotto, per il regime pubblico, dalla legge 335/1995.

Le linee guida della riforma attualmente allo studio di una apposita commissione del Comitato si stanno orientando all'interno del vigente sistema retributivo, utilizzando le leve dell'età pensionabile (con graduale aumento fino ai 70 anni) e delle aliquote per il calcolo della pensione.

Per quanto riguarda la leva dei contributi sarà imprescindibile ottenere l'aumento del contributo integrativo dal 2% al 4%.

Alla pensione base, assicurata dal nuovo sistema con le attuali regole retributive, si sta studiando di aggiungere una quota integrativa, calcolata con il sistema contributivo e finanziata con una aliquota aggiuntiva di contributo soggettivo di tipo modulare e ampiamente discrezionale nella determinazione percentuale.

La delibera finale del Comitato dei Delegati, che si conta di raggiungere entro il 2008, dovrà poi, naturalmente, essere approvata dai Ministeri Vigilanti, a norma del D.lgs. 509/94.

- Le disposizioni per l'invio telematico del mod. 5 sono state rivisitate dal Consiglio di Amministrazione (delibera n. 152 del 24 aprile 2008) nell'ambito di un più ampio progetto tendente, nell'arco dei prossimi anni, ad individuare il canale telematico come unica via di trasmissione del mod. 5 alla Cassa.

Le modifiche, introdotte già dal 2008, tendono ad eliminare la firma digitale (sostituita da un sistema di identificazione tramite codice Pin) e ad introdurre una tolleranza, fino al 30 novembre, per i modelli 5 inviati in ritardo, semprechè venga utilizzato l'invio telematico. In questo modo, si cerca di incentivare fortemente il canale telematico per evitare, già dal 2009, le ingenti spese legate alla trasmissione a tutti gli iscritti agli Albi della necessaria modulistica cartacea personalizzata.

- Dopo una laboriosa attività di preselezione che ha coinvolto primarie società a livello nazionale, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta dell'11 gennaio 2008, ha deliberato di procedere alla riorganizzazione di Cassa Forense, secondo principi di maggiore efficienza e produttività, utilizzando un modello organizzativo "per processi" e di dare incarico alla Società Business Value di coadiuvare la Direzione Generale nella definizione della proposta di una nuova struttura organizzativa con precise indicazioni in ordine alla redistribuzione dell'organico.

Nella successiva seduta del 18 gennaio 2008, poi, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare il Vice Presidente avv. Colloca, il Direttore Generale dr. Cavadini e il Vice Direttore Generale dott. Proietti, quali componenti del Comitato Guida che si interfacerà con la dott.ssa Lorenzelli, Capo Progetto Business Value, nella predisposizione del progetto di riorganizzazione dell'Ente.

La Società Business Value ha da poco ultimato una meticolosa attività di ricognizione e si appresta a presentare una prima proposta di ipotesi di organizzazione che tenga conto anche di una redistribuzione del personale a seguito dell'efficientamento dei processi lavorativi.

Si conta di portare a compimento il progetto entro l'estate, previa definizione di tutti i passaggi intermedi, propedeutici al varo della nuova struttura organizzativa.

- Il Consiglio di Amministrazione, data la particolare turbolenza dei mercati finanziari di questi primi mesi dell'anno, ha deliberato alcuni acquisti azionari mirati:
 - nel settore finanziario (Unicredit e Mediobanca) e nel settore delle utilities (Enel), anche finalizzati all'abbassamento del prezzo di carico finanziario;
 - nel settore delle energie rinnovabili, anche attraverso ETF e fondi dedicati, in un'ottica soprattutto di diversificazione.
- Per quanto riguarda l'obbligazionario governativo, si è investito sia a tasso variabile che fisso (principalmente BTP con scadenza fino al 2021) anche in coincidenza di scadenze di titoli analoghi.
Sul fronte dei titoli Corporate, si è investito principalmente in titoli con buon grado di rating a tasso variabile tenuto conto degli ampi spread rispetto all'euribor tre mesi e, in misura inferiore, a tasso fisso comunque con rendimenti netti superiori al 4%.
- A partire dal 1 gennaio 2008 è entrata in esercizio la nuova convenzione di tesoreria affidata per il quinquennio 2008-2012 alla Banca Popolare di Sondrio che, fra l'altro, offre un rendimento sul conto corrente molto competitivo parametrato all'euribor tre mesi.
- A fine marzo – inizio aprile sono giunte a conclusione due operazioni finanziarie:
 - la prima riguarda l'obbligazionario, con la scadenza di Treasury Bond americani che, stante l'eccezionale debolezza del dollaro, ha comportato la registrazione di perdite sul cambio in buona parte già accantonate a fine 2007;
 - la seconda riguarda l'azionario, con la conclusione dell'OPA di Intesa San Paolo su Cassa di Risparmio di Firenze, decisa nell'autunno 2007, ha comportato la realizzazione di significativa plusvalenza.
- Nei primi mesi dell'anno si è sviluppata una intensa attività di esame di immobili principalmente ad uso uffici e hotels che, per ora, non ha consentito di individuare operazioni vantaggiose.
Per quanto riguarda i fondi immobiliari si segnala il richiamo dell'ulteriore stanziamento relativo a Pan European Property Fund mentre si rimane in attesa degli altri richiami, soprattutto quelli relativi al fondo F2i ormai avviato dal dicembre 2007.
- E' in corso la selezione del gestore di mandato "a rendimento assoluto" da mettere in competizione con la gestione interna: nell'ambito dell'Asset Allocation approvata costituisce il primo prudente ingresso negli "investimenti alternativi" (3% circa del patrimonio complessivo), oltre ai modesti investimenti in fondi di Private Equity deliberati.

- Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio della gara relativa alla remotizzazione degli archivi cartacei ed ha allo studio l'avvio di gare europee relativamente alla realizzazione del nuovo centro elaborazione dati, dell'appalto del servizio di sorveglianza, del servizio buoni pasto ed altre.
- Nel febbraio del 2008 è stato aggiornato il "Documento sulla sicurezza e la salute durante il lavoro" (legge 626/94) e il 14 marzo 2008 è stato aggiornato il "Documento programmatico sulla sicurezza" (DLgs n.196 del 30/06/2003).
- Dal 1° gennaio 2008 risultano scaduti i CCNL degli impiegati e dei dirigenti e, avendo l'AdEPP inviato disdetta alle Organizzazioni Sindacali Nazionali e messo a punto la piattaforma relativa agli impiegati, sono in corso trattative per il rinnovo. Anche la parte economica del Contratto di secondo livello è scaduta con il 31/12/2007: pertanto la parte variabile della retribuzione legata alla produttività andrà rinegoziata dopo la conclusione della trattativa relativa al CCNL.
- Nei primi mesi del 2008, il progetto del Casellario Centrale degli iscritti, istituito presso l'INPS con D.M. 4/2/2005, dopo un periodo di stasi durato oltre un anno, ha subito una accelerazione, a seguito dell'intervento del Nucleo di valutazione della Spesa Previdenziale che ha avocato a sé i compiti di coordinamento del progetto stesso. Nelle ultime riunioni svoltesi presso il Ministero del Lavoro sono stati affrontati temi importanti come l'approvazione dello schema di estratto conto unificato, le modalità di aggiornamento dei dati del Casellario e le regole di consolidamento degli stessi. L'AdEPP ha attivamente partecipato al progetto attraverso una delegazione tecnica che ha compiutamente rappresentato le problematiche normative e informatiche degli Enti, proponendo un percorso di adeguamento alle necessità rappresentate dall'INPS e una semplificazione delle regole amministrative per la trasmissione delle variazioni dei dati. Anche il Nucleo di Valutazione, nel corso della riunione svoltasi il 17/04/2008 presso il Ministero del Lavoro, ha approvato la nuova pianificazione delle attività proposte dall'AdEPP e la semplificazione dei codici di variazione. A questo punto i tempi di realizzazione del progetto, con riferimento all'invio dell'estratto conto unificato, slitteranno di circa un anno rispetto ai termini originariamente previsti, arrivando al marzo 2009. Il Consiglio di Amministrazione della Cassa, nella riunione del 24 aprile 2008, nel prendere atto della nuova pianificazione delle attività previste dal Nucleo di Valutazione della Spesa Previdenziale, ha invitato la Direzione Generale a verificare la fattibilità dell'invio di un estratto conto a tutti gli iscritti, anche come prova generale del successivo invio dell'estratto conto unificato, una volta ultimate le operazioni di bonifica dei dati attualmente in corso (fine 2008).

PAGINA BIANCA

Stato patrimoniale sintetico e analitico

Stato patrimoniale al 31-12-2007 (sintetico)**Attività**

Descrizione	Valore al 31-12-2007	Valore al 31-12-2006
Immobilizzazioni immateriali	7.529.123	7.262.430
Immobilizzazioni materiali	418.409.354	416.772.498
Immobilizzazioni finanziarie	584.786.917	600.669.859
Crediti	317.455.402	282.375.214
Attività finanziarie	2.682.853.318	2.377.315.595
Disponibilità liquide	158.509.881	154.538.467
Ratei e risconti attivi	23.976.193	20.937.855
TOTALE ATTIVITÀ	4.193.520.188	3.859.871.918
CONTI D'ORDINE	89.062.125	333.945.655

Passività

Descrizione	Valore al 31-12-2007	Valore al 31-12-2006
Fondi per rischi e oneri	186.527.104	108.508.493
Fondo trattamento fine rapporto	4.796.181	4.849.380
Debiti	38.353.890	54.010.610
Fondi ammortamento	293.709.373	287.270.953
Ratei e risconti passivi	2.094.449	1.770.745
TOTALE PASSIVITÀ	525.480.997	456.410.181
PATRIMONIO NETTO:	3.668.039.191	3.403.461.737
Riserva Legale	2.649.456.000	2.522.391.000
Avanzi portati a nuovo	754.005.740	648.279.552
Avanzo d'esercizio	264.577.450	232.791.189
Riserva da arrotondamento	1	-4
TOTALE A PAREGGIO	4.193.520.188	3.859.871.918
CONTI D'ORDINE	89.062.125	333.945.655

Stato patrimoniale al 31-12-2007 (analitico)**Descrizione delle voci dello stato patrimoniale****Attività**

Descrizione	Valore al 31-12-2007		Valore al 31-12-2006	
	Parziale	Totale	Parziale	Totale
Immobilizzazioni immateriali				
Software di proprietà ed altri diritti	5.879.060		5.655.526	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.406.285		1.363.126	
Altre	243.778	7.529.123	243.778	7.262.430
Immobilizzazioni materiali				
Fabbricati	406.771.343		404.528.972	
Impianti e macchinari	2.535.900		2.507.886	
Attrezzatura	205.725		215.702	
Automezzi	7.967		56.372	
Apparecchiature Hardware	3.919.060		4.286.846	
Mobili e macchine d'ufficio	4.734.666		4.796.355	
Altre	234.693	418.409.354	380.365	416.772.498
Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazione in imprese collegate	41.317		41.317	
Partecipazione in altre imprese	1.613.534		1.372.224	
Crediti verso personale dipendente	1.313.030		1.072.225	
Crediti vs iscritti e Concessionari	88.221.615		97.976.112	
Crediti vs altri	2.996.881		2.799.487	
Titoli emessi o garantiti dallo Stato	131.690.355		131.760.793	
Altri titoli	358.910.185	584.786.917	365.647.701	600.669.859
Crediti				
Crediti vs personale dipendente	1.289		2.267	
Crediti vs iscritti e Concessionari	307.244.872		269.351.472	
Crediti vs inquilinato	2.561.922		2.063.006	
Crediti vs lo Stato	480.946		535.269	
Crediti vs altri	7.166.373	317.455.402	10.423.200	282.375.214
Attività finanziarie				
Altri Titoli	2.424.578.318		2.076.082.924	
Investimenti di liquidità	257.997.337		300.996.578	
Altre	277.663	2.682.853.318	236.093	2.377.315.595
Disponibilità liquide				
Depositi bancari	149.844.177		143.832.890	
Denaro, assegni e valori in cassa	144.875		141.882	
C/C postali	8.520.829	158.509.881	10.563.695	154.538.467
Ratei e risconti attivi				
Ratei attivi	21.735.696		18.970.071	
Risconti attivi	2.240.497	23.976.193	1.967.784	20.937.855
TOTALE ATTIVITÀ		4.193.520.188		3.859.871.918
CONTI D'ORDINE				
Immobilizzazioni c/impegni	3.671.493		3.671.493	
Altri impegni	71.826.228		319.982.466	
Garanzie diverse	8.579.020		5.303.789	
Rischi diversi	4.985.384	89.062.125	4.987.907	333.945.655

Descrizione delle voci dello stato patrimoniale

Passività

Descrizione	Valore al 31-12-2007		Valore al 31-12-2006	
	Parziale	Totale	Parziale	Totale
Fondi rischi e oneri				
Fondo Svalutazione crediti	67.781.622		40.341.937	
Fondo Oscillazione titoli	49.008.297		7.427.474	
Fondo Oneri e rischi diversi	69.737.185	186.527.104	60.739.082	108.508.493
Fondo trattamento fine rapporto				
Fondo Trattamento fine rapporto	4.796.181	4.796.181	4.849.380	4.849.380
Debiti				
Debiti vs banche	1.196.692		1.368.641	
Debiti vs fornitori	2.097.795		2.236.899	
Debiti vs lo Stato	535.107		549.258	
Debiti tributari	20.935.230		22.341.963	
Debiti vs Enti previdenziali	906.884		777.048	
Debiti vs personale dipendente	1.384.430		1.196.997	
Debiti vs iscritti	3.461.002		4.532.176	
Altri debiti	7.836.750	38.353.890	21.007.628	54.010.610
Fondi di ammortamento				
Fondi ammort.to per imm. immateriali	6.600.193		6.069.825	
Fondi ammort.to per imm. materiali	287.068.022		281.170.848	
Altri Fondi ammortamento	41.158	293.709.373	30.280	287.270.953
Ratei e risconti passivi				
Ratei passivi	2.001.740		1.731.965	
Risconti passivi	92.709	2.094.449	38.780	1.770.745
TOTALE PASSIVITÀ		525.480.997		456.410.181
PATRIMONIO NETTO:				
Riserva legale	2.649.456.000		2.522.391.000	
Avanzi portati a nuovo	754.005.740		648.279.552	
Avanzo d'esercizio	264.577.450		232.791.189	
Riserva da arrotondamento	1	3.668.039.191	-4	3.403.461.737
TOTALE A PAREGGIO		4.193.520.188		3.859.871.918
CONTI D'ORDINE				
Impegni c/terzi cedenti immobilizzazioni	3.671.493		3.671.493	
Altri impegni c/terzi	71.826.228		319.982.466	
Altri creditori della Cassa	8.579.020		5.303.789	
Rischi diversi	4.985.384	89.062.125	4.987.907	333.945.655

PAGINA BIANCA

Conto economico sintetico e analitico

Conto economico al 31-12-2007 (sintetico)**Costi**

Descrizione	Valore al 31-12-2007	Valore al 31-12-2006
Prestazioni previd. e assist.	570.599.163	553.689.620
Organi ammin. e di controllo	3.124.123	2.794.880
Comp. prof.li e lav. autonomo	1.355.914	1.437.954
Personale	16.901.332	15.598.711
Materiali sussidiari e di consumo	242.525	260.438
Utenze varie	1.413.379	1.176.803
Servizi vari	4.152.793	3.292.825
Affitti passivi	118.102	115.723
Spese pubblicazione periodico	684.263	739.393
Oneri tributari	23.556.185	23.173.202
Oneri finanziari	39.946.806	17.355.278
Altri costi	2.934.311	3.217.952
Ammor.- svalutaz. - altri accan.ti	48.136.850	40.433.808
Oneri straordinari	1.442.315	1.200.316
Rettifiche di valori	49.008.297	7.427.474
Rettifiche di ricavi	3.973.677	2.679.102
Totale costi	767.590.035	674.593.479
Avanzo d'esercizio	264.577.450	232.791.189
Totale a pareggio	1.032.167.485	907.384.668

Ricavi

Descrizione	Valore al 31-12-2007	Valore al 31-12-2006
Contributi	752.195.648	684.446.606
Canoni di locazione	21.187.115	19.893.338
Altri ricavi	87.612	106.855
Interessi e proventi finanziari	211.505.720	157.695.444
Rettifiche di valori	3.414.823	11.436.411
Rettifiche di costi	2.483.379	2.366.934
Proventi straordinari	41.293.188	31.439.080
Totale ricavi	1.032.167.485	907.384.668

Conto economico al 31-12-2007 (analitico)

Descrizione delle voci del Conto economico

Costi

Descrizione	Valore al 31-12-2007	Valore al 31-12-2006
PRESTAZIONI PREVID.LI E ASSIST.LI	570.599.163	553.689.620
Pensioni agli iscritti	529.891.194	504.478.150
Liquidazioni in capitale	83.238	65.256
Indennità di maternità	23.201.427	21.518.320
Altre prestaz. prev. ed assistenz.	15.250.597	16.380.985
Contributi da rimborsare	2.172.707	11.246.909
ORGANI AMM.VI E DI CONTROLLO	3.124.123	2.794.880
Indennità di carica agli Amministratori	609.582	631.951
Indennità di carica ai Sindaci	118.805	118.805
Rimb. spese e get. presenza Sindaci	184.952	178.894
Rimb. spese e get. presenza Amm.ri e Delegati	2.210.784	1.865.230
COMP. PROF.LI F. LAV. AUTONOMO	1.355.914	1.437.954
Consulenze legali e notarili	404.150	372.194
Consulenze tecniche ed amministrative	608.541	765.136
Altre consulenze	343.223	300.624
PERSONALE	16.901.332	15.598.711
Retribuzioni dipendenti	11.203.739	10.285.995
Retribuzioni portieri	490.670	493.584
Oneri sociali personale	3.007.939	2.758.422
Oneri sociali portieri	150.635	151.428
Trattamento di fine rapporto	944.783	830.466
Benefici di natura varia	223.000	211.000
Assicurazioni per il personale	10.992	7.071
Altri benefici	754.042	701.193
Missioni	47.939	63.377
Corsi di formazione	67.593	96.175
MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO	242.525	260.438
Acquisti materiale vario	214.169	231.731
Acquisti divise	28.356	28.707
UTENZE VARIE	1.413.379	1.176.803
Energia elettrica	205.372	240.383
Spese telefoniche	214.202	253.153
Spese postali	970.784	661.596
Altre utenze	23.021	21.671
SERVIZI VARI	4.152.793	3.292.825
Assicurazioni locali ufficio ed autovetture	92.166	97.128
Assicurazioni immobili	145.400	145.400
Servizi informatici	342.016	324.145
Servizi pubblicitari	60.022	48.528
Prestazioni di terzi	470.707	679.235
Spese di rappresentanza	87.203	93.797
Spese bancarie	2.289.286	1.340.065
Trasporti e spedizioni	37.756	52.922
Noleggi	160.561	150.569
Altre prestazioni di servizi	467.676	361.036