

## UPB SERVIZIO BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE - PROGETTI

PRJ 40003 - Attivita' comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	0,00	135,00	135,00	135,00
	11	CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO	7.600.000,00	8.487.795,00	887.795,00	8.487.794,99
	14	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	6.713,00	6.713,94	0,94	6.713,94
	45	INTERESSI DI MORA	4.000,00	10.702,87	6.702,87	10.406,18
	50	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE	198.000,00	15.588,19	-182.411,81	15.588,19
	51	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	8.679,77	8.679,77	8.679,77
	52	RETTIFICHE DI SPESE DELL'ESERCIZIO IN CORSO	25.000,00	33.944,34	8.944,34	33.773,43
	61	ALTRE ENTRATE	5.000,00	1,81	-4.998,19	1,81
	93	DEPOSITI DI TERZI A CAUZIONE	100.000,00	16.235,66	-83.764,34	16.235,66
	114	RIMBORSO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>7.943.713,00</b>	<b>8.579.796,58</b>	<b>636.083,58</b>	<b>8.579.328,95</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	193.443,04	211.828,89	18.385,85	201.896,02
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	56.699,70	66.833,61	10.133,91	62.455,90
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	61.284,96	67.849,46	6.564,50	69.861,18
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	24.408,79	9.249,89	-15.158,90	9.146,50
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	3.905,41	1.513,67	-2.391,74	1.463,44
	325	SPESE VARIE SU COLLABORAZIONI	47.000,00	26.191,09	-20.808,91	24.810,30
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	8.500,00	8.200,88	-299,12	4.991,24
	441	MANUTENZIONE E GESTIONE RETI TELEMATICHE	21.000,00	21.024,87	24,87	17.028,51
	470	SPESE E RIMBORSI DIVERSI	11.000,00	10.185,96	-814,04	10.185,57
	610	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	4.000,00	951,74	-3.048,26	951,74
	910	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	10.000,00	10.000,00	0,00	9.959,78
	930	IMPOSTE E TASSE	1.080.866,99	1.080.866,99	0,00	1.076.768,02
	1350	DEPOSITI DI TERZI A CAUZIONE	100.000,00	16.235,66	-83.764,34	100,00
	1362	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>1.627.108,89</b>	<b>1.530.932,71</b>	<b>-96.176,18</b>	<b>1.489.418,20</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>6.316.604,11</b>	<b>7.048.863,87</b>	<b>732.259,76</b>	<b>7.089.910,75</b>

PRJ 40005 - Finanziamenti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	36	CONTRIBUTI DI PRIVATI ED ENTI PUBBLICI	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
	42	INTERESSI COMPENSATIVI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	102	CONTRIBUTO IN C/CAPITALE DELLA REGIONE	876.945,00	0,00	-876.945,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>896.945,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-881.945,00</b>	<b>15.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.253,73	11.551,94	-9.701,79	10.334,88
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.061,55	3.173,29	-2.888,26	2.547,21
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.682,24	3.315,98	-3.376,26	3.316,02
	620	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI ED ANTICIPAZIONI PASSIVE	255.260,27	255.260,27	0,00	255.260,27
	1330	RIMBORSO MUTUI	257.904,33	257.904,33	0,00	257.904,33
<b>Spese Totale</b>			<b>547.172,12</b>	<b>531.205,81</b>	<b>-15.966,31</b>	<b>529.362,49</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>349.772,88</b>	<b>-516.205,81</b>	<b>-865.978,69</b>	<b>-514.362,49</b>

PRJ 40033 - Sostegno alla ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	13	CONTRIBUTI A CARICO DELLA REGIONE	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	11.427,41	11.427,41	11.369,29
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	9.623,75	9.623,75	3.640,87
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	3.759,57	3.759,57	4.106,82
<b>Spese Totale</b>			<b>0,00</b>	<b>24.810,73</b>	<b>24.810,73</b>	<b>19.316,98</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>500.000,00</b>	<b>475.189,27</b>	<b>-24.810,73</b>	<b>480.683,02</b>

## Servizio Bilancio e Controllo di gestione (Unità Previsionale di base 40 - BIL)

**Attività comuni - 40003; Finanziamenti - 40005; Sostegno alla ricerca - 40033**

**Entrate € 9.094.797 (97%)**

L'UPB accentra, dal punto di vista meramente contabile, le entrate legate al finanziamento ordinario ministeriale, il contributo regionale al progetto di sostegno alla ricerca, contributi in parte capitale destinati all'abbattimento degli oneri di indebitamento e, in via residuale, ulteriori contributi generici ovvero non specificatamente riconducibili a progetti e iniziative gestiti da altri Servizi. Accanto a queste entrate da contributo si devono poi registrare entrate residuali, di natura finanziaria o legate a rettifiche tecnico-contabili (interessi compensativi e di mora, rettifiche di spese correnti e rimborsi assicurativi).

Nel corso del 2008 il fondo di finanziamento ordinario erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca è stato pari a 8,49 milioni euro (effettivamente incassato nell'anno per 7,9 milioni) con un incremento rispetto le previsioni del 12%. Il contributo della regione FVG al progetto di sostegno alla ricerca si è assestato a 500 mila euro, con un incremento rispetto l'esercizio 2007 del 25%.

Tra le entrate di competenza del Servizio si devono commentare, per la loro rilevanza, due mancati accertamenti. Il primo, in parte corrente, riguarda il capitolo 50, intitolato alle sopravvenienze attive ed insussistenze passive. Il minor accertamento è legato al mancato rimborso di 198 mila euro, connesso ad un versamento non dovuto effettuato nel 2007 a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Date le assicurazioni del Ministero sulla restituzione della somma, la relativa previsione è stata mantenuta nel bilancio 2009. D'altra parte in assenza di un documento certo riguardo il rimborso si è deciso, prudenzialmente, di non procedere all'accertamento.

Il secondo minor accertamento, questo di parte capitale, è legato ad una variazione dei principi contabili applicati. Erano stati previsti, al capitolo 102, 877 mila euro per contributi su mutui (nello specifico quelli accesi per il finanziamento delle opere di urbanizzazione di Basovizza e per la costruzione dell'edificio Q2, destinato a laboratori), erogati dalla regione FVG. Si è però osservato che vi era uno sfasamento temporale tra accertamento del contributo e impegno delle correlative rate. In altri termini i contributi da accertare nell'anno 2008 erano quelli relativi alle rate in scadenza nel 2009. Ciò accadeva perché negli esercizi passati si era scelto di utilizzare un principio di iscrizione contabile strettamente giuridico, accertando gli importi negli anni di emissione dei decreti regionali di concessione, a prescindere dall'effettiva inerenza alle rate in scadenza. Conseguenza di questa scelta contabile era, nell'anno di concessione del contributo, l'iscrizione dello stesso in assenza di alcuna rata, mentre, nell'ultimo anno di ammortamento di ciascun mutuo si sarebbe all'opposto verificato il pagamento delle rate di ammortamento senza l'iscrizione di alcun contributo. In applicazione dei principi di prudenza e competenza, si è ritenuto preferibile allineare rate e relativi contributi, rimandando l'accertamento dei contributi originariamente previsti nel 2008 al 2009.

Nel conto capitale risultano pertanto accertati solo depositi di terzi per cauzioni, per cui peraltro sarebbe possibile una collocazione tra le partite di giro.

**Spese € 2.086.949 (96%)**

Le spese relative alla gestione del Servizio sono fondamentalmente quelle relative al personale dipendente (400 mila euro), cui si aggiungono le spese per consulenze istituzionali (8 mila euro, in cui sono comprese le spese notarili per i mutui ipotecari contratti nell'anno e le spese per la certificazione di qualità) e le spese per la manutenzione e gestione delle reti (21 mila euro, relativi ad assistenza, manutenzione e sviluppo dei software di controllo di gestione e contabile).

Le ulteriori spese allocate, per favorire una certa agilità nella gestione contabile, in questa UPB sono relative ad altri Servizi o all'intera azienda. Così i pasti dei collaboratori, 26 mila euro, imposte e tasse, oltre 1 milione di euro, e così le spese (per capitale ed interessi) di rimborso dei mutui. I mutui attualmente in ammortamento, tutti stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti, sono relativi alla costruzione dell'edificio R3 (acceso nel 2000) e all'edificio Q2 (2007), per un importo complessivo di 513 mila euro. I mutui contratti, sempre con la Cassa Depositi e Prestiti, a dicembre 2008 (completamento Q2 e urbanizzazione di Basovizza) entreranno in ammortamento nel 2009.



## UPB FORMAZIONE PROGETTAZIONE E GESTIONE PROGETTI

PRJ 50003 - Attività comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	9	PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI	500,00	0,00	-500,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>0,00</b>
Spese	560	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	10.000,00	7.600,00	-2.400,00	5.000,00
	570	SPESE PER FORNITURE E SERVIZI AD UTENTI	500,00	500,00	0,00	500,00
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	5.000,00	4.305,88	-694,12	905,88
<b>Spese Totale</b>			<b>15.500,00</b>	<b>12.405,88</b>	<b>-3.094,12</b>	<b>6.405,88</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-15.000,00</b>	<b>-12.405,88</b>	<b>2.594,12</b>	<b>-6.405,88</b>

PRJ 50004 - Borse FSE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	40.341,00	40.341,00	0,00	40.341,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>40.341,00</b>	<b>40.341,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.341,00</b>
Spese	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	40.341,00	40.341,00	0,00	6.179,80
<b>Spese Totale</b>			<b>40.341,00</b>	<b>40.341,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.179,80</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.161,20</b>

PRJ 50011 - Altre attività

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	47.993,23	19.030,06	-28.963,17	19.030,06
	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	84.000,00	84.478,62	478,62	84.478,62
<b>Entrate Totale</b>			<b>131.993,23</b>	<b>103.508,68</b>	<b>-28.484,55</b>	<b>103.508,68</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	11.172,00	17.197,41	6.025,41	13.476,24
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.529,00	4.041,43	2.512,43	1.930,83
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	3.112,00	5.092,35	1.980,35	4.085,45
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	5.711,00	5.196,19	-514,81	5.277,93
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	914,00	864,89	-49,11	955,04
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	84.000,00	84.000,00	0,00	707,58
	560	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	42.500,00	0,00	-42.500,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>148.938,00</b>	<b>116.392,27</b>	<b>-32.545,73</b>	<b>26.433,07</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-16.944,77</b>	<b>-12.883,59</b>	<b>4.061,18</b>	<b>77.075,61</b>

PRJ 50013 - D4 2004-2006

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	175.000,00	175.000,00	0,00	175.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>175.000,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>175.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	88.991,00	103.283,52	14.292,52	97.785,76
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	14.383,00	20.936,34	6.553,34	15.077,11
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	25.327,00	30.144,45	4.817,45	29.913,45
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	40.630,00	37.748,45	-2.881,55	38.666,77
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	6.501,00	6.285,36	-215,64	7.088,74
<b>Spese Totale</b>			<b>175.832,00</b>	<b>198.398,12</b>	<b>22.566,12</b>	<b>188.531,83</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-832,00</b>	<b>-23.398,12</b>	<b>-22.566,12</b>	<b>-13.531,83</b>

PRJ 50015 - Borse del consorzio

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	456	STAMPA E PUBBLICITA'	10.000,00	10.000,00	0,00	7.237,10
	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	291.025,00	291.025,00	0,00	25.174,95
<b>Spese Totale</b>			<b>301.025,00</b>	<b>301.025,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.412,05</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-301.025,00</b>	<b>-301.025,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-32.412,05</b>

PRJ 50018 - FORMAZIONE A PAGAMENTO

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	117.006,77	118.508,58	1.501,81	118.508,58
<b>Entrate Totale</b>			<b>117.006,77</b>	<b>118.508,58</b>	<b>1.501,81</b>	<b>118.508,58</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	3.451,00	4.618,43	1.167,43	4.214,62
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	391,00	1.028,48	637,48	535,56
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	941,00	1.259,83	318,83	1.282,55
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	18.360,00	0,00	-18.360,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.938,00	0,00	-2.938,00	0,00
	560	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	80.000,00	0,00	-80.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>106.081,00</b>	<b>6.906,74</b>	<b>-99.174,26</b>	<b>6.032,73</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>10.925,77</b>	<b>111.601,84</b>	<b>100.676,07</b>	<b>112.475,85</b>

PRJ 50020 - TALENTS

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	310.000,00	310.000,00	0,00	80.000,00
<b>Spese Totale</b>			<b>310.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-310.000,00</b>	<b>-310.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-80.000,00</b>

PRJ 50021 - FORM. MANAG. / FIRM

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	186.108,80	186.108,80	0,00	186.108,80
<b>Entrate Totale</b>			<b>186.108,80</b>	<b>186.108,80</b>	<b>0,00</b>	<b>186.108,80</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	52.107,00	60.789,28	8.682,28	58.196,60
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.777,00	10.690,70	2.913,70	8.296,25
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	14.672,00	17.865,40	3.193,40	17.567,32
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	34.673,00	31.126,29	-3.546,71	32.100,93
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	5.548,00	5.167,21	-380,79	5.841,23
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	70.908,80	70.908,80	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>185.685,80</b>	<b>196.527,68</b>	<b>10.841,88</b>	<b>122.002,13</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>423,00</b>	<b>-10.418,88</b>	<b>-10.841,88</b>	<b>64.106,67</b>

PRJ 50022 - KARMA

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	225.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>225.000,00</b>	<b>225.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>225.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	86.850,00	104.773,06	17.923,06	96.916,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	15.279,00	25.626,72	10.347,72	16.838,08
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	25.022,00	30.061,89	5.039,89	30.243,87
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	53.601,00	48.551,75	-5.049,25	49.912,89
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	8.576,00	8.067,69	-508,31	9.091,75
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	52.125,00	52.125,00	0,00	48.301,92
<b>Spese Totale</b>			<b>241.453,00</b>	<b>269.206,11</b>	<b>27.753,11</b>	<b>251.104,81</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-16.453,00</b>	<b>-44.206,11</b>	<b>-27.753,11</b>	<b>-26.104,81</b>



PRJ 50024 - Ricerca Strategica

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	255.000,00	255.000,00	0,00	255.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>255.000,00</b>	<b>255.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	14.700,00	11.421,60	-3.278,40	10.930,64
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	4.937,00	3.804,66	-1.132,34	3.688,92
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	4.811,00	3.607,82	-1.203,18	3.884,40
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	92.316,00	89.691,67	-2.624,33	90.470,45
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	14.771,00	14.991,26	220,26	16.767,26
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	20.000,00	20.000,00	0,00	13.314,04
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>157.535,00</b>	<b>149.517,01</b>	<b>-8.017,99</b>	<b>139.055,71</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>97.465,00</b>	<b>105.482,99</b>	<b>8.017,99</b>	<b>115.944,29</b>

PRJ 50025 - Coordinamento Enti di Ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	13	CONTRIBUTI A CARICO DELLA REGIONE	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
	51	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	256,40	256,40	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>100.000,00</b>	<b>100.256,40</b>	<b>256,40</b>	<b>100.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	37.828,00	27.252,88	-10.575,12	28.504,79
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.066,00	10.810,60	2.744,60	4.308,67
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	11.244,00	8.059,38	-3.184,62	8.859,82
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	23.743,00	34.585,96	10.842,96	34.542,74
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	3.799,00	5.682,08	1.883,08	5.526,84
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	17.000,00	16.988,17	-11,83	5.880,30
<b>Spese Totale</b>			<b>101.680,00</b>	<b>103.379,07</b>	<b>1.699,07</b>	<b>87.623,36</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-1.680,00</b>	<b>-3.122,67</b>	<b>-1.442,67</b>	<b>12.376,64</b>

PRJ 50026 - BINASP

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.962,00	9.388,24	-7.563,76	8.689,21
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.696,00	2.659,93	-3.036,07	2.920,42
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	5.551,00	2.956,40	-2.594,60	2.980,76
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	9.600,00	0,00	-9.600,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.536,00	0,00	-1.536,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>39.345,00</b>	<b>15.014,57</b>	<b>-24.330,43</b>	<b>14.580,39</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-39.345,00</b>	<b>-15.014,57</b>	<b>24.330,43</b>	<b>-14.580,39</b>

PRJ 50027 - Novaregio

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	99.704,00	99.704,20	0,20	99.704,20
<b>Entrate Totale</b>			<b>99.704,00</b>	<b>99.704,20</b>	<b>0,20</b>	<b>99.704,20</b>
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	9.600,00	0,00	-9.600,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.536,00	0,00	-1.536,00	0,00
	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	75.771,00	75.771,40	0,40	75.771,40
<b>Spese Totale</b>			<b>86.907,00</b>	<b>75.771,40</b>	<b>-11.135,60</b>	<b>75.771,40</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>12.797,00</b>	<b>23.932,80</b>	<b>11.135,80</b>	<b>23.932,80</b>

PRJ 50028 - IMPACTS

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	126.000,00	126.000,00	0,00	126.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>126.000,00</b>	<b>126.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	4.523,00	1.735,26	-2.787,74	1.507,71
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.519,00	356,52	-1.162,48	506,33
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.480,00	542,35	-937,65	493,44
	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	119.000,00	119.000,00	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>126.522,00</b>	<b>121.634,13</b>	<b>-4.887,87</b>	<b>2.507,48</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-522,00</b>	<b>4.365,87</b>	<b>4.887,87</b>	<b>123.492,52</b>

PRJ 50029 - HIS

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	9.046,00	9.252,52	206,52	9.046,00
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.038,00	3.359,01	321,01	3.056,00
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	2.961,00	2.929,88	-31,12	3.267,60
	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	85.000,00	85.000,00	0,00	85.000,00
<b>Spese Totale</b>			<b>100.045,00</b>	<b>100.541,41</b>	<b>496,41</b>	<b>100.369,60</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-45,00</b>	<b>-541,41</b>	<b>-496,41</b>	<b>-369,60</b>

PRJ 50030 - PROGETTI INTERNAZIONALI

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	434.610,60	424.565,20	-10.045,40	424.565,20
<b>Entrate Totale</b>			<b>434.610,60</b>	<b>424.565,20</b>	<b>-10.045,40</b>	<b>424.565,20</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	1.298,42	1.298,42	1.149,29
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	1.586,38	1.586,38	387,91
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	481,04	481,04	415,04
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	434.610,60	424.565,40	-10.045,20	352.041,00
<b>Spese Totale</b>			<b>434.610,60</b>	<b>427.931,24</b>	<b>-6.679,36</b>	<b>353.993,24</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>0,00</b>	<b>-3.366,04</b>	<b>-3.366,04</b>	<b>70.571,96</b>

PRJ 50031 - INTERNATIONAL HOUSE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	365.000,00	365.000,00	0,00	20.000,00
<b>Spese Totale</b>			<b>365.000,00</b>	<b>365.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-365.000,00</b>	<b>-365.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>

PRJ 50032 - PARCO GENETICO FVG

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Spese	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>



## Servizio Formazione, progettazione e gestione progetti (Unità Previsionale di base 50 - PRF)

### Attività del 2008

Il Servizio, per effetto della riorganizzazione dell'Ente, nel corso del 2008 ha ampliato i propri filoni di intervento sviluppando l'attività di progettazione, ora non più circoscritta esclusivamente alle iniziative di formazione a supporto del trasferimento tecnologico e della diffusione dell'innovazione, che, peraltro, costituiscono il settore distintivo, qualificante del gruppo che vi opera. Notevole incremento, quindi, nel corso dell'anno ha avuto l'attività di progettazione internazionale sulle linee strategiche di interesse dell'Ente, a valere sulle varie opportunità di finanziamento offerte dai bandi UE, anche a fronte del perdurante ritardo nell'emissione di nuovi bandi da parte dell'Amministrazione Regionale sulla nuova programmazione 2007-2013, ed è proseguita l'attività di sviluppo e gestione dei progetti pluriennali avviati nel corso del precedente anno.

Il 2008 ha registrato anche un incremento delle attività inerenti il Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER), il Network degli Enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sedi o strutture operative nella regione Friuli Venezia Giulia, di cui AREA riveste il ruolo di Coordinatore su mandato dell'Amministrazione regionale.

**Attività comuni (scheda progetto 50003) Entrata: 0 (0%) Spesa: 12.406 (80%)**

- **Sportello "AlmaLaurea"**

E' proseguito nel 2008 il servizio per le imprese, volto a individuare in maniera mirata ed efficace personale qualificato con il quale avviare all'occorrenza un rapporto professionale, grazie allo sportello informativo AlmaLaurea ([www.almalaurea.it](http://www.almalaurea.it)), che rende disponibili on line i curricula dei laureati e dei dottori di ricerca italiani, ponendosi come punto di incontro fra laureati, università e aziende. Attraverso un collegamento via Internet e con condizioni agevolate è possibile accedere ad un archivio di oltre 100 informazioni per ogni laureato e diplomato, così da disegnare in modo specifico il profilo dei candidati con i quali le imprese vorranno entrare in contatto. Grazie alla convenzione AREA sconta inoltre prezzi particolarmente favorevoli sugli Alert che invia ai laureati per promuovere le proprie attività formative.

**Borse FSE e Finanziate (scheda progetto 50004) Entrata: 40.341 (100%) Spesa: 40.341 (100%)**

Quest'anno, il piano di intervento operativo regionale relativo alla programmazione 2007-2013 ha permesso l'avvio di 9 work experience cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo per laureati e diplomati residenti nel nostro territorio regionale.

**Corsi- Altre attività finanziate (scheda progetto 50011) Entrata: 103.509 (78%) Spesa: 116.392 (78%)**

- **Corso di Alta formazione per ricercatori e tecnici in Innovation Management - art. 24 L.R. n. 26/2005**

Nel maggio 2008 AREA l'Amministrazione regionale ha disposto la concessione ad AREA di un contributo di 120.000 € per la realizzazione, in associazione temporanea di scopo con l'Università degli studi di Udine, del corso di alta formazione per ricercatori e tecnici in innovation management, a valere sulla dotazione finanziaria prevista dalla L.R. n. 26/2005, art. 24, comma 1, lett.a). Il percorso formativo di 420 ore, che prevede anche 4 mesi di stage presso aziende innovative del Friuli Venezia Giulia, ha assunto la connotazione di Master Universitario di I livello, con il riconoscimento di 60 crediti formativi, ed è rivolto a 15 giovani laureati in cerca di nuova occupazione o disoccupati. L'attività di formazione, articolata nelle due macroaree "General management" e "Gestione dell'innovazione", si svilupperà nel corso del 2009, a partire dal mese di aprile. AREA ha ricevuto nel corso del 2008 un acconto del 70% sul finanziamento.

- **Imprenderò**

A fine febbraio 2008 si è conclusa la terza edizione del progetto Imprenderò. Contrariamente alle aspettative e alle precedenti informazioni provenienti dagli Uffici regionali in fase di preparazione del bilancio preventivo, a tutt'oggi non è ancora stato emesso il bando per finanziare la quarta edizione del progetto.

**Progetto D4 (scheda progetto 50013) Entrata: 175.000 (100%) Spesa: 198.398 (113%)**

- **Progetto MPI\_3 Micro e Piccole Imprese di Innovazione del Terzo Millennio**

Il Progetto, volto alla sperimentazione di processi di innovazione e sviluppo presso le PM e Microimprese della regione Friuli Venezia Giulia e finanziato dalla Amministrazione regionale all'interno della Misura D4 per un totale di € 350.000, si è concluso nel maggio 2008. All'interno di MPI\_3, realizzato in ATI, di cui AREA è capofila con IRES FVG, CNA di Trieste e CNA di Gorizia, sono stati attivati, a cura di giovani laureati, 14 project work sulle filiere di riferimento: Agroalimentare, Accoglienza e turismo e Artigianato artistico, Bioedilizia/termo impiantistica, Nautica da diporto e ICT/Terziario.

**Borse di formazione (scheda progetto 50015) Entrata: - (-%) Spesa: 301.025 (100%)**

Nel 2008 è proseguita l'erogazione di borse di formazione finanziate con fondi del Consorzio. Complessivamente sono state gestite 16 borse, avviate al termine del 2007, di cui 14 a favore dei tenant del Parco Scientifico e due per lo sviluppo del progetto 144, presso il Servizio Trasferimento Tecnologico. E' stata inoltre bandita l'assegnazione di 21 nuove borse finanziate da AREA per attività di ricerca, specializzazione o aggiornamento, da fruirsi presso le realtà insediate nei comprensori regionali di AREA Science Park di cui 14 riservate a PMI e 7 riservate a Grandi Imprese e Centri di ricerca pubblici, con uno stanziamento di € 379.617,47, il cui avvio e sviluppo avverrà a partire dai primi mesi del 2009.

AREA ha partecipato nel 2008 al Progetto "AtmoCube" attraverso il finanziamento di due borse di formazione per la costruzione del primo satellite didattico-scientifico in collaborazione con l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN), l'Università di Trieste, l'INAF (Istituto Nazionale di AstroFisica) e con altre piccole industrie nel settore (ENTEOS, ELCON, ELIMOS e SCEN) operanti in Area Science Park.

Nel 2008 è stata inoltre realizzata la quarta edizione del premio annuale di laurea o dottorato di ricerca in memoria del dott. Bernardo Nobile, già responsabile del Centro PatLib di AREA Science Park, per la promozione di studi multidisciplinari sulle tematiche della Documentazione e dell'Informazione brevettale, che ha visto la partecipazione di 234 domande.

AREA, inoltre, ha sostenuto anche per il 2008 il Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fonda", di cui è socio fondatore, attraverso la consueta erogazione di 3 borse annuali per le Scienze matematiche, Fisiche e Chimiche.

**Formazione a pagamento (scheda progetto 50018) Entrata: 118.509 (101%) Spesa: 6.907 (7%)**

- **Scuola INNOVATION CAMPUS**

*Innovation Campus*, Scuola per il trasferimento tecnologico di AREA è un'iniziativa che si pone l'obiettivo di offrire un servizio di formazione continua e un laboratorio di confronto e supporto agli operatori e alle agenzie nazionali e internazionali del settore, offrendo sul mercato corsi di alta formazione, approfondimenti in singole aree specialistiche, affiancamento e consulenza su temi e progetti operativi di trasferimento tecnologico.

Forte orientamento alla domanda, specializzazione dell'offerta e messa in rete delle competenze sono gli asset fondamentali della Scuola, basati sul patrimonio di esperienza di AREA Science Park e rafforzati dal partenariato con il MIP, la Business School del Politecnico di Milano.

**Corsi :**

- **"Broker dell'Innovazione" (B.Inn)**

La seconda edizione del corso di alta specializzazione per "Broker dell'Innovazione" (B.Inn) si è avviata il 7 febbraio 2008 e si è conclusa il 10 ottobre 2008. Il corso ha previsto la realizzazione di un Project Work e un impegno complessivo di 220 ore d'aula. I partecipanti alla seconda edizione sono stati 20, provenienti da tutto il territorio nazionale (Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Puglia, Veneto, Sicilia e Trentino Alto Adige). L'iniziativa ha portato un'entrata per AREA di € 70.650,00.

Nell'anno 2009 verrà attivato il primo Master (riconosciuto dal Politecnico di Milano) in Management dell'innovazione e del trasferimento tecnologico.



- **Project design & Project management**

Al fine di trasferire nozioni e strumenti concreti per sviluppare una strategia a lungo termine di partecipazione al Programma Quadro, AREA Science Park, in collaborazione con l'Agencia per la Promozione della Ricerca Europea, ha organizzato due corsi a pagamento rispettivamente su:

- *Project design, nell'ambito del VII Programma Quadro*, Trieste 28-29 gennaio 2008: la finalità di questo corso è stata quella di illustrare nel dettaglio tutte le tappe cruciali per la preparazione di progetti nell'ambito del Programma Quadro. Il corso ha fornito concreti strumenti per superare i principali punti di debolezza, constatati nelle proposte progettuali presentate nell'ambito del VI PQ e del primo anno del VII PQ.

- *Project management, nell'ambito del VII Programma Quadro*, Trieste 30-31 gennaio 2008: il corso è stato strutturato per accompagnare i partecipanti al Programma Quadro nelle fasi amministrative e contabili della gestione dei progetti. Il corso ha affrontato le diverse tipologie progettuali previste nel Programma Quadro, fornendo gli strumenti per un'efficace gestione delle risorse finalizzate al perseguimento degli obiettivi di progetto.

Agli utenti è stata data la possibilità di scegliere se frequentare solamente uno dei due moduli o entrambi i corsi. Complessivamente 36 persone hanno partecipato alle iniziative formative, 16 hanno seguito entrambi i moduli, 10 utenti hanno seguito solo il primo modulo sul project design ed altrettanti hanno seguito solo il secondo modulo sulla gestione dei progetti.

- **Progetto Unisco - University Industry Community**

Nell'ambito delle attività di consulenza di *Innovation Campus*, AREA ha affiancato la SISSA (Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati di Trieste) nello svolgimento di attività finalizzate alla creazione dell'ILO (Industrial Liaison Office) e in particolare nello sviluppo del progetto "UNISCO - University Industry Community" per la trasformazione della conoscenza scientifica in competenze di impresa, che ha visto coinvolte da un lato l'Università del Sannio di Benevento, l'Università degli Studi di Udine, la Seconda Università di Napoli e la SISSA dall'altra.

L'attività di affiancamento da parte di AREA a SISSA per la realizzazione delle azioni del Progetto "UNISCO", cofinanziato dal MUR, si è concretata, durante il 2008, nello sviluppo di due attività, conseguenti all'analisi generale dei fabbisogni formativi espressi dal personale docente e non docente degli Atenei italiani e pertinenti all'obiettivo della costituzione di un ILO (Industrial Liaison Office) Intra ed Inter-Organizzativo, obiettivo finale del Progetto UNISCO (desk analysis):

- l'approfondimento dell'analisi dei fabbisogni formativi specifici del personale universitario al fine della realizzazione del Progetto UNISCO;
- il supporto alla progettazione esecutiva e alla microprogettazione di eventi formativi.

La realizzazione delle due suddette attività ha portato ad un'entrata di € 3.076,00.

**Progetto Talents Friuli Venezia Giulia (scheda progetto 50020) Entrata: - (-%) Spesa: 310.000 (100%)**

Si è concluso nel 2008 il programma di mobilità internazionale "Talents Friuli Venezia Giulia" rivolto all'attrazione di scienziati, sia giovani che esperti, da integrare in progetti di ricerca, che contribuiscano alla costituzione di una rete regionale dell'innovazione volta a sviluppare la collaborazione tra il mondo della ricerca e quello industriale e a promuovere il trasferimento delle conoscenze innovative acquisite dai centri di ricerca e di trasferimento tecnologico. Il programma è iniziato nel 2006 con l'attivazione di 9 interventi, tra borse individuali ed assegni di ricerca, di durata triennale. Lo stanziamento 2008, relativo alla terza ed ultima annualità, è stato di € 310.000,00.

**Formazione Manageriale (scheda progetto 50021) Entrata: 186.109 (100%) Spesa: 196.528 (106%)**

Il *Programma F.I.R.M. (Formazione per gli Imprenditori Regionali e Manager)*, L.R. 18 gennaio 2006 n.2, è stato avviato a ottobre 2007 e si è concluso il 31/12/2008. Il Programma ha incluso servizi di accoglienza, formativi e di accompagnamento per imprenditori, dirigenti e responsabili di PMI regionali.

Le priorità del Programma sono state: promuovere la gestione manageriale e la diffusione della cultura manageriale presso le micro e PMI; sviluppare conoscenza sui processi di internazionalizzazione al fine di muoversi sui mercati internazionali; promuovere le opportunità anche finanziarie che l'Unione Europea, lo Stato e l'Amministrazione regionale mettono a disposizione delle micro e PMI; diffondere buone prassi per la gestione di spin-off aziendali; diffondere buone prassi in materia di innovazione.

L'impostazione data alla creazione del Programma F.I.R.M. ha portato a privilegiare nella definizione del catalogo formativo l'individuazione di un numero contenuto di prototipi formativi (22), centrati su aree tematiche considerate dal regolamento di riferimento e dagli studi di scenario fondamentali per lo sviluppo di una moderna cultura imprenditoriale e manageriale delle aziende della Regione, quali: Finanza e contabilità, Risorse Umane, Innovazione, Organizzazione, produzione e logistica, Internazionalizzazione e marketing.

I percorsi di formazione, della durata tra le 16 e le 40 ore, sono stati attivati al raggiungimento di un'aula omogenea formata da almeno 5 partecipanti e la loro realizzazione è stata possibile anche direttamente in azienda.

Il generale consenso che F.I.R.M. ha riscosso tra gli imprenditori e i manager regionali è dovuto alla "sartorialità" del Progetto, ovvero alla possibilità di creare percorsi formativi su misura, come pure a un panel di docenti altamente qualificati e, fatto assai importante, a costi competitivi in relazione all'alta qualità erogata in termini di contenuti e di competenza dei docenti.

In totale sono stati realizzati 74 corsi, sono state erogate 2200 ore di formazione che hanno coinvolto 319 aziende e 658 partecipanti, il 97% dei quali ha dichiarato al termine del corso che si riteneva soddisfatto nelle proprie aspettative.

L'iniziativa ha portato ad un'entrata nel 2008 di € 186.108,80, cui seguirà il saldo nel 2009, dietro presentazione del rendiconto .

**KARMA@P.A. (scheda progetto 50022) Entrata: 225.000 (100%) Spesa: 269.206 (111%)**

Nel corso del 2008, il Servizio Formazione, gestione Progetti e Progettazione ha potuto espletare tutte le attività del Progetto Karma@PA previste, sia quelle di cui aveva il coordinamento diretto, come la Formazione Integrativa, che altre in cui co-partecipava alla loro realizzazione, con particolare riferimento alla fornitura di contenuti per il portale del progetto ([www.karma-pa.it](http://www.karma-pa.it)) e agli studi e ricerche.

La Formazione Integrativa, in particolare, ha riguardato 50 partecipanti che in precedenza avevano seguito i percorsi formativi standard delle altre linee dell'Azione Pilota cui afferiva anche il Progetto Karma, e si è svolta a Trieste, Napoli e Palermo nel periodo ottobre-dicembre, per un totale di 11 giornate. In tali sessioni è stato illustrato il contesto regionale, cioè il ruolo e i meccanismi di funzionamento dei vari elementi della "filiera dell'innovazione" del Friuli Venezia Giulia e, successivamente, fornito nelle 4 giornate di Napoli e di Palermo assistenza e ulteriori spunti di riflessione ai 50 discenti che, divisi, in 10 gruppi sono stati impegnati nella predisposizione di altrettanti project work, relativamente ai quali hanno avuto una continua assistenza da parte di qualificati tutor dell'innovazione scelti tra gli esperti del Consorzio.

I 10 Project work realizzati sono stati presentati al MIUR il giorno 18 dicembre nel corso di una riunione allargata del Comitato di Coordinamento del Progetto.

**Ricerca strategica (scheda progetto 50024) Entrata: 255.000 (100%) Spesa: 149.517 (95%)**

Si tratta di un progetto nel campo della ricerca di interesse strategico nazionale, ai sensi del Piano Nazionale della Ricerca (PNR). I progetti strategici di questa tipologia sono affidati dal MIUR agli Enti Pubblici di Ricerca, che a loro volta possono agire in collaborazione con centri di ricerca pubblici e privati. L'Ente, in questo contesto, gestisce due progetti che coinvolgono alcuni centri di ricerca del Parco Scientifico:

- *Genomica Funzionale dell'Epatocita in Condizioni Normali e Patologiche*

Il progetto si è concluso nell'anno 2007 e, nel 2008 si è svolta un'attività di coordinamento con il MIUR per la validazione del rapporto e dei risultati scientifici conclusivi e l'approvazione del rapporto finanziario finale per l'erogazione del saldo del contributo spettante. Il progetto, è stato finanziato nell'ambito del Fondo Speciale per lo Sviluppo della Ricerca di Interesse Strategico, è coordinato da AREA per la parte amministrativa, e attuato, per la parte scientifica, da alcuni centri che operano all'interno del Distretto tecnologico di Biomedicina Molecolare, quali il CSF e l'ICGEB, e dall'Università degli Studi di Trieste. Il progetto era finalizzato a stabilire la genomica funzionale del tessuto epatico normale e delle sue più frequenti lesioni per la definizione diagnostica, prognostica e terapeutica delle malattie del fegato umano.

- *Nanosized Cancer Polymarker Biochip*

Nel 2008 AREA, in qualità di coordinatore amministrativo, ha presentato il terzo rendiconto annuale e ha garantito il funzionamento del Laboratorio con acquisto di attrezzature hardware e software specificamente dedicate al modellamento di sistemi molecolari finalizzati al calcolo delle frequenze vibrazionali ed



altre proprietà molecolari. Le attività di ricerca sono invece state condotte da tre ricercatori stranieri (collaboratori di AREA) di cui uno con pluriennale esperienza nel settore, e due giovani ricercatori con preparazione ed esperienza specifica nel campo. Il progetto, approvato e finanziato dal Ministero della Ricerca nell'ambito del FIRB (Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base), prevede, nell'arco della durata dell'intero progetto, la creazione e attivazione di un Laboratorio di Modellistica Molecolare Biostrutturale e Nanomateriali dedicato alla progettazione e allo sviluppo di prototipi e sensori miniaturizzati per la lotta al cancro.

**Coordinamento EPR (scheda progetto 50025) Entrata:100.256 (100%) Spesa:103.379 (102%)**

Il *Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER)* è il Network degli Enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sedi o strutture operative nella regione Friuli Venezia Giulia, di cui l'Ente, in base all'Accordo siglato in data 27/1/2004, riveste il ruolo di Coordinatore.

Finalità del CER è *rafforzare e integrare* la capacità di azione dei Centri di ricerca presenti nella regione, promuovendo maggiori sinergie tra gli stessi e favorendo le collaborazioni a livello internazionale, soprattutto con i Paesi in via di sviluppo.

Il progetto Coordinamento EPR, finanziato per l'anno in esame con un contributo regionale di € 100.000, comprende, in particolare, le seguenti macro attività:

- a) *Sportello APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) Friuli Venezia Giulia – Trieste.* Si occupa della promozione dei programmi di ricerca europei presso gli enti e le aziende del territorio
- b) *Centro Servizi Euraxess:* frutto di un'iniziativa congiunta della Commissione Europea e dei Paesi partecipanti al Programma Quadro della Ricerca dell'Unione Europea, Euraxess prevede un network composto da circa 200 Centri di Mobilità in tutta Europa. Il Centro di Mobilità di AREA Science Park ha l'obiettivo di offrire ai ricercatori assistenza personalizzata e informazioni su opportunità di ricerca in Italia e all'estero. Nel corso del 2008 il Centro di Mobilità di AREA ha realizzato una analisi sulla condizione degli studenti e dei ricercatori stranieri presenti in Regione. Tale indagine è servita come base per la pubblicazione "Mobilità di studenti e ricercatori: analisi di modelli organizzativi e processi di internazionalizzazione", edita nel novembre 2008.

In termini quantitativi, nel 2008 lo Sportello APRE ed il Centro Euraxess hanno ricevuto 262 richieste di consulenza, di cui 51 soddisfatte attraverso incontri individuali e 211 soddisfatte tramite consulenze e-mail.

**NOVAREGIO - InNOVative Network for coordinated actions on RTD policies at REGIONal level (scheda progetto 50027)**

**Entrata: 99.704 (100%) Spesa: 75.771 (87%)**

Il progetto si è concluso nel 2007 e, nel corso del 2008, si è svolta l'attività di *reporting* alle istituzioni comunitarie sia dell'attività complessivamente svolta nel corso dei due anni di progetto e dei risultati conseguiti, sia della rendicontazione finanziaria.

Il progetto NOVAREGIO rientrava nel programma comunitario "Regions of Knowledge II" del VI Programma Quadro Europeo di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE. Si trattava di un progetto comunitario finalizzato ad effettuare un'analisi comparata, a livello europeo, delle migliori politiche e dei più efficaci sistemi di politica regionale in materia di innovazione nonché ad includere la Regione Friuli Venezia Giulia tra le Regioni Innovative d'Europa (rete europea IRE-Innovative Regions in Europe). Il progetto aggregava 8 partner di 7 nazioni europee (Austria, Grecia, Italia, Spagna, Slovenia, Svezia, Ungheria) che esprimono forti competenze in materia di promozione dell'innovazione e collegamenti con le strutture istituzionali incaricate di definire gli strumenti di politica regionale a sostegno dell'innovazione.

**IMPACTS - Integration of Molecular Pathology And Cell and Tissues Structure (scheda progetto 50028) Entrata: 126.000 (100%) Spesa: 121.634 (96%)**

Il progetto, avviato nel 2007, ha visto durante il 2008 la prosecuzione delle attività con particolare attenzione all'analisi dello stato dell'arte per quanto attiene alla conoscenza e all'utilizzo dell'analisi molecolare nei tessuti istologici umani in Europa e alla definizione di nuovi metodi di convalida e normalizzazione anche attraverso la realizzazione di una guida bioetica per l'utilizzo corretto dei tessuti istologici sia nella ricerca che nella clinica.

Il Progetto IMPACTS, finanziato nell'ambito del VI Programma Quadro Europeo di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE, coinvolge oltre 20 centri di ricerca universitari ed ospedalieri europei ed è finalizzato alla definizione di nuove metodologie per la realizzazione di banche dati europee di tessuti istologici affetti da varie patologie. L'Ente svolge il ruolo di coordinatore amministrativo e di referente per le istituzioni comunitarie.

**HIS – High Imaging System Structure (scheda progetto 50029) Entrata: 100.000 (100%) Spesa: 100.541 (100%)**

Il 2008 ha visto l'avvio e il parziale completamento delle prime due fasi del progetto, che comprendono la progettazione elettronica di una scheda a microprocessore per la gestione complessiva del sistema, la comunicazione ed il networking e lo sviluppo di un software applicativo per la trasmissione e ricezione di immagini a distanza. Si tratta di un progetto di ricerca denominato "Sistema di acquisizione e trattamento di immagini ad altissima risoluzione" finanziato dal Commissariato del Governo presso la Regione Friuli Venezia Giulia a valere sul Fondo Trieste. Il progetto, proposto da un'azienda insediata con un centro di Ricerca all'interno del Parco Scientifico, e coordinato per la parte gestionale dall'Ente, è finalizzato ad un'attività di ricerca per la creazione di un prototipo per l'acquisizione, il trattamento e la trasmissione di immagini ad altissima risoluzione destinato a generare sistemi di sicurezza per il monitoraggio di aree vastissime.

**Progetti Internazionali (scheda progetto 50030) Entrata: 424.565 (98%) Spesa: 427.931 (98%)**

- *Tetris*

Il progetto TETRIS - TEaching TRIZ at School- è un progetto finanziato dal programma di Apprendimento Permanente 2007 - 2013 "Leonardo da Vinci" si basa sulla metodologia TRIZ - teoria per il problem solving creativo. I partner del progetto, coordinato da AREA, sono Università di Firenze, Fachhochschule Kaernten (Austria), Siemens - Automation & Drive (Germania), European Institute for Energy Research (Germania, joint venture Università di Karlsruhe e EDF), Jelgava Adult Education Centre (Lettonia), Harry Flosser Studio (Germania), ISIS Malignani (Italia), HTL Wolfsberg (Austria), ACC Austria (Austria), Stenum (Austria), Jelgava 1 gymnasium (Lettonia).

L'architettura del progetto TETRIS prevede l'approfondimento di argomenti di problem setting e problem solving, con l'obiettivo di stimolare la creatività e superare l'inerzia psicologica. I partecipanti ai corsi TETRIS acquisiranno competenze attraverso le quali diverranno più creativi, avranno maggiore predisposizione a comprendere le diverse situazioni e problemi e saranno facilitati a identificare soluzioni innovative.

Il progetto è stato avviato il 1 gennaio 2008 e si concluderà il 31 dicembre 2009.

- *Iuses*

AREA coordina il progetto IUSES - Intelligent USE of Energy at School nell'ambito del programma europeo Intelligent Energy Europe.

Gli altri partner del progetto sono: Università di Leoben (Austria), Stenum (Austria), Università di ruse (Bulgaria), Enviros (Rep. Ceca), Prioriterre (Francia), CERTH (Grecia), Clen Technology Centre - Cork Institute of Technology (Irlanda), Immaginario Scientifico (Italia), Jelgava Adult Education Centre (Lettonia), IVAM (Paesi Bassi), Università Politecnica di Bucarest (Romania), S.C.IPA S.A. (Romania), Slovenski E-Forum (Slovenia), CIRCE (Spagna).

Il progetto è rivolto agli studenti delle scuole superiori. Nell'ambito dei programmi di sensibilizzazione e divulgazione dell'uso efficiente dell'energia, delle energie rinnovabili e del trasporto sostenibile, IUSES propone l'adozione di un kit per insegnanti e studenti costituito da manuali, DVD interattivo e set di esperimenti che affronteranno queste tematiche. Il kit verrà testato in numerose scuole di tutti i paesi partecipanti al progetto.

Il progetto prevede, inoltre, l'istituzione del un concorso internazionale, "The European Energy Saving Award", rivolto agli studenti e alle scuole secondarie che premierà i migliori piani di risparmio ed efficienza energetica realizzati dai ragazzi nella loro realtà quotidiana. E' inoltre prevista un'attività di sensibilizzazione dei decision-makers educativi a livello europeo.

Il progetto è stato avviato il 1 agosto 2008 e si concluderà il 31 gennaio 2011.

- *Esil*

AREA partecipa come partner al progetto ESIL del programma di Apprendimento Permanente 2007 - 2013 "Leonardo da Vinci".

Il coordinatore è il Cleaner Production Centre (Austria), gli altri partner del progetto sono: Stenum GmbH (Austria), bit media E-Learning Solution (Austria), Università di Maribor (Slovenia), Enviros (Rep. Ceca), Università di Timisoara (Romania), insin (Germania), LTC (Svezia), Cork Institute of Technology (Irlanda).

Il progetto prevede lo scambio tra i partner di esperienze e best practice nel campo della formazione sulla gestione dell'innovazione. Verrà identificato un modello formativo di riferimento con l'indicazione delle competenze di base minime e successive aree di approfondimento su singole tematiche.

Il progetto è stato avviato il 1 ottobre 2008 e terminerà il 30 settembre 2010.



**International House (scheda progetto 50031) Entrata: - (-%) Spesa: 365.000 (100%)**

Il Progetto nasce dall'idea di creare una rete di servizi integrati volti a potenziare la capacità di attrazione internazionale dei centri di ricerca del Coordinamento regionale nei confronti di risorse umane qualificate, garantendo da un lato un miglioramento della qualità del soggiorno dei ricercatori stranieri ospiti delle istituzioni scientifiche regionali e, dall'altro, una migliore valorizzazione delle potenzialità scientifiche e tecnologiche del territorio.

Nello specifico, il progetto International House prevede 4 misure:

1. programma di *incoming visiting researchers*;
2. programma di mobilità in uscita di studenti/ricercatori delle istituzioni scientifiche del Friuli Venezia Giulia presso istituzioni universitarie estere;
3. supporto a progetti di ricerca di valenza regionale e con impatto su attività di mercato;
4. gestione di servizi di accoglienza per ricercatori stranieri.

Nell'anno 2008 è stato realizzato, nell'ambito della misura 3, il Progetto "Quantum Cascade Laser - QCL" in collaborazione tra ICTP ed INF. Inoltre, per la misura 1, destinata a finanziare borse di mobilità in entrata per ricercatori altamente qualificati a livello internazionale e volta a rafforzare i legami a lungo termine tra le istituzioni regionali e quelle estere, sono stati destinati 345.000,00 Euro. Infine, sempre nell'arco dell'anno, è stata implementata la misura 4 con la predisposizione di un sito web funzionale ai servizi che saranno garantiti dall'Ufficio di accoglienza.

**Parco Genetico FVG (scheda progetto 50032) Entrata: 6.000 (100%) Spesa: 6.000 (100%)**

Il Progetto "Parco genetico del Friuli Venezia Giulia" è cofinanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e promosso da CBM, AREA Science Park, Centro Studi Fegato, IRCCS Burlo Garofolo, Università di Trieste e Università di Udine e prevede la realizzazione di una Biobanca Regionale corredata di dati clinici, storici, ambientali e biologici per favorire l'identificazione delle cause principali delle malattie multifattoriali e delle relazioni gene-ambiente. Il Progetto, che ha come fulcro l'analisi genetica, sarà correlato a diverse linee di ricerca (analisi genetica, storico-antropologica, informatico-computazionale) che potranno anche assumere, se si svilupperanno adeguatamente, una propria valenza di progetto autonomo. L'Ente, nel corso del 2008, ha provveduto alla creazione del sito web del progetto e alla promozione e diffusione dei risultati fino ad ora ottenuti.

PRJ | 60015 - SVILUPPO POLO PORDENONE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	60.000,00	56.666,67	-3.333,33	56.666,67
<b>Entrate Totale</b>			<b>60.000,00</b>	<b>56.666,67</b>	<b>-3.333,33</b>	<b>56.666,67</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	46.600,57	42.402,80	-4.197,77	41.510,00
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	327,60	488,49	160,89	327,60
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	11.497,40	10.988,33	-509,07	11.296,15
	580	SOPRAVVENIENZE PASSIVE COMMERCIALI	0,00	4.833,15	4.833,15	4.833,15
<b>Spese Totale</b>			<b>58.425,57</b>	<b>58.712,77</b>	<b>287,20</b>	<b>57.966,90</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>1.574,43</b>	<b>-2.046,10</b>	<b>-3.620,53</b>	<b>-1.300,23</b>

PRJ | 60017 - SISTER 2007

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.491,94	20.875,78	-1.616,16	22.491,59
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.553,50	7.269,92	-283,58	7.575,87
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	7.361,13	7.785,42	404,29	7.742,73
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	60.313,50	60.669,24	355,74	60.313,50
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.650,16	8.138,29	-1.511,87	9.650,16
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	19.000,00	20.444,80	1.444,80	20.340,51
<b>Spese Totale</b>			<b>126.370,23</b>	<b>125.163,45</b>	<b>-1.206,78</b>	<b>128.114,36</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>8.629,77</b>	<b>9.836,55</b>	<b>1.206,78</b>	<b>6.885,64</b>

PRJ | 60018 - INNOVATION NETWORK 2007

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	430.000,00	430.000,00	0,00	430.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>430.000,00</b>	<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>430.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	66.465,98	51.939,01	-14.526,97	54.525,30
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	11.031,65	7.329,56	-3.702,09	8.243,64
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	18.986,92	15.545,44	-3.441,48	16.322,19
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	182.600,14	161.491,31	-21.108,83	160.731,19
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	29.216,02	22.830,26	-6.385,76	25.716,99
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	36.000,00	36.000,00	0,00	36.000,00
<b>Spese Totale</b>			<b>344.300,71</b>	<b>295.135,58</b>	<b>-49.165,13</b>	<b>301.539,31</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>85.699,29</b>	<b>134.864,42</b>	<b>49.165,13</b>	<b>128.460,69</b>

PRJ | 60019 - TRASFERIMENTO TECNOLOGICO TERRITORIO NAZIONALE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	19.900,00	36.400,00	16.500,00	36.400,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>19.900,00</b>	<b>36.400,00</b>	<b>16.500,00</b>	<b>36.400,00</b>
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	45.000,00	44.999,67	-0,33	45.000,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	7.200,00	7.539,45	339,45	7.200,00
<b>Spese Totale</b>			<b>52.200,00</b>	<b>52.539,12</b>	<b>339,12</b>	<b>52.200,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-32.300,00</b>	<b>-16.139,12</b>	<b>16.160,88</b>	<b>-15.800,00</b>

PRJ 60020 - PROGETTO DOMOTICA

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>140.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.000,00</b>
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	59.257,76	38.731,93	-20.525,83	38.570,65
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.481,24	6.411,40	-3.069,84	6.171,30
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	34.000,00	33.072,00	-928,00	32.736,00
<b>Spese Totale</b>			<b>102.739,00</b>	<b>78.215,33</b>	<b>-24.523,67</b>	<b>77.477,96</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>37.261,00</b>	<b>61.784,67</b>	<b>24.523,67</b>	<b>62.522,05</b>

PRJ 60021 - Economia del Mare 2007

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	273.000,00	273.000,00	0,00	273.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>273.000,00</b>	<b>273.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>273.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	29.203,48	29.869,89	666,41	29.203,47
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.906,80	5.869,19	-37,61	5.906,80
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	8.802,02	8.945,29	343,27	9.479,76
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	115.200,00	63.847,56	-51.352,44	66.805,91
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	18.432,00	10.730,39	-7.701,61	10.688,95
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	91.000,00	91.000,00	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>268.344,30</b>	<b>210.262,32</b>	<b>-58.081,98</b>	<b>122.084,89</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>4.655,70</b>	<b>62.737,68</b>	<b>58.081,98</b>	<b>150.915,11</b>

PRJ 60023 - Sister 2008

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	370.000,00	0,00	-370.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>370.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-370.000,00</b>	<b>0,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.739,10	25.386,76	2.647,66	22.739,75
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.636,50	9.210,09	1.573,59	7.659,13
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	7.442,02	7.756,52	314,50	7.827,81
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	60.796,72	35.999,74	-24.796,98	36.196,72
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.727,48	4.208,08	-5.521,40	5.791,48
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	259.000,00	100.003,76	-158.996,24	9.967,10
<b>Spese Totale</b>			<b>367.341,82</b>	<b>182.562,95</b>	<b>-184.778,87</b>	<b>90.180,99</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>2.658,18</b>	<b>-182.562,95</b>	<b>-185.221,13</b>	<b>-90.180,99</b>

PRJ 60025 - Domotica 2008

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	500.000,00	0,00	-500.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-500.000,00</b>	<b>0,00</b>
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	59.803,83	25.799,58	-34.004,25	25.900,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.568,61	4.489,74	-5.078,87	4.128,00
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	456.058,00	147.062,32	-308.995,68	35.309,53
<b>Spese Totale</b>			<b>525.428,44</b>	<b>177.351,64</b>	<b>-348.076,80</b>	<b>65.237,53</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-25.428,44</b>	<b>-177.351,64</b>	<b>-151.923,20</b>	<b>-65.237,53</b>



PRJ 60027 - Attività commerciali STT

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	64.470,50	104.470,83	40.000,33	52.500,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>64.470,50</b>	<b>104.470,83</b>	<b>40.000,33</b>	<b>52.500,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	8.854,32	7.010,60	156,28	6.854,32
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	187,20	279,14	91,94	187,20
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.725,17	1.912,80	187,63	1.901,20
	550	SPESE SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	8.333,00	5.166,85	-3.166,15	5.166,85
<b>Spese Totale</b>			<b>17.099,69</b>	<b>14.369,39</b>	<b>-2.730,30</b>	<b>14.109,57</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>47.370,81</b>	<b>90.101,44</b>	<b>42.730,63</b>	<b>38.390,43</b>

PRJ 60028 - IRENE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	100.000,00	29.098,76	-70.901,24	29.098,76
<b>Entrate Totale</b>			<b>100.000,00</b>	<b>29.098,76</b>	<b>-70.901,24</b>	<b>29.098,76</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	5.623,03	4.349,43	-1.273,60	4.685,51
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.825,94	836,09	-989,85	1.582,80
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.789,99	1.532,50	-257,49	1.692,45
	330	CONTRATTI INTERINALI	11.100,00	10.850,00	-250,00	6.146,18
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	15.000,00	6.335,92	-8.664,08	6.335,93
<b>Spese Totale</b>			<b>35.338,96</b>	<b>23.903,94</b>	<b>-11.435,02</b>	<b>20.442,77</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>64.661,04</b>	<b>5.194,82</b>	<b>-59.466,22</b>	<b>8.655,99</b>

PRJ 60029 - Friend europe

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	90.000,00	116.948,71	26.948,71	116.948,71
<b>Entrate Totale</b>			<b>90.000,00</b>	<b>116.948,71</b>	<b>26.948,71</b>	<b>116.948,71</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.992,66	14.925,87	-2.066,79	14.159,49
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.517,97	4.908,59	-609,38	4.763,20
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	5.409,30	4.926,76	-482,54	5.114,55
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	10.200,00	7.199,91	-3.000,09	7.200,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.632,00	1.263,12	-368,88	1.152,00
	330	CONTRATTI INTERINALI	6.342,86	5.425,00	-917,86	0,00
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	8.000,00	7.911,84	-88,16	4.027,25
<b>Spese Totale</b>			<b>72.094,79</b>	<b>64.561,09</b>	<b>-7.533,70</b>	<b>36.436,49</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>17.905,21</b>	<b>52.387,62</b>	<b>34.482,41</b>	<b>80.512,22</b>

PRJ 60030 - QUEST HOME

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	12.000,00	8.400,00	-3.600,00	8.400,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>12.000,00</b>	<b>8.400,00</b>	<b>-3.600,00</b>	<b>8.400,00</b>
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	7.700,00	0,00	-7.700,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.300,00	0,00	-1.300,00	0,00
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	3.000,00	1.248,00	-1.752,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>12.000,00</b>	<b>1.248,00</b>	<b>-10.752,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>0,00</b>	<b>7.152,00</b>	<b>7.152,00</b>	<b>8.400,00</b>