

Per lo svolgimento delle attività istituzionali il Museo ha fatto ricorso nel triennio a prestazioni di soggetti esterni alla propria struttura mediante incarichi di collaborazione professionale e consulenze.

La Fondazione ha trasmesso il seguente prospetto nel quale sono riportati gli incarichi e le consulenze affidati e gli importi dei relativi oneri sostenuti, che si sono mantenuti sostanzialmente costanti in tutti e tre gli esercizi esaminati.

**CONSULENZE ED INCARICHI**

DESCRIZIONE ATTIVITA'	TIPOLOGIA	2006	2007	2008
consulenza fiscale	commercialista	21.486	21.486	16.640
registrazioni marchi	avvocato	2.846	2.122	3.548
consulenza legale amministrativa	avvocato	11.475	15.971	25.663
consulenza legale del lavoro	avvocato	15.804	15.804	30.092
elaborazione paghe e contributi	consulente del lavoro	52.560	53.634	32.753
assistenza in materia del lavoro	consulente del lavoro	-	-	-
procedure e registrazione di atti	notaio	555	1.245	1.419
supporto gestione contabilità	ragioneria	29.167	24.403	4.140
monitoraggio cantieri lavori immobili	architetto	-	-	16.830
<b>Totale</b>		<b>133.893</b>	<b>134.665</b>	<b>131.085</b>

Fonte: Museo Leonardo da Vinci

#### 4. L'attività istituzionale

La Fondazione, nei tre anni di riferimento, ha rivolto la propria attenzione all'attuazione di linee di azione e di progetti intesi soprattutto a migliorare e sviluppare le proprie capacità di autofinanziamento; le strategie di sviluppo adottate hanno determinato, specie nel 2007, un soddisfacente incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ed hanno consentito di realizzare i fini istituzionali e di porsi come "modello di museo scientifico" nel panorama nazionale ed internazionale delle istituzioni culturali.

Il consistente aumento (+12,07%) dei proventi delle vendite e delle prestazioni nel 2007, peraltro già iniziato nel 2006 e solo in lieve calo nel 2008 (-2%), è derivato in particolare dalle collaborazioni e dagli scambi intervenuti con istituzioni pubbliche, associazioni di settore ed altri musei, dall'utilizzo delle aree museali per manifestazioni scientifico-culturali e dall'azione del Museo volta a migliorare la propria immagine con numerose iniziative di esternalizzazione dei servizi e con la ricerca di nuove forme di collegamento con la società, il territorio regionale e nazionale nonché con il mondo scientifico internazionale.

Si riassumono brevemente alcune notizie in merito alle attività svolte nel triennio rinviando alle relazioni sulla gestione, allegate ai bilanci, per quanto riguarda l'elencazione delle singole attività.

Nel 2007 il Museo ha dato maggior risalto alla propria missione tesa a sviluppare "la cittadinanza scientifica", espressione con la quale gli scienziati e gli accademici definiscono il complesso di competenze utili a comprendere le implicazioni della scienza e della tecnologia sulla vita quotidiana.

Per affrontare al meglio tale obiettivo, il Museo ha articolato un programma integrato di attività, costituenti l'attuazione delle linee guida indicate dal Consiglio di amministrazione.

Nell'ultimo degli esercizi esaminati il Museo Leonardo da Vinci ha attuato un'impostazione gestionale del tutto innovativa, caratterizzata dalla sperimentazione di quattro elementi (modello gestionale, modello culturale, dimensione internazionale e struttura organizzativa) qualificanti della strategia di sviluppo della Fondazione.

Il 2008 è stato l'anno nel quale sono state avviate le attività preparatorie dell'Annual Conference 2009<sup>2</sup> dell'Associazione ECSITE (European Network of Science Centres and Museums), la più importante rete del settore a livello europeo che raccoglie circa 430 musei scientifici e "science center" provenienti da 28 paesi europei e 22 non europei.

---

<sup>2</sup> La conferenza annuale, svoltasi dal 4 al 6 giugno 2009, è stata ospitata interamente negli spazi museali.

É, infine, importante segnalare che il 26 gennaio 2010 è stata siglata la convenzione che sancisce la collaborazione tra EXPO 2015 S.p.a e la Fondazione Leonardo da Vinci con la finalità di sviluppare progetti educativi e culturali sul tema dell'alimentazione, già avviati in precedenza dalla Fondazione.

Nel prospetto che segue viene riportato, per il 2008, con il confronto con il 2007, il numero dei visitatori del Museo ripartito per tipologia di biglietto ed in occasione di eventi.

**VISITATORI**

MESE	INTERI	RIDOTTI e GRUPPI	GRUPPI SCUOLE	GRATUITI	TOTALE VISITATORI	EVENTI	TOTALE VISITATORI
GENNAIO	2.591	9.506	8.701	6.364	27.162	4.380	31.542
FEBBRAIO	2.550	8.311	14.732	5.631	31.224	4.325	35.549
MARZO	3.910	14.825	15.618	5.272	39.625	4.404	44.029
APRILE	2.764	10.041	27.552	6.000	46.357	4.015	50.372
MAGGIO	3.231	9.502	16.443	4.751	33.927	6.395	40.322
GIUGNO	1.071	3.175	617	1.475	6.338	3.690	10.028
LUGLIO	0	0	0	0	0	1.420	1.420
AGOSTO	0	0	0	0	0	0	0
SETTEMBRE	841	5.025	69	2.810	8.745	4.520	13.265
OTTOBRE	2.371	10.605	1.618	6.327	20.921	5.465	26.386
NOVEMBRE	2.246	13.306	6.625	9.385	31.562	6.263	37.825
DICEMBRE	2.457	12.431	5.692	11.815	32.395	6.320	38.175
<b>Totale</b>	<b>24.032</b>	<b>96.727</b>	<b>97.667</b>	<b>59.830</b>	<b>278.256</b>	<b>51.197</b>	<b>329.453</b>
<b>anno 2007</b>	<b>36.731</b>	<b>114.707</b>	<b>105.697</b>	<b>69.024</b>	<b>326.159</b>	<b>58.320</b>	<b>384.479</b>
<b>var. %</b>	<b>-34,6%</b>	<b>-15,7%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-13,3%</b>	<b>-14,7%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>-14,3%</b>

Fonte: Museo Leonardo da Vinci

La Fondazione precisa, nella nota integrativa, che, tenuto conto del periodo di tre mesi di chiusura, il numero dei visitatori nel 2008 è aumentato (+4.250 unità) dell'1,3% rispetto al 2007.

## **5. I bilanci**

I bilanci della Fondazione, costituiti dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, sono stati redatti applicando i principi di cui agli artt. 2423-bis e seguenti del codice civile (nelle note integrative viene precisato che, fin dall'esercizio 2004, è stato anche tenuto conto delle modifiche apportate dalla riforma del diritto societario, di cui al D.lgs 17 gennaio 2003 n. 6 ed in parte del "Documento, sotto forma di raccomandazione", approvato il 28 febbraio 2001, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti).

I bilanci sono corredati dalla relazione sull'andamento della gestione e dalla relazione del Collegio dei revisori che ha espresso parere favorevole all'approvazione degli stessi.

I bilanci d'esercizio per gli anni interessati dalla relazione, sono stati approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazioni rispettivamente in data 23 aprile 2007, 24 aprile 2008 e 4 maggio 2009.

### **5.1. Il conto economico**

Nel prospetto che segue vengono esposte le risultanze del conto economico per i tre anni oggetto di esame, confrontate con il 2005:

**CONTO ECONOMICO**

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.074.559	3.538.889	3.966.036	3.880.220
Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti	19.156	39.423	-4.367	54.036
Altri ricavi e proventi:				
- contributi in conto esercizio	4.885.247	4.171.754	4.239.387	4.315.189
- fondi contribuiti per investimenti	547.934	916.076	1.319.604	1.729.574
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>7.526.896</b>	<b>8.666.142</b>	<b>9.520.660</b>	<b>9.979.019</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
Per materie di consumo	286.495	308.978	289.651	372.482
Per servizi	2.787.319	3.057.874	3.549.343	3.058.103
Per godimento beni di terzi	243.897	170.137	68.502	16.269
Per il personale:				
- salari e stipendi	2.275.280	2.479.585	2.598.345	2.749.961
- oneri sociali	622.299	613.495	671.965	742.453
- trattamento di fine rapporto	148.853	163.089	166.762	171.755
- altri costi	25.891	53.908	56.895	26.799
<b>Totale costo del personale</b>	<b>3.072.323</b>	<b>3.310.077</b>	<b>3.493.967</b>	<b>3.690.968</b>
Ammortamenti e Svalutazioni:				
- amm. delle immobilizzazioni immateriali	334.758	564.952	978.295	1.395.598
- amm. delle immobilizzazioni materiali	338.134	461.219	589.972	601.818
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	50.664	0	0	0
Accantonamento per rischi	25.000	176.268	130.000	61.436
Altri accantonamenti	0	23.791	25.000	330.548
Oneri diversi di gestione	287.612	226.892	255.429	413.557
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>7.426.202</b>	<b>8.300.188</b>	<b>9.380.159</b>	<b>9.940.779</b>
<b>Differenza tra val. e costi della prod. (A-B)</b>	<b>100.694</b>	<b>365.954</b>	<b>140.501</b>	<b>38.240</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
Proventi	3.112	6.688	4.707	5.134
Interessi ed altri oneri finanziari	-23.774	-19.268	-22.206	-52.614
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>-20.662</b>	<b>-12.580</b>	<b>-17.499</b>	<b>-47.480</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
Proventi	91.561	28.975	48.517	155.180
Oneri	-38.930	-243.193	-22.702	-21.560
<b>Totale proventi ed oneri straordinari (E)</b>	<b>52.631</b>	<b>-214.218</b>	<b>25.815</b>	<b>133.620</b>
Risultato prima delle imposte (A-B-C+/-E)	132.664	139.156	148.816	124.380
Imposte di esercizio	-128.877	-138.650	-146.169	-123.922
<b>Utile di esercizio</b>	<b>3.786</b>	<b>506</b>	<b>2.647</b>	<b>458</b>

I dati riportati nel conto economico danno luogo alle seguenti considerazioni.

Innanzitutto è da evidenziare che in tutti e tre gli anni considerati la gestione economica si chiude con un utile di esercizio che presenta un andamento decrescente e altalenante, essendo oscillato da € 506 nel 2006 (€ 3.786 nel 2005) ad € 2.647 nel 2007 per ridiscendere nel 2008 ad € 458.

Per il 2006 l'esito della gestione ordinaria o caratteristica (differenza tra valore e costo della produzione) registra l'importo più elevato del triennio, pari ad € 365.954, dovuto al combinato effetto dell'aumento del valore della produzione (da attribuire prevalentemente all'aumento dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" e "dell'utilizzo del fondo contributi per investimenti") superiore all'incremento dei costi della produzione, che raggiungono l'importo di € 8.300.188.

Il risultato economico di € 506 risente peraltro dei saldi negativi delle partite finanziarie pari ad € 12.580 e delle partite straordinarie di € 214.218.

Per l'esercizio 2007 l'avanzo economico è di € 2.647, con un aumento del 423% rispetto all'esercizio precedente.

L'esito della gestione ordinaria evidenzia sempre un saldo positivo di € 140.501, seppure in flessione (-62%) rispetto al 2006 (€ 365.954).

Si presentano in crescita sia il valore della produzione, € 9.520.660, (per l'incremento dei "ricavi delle vendite e prestazioni" nonché degli "altri ricavi e proventi" nelle sue componenti "contributi in conto esercizio" ed "utilizzo fondi contributi per investimenti") sia il costo della produzione, € 9.380.159.

In particolare il prospetto evidenzia l'aumento del costo per servizi e per il personale; quest'ultimo tiene conto, secondo quanto indicato nella nota integrativa, delle quote maturate per la 14° mensilità comprensive degli oneri sociali e della quota del premio di produzione.

Resta negativo il saldo dei proventi ed oneri finanziari mentre diventa positivo il saldo delle partite straordinarie, influenzato dall'importo € 48.517 delle sopravvenienze attive.

Proseguendo nell'analisi delle voci del conto economico, il prospetto evidenzia per il 2008 l'utile di esercizio meno elevato del triennio pari ad € 458 (derivante dalla crescita delle poste degli ammortamenti e degli "altri accantonamenti" che hanno fatto lievitare i costi della produzione ad € 9.940.779) e la contrazione del saldo della gestione ordinaria che registra € 38.240.

Il saldo delle partite straordinarie resta positivo e cresce ad € 133.620 a seguito dell'aumento delle sopravvenienze attive pari ad € 155.180, mentre è in flessione il saldo delle partite finanziarie (-€ 47.480).

I prospetti seguenti espongono il primo la composizione dei contributi in conto esercizio del triennio, suddivisa in contributi gestionali da soci o da Pubbliche Amministrazioni ed altri contributi in conto esercizio ed il secondo la composizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni realizzati dal Museo.

**CONTRIBUTI**

	2005	2006	2007	2008
<b>Contributi da Pubbliche Amministrazioni</b>				
Contributo ordinario ex lege 549/1995	1.284.580	1.284.579	1.126.783	1.130.798
Contributo straordinario MIUR ex lege n.6/2000	970.000	1.050.000	1.050.000	1.050.000
Comune di Milano	258.230	258.230	258.230	258.230
Camera di Commercio di Milano	250.000	250.000	250.000	250.000
<b>Totale</b>	<b>2.762.810</b>	<b>2.842.809</b>	<b>2.685.013</b>	<b>2.689.028</b>
<b>Altri contributi in conto esercizio</b>				
Finalizzati a laboratori e sezioni				
Di natura pubblica (MIUR, Regione Lombardia, Unione Europea)	579.087	733.307	935.038	–
Di natura privata (Falk)	1.543.350	595.638	619.336	–
<b>Totale</b>	<b>2.122.437</b>	<b>1.328.945</b>	<b>1.554.374</b>	<b>1.626.161*</b>
<b>Totale contributi</b>	<b>4.885.247</b>	<b>4.171.754</b>	<b>4.239.387</b>	<b>4.315.189</b>

Fonte: Museo Leonardo da Vinci

\*Nel bilancio 2008 il Museo ha indicato soltanto l'importo complessivo degli altri contributi in conto esercizio

Analizzando i dati si osserva che, nel triennio, i contributi erogati dai fondatori di diritto, elencati all'art. 2 del Regolamento<sup>3</sup>, che costituiscono la principale fonte di finanziamento dell'Ente, registrano nel 2007 una contrazione (relativamente alla quale ininfluente è il modesto incremento di circa € 4.000, riscontrato nel 2008).

<sup>3</sup> Sono fondatori di diritto il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero dell'istruzione, il Ministero dell'università e ricerca, la Regione Lombardia, la Provincia di Milano, il Comune di Milano e la Camera di commercio, industria, agricoltura ed artigianato di Milano.

L'entità complessiva degli altri contributi in conto esercizio si presenta nel 2007 e nel 2008, dopo la contrazione del 2006 derivante dal calo dei contributi dei privati, in progressivo aumento.

#### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	2006	2007	2008
Biglietteria	1.222.292	1.096.964	876.010
Visite guidate	875.921	752.452	647.589
Organizzazione eventi	888.785	1.283.450	818.545
Altri servizi educativi	321.018	637.524	201.415
Royalties	64.284	27.952	26.059
Merchandising e prodotti editoriali	166.589	167.694	119.047
Sponsorship	0	0	1.191.555
<b>Totale</b>	<b>3.538.889</b>	<b>3.966.036</b>	<b>3.880.220</b>

Fonte: Museo Leonardo da Vinci

L'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni risulta nel 2008 pari ad € 3.880.220 ed è composto dai proventi da attività propria (biglietteria, visite guidate ed erogazione di servizi educativi) e da proventi da attività accessoria (organizzazione eventi, concessioni, vendite da merchandising, partnership con imprese private).

L'incremento di detti proventi è stato particolarmente rilevante nel 2007, anno al quale ha fatto seguito nel 2008 una lieve contrazione, dovuta al verificarsi di particolari situazioni contingenti, quali il calo subito dalla vendita dei biglietti per la chiusura al pubblico del Museo nel periodo da giugno a settembre.

La flessione dei ricavi dell'attività di organizzazione eventi all'interno del Museo è derivata poi dall'indisponibilità di alcune sale per la presenza di cantieri di lavori di manutenzione straordinaria della sede.

Resta, comunque, condivisibile l'azione della Fondazione volta a richiamare capitali privati ed a far lievitare i ricavi propri con una costante attività di ricerca di sempre nuove strategie di sviluppo, di miglioramento della propria immagine esterna e di nuove forme di collegamento con il territorio regionale e nazionale ed il mondo scientifico internazionale.

Quanto sopra rilevato conferma le considerazioni svolte dalla Fondazione nella nota integrativa del 2008, già richiamate nella prima parte della relazione, in merito "all'ormai consolidata privatizzazione sostanziale del Museo ed all'importanza assunta, negli anni



2005 – 2008, dall'apporto dei contributi privati e dai ricavi propri che hanno concorso in modo determinante alla crescita economico – finanziaria della Fondazione”.

**5.2 Lo stato patrimoniale**

Il prospetto che segue mostra i risultati dello stato patrimoniale del Museo al termine degli esercizi considerati.

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>				
Immobilizzazioni immateriali	2.188.736	2.001.785	3.120.153	3.978.008
Immobilizzazioni materiali	2.901.991	3.351.992	2.275.369	2.320.379
- Immobilizzazioni finanziarie	3.191	3.192	3.192	810
<b>Totale (B)</b>	<b>5.093.918</b>	<b>5.356.969</b>	<b>5.398.714</b>	<b>6.299.197</b>
<b>C) Attivo circolante</b>				
Rimanenze	19.156	58.579	54.212	108.248
Crediti	1.693.050	2.115.907	2.713.138	2.471.363
Disponibilità liquide	1.214.351	1.328.260	1.303.849	1.194.125
<b>Totale (C)</b>	<b>2.926.557</b>	<b>3.502.746</b>	<b>4.071.199</b>	<b>3.773.736</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	47.097	68.715	38.450	26.597
<b>Totale attivo</b>	<b>8.067.572</b>	<b>8.928.430</b>	<b>9.508.363</b>	<b>10.099.530</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) Patrimonio netto</b>				
Fondo di dotazione	103.291	103.291	103.291	103.291
Fondo Regione Lombardia	516.457	516.457	516.457	516.457
Fondo Ministero dell'Ambiente	568.103	568.103	568.103	568.103
Fondo contributi per investimenti	3.584.067	3.957.214	4.247.621	4.635.099
Utile d'esercizio portato a nuovo	17.493	21.280	21.786	24.433
Utile d'esercizio	3.787	506	2.647	459
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>4.793.198</b>	<b>5.166.851</b>	<b>5.459.905</b>	<b>5.847.842</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>	30.957	205.154	293.115	483.309
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	526.733	155.650	290.264	412.694
<b>D) Debiti</b>				
a) esigibili entro l'esercizio successivo	1.782.742	2.068.270	2.010.345	2.105.594
b) esigibili oltre l'esercizio successivo	715.372	671.163	751.548	707.339
<b>Totale debiti</b>	<b>2.498.114</b>	<b>2.739.433</b>	<b>2.761.893</b>	<b>2.812.933</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	218.570	661.343	703.186	542.751
<b>Totale passivo</b>	<b>8.067.572</b>	<b>8.928.431</b>	<b>9.508.363</b>	<b>10.099.529</b>

Si conferma nel 2008 la tendenza all'incremento del patrimonio netto del Museo.

Il prospetto evidenzia, infatti, il valore di € 5.847.842 raggiunto nel 2008; il patrimonio netto, alimentato dagli avanzi di gestione dell'esercizio e di quelli portati a nuovo, comprende, fra l'altro, il fondo di dotazione iniziale di € 103.291 ed i contributi al patrimonio della Regione Lombardia e del Ministero dell'Ambiente destinato, quest'ultimo, al progetto di sperimentazione delle celle a combustibile nella produzione di energia.

Con riferimento al patrimonio netto, la Fondazione, nella nota integrativa, fornisce chiarimenti in ordine al "Fondo contributi per investimenti" che, aumentato da € 3.957.214 del 2006 ad € 4.635.099 del 2008, è costituito principalmente da contributi su progetti finanziati, investiti in beni che recano benefici anche negli esercizi successivi.

Una voce consistente dell'attivo patrimoniale in tutti e tre gli esercizi è data dalle immobilizzazioni immateriali (il cui valore è esposto in bilancio al netto degli ammortamenti, calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione) che comprendono, oltre ai costi per software, le spese di manutenzione straordinaria e le migliorie apportate alla sede del Museo, di proprietà del Comune di Milano.

Nel complesso le immobilizzazioni registrano un andamento in costante aumento già evidente nel 2005, rispetto ai precedenti esercizi, con un picco sensibile nel 2008 che espone l'importo di € 6.299.197.

A fronte dell'incremento delle immobilizzazioni, l'attivo circolante mostra un andamento pressoché costante, con un incremento nei primi due esercizi esaminati ed una riduzione nel 2008.

Tra le poste dell'attività i crediti sono nel 2008 pari ad € 2.471.363 (in diminuzione di € 241.765 rispetto al 2007); ne fanno parte, tra gli altri, crediti per € 1.145.200 relativi a contributi da ricevere, per € 764.124 verso clienti, per € 276.670 nei confronti dell'INPS per il fondo di tesoreria sul TFR versato dalla Fondazione.

Il prospetto dello stato patrimoniale evidenzia, nella parte passiva, gli aumenti nel triennio del fondo rischi ed oneri; nel 2008 l'incremento è stato di € 190.194.

Il Fondo oneri è stato utilizzato per la copertura del costo correlato al premio al Direttore generale, deliberato dal Cda e di competenza dell'esercizio precedente.

Nel 2008 i debiti, esposti al passivo per € 2.812.933, rappresentano poste correnti e consolidate al presumibile valore di liquidazione; i debiti comprendono, fra l'altro, € 751.548 corrispondenti al residuo del debito ventennale inerente il finanzia-

mento FRISL (Fondo ristrutturazioni infrastrutture sociali Lombardia), utilizzato per la riqualificazione della sala Auditorium del Museo.

Si è già accennato, in altra parte della relazione, che nel dicembre 2006 è stata portata a termine dal gruppo di lavoro, coordinato da un esperto iscritto nel registro dei consulenti tecnici del Tribunale di Milano, la perizia di stima del patrimonio costituito dai beni storico - museali trasferiti dal preesistente ente pubblico.

L'Ente ha ritenuto che il valore dei predetti beni, (collezioni, opere d'arte, biblioteca) definito nella perizia di stima, dovesse essere esclusivamente indicato nella nota integrativa, in conformità alle indicazioni contenute nella "Raccomandazione" n. 2 della Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Tale raccomandazione prevede che "qualora la valutazione risulti tecnicamente complessa ed i relativi aggiornamenti siano eccessivamente onerosi rispetto alle risorse disponibili e le informazioni ottenibili possano risultare non affidabili o le valutazioni convenzionali possano dare indicazioni non attendibili, è possibile indicare il valore dei beni esclusivamente nella nota integrativa".

Attenendosi a quanto sopra, la Fondazione ha indicato, sinteticamente, nella nota integrativa i motivi in base ai quali ha seguito la predetta impostazione.

La difficoltà, ad esempio, di utilizzare per le immobilizzazioni, iscritte in bilancio sulla base del criterio del valore storico, quello del valore normale adottato nella perizia in quanto quest'ultimo avrebbe determinato un'implicita rivalutazione dei beni stessi, non consentita dai Principi Contabili Nazionali e l'insostenibilità degli oneri derivanti da un continuo aggiornamento negli esercizi successivi dei beni museali, nel caso di utilizzazione del "fair value" (valore equo) indicato in perizia.

Nella nota integrativa il valore dei beni storico - museali delle collezioni è stato indicato in € 23.569.822, quello dei beni delle collezioni d'arte in € 9.270.312 e quello dei beni della biblioteca in € 3.114.000; complessivamente € 35.954.134.

### **5.3 Il rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario espone i flussi che costituiscono le variazioni intervenute nella consistenza delle risorse finanziarie e che sono rappresentati dalle entrate e dalle uscite di disponibilità liquide (denaro in cassa) ed equivalenti (investimenti a breve, facilmente convertibili in denaro, non soggetti a marginali rischi di mutamento di valore).

Per quanto riguarda la forma espositiva, il rendiconto della Fondazione rappresentato nel prospetto che segue, espone puntualmente i flussi finanziari e le disponibilità liquide complessive alla fine di ogni esercizio esaminato.

Dai dati esposti possono trarsi le seguenti valutazioni:

- la gestione operativa (attività tipica) mostra un trend in notevole aumento;
- l'attività di investimento, invece, registra risultati in flessione;
- l'attività di finanziamento rileva un andamento altalenante;
- la liquidità finale nel 2008 si presenta in diminuzione.

In tal modo la Fondazione ha inteso rappresentare le attività operative nei tre settori sopraindicati al fine di rendere più trasparenti le variazioni intervenute nella gestione dei flussi e, quindi, le modificazioni generate in ordine alla situazione patrimoniale-finanziaria, a seguito delle operazioni di investimento e di finanziamento.

**RENDICONTO FINANZIARIO**

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Reddito operativo (ante interessi e imposte)</b>	<b>151.737</b>	<b>166.316</b>	<b>171.861</b>
Rettifiche non - cash			
Ammortamenti operativi	1.026.171	1.568.267	1.997.415
Accantonamenti operativi al netto utilizzi	174.197	87.962	190.194
Accantonamenti TFR Netti	(371.083)	134.614	122.430
Accantonamenti Netti Fondo Contributi per Investimenti	373.147	290.407	387.478
<b>CASH FLOW GESTIONE OPERATIVA (attività tipica)</b>	<b>1.354.169</b>	<b>2.247.566</b>	<b>2.869.378</b>
(aumento) diminuzione			
Variazione crediti commerciali e da contributi	(419.191)	(471.522)	526.461
Variazione crediti diversi	147.978	(119.747)	(193.700)
Variazione altre attività	(21.618)	30.264	11.853
Variazione magazzino e acconti fornitori	(39.423)	(572)	(49.097)
(aumento) diminuzione			
Variazione debiti commerciali	110.931	37.693	22.484
Variazione debiti diversi	693	7.766	107.796
Variazione altre passività	442.772	41.843	(160.435)
<b>VARIAZIONE CIRCOLANTE OPERATIVO</b>	<b>222.142</b>	<b>(474.275)</b>	<b>265.362</b>
<b>NET CASH FLOW DALLE OPERAZIONI</b>	<b>1.576.311</b>	<b>1.773.291</b>	<b>3.134.740</b>
Interessi passivi versati	<b>(19.268)</b>	<b>(22.206)</b>	<b>(52.614)</b>
Imposte pagate	<b>(116.390)</b>	(250.576)	(254.877)
<b>NET CASH FLOW DALLE ATTIVITA' OPERATIVE</b>	<b>1.440.653</b>	<b>1.500.509</b>	<b>2.827.249</b>
Variazioni Investimenti Immobilizzazioni Tecniche	(911.220)	(519.735)	(646.827)
Variazioni Investimenti Immobilizzazioni Immateriali	(378.002)	(1.090.277)	(2.253.452)
Variazioni Investimenti Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	2.382
Interessi Attivi	6.688	4.707	5.134
<b>NET CASH FLOW GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(1.282.534)</b>	<b>(1.605.305)</b>	<b>(2.892.763)</b>
Aumenti (riduzione) di Capitale e Riserve Patrimoniali	(1)	0	0
Accensione (rimborso) di Finanziamenti a Lungo Termine	(44.208)	80.385	(44.209)
Accensione (rimborso) di Finanziamenti a Breve Termine	0	0	0
<b>NET CASH FLOW GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(44.209)</b>	<b>80.385</b>	<b>(44.209)</b>
<b>Variazione della liquidità ed equivalenti</b>	<b>113.909</b>	<b>(24.411)</b>	<b>(109.724)</b>
<b>Liquidità iniziale</b>	<b>1.214.351</b>	<b>1.328.260</b>	<b>1.303.849</b>
<b>Liquidità finale</b>	<b>1.328.260</b>	<b>1.303.849</b>	<b>1.194.125</b>
<b>Generazione di Cassa totale dell'esercizio</b>	<b>113.909</b>	<b>(24.411)</b>	<b>(109.724)</b>

## 6. Considerazioni finali

Nel 2007 l'attività di adeguamento e riorganizzazione dell'assetto istituzionale della Fondazione è stata portata a termine:

- con l'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento che ha stabilito le norme di funzionamento della Fondazione e ha dato attuazione di dettaglio ad alcune disposizioni statutarie;
- con il completamento della relazione di stima del patrimonio, costituito dai beni storico - museali, trasferiti dal preesistente ente pubblico, al quale è stato attribuito il valore alla data del 31 dicembre 2006 di € 35.954.134.

La configurazione privatistica, disegnata dal legislatore nel 2000, ha permesso agli organi di vertice della Fondazione di proseguire agevolmente e proficuamente, nel triennio interessato dalla relazione, nel cammino già intrapreso dell'adozione di iniziative in campo culturale e scientifico con sempre maggiore flessibilità e dinamicità e della realizzazione di un'efficace e proficua sinergia tra istituzioni pubbliche e soggetti privati.

L'assetto di tipo privatistico è stato ulteriormente valorizzato dalle potenzialità del Museo che, estendendo l'attività istituzionale alla ricerca di soluzioni sempre più innovative nei vari settori operativi, ha progressivamente migliorato la propria immagine esterna, creando un moderno "science center" per la diffusione della cultura tecnico-scientifica.

Le nuove forme di collegamento con la società, con il territorio regionale, nazionale ed internazionale hanno contribuito ad incrementare notevolmente il livello delle risorse autoprodotte che, con la partecipazione dei contributi dei privati, si è affiancato, superandolo per entità, al finanziamento pubblico in calo nel triennio, il che trova conferma nei risultati di gestione degli esercizi esaminati.

La gestione economica, caratterizzata da un andamento altalenante si è chiusa in tutti e tre gli anni con un utile di esercizio, peraltro assai modesto, (€ 506 nel 2006, € 458 nel 2008) che solo nel 2007 ha raggiunto l'importo di € 2.647, anno nel quale si sono incrementati i "ricavi delle vendite e delle prestazioni" (€ 3.966.036), i quali nel 2008 hanno subito un lieve decremento (€ 3.880.220) per il verificarsi di alcune situazioni contingenti in cui si è venuto a trovare il Museo, quali la chiusura al pubblico per quattro mesi per lavori di manutenzione straordinaria.

Il valore della produzione si è incrementato da € 8.666.142 del 2006 ad € 9.979.019 nel 2008.

Anche il valore dei costi della produzione ha registrato nel periodo un progressivo aumento, raggiungendo nel 2008 € 9.940.779.

L'esito della gestione caratteristica ha evidenziato, invece, una continua rilevante contrazione, esponendo nel 2008 il valore più basso pari ad € 38.240, in flessione rispetto al 2007 ed al 2006, i cui risultati sono stati rispettivamente di € 140.501 e di € 365.954.

Si è, altresì, confermata la tendenza all'incremento del patrimonio netto che, pari ad € 5.847.842 nel 2008, è stato alimentato dagli utili di esercizio e da quelli portati a nuovo.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'H. Sch', is located on the right side of the page.