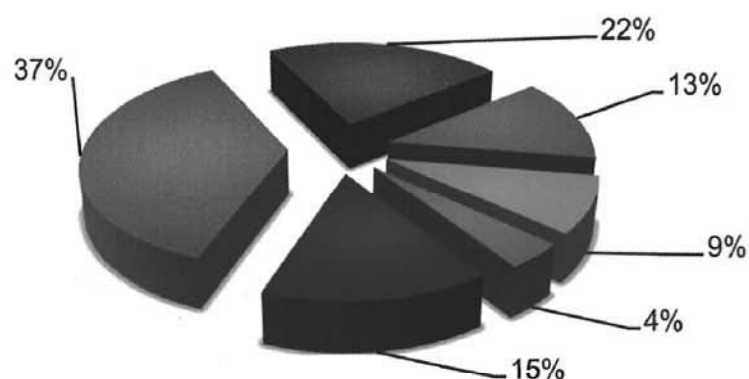


Debiti verso enti impositori - Erario

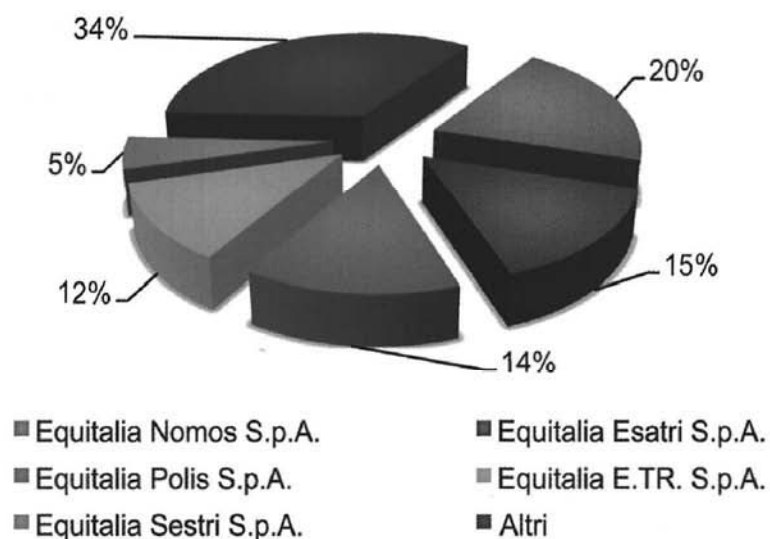
| NORD | | CENTRO | | SUD | |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl |
| Lombardia | 222.914 | Lazio | 47.588 | Campania | 45.201 |
| Friuli Venezia Giulia | 61.555 | Toscana | 25.943 | Calabria | 6.823 |
| Piemonte | 38.336 | Marche | 4.892 | Puglia | 5.788 |
| Veneto | 28.756 | Abruzzo | 3.323 | Sardegna | 1.680 |
| Liguria | 26.372 | Umbria | 995 | Basilicata | 321 |
| Emilia Romagna | 15.742 | Molise | - | | |
| Trentino Alto Adige | 10.050 | | - | | |
| Valle d'Aosta | 408 | | - | | |
| TOTALE | 404.133 | TOTALE | 82.740 | TOTALE | 59.812 |
| TOTALE GENERALE | | | | 546.685 | |



- Equitalia Esatri S.p.A.
- Equitalia Polis S.p.A.
- Equitalia Como e Lecco S.p.A.
- Equitalia Nomos S.p.A.
- Equitalia Gerit S.p.A.
- Altri

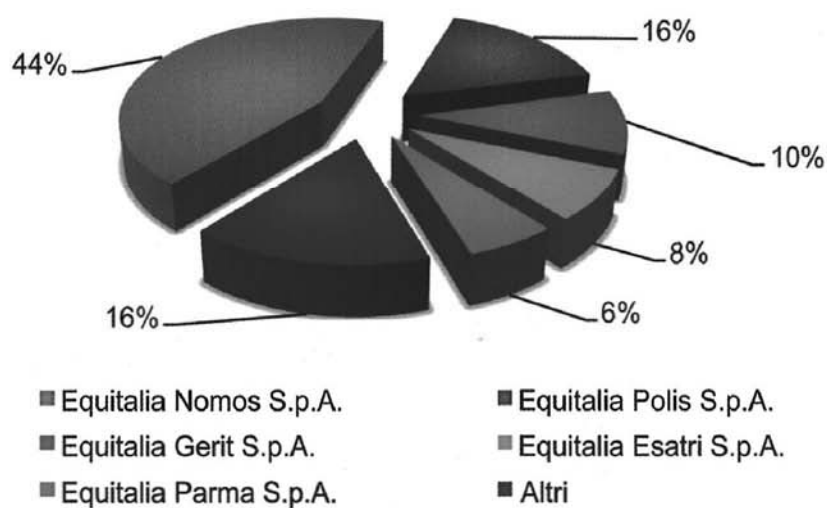
Debiti verso enti impositori - Inps e Inail

| NORD | | CENTRO | | SUD | |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl |
| Lombardia | 5.332 | Toscana | 1.662 | Campania | 2.981 |
| Piemonte | 4.007 | Marche | 1.224 | Puglia | 2.161 |
| Veneto | 2.542 | Abruzzo | 1.019 | Calabria | 1.491 |
| Emilia Romagna | 2.445 | Umbria | 1 | Sardegna | 533 |
| Friuli Venezia Giulia | 1.018 | Molise | - | Basilicata | 316 |
| Liguria | 970 | Lazio | - | | |
| Trentino Alto Adige | 320 | | - | | |
| Valle d'Aosta | 89 | | - | | |
| TOTALE | 16,724 | TOTALE | 3.905 | TOTALE | 7.482 |
| TOTALE GENERALE | | | | 28.112 | |



Debiti verso enti impositori - Altri

| NORD | | CENTRO | | SUD | |
|------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl |
| Piemonte | 144.125 | Lazio | 52.889 | Campania | 34.965 |
| Veneto | 132.041 | Toscana | 23.381 | Puglia | 12.150 |
| Emilia Romagna | 83.735 | Marche | 10.191 | Basilicata | 10.575 |
| Lombardia | 65.720 | Umbria | 8.521 | Sardegna | 9.614 |
| Trentino Alto Adige | 26.024 | Abruzzo | 2.678 | Calabria | 3.949 |
| Friuli Venezia Giulia | 15.640 | Molise | 1.056 | | |
| Liguria | 11.983 | - | - | | |
| Valle d'Aosta | 2.879 | - | - | | |
| TOTALE | 482.146 | TOTALE | 103.718 | TOTALE | 71.253 |
| TOTALE GENERALE | | | | 657.117 | |

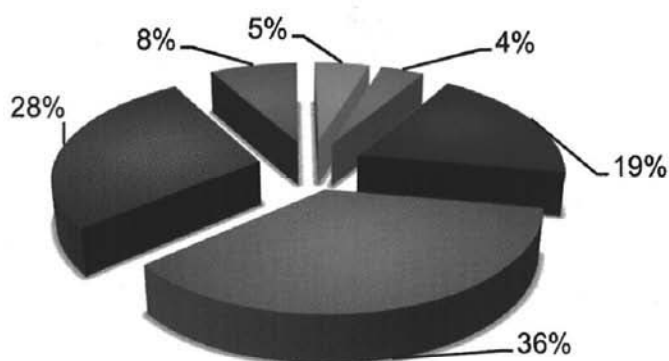


d) Debiti verso enti per somme incassate da lavorare

Sono relativi alle riscossioni pervenute tramite canali diversi dallo sportello, non ancora lavorate alla data di chiusura dell'esercizio.

La voce include gli incassi manuali, gli accrediti su conti correnti postali e le somme incassate dagli ufficiali di riscossione. Il saldo a fine esercizio risente fortemente delle riscossioni ICI relative al saldo di fine anno pervenute tramite banca e posta.

| NORD | | CENTRO | | SUD | |
|------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
| Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl | Regioni | €/mgl |
| Liguria | 115.145 | Lazio | 212.354 | Campania | 177.368 |
| Lombardia | 108.041 | Toscana | 154.208 | Sardegna | 46.482 |
| Veneto | 93.632 | Umbria | 26.897 | Calabria | 22.309 |
| Emilia Romagna | 70.365 | Abruzzo | 22.830 | Puglia | 14.148 |
| Piemonte | 37.730 | Marche | 12.405 | Basilicata | 1.395 |
| Trentino Alto Adige | 23.112 | Molise | 945 | | |
| Friuli Venezia Giulia | 8.296 | | - | | |
| Valle d'Aosta | 143 | | - | | |
| TOTALE | 456.463 | TOTALE | 429.638 | TOTALE | 261.702 |
| TOTALE GENERALE | | | | 1.147.803 | |



- Equitalia Polis S.p.A.
- Equitalia Gerit S.p.A.
- Equitalia Esatri S.p.A.
- Equitalia Sestri S.p.A.
- Equitalia Sardegna S.p.A.
- Altri

VOCE 50 - ALTRE PASSIVITÀ

| ALTRE PASSIVITÀ | 31/12/2007 |
|-----------------|------------|
| Valori in €/mgl | 449.077 |

La voce è così dettagliata:

| ALTRE | 31/12/2007 |
|--|----------------|
| Debiti verso organi sociali | 555 |
| Debiti verso cessati esattori | 11.190 |
| Debiti tributari | 19.111 |
| Debiti verso dipendenti per competenze maturate liquidazione differita | 22.594 |
| Debiti contributivi | 30.964 |
| Partite debitorie diverse | 364.662 |
| TOTALE | 449.077 |

I debiti verso organi sociali sono relativi ai compensi liquidati ma non ancora corrisposti al 31/12/2007.

I debiti verso cessati esattori rappresentano il controvalore dei provvedimenti (sgravi provvisori e tolleranze) ottenuti a fronte dei residui di loro pertinenza, utilizzati a riduzione dei versamenti effettuati agli Enti.

I debiti tributari sono costituiti prevalentemente dalle ritenute d'acconto operate, in qualità di sostituti d'imposta e dal saldo Iva a debito per corrispettivi percepiti e fatture emesse.

I debiti verso dipendenti comprendono le competenze maturate ma non corrisposte come ferie, permessi non goduti e l'incentivazione all'esodo.

I debiti contributivi sono riferiti sostanzialmente a debiti verso enti previdenziali per contributi da versare secondo la normativa vigente.

La voce delle partite debitorie diverse accoglie principalmente i debiti della capogruppo verso ex soci privati per il corrispettivo della cessione delle società ex concessionarie, estinti nel gennaio 2008 prevalentemente con l'emissione degli strumenti partecipativi oltre ai debiti verso fornitori e le partite viaggianti in riconciliazione.

VOCE 60 - RATEI E RISCONTI PASSIVI

| RATEI E RISCONTI PASSIVI | 31/12/2007 |
|--------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 624 |

La voce è così composta:

| RATEI E RISCONTI PASSIVI | 31/12/2007 |
|--------------------------|------------|
| Ratei passivi | 292 |
| Risconti passivi | 332 |
| TOTALE | 624 |

VOCE 70 - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | 31/12/2007 |
|------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 14.125 |

La voce accoglie gli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto del personale di Equitalia Servizi S.p.A. ed Equitalia S.p.A. e, residualmente, del personale ausiliario. Per il restante personale, è istituito un fondo speciale per i dipendenti di società esercenti il servizio nazionale di riscossione dei tributi presso l'INPS.

VOCE 80 - FONDI PER RISCHI E ONERI

| FONDI PER RISCHI ED ONERI | 31/12/2007 |
|---|----------------|
| Fondi di quiescenza e per obblighi simili | 4.258 |
| Fondi imposte e tasse | 163.617 |
| Altri fondi | 149.729 |
| TOTALE | 317.604 |

Il Fondo di quiescenza è relativo a fondi pensionistici integrativi a favore del personale istituiti in alcune aziende del Gruppo.

I fondi imposte e tasse sono così dettagliati:

| FONDI IMPOSTE E TASSE | 31/12/2007 |
|--|----------------|
| Fondo per imposte correnti - IRES | 129.995 |
| Fondo per imposte correnti - IRAP | 30.234 |
| Fondo per imposte differite - IRES | 2.817 |
| Fondo per imposte differite - IRAP | 243 |
| Fondo imposte e tasse. Altri fondi imposte | 329 |
| TOTALE | 163.617 |

I fondi per imposte correnti IRES e IRAP rappresentano l'accantonamento stimato per le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio 2007, tenuto conto della vigente normativa. In particolare il fondo IRES è stato accantonato direttamente dalla holding, quale consolidante fiscale, al netto dei vantaggi fiscali da attribuire alle singole società del gruppo.

Il fondo imposte differite è stato stanziato a fronte del debito IRES e IRAP che si genererà negli esercizi futuri tenuto conto delle nuove aliquote fiscali introdotte dalla Legge Finanziaria del 2008 (Legge n. 244 del 24 dicembre 2007).

| ALTRI FONDI | 31/12/2007 |
|-----------------------------------|----------------|
| Fondo esuberi | 5.589 |
| Altri fondi del personale | 51.021 |
| Fondi per contenzioso esattoriale | 12.646 |
| Fondi per altri contenziosi | 24.149 |
| Altri Fondi | 56.323 |
| TOTALE | 149.729 |

Il fondo esuberi accoglie le competenze accantonate da corrispondere ai dipendenti per incentivi all'esodo, derivanti da accordi sindacali.

Gli altri fondi del personale accolgono le competenze accantonate da corrispondere ai dipendenti per VAP, premi, rinnovo del contratto C.C.N.L. e premi di anzianità.

I fondi per contenzioso esattoriale accolgono gli stanziamenti effettuati a fronte dei rischi relativi alle cause inerenti l'attività esattoriale.

Gli altri fondi per contenzioso si riferiscono a rischi legati a contenziosi in essere di natura anche giuslavoristica, e per circa 7,9 €/mln a rischi riferiti al contenzioso di Equitalia Polis con la Corte dei Conti di Venezia per il quale si rinvia a quanto meglio sotto riportato.

Tra gli altri fondi rilevano gli accantonamenti effettuati da Equitalia Gerit sul rischio potenziale collegato alle cartelle con termine di notifica scaduto relativo al periodo riferibile alla nuova gestione.

L'accantonamento pari a 44 milioni di euro si è reso necessario in relazione a quanto fino ad ora emerso dall'analisi delle cartelle con termine di notifica risultato scaduto a partire dal 1° settembre 2007. A fronte di tale fenomeno, la società ha avviato nel corso dell'esercizio un piano di azioni correttive finalizzato a minimizzare i rischi, che dovrebbe espletare i massimi effetti nel corso del 2008 ed ha altresì disposto il completamento dell'analisi del magazzino notifiche.

Le stesse analisi hanno altresì evidenziato l'esistenza di analoghe problematiche per il periodo antecedente, per il quale la Società ha provveduto a contestare, a mezzo di propri legali, specifiche responsabilità nei confronti del venditore BMP5. Su conforme parere dei legali, ritenendo il rischio connesso a tale periodo remoto, anche in quanto presidiato dai meccanismi di garanzia contrattuale, si ritiene di non provvedere ad alcun ulteriore accantonamento.

Si segnala che, relativamente ad Equitalia Polis S.p.A., sotto il profilo penale, la società rimane interessata da una serie di procedimenti a carico degli Ufficiali di Riscossione imputati di falso ideologico e truffa per asserite false verbalizzazioni nell'esercizio della loro attività di riscossione. Con riguardo a tali procedimenti, ove la Società è citata quale responsabile civile, non sono stati registrati allo stato sostanziali sviluppi essendo ancora tutti nella fase dibattimentale, fatta

eccezione per alcune posizioni chiuse in primo grado con l'assoluzione degli imputati.

Sotto il profilo amministrativo si segnalano cause di risarcimento del danno per irregolare attività di riscossione e cause significative di opposizione avverso provvedimenti di diniego di rimborso e di diniego di discarico.

Nell'ambito delle cause di opposizione avverso provvedimenti di diniego di rimborso e di diniego di discarico, sono stati oggetto, rispettivamente di fermo amministrativo e di specifico invito al pagamento, i due contenziosi di seguito rappresentati:

in data 24 gennaio 2008, a seguito di alcune sentenze favorevoli intervenute nel corso del 2007 e del recupero di alcune quote riversate agli Enti, l'Agenzia delle Entrate ha comunicato la riduzione da circa euro 19,2 milioni a circa euro 15,2 milioni dell'importo del fermo amministrativo avente ad oggetto il compenso dovuto alla Equitalia Polis S.p.A. a titolo di remunerazione per lo svolgimento del servizio di riscossione per i primi 9 mesi del 2006. Il suddetto provvedimento era stato in precedenza richiesto dalla Direzione Regionale delle Entrate del Veneto per le posizioni connesse al contenzioso con la Corte dei Conti di Venezia relativo ai danni erariali conseguenti alle imputazioni nei confronti di alcuni Ufficiali di Riscossione. A fronte di tale contenzioso la società ha stanziato nel bilancio un apposito fondo rischi e oneri pari a circa euro 7,9 milioni, già presente nella situazione patrimoniale di cessione al 30 settembre 2006.

Contenzioso con la Corte dei Conti di Bologna a seguito dell'azione di responsabilità patrimoniale intentata da quest'ultima per effetto delle indagini penali relative alle presunte false verbalizzazioni degli Ufficiali di Riscossione. Alle indagini penali avevano, inoltre, fatto seguito una serie di provvedimenti di diniego e rigetto delle domande di rimborso/discarico adottati dall'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, la società ha ricevuto un invito al pagamento di circa euro 180 milioni da parte della Direzione Centrale dell'Agenzia delle Entrate, successivamente sospeso su ordinanza della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna. La Procura, per motivi procedurali, ha appellato il provvedimento di sospensione e la società si è ritualmente costituita. L'appello è stato rigettato dalla Corte dei Conti e, pertanto, l'invito al pagamento rimane al momento sospeso.

Si precisa che il meccanismo delle garanzie contrattuali a carico del Venditore San Paolo - IMI (oggi Intesa San Paolo S.p.A.) connesse al contratto di cessione di Equitalia Polis S.p.A. pone a carico del Venditore eventuali rischi connessi all'evoluzione di tutto il contenzioso.

VOCE 90 - FONDI RISCHI SU CREDITI

| FONDO RISCHI SU CREDITI | 31/12/2007 |
|-------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 4.702 |

La voce evidenzia gli accantonamenti effettuati per fronteggiare rischi soltanto eventuali su crediti e che non hanno natura rettificativa.

VOCE 100 - FONDI PER RISCHI FINANZIARI GENERALI

| FONDO PER RISCHI FINANZIARI GENERALI | 31/12/2007 |
|--------------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 87.500 |

Il Fondo è stato stanziato dalla capogruppo nell'esercizio ed è destinato alla copertura del rischio generale d'impresa, riferibile nella fattispecie alla funzione assegnata dal D.L. 203/2005 ad Equitalia, holding delle società agenti della riscossione.

Il decremento è stato determinato dalla liberazione del fondo da parte di ETR, unica società partecipata ad avere tale posta nel bilancio 2006.

VOCE 120 - DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO

| DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO | 31/12/2007 |
|---------------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 636 |

Il saldo della voce rappresenta l'ammontare delle differenze negative di consolidamento (3,6 €/mln) al netto di quelle positive (3,0 €/mln) derivanti dal confronto tra il valore di iscrizione delle partecipazioni al costo storico nel bilancio civilistico e al patrimonio netto nel consolidato.

VOCE 140 - PATRIMONIO DI PERTINENZA DI TERZI

| PATRIMONIO DI PERTINENZA DI TERZI | 31/12/2007 |
|-----------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 10.155 |

La voce rappresenta il patrimonio di pertinenza - comprensivo degli utili del periodo. Si tratta di quote di minoranza di soci minoritari di alcune società agenti non cedute ad Equitalia durante la fase di costituzione del gruppo. Nel 2008 la partecipazione di controllo nelle società agenti, detenuta da Equitalia S.p.A., è divenuta pressoché totalitaria.

VOCE 150 - CAPITALE

| CAPITALE | 31/12/2007 |
|-----------------|------------|
| Valori in €/mgl | 150.000 |

La voce rappresenta il valore del capitale investito, sottoscritto e versato, da parte degli azionisti della capogruppo.

La composizione del capitale sociale, rimasta invariata dalla costituzione della capogruppo, risulta la seguente:

| SOCIO | N. DELLE AZIONI | Valore nominale delle azioni |
|-----------------------|-----------------|------------------------------|
| Agenzia delle Entrate | 76.500 | 51% |
| INPS | 73.500 | 49% |

VOCE 170 - RISERVE

| RISERVE | 31/12/2007 |
|-----------------|---------------|
| Valori in €/mgl | 27.055 |
| RISERVE | 31/12/2007 |
| Riserva legale | 34 |
| Altre riserve | 27.021 |
| TOTALE | 27.055 |

VOCE 190 - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO

| UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 31/12/2007 |
|---------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 614 |

Rappresentano gli utili 2006 della capogruppo non destinati a riserva.

VOCE 200 - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO

| UTILI (PERDITE) D'ESERCIZIO | 31/12/2007 |
|-----------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 56.769 |

Il valore indicato rappresenta l'utile di spettanza del gruppo, derivante dal risultato economico di periodo.

Nell'anno sono stati conseguiti importanti risultati nell'attività di riscossione che hanno prodotto effetti positivi sui ricavi tali da compensare la riduzione della indennità fissa a carico dello Stato.

Il processo di efficientamento in corso sta iniziando a produrre effetti consistenti sulla struttura dei costi.

L'effetto combinato dell'aumento dei volumi riscossi e del processo di efficientamento - al netto dell'accantonamento a fondo rischi finanziari generali per €/milioni 87,5 stanziato dall'Holding a presidio del rischio d'impresa - ha portato un risultato consolidato di gruppo di circa 56,8 €/milioni.

Garanzie e impegni

La voce di garanzia accoglie gli importi per garanzie ricevute da terzi.

| | | €/mgl |
|----------------------------------|--|------------|
| GARANZIE E IMPEGNI | | 31/12/2007 |
| Garanzie Ricevute - Fidejussioni | | 146.811 |
| Garanzie Ricevute - Altre | | 2.593 |
| GARANZIE | | 149.404 |

Le garanzie ricevute comprendono principalmente le polizze fideiussorie relative alla gestione delle proprie riscossioni.

PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Costi

VOCE 10 - INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI

| INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI | 31/12/2007 |
|--------------------------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 59.825 |

La voce si riferisce agli interessi maturati su rapporti di debito e risulta così composta:

| INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI | 31/12/2007 |
|---|---------------|
| Interessi su debiti verso ex soci per cessione partecipazioni | 7.795 |
| Interessi passivi su c/c bancari | 11.699 |
| Interessi passivi su linee di credito per anticipazioni SAC | 36.518 |
| Interessi passivi - altri | 3.814 |
| TOTALE | 59.825 |

Gli interessi su debiti verso ex soci per cessione delle partecipazioni si riferiscono agli oneri finanziari maturati a carico della holding dalla data di acquisizione alla data di fine esercizio. Il debito si è estinto nel gennaio 2008 con l'emissione di strumenti partecipativi.

Gli interessi passivi su c/c bancari e quelli residuali si riferiscono a operazioni di provvista effettuate in parte per il fabbisogno gestionale e in parte per anticipazioni di tributi operate in forza di convenzioni con enti locali.

Gli interessi passivi sulla provvista effettuata per l'anticipazione ex D.L. 79/97 ed estinta nel primo semestre dell'anno costituiscono la posta principale.

VOCE 20 - COMMISSIONI PASSIVE

| COMMISSIONI PASSIVE | 31/12/2007 |
|---------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 30.173 |

La voce è così composta:

| COMMISSIONI PASSIVE | 31/12/2007 |
|---|---------------|
| Commissioni retrocesse a banche su incassi ex SAC | 21.985 |
| Commissioni passive per fidejussioni | 149 |
| Commissioni bancarie | 5.401 |
| Commissioni postali | 2.639 |
| TOTALE | 30.173 |

L'importo si riferisce principalmente alle commissioni passive riconosciute agli intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite e in particolare agli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti ai sensi della Legge 237/97 (ex Servizi Autonomi di Cassa).

VOCE 40 - SPESE AMMINISTRATIVE

| SPESE AMMINISTRATIVE | 31/12/2007 |
|----------------------|------------|
| Valori in €/mgl | 841.680 |

La voce è così composta:

| SPESE AMMINISTRATIVE | 31/12/2007 |
|-------------------------------|----------------|
| a) Spese per il personale | 471.941 |
| b) Altre spese amministrative | 369.739 |
| TOTALE | 841.680 |

VOCE 40.A - SPESE PER IL PERSONALE

| A) SPESE PER IL PERSONALE | 31/12/2007 |
|------------------------------------|----------------|
| Salari e stipendi | 328.920 |
| Oneri sociali | 109.295 |
| TFR | 3.492 |
| Trattamento di quiescenza e simili | 2.533 |
| Altri costi del personale | 27.700 |
| TOTALE | 471.941 |

La voce salari e stipendi include le competenze maturate nel periodo, comprensivi dei ratei di mensilità aggiuntive, la ferie maturate e non godute (2,6 €/milioni), i premi (30 €/milioni) e gli accantonamenti per rinnovi CCNL (7 €/milioni).

Gli altri costi del personale riguardano principalmente le spese per mensa (7 €/milioni), l'indennità di missione (5,5 €/milioni), benefit e liberalità (5 €/milioni), assicurazioni per i dipendenti (4,2 €/milioni) e incentivi all'esodo (2,7 €/milioni).

VOCE 40.B - ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE

Le altre spese amministrative sono riferite principalmente all'attività esattoriale, alle spese professionali e non, ai servizi informatici e di diversa natura. La tabella che segue fornisce un primo dettaglio della voce:

| B) ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE | 31/12/2007 |
|-------------------------------|----------------|
| Servizi esattoriali | 143.260 |
| Servizi informatici | 55.279 |
| Servizi professionali | 41.266 |
| Godimento beni di terzi | 37.411 |
| Spese per servizi generali | 29.449 |
| Altre spese | 63.075 |
| TOTALE | 369.739 |

a) I servizi esattoriali includono gli oneri derivanti dall'attività di riscossione, quali le spese sostenute per notifica e stampa delle cartelle esattoriali, i contributi obbligatori (contributo IFEL- ex ICI/ANCI), le spese per visure ed informazioni ipotecarie, le spese di postalizzazione esattoriale e di notifica, i costi diversi per procedure esecutive (spese legali ripetibili agli enti impositori, spese per vendite giudiziali, interventi immobiliari, etc.). La tabella che segue fornisce un maggiore dettaglio della voce per tipologie ed importi:

| SERVIZI ESATTORIALI | 31/12/2007 |
|---|----------------|
| Postalizzazione esattoriale Equitalia Servizi | 4.365 |
| Contributi obbligatori | 2.897 |
| Trasporto e scorta valori | 1.574 |
| Stampa ed elaborazione dati | 20.679 |
| Postalizzazione esattoriale | 41.308 |
| Spese di notifica cartella | 37.390 |
| Spesa di visura | 15.376 |
| Altre spese per attivazione procedure esecutive | 13.689 |
| Altri servizi esterni | 5.94 |
| TOTALE | 143.260 |

b) I costi per servizi informatici si riferiscono alle spese sostenute per la gestione dei sistemi informativi, per i servizi di elaborazione dati e manutenzione di hardware e software nonché a tutti i costi sostenuti per i servizi informatici necessari alla gestione dell'attività esattoriale.

Di seguito una tabella contenente un maggiore dettaglio della ripartizione dei costi.

| SERVIZI INFORMATICI | 31/12/2007 |
|-----------------------------------|---------------|
| Licenze e manutenzioni SW | 10.412 |
| Manutenzioni HW | 1.405 |
| Trasmissioni dati | 3.082 |
| Locazione HW e macchine d'ufficio | 3.411 |
| Servizi di call center | 2.306 |
| Consulenze informatiche | 3.386 |
| Altri costi ICT | 8.283 |
| Servizi per SW esattoriale | 22.993 |
| TOTALE | 85.279 |

La voce relativa agli altri costi ICT si riferisce principalmente alle attività svolte dal partner tecnologico del Gruppo, individuato nella Sogei S.p.A., sulla base delle specifiche indicazioni del Consiglio di Stato e dell'Agenzia delle Entrate. Il progetto di riferimento è la realizzazione di un sistema integrato della riscossione. Nel corso del 2007, nell'ambito di tale progetto, sono state svolte alcune attività propedeutiche, e in particolare sono stati migrati sui server Sogei i sistemi gestionali di Equitalia Polis, Equitalia ETR ed Equitalia Esatri.

c) I servizi professionali includono le spese legali e notarili per contenziosi esattoriali e di altra natura, le spese per soccombente in giudizio, le spese di pubblicità per le procedure immobiliari, i costi per perizie ed altre consulenze e servizi professionali di carattere gestionale. Tra queste ultime sono ricompresi i compensi per i servizi di revisione contabile prestati alle società del Gruppo. Segue il dettaglio:

| SERVIZI PROFESSIONALI | 31/12/2007 |
|--|---------------|
| Spese legali per contenzioso esattoriale | 16.867 |
| Spese per soccombente in giudizio per contenzioso esattoriale | 4.495 |
| Spese per soccombente in giudizio per altri contenziosi | 2.256 |
| Altre spese legali e notarili | 2.657 |
| Consulenze amministrative fiscali | 2.817 |
| Collaborazioni a progetto e contratti di somministrazione lavori | 3.459 |
| Altri servizi esterni | 2.542 |
| Rimborsi spese su consulenze | 65 |
| Altre consulenze | 4.719 |
| Compensi e rimborsi spese a revisori | 1.389 |
| TOTALE | 41.266 |

d) La voce relativa al personale distaccato e altri servizi al personale afferisce a:

- il costo del personale in distacco da società non appartenenti al gruppo, e in particolare dagli istituti di credito venditori delle società ex concessionarie (principalmente UniCredit per Equitalia Nomos, Intesa Sanpaolo per Equitalia Polis, Banca Popolare di Ancona per Equitalia Marche Uno);
- gli oneri per servizi al personale, quali i costi di formazione, le spese per missioni e le spese mediche.

e) I costi relativi al godimento beni di terzi fanno riferimento principalmente ai canoni di locazione e manutenzione ed alle spese condominiali relativi agli immobili ad uso ufficio. In misura residuale la voce contiene i canoni di manutenzione ed utilizzo di altri beni strumentali. Di seguito il dettaglio della voce:

| GODIMENTO BENI DI TERZI | 31/12/2007 |
|--|---------------|
| Alloggi dipendenti - locazione e spese | 475 |
| Locazione uso ufficio | 30.691 |
| Spese condominiali d'ufficio | 1.792 |
| Auto aziendali: locazioni e/o manutenzione | 840 |
| Manutenzione immobili | 2.184 |
| Manutenzione macchinari | 503 |
| Manutenzione apparecchiature telefoniche | 52 |
| Altre locazioni | 873 |
| TOTALE | 37.410 |

f) Con riferimento ai costi per servizi generali si specifica il dettaglio delle spese ricomprese nella voce, che si riferiscono ai consumi generali, alle spese di funzionamento, ai costi per utenze e altre spese generali. In particolare le spese per utenze sono rappresentate per 3,5 €/mln da spese per telefonia fissa e mobile e per pari ammontare da spese per energia, gas, riscaldamento e altre utenze.

| SERVIZI GENERALI | 31/12/2007 |
|--|---------------|
| Consumi e varie d'ufficio: Cancelleria, modulistica e stampati | 4.916 |
| Spese di funzionamento | 16.247 |
| Utenze | 7.083 |
| Pubblicità: Spese di comunicazione istituzionale | 1.204 |
| TOTALE | 29.449 |

Le spese di funzionamento si riferiscono principalmente a spese postali, di vigilanza, di pulizia e manutenzione oltre che a servizi di trasloco e facchinaggio.

g) Le altre spese sono relative: al personale distaccato, i costi per imposte indirette e tasse per 32,3 €/mln relativi all'IVA indetraibile da pro-rata e 1,9 €/mln ad altre imposte indirette. La voce residuale afferisce per 7,3 €/mln ai compensi e alle spese relative agli organi sociali e per 7,9 €/mln ad altre spese residuali quali le coperture assicurative aziendali.

| ALTRE SPESE | 31/12/2007 |
|---|---------------|
| Personale distaccato e servizi al personale | 13.279 |
| Imposte indirette e tasse | 34.395 |
| Altre spese | 15.401 |
| TOTALE | 63.075 |