

sembrato esprimere adeguatamente tale perdita, con conseguente azzeramento del relativo valore;<sup>83</sup>

- che gli altri azzeramenti del valore della partecipazione (Equitalia Bergamo, Equitalia Reggio, Equitalia Rieti ed Equitalia Sondrio) sono conseguenti alle operazioni di fusione per incorporazione e/o cessione dei rami di azienda effettuate nell'esercizio, rispettivamente, in Equitalia Esatri, in Equitalia Parma Reggio, in Equitalia Gerit e in Equitalia, Como, Lecco e Sondrio,<sup>84</sup> il cui valore è stato corrispondentemente incrementato per un importo complessivo pari ad € 10.261.146.

La tabella che segue espone, invece, con riferimento alla data del 31 dicembre 2007, la percentuale della partecipazione in ciascuna società, il risultato da questa conseguito, nonché il plusvalore o il minusvalore realizzato rispetto al valore di bilancio in rapporto all'entità del patrimonio netto.

---

<sup>83</sup> Cfr. *infra*, tabella riportata in commento alla voce "Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie" del conto economico.

<sup>84</sup> Cfr. *supra*, paragrafo, n. 3.2.1.

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

*(in euro)*

Società	% di possesso al 31/12/2007	Risultato 2007	Valore partecipazioni	Valore patrimonio netto	Minus/Plusvalore rispetto al valore di bilancio
Equitalia Alessandria	100,00	1.651.192	3.234.657	4.792.675	1.558.018
Equitalia Alto Adige	100,00	1.384.007	2.956.757	4.277.185	1.320.428
Equitalia Avellino	100,00	172.325	4.611.117	3.429.769	-1.181.348
Equitalia Ce. Fo. Ri.	100,00	3.340.144	2.732.026	2.820.373	88.347
Equitalia Cerit	100,00	4.522.212	2.805.127	7.250.651	4.445.524
Equitalia Como Lecco e Sondrio	100,00	2.665.429	5.350.437	5.361.052	10.615
Equitalia Cuneo	100,00	257.070	2.959.416	3.102.791	143.375
Equitalia E. Tr.	100,00	6.575.950	4.421.505	9.821.618	5.400.113
Equitalia Esatri	100,00	47.802.284	31.301.161	31.237.186	-63.975
Equitalia Ferrara	100,00	769.613	2.948.450	3.075.189	126.739
Equitalia Foggia	100,00	-712.268	0	2.487.732	2.487.732
Equitalia Frosinone	100,00	-843.768	1.756.232	1.756.232	0
Equitalia G.E.T.:	100,00	4.962.558	3.264.978	8.014.385	4.749.407
Equitalia Gerit	100,00	-6.952.276	7.273.378	896.759	-6.376.619
Equitalia Lecce	100,00	2.681.196	3.096.753	5.709.106	2.612.353
Equitalia Marche Due	100,00	2.321.335	3.175.822	5.441.335	2.265.313
Equitalia Marche Uno	100,00	2.837.685	3.229.896	3.160.226	-69.670
Equitalia Matera	98,86	81.548	2.521.596	2.752.745	231.149
Equitalia Nomos	100,00	33.159.565	4.159.191	37.187.622	33.029.431
Equitalia Parma Reggio	100,00	3.045.388	5.467.718	7.245.808	1.778.090
Equitalia Perugia	100,00	641.926	1.640.081	3.231.926	1.591.845
Equitalia Piacenza	100,00	875.425	2.785.434	2.772.759	-12.675
Equitalia Polis	85,00	34.792.256	18.929.061	33.018.635	14.089.574
Equitalia Potenza	100,00	205.876	2.683.441	2.859.542	176.101
Equitalia Pragma	60,00	45.462	3.658.652	1.713.820	-1.944.832
Equitalia Ravenna	100,00	557.629	3.026.727	3.072.736	46.009
Equitalia S.R.T.	100,00	1.267.422	2.875.001	4.084.727	1.209.726
Equitalia Sardegna	100,00	2.446.016	2.904.956	5.272.132	2.367.176
Equitalia Serit	100,00	42.209	5.141.779	5.141.779	0
Equitalia Servizi	90,53	1.742.989	2.599.935	3.950.018	1.350.083
Equitalia Sestri	100,00	4.062.661	2.971.379	7.015.065	4.043.686
Equitalia Spezia	100,00	87.150	2.975.518	2.975.459	-59
Equitalia Terni	100,00	354.557	2.623.967	2.995.548	371.582
Equitalia Udine	100,00	1.683.686	3.212.968	4.842.462	1.629.493
<b>Totale</b>		<b>158.526.453</b>	<b>155.295.116</b>	<b>232.767.047</b>	<b>77.471.931</b>

Con riguardo alle esposte risultanze va evidenziato:

- che la cospicua perdita realizzata da Equitalia Gerit (circa 6,9 milioni di euro) non ha comportato una svalutazione della partecipazione avendo gli amministratori ritenuto non trattarsi di una perdita durevole;<sup>85</sup> essa è stata coperta, quanto all'importo di € 2,1 milioni di euro, dall'accantonamento iscritto nel "Fondo rischi partecipate" (cfr. *infra*) e, quanto alla parte differenziale, mediante utilizzo delle riserve della stessa società;
- che nemmeno è stata operata una rettifica in diminuzione del valore della partecipazione in Equitalia Pragma, pur in presenza di un consistente minusvalore, stante la sua natura non definitiva per effetto della mancata definizione del prezzo di acquisto;<sup>86</sup>
- parimenti, non sono state operate riduzioni ai valori delle partecipazioni in Equitalia Esatri, Equitalia Matera, Equitalia Piacenza ed Equitalia Spezia, in quanto il minusvalore evidenziatosi non è stato ritenuto integrare gli estremi di una perdita durevole di valore in considerazione della sua modesta entità;<sup>87</sup>
- che, infine, per Equitalia Avellino la svalutazione della partecipazione non è stata operata in quanto il prezzo di acquisizione è stato determinato tenuto conto dell'effettivo valore commerciale stimato di un immobile di proprietà che era stato, invece, iscritto contabilmente al costo storico.<sup>88</sup>

Il significativo aumento delle "Immobilizzazioni materiali" nell'esercizio 2007 (€ 757.419 a fronte dei 5.640 del 2006), consegue agli investimenti effettuati da Equitalia S.p.a. per l'allestimento della nuova sede (mobili, arredi, macchine elettroniche d'ufficio, calcolatori elettronici etc.).<sup>89</sup>

La voce "Altre attività" accoglie sia i crediti di natura tributaria, pari a € 72.373.526, sia crediti diversi, aventi natura residuale, verso le società partecipate e verso clienti (euro 216.042.527); di entrambi si espone il dettaglio nelle tabelle seguenti.

<sup>85</sup> Il risultato dell'esercizio 2008 è risultato positivo per € 18.618.785

<sup>86</sup> Cfr. *supra*, in commento alla tabella precedente. Il valore della partecipazione è stato completamente azzerato nel bilancio relativo al 2008, in conseguenza della consistente perdita (€ 4.422.122) realizzata in tale esercizio.

<sup>87</sup> Nel 2008, le ultime tre società sono state incorporate, per fusione, rispettivamente, in Equitalia Basilicata, in Equitalia Emilia Nord e in Equitalia Sestri, il cui valore di bilancio è risultato inferiore a quello dei rispettivi patrimoni netti, con conseguente realizzazione di plusvalore; lo stesso è avvenuto per Equitalia Esatri, il cui plusvalore è ammontato a più di 50 milioni di euro.

<sup>88</sup> Nel corso del 2008, la società è stata incorporata, per fusione, in Equitalia Polis, che ha anch'essa realizzato un plusvalore di oltre 38 milioni di euro.

<sup>89</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 4.1 e precedente nota n. 36.

(in euro)

<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>31/12/2007</b>
IRES	99.619	71.664.671
IRAP	1.439	178.228
IVA		13.422
Imposte anticipate	22.536	517.205
<b>Totale</b>	<b>123.594</b>	<b>72.373.526</b>

(in euro)

<b>Altri crediti</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>31/12/2007</b>
Crediti verso consolidate fiscali		133.774.301
Crediti verso clienti	2.249.488	4.356.349
Acconti	685	258.884
Dividendi 2007 deliberati nel 2008		77.450.560
Crediti diversi	750.364	202.433
<b>Totale</b>	<b>3.000.537</b>	<b>216.042.527</b>

Con riguardo ai crediti tributari, va evidenziato, preliminarmente, che nell'esercizio 2007 la Società ha optato, sussistendone le condizioni, per il regime c.d. di "consolidato fiscale" di cui all'art. 117 e seguenti del T.U.I.R., al quale hanno aderito, sottoscrivendo i relativi contratti, tutte le società controllate.

Tale particolare regime di tassazione - in base al quale il reddito imponibile viene, in buona sostanza, determinato per somma algebrica degli imponibili positivi e negativi di tutte le società del gruppo, ivi compresa la  *Holding* - ha comportato il trasferimento in capo quest'ultima (cui compete anche la redazione di un'unica dichiarazione) dell'obbligo di versamento dell'imposta dovuta dalle controllate sulla base del saldo reddituale di imponibile o di perdita fiscale di ciascuna di esse.

Il credito IRES evidenziato nella tabella sopra riportata attiene, per € 70.257.324, all'IRES "di gruppo" (e per tale parte, la posta trova contropartita nella voce "Altre Passività" - "Debiti verso le consolidate fiscali" dello stato patrimoniale passivo di cui *infra*) e per la parte rimanente (€ 1.407.347) all'IRES "propria" della Capogruppo.

Il credito IRAP si riferisce agli acconti versati nel 2007, mentre il credito IVA deriva dall'applicazione del "pro-rata" di indetraibilità, determinato in sede di dichiarazione annuale nella misura del 99%.<sup>90</sup>

Con riguardo ai crediti per imposte anticipate (€ 517.205), va evidenziato che la Società non ha ritenuto di iscriverci quelle relative agli accantonamenti per indennizzi, pari a 1 milione di euro,<sup>91</sup> non essendovi certezza sul trattamento fiscale di tale tipologia di costi.

Relativamente agli "Altri crediti", sono da segnalare quelli verso le società partecipate a seguito del consolidamento fiscale (€ 133.774.301), che trovano parziale contropartita negli accantonamenti al "Fondo IRES di gruppo" (€ 129.994.912) e al "Fondo imposte da consolidato" (€ 842.302) iscritti nella voce "Fondi per rischi ed oneri" dello Stato patrimoniale passivo.<sup>92</sup>

La differenza (pari a € 2.937.087) tra la posta dell'attivo e il totale delle due poste del passivo, è imputabile al valore negativo delle imposte correnti registrato nell'esercizio, che è stato determinato essenzialmente dal valore negativo dell'imponibile IRES.

I "Crediti verso clienti", si riferiscono, invece, a quelli vantati nei confronti delle partecipate, principalmente (per circa, 3,8 milioni di euro), per la realizzazione di nuovi Centri Elaborazione Dati a cura della società incaricata della progettazione e della gestione del sistema informatico<sup>93</sup> e, in via residuale, per l'addebito di altri costi amministrativi.

Gli acconti, si riferiscono per la maggior parte (€ 250.000) all'anticipazione versata al Corpo della Guardia di Finanza, salva successiva rendicontazione, in esecuzione della convenzione stipulata ai sensi dell'art. 3, 5° comma del decreto legge n. 203/2005.<sup>94</sup>

I ratei e i risconti attivi, pari complessivamente a € 353.035, registrano una notevole diminuzione, ascrivibile, essenzialmente, al decremento dei ratei, in conseguenza della vendita, nel corso dell'esercizio, dei titoli detenuti in portafoglio al 31 dicembre 2006.<sup>95</sup>

La tabella che segue riassume i dati relativi al passivo patrimoniale per l'esercizio 2007, posti a confronto con l'esercizio precedente.

<sup>90</sup> Tale credito è stato utilizzato nella dichiarazione di marzo 2008.

<sup>91</sup> Vedi *infra*, in commento alle risultanze dello stato patrimoniale passivo. Gli accantonamenti al "Fondo copertura perdite società partecipate" e al "Fondo rischi", consistendo in differenze permanenti di reddito, non hanno comportato, invece, la rilevazione di imposte anticipate.

<sup>92</sup> Vedi *infra*, in commento alla voce "Fondo per rischi ed oneri" dello stato patrimoniale passivo.

<sup>93</sup> Cfr. precedente nota n. 30.

<sup>94</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 5.3.

<sup>95</sup> Cfr. *supra*, in commento alle voci "Crediti verso enti creditizi" e "Obbligazioni a altri titoli a reddito fisso".

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

(In euro)

	2006		2007	
<i>Debiti verso enti creditizi</i>				
A) A vista	0		0	
B) A termine o con preavviso	129.198.971		141.718.266	
		129.198.971		141.718.266
<i>Debiti verso enti finanziari</i>				
A) A vista	0		0	
B) A termine o con preavviso	69.891.727		70.006.854	
		69.891.727		70.006.854
<i>Altre passività</i>		12.261.461		91.519.008
<i>Ratei e risconti passivi</i>		1.000		6.570
<i>Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</i>		626.105		868.313
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>				
A) Fondo imposte e tasse	1.013.535		131.952.509	
B) Altri fondi	0		4.612.000	
		1.013.535		136.564.509
<i>Fondi per rischi finanziari generali</i>		0		87.500.000
<i>Capitale</i>		150.000.000		150.000.000
<i>Riserve</i>				
A) Riserva legale	0		34.161	
B) Riserva per azioni o quote proprie	0		0	
C) Riserve statutarie	0		0	
D) Altre riserve	0		0	
		0		34.161
<i>Utili (Perdite) portati a nuovo</i>		(35.006)		614.045
<i>Utile (Perdita) di esercizio</i>		683.213		2.787.084
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>363.641.006</b>		<b>681.618.810</b>

La voce "Debiti verso enti creditizi" raccoglie, principalmente (per € 141.689.923) i debiti maturati, a titolo di corrispettivo (€ 134.337.0839) e per interessi (€ 7.352.840), nei confronti degli istituti bancari soci delle ex società concessionarie a seguito dell'acquisto dei relativi pacchetti azionari e/o dei rami d'azienda.

Tali debiti sono stati tutti pagati all'inizio del 2008, quanto a € 132.150.000, mediante emissione degli strumenti finanziari emessi dalla Società ai sensi dell'art. 3,

comma 7-ter del decreto legge n. 205/2003 e quanto alla parte differenziale (conguagli ed interessi), in numerario.<sup>96</sup>

L'incremento della posta rispetto al corrispondente dato dell'esercizio 2006 (+9,28%) è dovuto sia alla definizione dei prezzi di acquisto delle partecipazioni - che al 31 dicembre 2006 risultavano ancora provvisori - sia agli interessi maturati alla data di chiusura dell'esercizio.

I "Debiti verso enti finanziari", invece, riguardano i debiti verso le partecipate e si riferiscono, per la maggior parte (68,6 milioni di euro), al saldo dell'indennità di presidio a queste spettante per il 2007 e, per la parte rimanente (1,4 milioni di euro circa), al debito, comprensivo degli interessi, maturato verso la controllata Equitalia Polis per l'acquisto del pacchetto azionario totalitario da questa detenuto in Equitalia Udine, che è stato definito all'inizio del 2008.

La posta trova contropartita nelle voce "Crediti verso la clientela" dello Stato patrimoniale attivo di cui *supra*.

Nella tabella che segue sono riportate le poste che compongono la voce "Altre passività".

(in euro)

	31/12/2006	31/12/2007
Debiti verso consolidate fiscali	13.901	70.257.324
Debiti verso cedenti privati per partecipazioni	10.197.413	11.389.205
Debiti verso fornitori	1.442.182	9.171.028
Debiti verso soggetti controllanti	470.989	250.820
Debiti verso dipendenti	131.746	170.148
Debiti verso organi sociali	3.750	233.186
Debiti tributari	169	31.495
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.311	15.802
<b>Totale</b>	<b>12.261.461</b>	<b>91.519.008</b>

L'importo più consistente, riguarda i "Debiti verso consolidate fiscali", che si riferiscono, come già accennato,<sup>97</sup> agli acconti, alle ritenute e agli altri crediti IRES trasferiti dalle partecipate alla  *Holding* in virtù del regime di c.d. "consolidato fiscale".

<sup>96</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 3.2.1.

<sup>97</sup> Cfr. *supra*, in commento alla stato patrimoniale attivo

I "Debiti verso cedenti privati di partecipazioni" riguardano i debiti maturati nei confronti dei soci privati delle ex società concessionarie a seguito dell'acquisto delle relative partecipazioni.

Anche tali debiti, similmente a quanto avvenuto per gli analoghi debiti verso gli istituti bancari di cui si è appena detto, sono stati tutti pagati nel 2008, salvo quello relativo al prezzo di acquisto della Pragma S.p.a. (ora Equitalia Pragma), in quanto non ancora accettato dal venditore.<sup>98</sup>

Nello specifico, essi ammontano ad € 6.550.000, a titolo di corrispettivi, a € 854.000, a titolo di conguagli e a € 439.133, a titolo di interessi.

Anche in questo caso, la prima somma è stata corrisposta mediante emissione di titoli finanziari (ex art. 3, comma 7-ter del decreto legge n. 203/2005), mentre le altre due sono state definite in numerario.

I debiti verso fornitori, si riferiscono, per 1,2 milioni di euro circa, a fatture ricevute entro la fine dell'esercizio e saldate in quello successivo e, per la parte rimanente, a fatture ancora da ricevere.

Relativamente agli altri debiti elencati in tabella, mette conto evidenziare che:

- quelli "verso soggetti controllanti", si riferiscono, in parte, ai compensi dei componenti degli organi sociali in regime di c.d. onnicomprensività, da riversare alle amministrazioni di appartenenza<sup>99</sup> e, in parte, alle somme dovute all'Agenzia delle Entrate per i servizi in convenzione e per il personale ancora in posizione di distacco;<sup>100</sup>
- quelli "verso organi sociali" riguardano compensi di competenza dell'esercizio 2007 corrisposti nel 2008;
- i "debiti verso i dipendenti" concernono prevalentemente le ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2007;
- "i debiti tributari" e "verso istituti di previdenza e sicurezza sociale", si riferiscono a ritenute fiscali e contributive su competenze spettanti a dipendenti e a professionisti, operate nel 2007 e versate nel 2008.

Per quanto concerne il trattamento di fine rapporto, è da segnalare che l'importo maggiore, pari a euro 533.604, proviene dal Fondo TFR maturato dal personale ex ASCOTRIBUTI; il restante importo, pari a euro 334.709, afferisce alle quote di TFR maturate dagli altri dipendenti.<sup>101</sup>

Le componenti della voce "Fondo per rischi ed oneri" sono riassunte nella seguente tabella.

<sup>98</sup> Cfr. *supra*, in commento alla voce "Partecipazioni in imprese del gruppo" dello stato patrimoniale attivo, nonché paragrafo n. 3.2.1 e nota n. 22.

<sup>99</sup> Cfr. *supra*, note da n. 11 a n. 13.

<sup>100</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 4.1 e nota n. 35.

<sup>101</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 4.1.

(In euro)

	31/12/2006		31/12/2007	
Fondo per imposte e tasse		1.013.535		131.952.509
Altri fondi				
Fondi rischi per copertura perdite società controllate	0		2.100.000	
Fondo per rinnovo CCNL	0		80.000	
Altri fondi per il personale	0		1.432.000	
Fondi per oneri per indennizzi contrattuali	0		1.000.000	
		0		4.612.000
<b>Totale</b>		<b>1.013.535</b>		<b>136.564.509</b>

La posta più consistente è rappresentata dall'accantonamento iscritto al "Fondo per imposte e tasse" che espone il debito complessivo verso l'Erario per le imposte correnti e differite.

Nell'ambito di tale fondo assumono particolare rilievo il "fondo IRES di gruppo" (€ 129.994.912) e il "Fondo imposte di consolidato" (€ 842.302), a cui si è già accennato a commento della voce "Altre attività" dello stato patrimoniale attivo, costituendo tali fondi parziale contropartita della posta "Crediti verso consolidate fiscali", nonché il "Fondo imposte differite IRES" (€ 1.064.000) che riguarda il debito d'imposta relativo ai dividendi di pertinenza del 2007,<sup>102</sup> soggetti a tassazione secondo le nuove aliquote previste dalla legge n. 244/2007, in quanto distribuiti nel 2008.

Negli altri fondi sono stati accantonati:

- 2,1 milioni di euro per la copertura della perdita conseguita da Equitalia Gerit;<sup>103</sup>
- 80 mila euro per il rinnovo del contratto collettivo di settore, sottoscritto nel 2008;<sup>104</sup>
- 1,432 milioni di euro per premi VAP (Valore Aggiunto Produttività) e altri premi destinati al personale relativi al 2007;
- 1 milione di euro per somme dovute alle società ex concessionarie in applicazione delle clausole di indennizzo inserite nei contratti di cessione.

Nell'esercizio 2007 è stato, inoltre, disposto un accantonamento di 87,5 milioni di euro nel "Fondo per rischi finanziari generali", allo scopo di fronteggiare il rischio di impresa, con riguardo, soprattutto, alle eventuali future situazioni di squilibrio economico presso le società partecipate.<sup>105</sup>

<sup>102</sup> Cfr. *infra*, in commento alla Voce "Dividendi e altri proventi" del conto economico.

<sup>103</sup> Cfr. *supra*, in commento alla voce "Partecipazioni in imprese del gruppo" dello stato patrimoniale attivo.

<sup>104</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 4.3.

<sup>105</sup> Tale Fondo è stato incrementato nel 2008 di ulteriori 12,5 milioni di euro.

Il prospetto che segue evidenzia, infine, le variazioni nelle singole voci del patrimonio netto per gli esercizi 2005, 2006, 2007.

*(in euro)*

	Capitale	Riserva legale	Utili perdite portati a nuovo	Utile perdita d'esercizio	Totale in patrimonio netto
Saldo alla data della costituzione	150.000.000				150.000.000
Utile/perdita esercizio 2005				-35.006	-35.006
<b>Saldo al 31/12/2005</b>	<b>150.000.000</b>			<b>-35.006</b>	<b>149.964.994</b>
Decrementi da destinazione risultato d'esercizio 2005			-35.006		
Utile/perdita esercizio 2006				683.213	683.213
<b>Saldo al 31/12/2006</b>	<b>150.000.000</b>		<b>-35.006</b>	<b>683.213</b>	<b>150.648.207</b>
Incrementi da destinazione risultato d'esercizio		34.161	649.052		683.213
Decrementi da destinazione risultato d'esercizio				-683.213	-683.213
Utile/perdita esercizio 2007				2.787.084	2.787.084
<b>Saldo finale</b>	<b>150.000.000</b>	<b>34.161</b>	<b>614.046</b>	<b>2.787.084</b>	<b>153.435.291</b>

Le risultanze del conto economico dell'esercizio 2007 confrontate con l'esercizio precedente sono espone nei prospetti riportati nella pagina seguente.

**CONTO ECONOMICO**

(in euro)

	2006		2007	
<b>RICAVI</b>				
<i>Interessi attivi ed altri proventi assimilati</i>				
A) interessi attivi su conti correnti	368.959		2.509.185	
B) interessi attivi e proventi assimilati	0		1.264.025	
C) interessi attivi su titoli a reddito fisso	1.507.047		863.847	
		1.876.006		4.637.057
<i>Dividendi e proventi</i>				
A) su azioni quote ed altri titoli a reddito variabile	1.757.565		1.055.870	
B) su partecipazioni	0		0	
C) su partecipazioni in imprese di gruppo	0		115.144.613	
		1.757.565		116.200.483
<i>Profitti da operazioni finanziarie</i>		0		606.919
<i>Altri proventi di gestione</i>		2.249.491		13.589.533
<b>Totale ricavi</b>		<b>5.883.062</b>		<b>135.033.992</b>

	2006		2007	
<b>COSTI</b>				
<i>Interessi passivi ed altri oneri assimilati</i>		0		7.866.595
<i>Commissioni passive</i>		58.863		2.471
<i>Perdite da operazioni finanziarie</i>		18.800		0
<i>Spese amministrative</i>				
A) <i>Spese per il personale di cui:</i>				
- salari e stipendi	202.246		4.383.068	
- oneri sociali	60.906		1.252.124	
- trattamento di fine rapporto	16.857		332.763	
- trattamento di quiescenza e simili	0		0	
- altre spese di personale	20.202		1.947.706	
		300.211		7.915.661
B) <i>Altre spese amministrative</i>		2.820.199		14.713.171
<i>Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali</i>		187.952		365.832
<i>Accantonamento al fondo rischi su crediti</i>		0		3.100.000
<i>Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie</i>		815.517		13.099.715
<i>Variazione positiva del fondo rischi finanziari generali</i>		0		87.500.000
<i>Imposte sul reddito d'esercizio</i>		998.307		-2.316.537
<i>Utile d'esercizio</i>		683.213		2.787.084
<b>Totale costi</b>		<b>5.883.062</b>		<b>135.033.992</b>

Nella posta "Interessi attivi ed altri proventi assimilati", che registra un consistente incremento (+141,84%), sono riportati gli interessi lordi maturati sui conti correnti bancari, sui titoli in portafoglio e sui finanziamenti concessi alle società partecipate nel corso dell'esercizio.<sup>106</sup>

Nell'ambito della voce "Dividendi e proventi", merita di essere evidenziata la posta concernente i dividendi "su partecipazioni in imprese del gruppo", che è quella di maggior rilievo economico (€ 115.144.613).<sup>107</sup>

La composizione di tale posta è riportata nella tabella che segue.

(in euro)

	31/12/2006	31/12/2007
Dividendi 2006 deliberati nel 2007	0	78.139.066
Rettifica dividendi generati da utili già inclusi nel prezzo	0	-40.445.012 <sup>108</sup>
Dividendi 2007 deliberati nel 2008	0	77.450.559
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>115.144.613</b>

Al riguardo, va precisato che nella contabilizzazione dei dividendi la Società si è conformata al principio contabile,<sup>109</sup> in base al quale essa deve avvenire nell'esercizio in cui questi vengono deliberati dall'Assemblea della controllata, ancorché non ancora distribuiti (criterio della competenza economica), e al parere espresso dalla CONSOB<sup>110</sup>, secondo cui, alla luce di tale stesso principio, deve ritenersi consentita l'imputazione dei dividendi nel bilancio della  *Holding* sulla base della sola approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione delle controllate e, dunque, anche se non sia ancora intervenuta la formale approvazione da parte delle rispettive Assemblee.

Secondo quanto dichiarato nella nota integrativa, tal'ultima situazione si è verificata relativamente ai dividendi relativi al 2007, ma non anche per quelli relativi al 2006, non avendo gli amministratori delle società controllate ancora definito, alla data di approvazione del progetto di bilancio relativo a tale esercizio da parte della Capogruppo, "...le politiche di distribuzione dei dividendi...".

<sup>106</sup> Cfr., *supra*, in commento alla voce "Crediti verso Enti finanziari" dello stato patrimoniale attivo.

<sup>107</sup> L'altra posta (€ 1.055.870) raccoglie, invece, i proventi degli investimenti in titoli a reddito variabile, incassati nell'esercizio e si riferiscono alle due polizze assicurative a capitalizzazione unica (cfr. *supra* in commento alla voce "Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile" dello stato patrimoniale attivo).

<sup>108</sup> Cfr. anche *supra*, in commento alla voce "Partecipazioni in imprese del gruppo" dello stato patrimoniale attivo.

<sup>109</sup> O.I.C. n. 20.

<sup>110</sup> Comunicazione n. DAC/RM/95002194 del 16 marzo 1995.

I prospetti che seguono, espongono il dettaglio dei dividendi generati dalle singole società controllate nel 2006 (con indicazione della quota da detrarre in quanto inclusa nel valore del patrimonio netto e, dunque, nel prezzo di acquisto della partecipazione, ma relativa a dividendi maturati antecedentemente alla data del relativo atto di cessione<sup>111</sup>) e nel 2007.<sup>112</sup>

<sup>111</sup> Cfr., *supra*, in commento alla voce "Partecipazioni in società del gruppo" dello stato attivo patrimoniale.

<sup>112</sup> Merita di essere anticipato che nel bilancio relativo al 2008, l'importo della posta all'esame risulta fortemente ridimensionato (€ 34.220.410, con un decremento pari al 78,96%), sia per effetto della contabilizzazione dei soli dividendi relativi all'esercizio di competenza, sia in conseguenza della politica di maggiore patrimonializzazione perseguita e del notevole abbattimento dell'indennità di presidio (260 milioni di euro, a fronte dei 310 milioni originariamente previsti e dei 405 milioni del 2007 – cfr. *supra* paragrafo n. 5.5 e nota n. 60), che ha finito per incidere sul risultato di esercizio di molte delle società partecipate.

**ANNO 2006***(in euro)*

	<b>Dividendi lordi</b>	<b>Rettifica dividendi pagati nel prezzo</b>	<b>Dividendi netti</b>
Equitalia Alessandria	1.899.144	-1.412.338	486.806
Equitalia Alto Adige	1.269.016	-973.960	295.056
Equitalia Bergamo	3.250.000	-1.754.268	1.495.732
Equitalia Ce. Fo. Ri.	1.013.955	-623.111	390.844
Equitalia Cerit	2.396.000	-1.726.683	669.317
Equitalia Como Lecco	667.446	-658.871	8.575
Equitalia E. Tr.	25.844.000	-16.971.776	8.872.224
Equitalia Ferrara	380.985	0	380.985
Equitalia G.E.T.	1.350.000	-1.350.000	0
Equitalia Gerit	5.009.861	0	5.009.861
Equitalia Lecce	1.212.171	-132.179	1.079.992
Equitalia Marche Due	3.263.369	-2.447.527	815.842
Equitalia Marche Uno	1.381.938	-586.139	795.799
Equitalia Nomos	16.990.454	-8.107.270	8.883.184
Equitalia Piacenza	524.033	-347.085	176.948
Equitalia Polis	3.496.700	0	3.496.700
Equitalia Rieti	312.659	-94.145	218.514
Equitalia Sardegna	2.537.952	-1.202.188	1.335.764
Equitalia Sestri	1.784.473	-939.596	844.877
Equitalia Sondrio	183.030	-70.350	112.680
Equitalia S. R.T.	932.464	-344.253	588.211
Equitalia Terni	1.101.832	0	1.101.832
Equitalia Udine	1.337.584	-703.273	634.311
<b>Totale</b>	<b>78.139.066</b>	<b>-40.445.012</b>	<b>37.694.054</b>

**ANNO 2007***(in euro)*

Equitalia Ce. Fo. Ri.	3.173.137
Equitalia Como, Lecco e Sondrio	2.532.156
Equitalia Esatri	47.800.000
Equitalia Ferrara	731.133
Equitalia Marche Uno	2.833.470
Equitalia Parma e Reggio	2.893.118
Equitalia Piacenza	831.654
Equitalia Polis	14.783.477
Equitalia Ravenna	373.350
Equitalia Servizi	1.499.064
<b>Totale</b>	<b>77.450.559</b>

Nella voce "Profitti da operazioni finanziarie", sono iscritti i proventi (€ 606.919) generati dalla vendita delle quote detenute nella società di investimento a capitale variabile (S.I.CA.V.),<sup>113</sup> mentre nella tabella che segue è riportato il dettaglio della voce "Altri proventi di gestione".

(in euro)

	31/12/2006		31/12/2007	
<i>Ribaltamento costi</i>				
A) Costi I.C.T.	0		3.767.600	
B) Personale distaccato	85.548		827.032	
C) Altri	63.940		271.251	
		149.488		4.865.883
<i>Proventi per servizi resi al sistema riscossione</i>		2.100.000		8.705.280
<i>Altri proventi di gestione</i>		3		18.370
<b>Totale costi</b>		<b>2.249.491</b>		<b>13.589.533</b>

Nell'ambito della voce "Ribaltamento costi", la posta "Costi I.C.T." rappresenta la quota imputata alle società partecipate della spesa sostenuta dalla  *Holding*  per la realizzazione del sistema informativo unico della riscossione e per la gestione unificata dei servizi di  *Information Technology* ,<sup>114</sup> mentre la posta "Personale distaccato" si riferisce al rimborso del costo del personale della  *Holding*  distaccato presso le partecipate.<sup>115</sup>

I "Proventi per servizi resi al sistema della riscossione" riguardano i corrispettivi percepiti dalla Società per servizi infragruppo resi alle partecipate.<sup>116</sup>

Sul versante dei costi, merita di essere evidenziato che la voce "Interessi passivi e oneri assimilati", comprende, soprattutto (per € 7.791.976) gli interessi passivi riconosciuti agli istituti bancari e ai soci privati delle ex società concessionarie<sup>117</sup> e per la parte rimanente (€ 74.618) gli interessi corrisposti alle società partecipate per il

<sup>113</sup> Cfr. *supra* in commento alla voce "Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile" dello stato patrimoniale attivo.

<sup>114</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 3.2.2 e nota n. 30.

<sup>115</sup> Cfr. *supra*, nota n. 37.

<sup>116</sup> La voce è stata così riclassificata, rispetto alla precedente voce "Commissioni attive" del bilancio 2006.

<sup>117</sup> Cfr. *supra*, in commento alle voci "Debiti verso enti creditizi" e "Altre passività" dello stato patrimoniale passivo.

ritardato pagamento dell'indennità di presidio e del corrispettivo per l'acquisto della società Equitalia Udine.<sup>118</sup>

Le "Altre spese amministrative" comprendono sia gli oneri sostenuti per il personale, per i quali si rimanda al precedente paragrafo n. 4.1, sia le spese di gestione ordinaria della società, che sono riassunte nella seguente tabella.

(in euro)

	<b>31/12/2006</b>	<b>31/12/2007</b>
<i>Spese per servizi professionali</i>	1.724.909	4.433.475
<i>Costi I.C.T.</i>	0	5.045.754
<i>Spese amministrative non professionali</i>	299.320	1.139.022
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	0	846.369
<i>Spese per consumi e varie d'ufficio</i>	493.277	775.714
<i>Imposte indirette e tasse</i>	302.693	2.472.837
<b>Totale</b>	<b>2.820.199</b>	<b>14.713.171</b>

Nelle "Spese per servizi professionali", oltre agli oneri sostenuti per consulenze esterne, per le quali si rimanda al precedente paragrafo n. 4.4, sono ricompresi i compensi erogati agli organi sociali (€ 1.389.961),<sup>119</sup> il compenso corrisposto alla società incaricata della revisione contabile (€ 360.000), il costo del personale delle società partecipate distaccato presso la Capogruppo (€ 429.347)<sup>120</sup> e del personale titolare di contratto di collaborazione coordinata e continuativa (€ 54.926).

I "Costi I.C.T." si riferiscono, come appena riferito, alla spesa complessiva sostenuta dalla  *Holding* (sia per la parte ad essa direttamente imputabile, sia per quella riferibile alle società partecipate) per la riorganizzazione dei sistemi informatici e di comunicazione.

Tra le "Spese amministrative non professionali", assumono rilievo quelle per la comunicazione aziendale, di rappresentanza e di pubblicità (€ 667.371), che concernono, prevalentemente, gli oneri derivanti dalla pubblicizzazione della nuova identità di gruppo e, in maniera residuale, le inserzioni sulla stampa dei bandi di gara e di selezione del personale.

Le "Spese per godimento beni di terzi" sono relative, soprattutto, al canone annuo di locazione della sede sociale, pari a euro 762.000,<sup>121</sup> mentre, per la parte differenziale (€ 84.369) si riferiscono alla locazione di beni strumentali.

<sup>118</sup> Cfr. *supra*, in commento alla voce "Debiti verso enti finanziari" dello stato patrimoniale passivo.

<sup>119</sup> La voce comprende sia i compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, sia quelli corrisposti ai componenti del Comitato Remunerazioni.

<sup>120</sup> Cfr. *supra*, paragrafo n. 4.1 e nota 37.

<sup>121</sup> Cfr. *supra*, nota n. 36.