

La tabella che segue espone la spesa media del personale in servizio esclusi i compensi attribuiti al direttore generale.

**Tabella n. 5 – Spesa media unitaria del personale**

|                             | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Spesa del personale         | 373.685       | 431.825       | 478.018       | 503.844       | 543.447       | 578.207       | 580.932       | 603.023       |
| Unità di personale          | 11            | 11            | 11            | 11            | 11            | 10            | 10            | 9             |
| <b>Spesa media unitaria</b> | <b>33.791</b> | <b>39.257</b> | <b>43.456</b> | <b>45.804</b> | <b>49.404</b> | <b>57.821</b> | <b>58.093</b> | <b>67.003</b> |

Dal 2001 al 2008 la spesa unitaria media del personale passa da € 33.791 a € 67.003 evidenziando un rilevante incremento attribuibile al rinnovo dei contratti e dei passaggi all'interno delle categorie.

Nel corso del 2007 la Lega ha attribuito un incarico di collaborazione coordinata e continuativa per il quale è stato corrisposto nel 2007 un compenso di € 34.292 e nel 2008 di € 45.000.

### **Consulenze, incarichi di collaborazione**

In base a quanto previsto dallo statuto la Lega può affidare incarichi di consulenza e/o di collaborazione a professionalità esterne in misura non superiore al 30% della dotazione organica (nell'attribuzione di tali incarichi, in osservanza ai principi e criteri generali dettati dalla legge, devono essere indicati: assenza della professionalità all'interno dell'apparato, durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione)<sup>19</sup>. Negli anni presi in considerazione il ricorso a tali incarichi rappresenta un fenomeno piuttosto contenuto. In particolare, nel 2004 la Lega ha affidato nove consulenze (per un importo complessivo di € 70.489) e nel 2005 soltanto una (per un importo di € 26.208).

<sup>19</sup> Art. 18 Statuto.

#### **4. Attività istituzionali**

Prima di evidenziare alcune delle attività più significative svolte dalla LILT è opportuno premettere che nel campo della prevenzione oncologica essa costituisce a livello nazionale uno dei più importanti e qualificati punti di riferimento. In particolare, la Lega è in grado, come già evidenziato, di assicurare, attraverso le Sezioni provinciali, la sua presenza, su tutto il territorio nazionale, garantendo il coordinamento e la realizzazione di tutte le iniziative a carattere divulgativo e/o scientifico programmate a livello regionale e nazionale.

Tra le altre attività a carattere scientifico si ricordano le numerose iniziative di studio e di ricerca, di formazione e aggiornamento sanitario, oltre che di prevenzione oncologica, di diagnosi precoce e di assistenza e riabilitazione. Tra esse assumono particolare rilievo quelle a carattere divulgativo poste in essere con l'obiettivo di realizzare ampie campagne di prevenzione e fornire informazioni di base sui fattori di rischio e sulla necessità di un coinvolgimento della società civile, a partire dalle scuole in ordine all'esigenza di apprestare ogni possibile difesa diretta a contenere la diffusione delle varie forme di infermità tumorali. A tale fine la LILT ogni anno promuove varie iniziative, tra le quali si ricordano: Settimana nazionale per la prevenzione oncologica; Giornata mondiale senza Tabacco; Nastro rosa; Linea verde SOS LILT; Prevenzione senza frontiere.

Tra le attività a carattere divulgativo si ricorda che la LILT pubblica un osservatorio quadrimestrale che riporta tutte le iniziative in corso a livello nazionale e periferico. Inoltre pubblica un report annuale contenente tutte le iniziative realizzate nel corso dell'anno.

Tra le attività attualmente in corso si segnalano: il Progetto VERSO (Volontariato E Rinnovo Sezionale Organizzativo) dedicato alla formazione del personale a tutti i livelli per un *restyling* dell'immagine della LILT a livello nazionale; il potenziamento della linea verde SOS LILT, dedicata ai pazienti oncologici e alle loro famiglie nelle diverse fasi della malattia fornendo informazioni utili sull'iter sanitario nonché sulla tutela assistenziale e previdenziale del malato; le campagne di prevenzione nelle scuole e nei luoghi di lavoro con lo scopo di informare correttamente sugli elementi di vita patogeni (fumo, consumo di alcol, alimentazione scorretta) e promuovere stili di vita sani.

(denominati "spazi prevenzione")<sup>35</sup>. Attualmente sono attivi circa 390 ambulatori, presso i quali prestano la loro collaborazione medici, personale parasanitario e volontari. Essi forniscono gratuitamente visite specialistiche, mettono a disposizione attrezzature idonee alla diagnosi precoce delle forme tumorali più diffuse.

### Risorse finanziarie delle Sezioni

La principale risorsa finanziaria delle Sezioni provinciali è costituita dalle entrate derivanti dalle quote associative versate dai soci, seguita da quelle provenienti: da rendite derivanti dal proprio patrimonio mobiliare ed immobiliare, da proventi derivanti dalle proprie attività, da oblazioni di enti e privati, da donazioni e lasciti testamentari, da rimborsi derivanti da convenzioni ed eventuali contributi di organismi locali, dello Stato, delle regioni, degli enti locali.

Le Sezioni provinciali versano alla Lega nazionale un contributo annuale costituito da una quota dell'entrata derivante ad esse dai contributi associativi.

Il Consiglio direttivo nazionale annualmente definisce la quota dei contributi associativi che le Sezioni provinciali devono versare alla Lega (circa il 2% dell'importo complessivo).

La tabella che segue riporta dal 2001 al 2008 l'ammontare complessivo delle quote associative versate dai soci alle Sezioni provinciali.

**Tab. n. 15 – Quote associative**

| Quote sociali | In euro   | Variazione % di anno in anno | Variazione % rispetto al 2001 |
|---------------|-----------|------------------------------|-------------------------------|
| 2001          | 5.024.962 | -                            | -                             |
| 2002          | 5.385.728 | 7,2                          | 7,2                           |
| 2003          | 2.114.205 | -60,7                        | -57,9                         |
| 2004          | 6.488.146 | 206,9                        | 29,1                          |
| 2005          | 6.113.484 | -5,8                         | 21,7                          |
| 2006          | 6.777.911 | 10,9                         | 34,9                          |
| 2007          | 6.826.975 | 0,7                          | 35,9                          |
| 2008          | 6.947.222 | 1,8                          | 38,3                          |

\*Dati forniti dalla Lega nazionale.

Dal 2001 al 2008 l'entrata derivante dai contributi associativi presenta un incremento di oltre il 38% (da € 5.024.962 a € 6.947.222). L'anomala variazione che

<sup>35</sup> In particolare, gli ambulatori sono aperti dalle Sezioni provinciali, previa autorizzazione del Consiglio, su iniziativa dei Consigli direttivi provinciali.

si registra nel 2003 è dovuta ad un'errata imputazione in bilancio di tale entrata (Sezione Provinciale di Milano).

Le quote associative rapportate alle riscossioni complessive delle Sezioni provinciali rappresentano nel 2006 il 15,7%, nel 2007 il 14,6% e nel 2008 il 14%.

### **7.1 Il bilancio delle Sezioni provinciali**

In base allo statuto e al regolamento di contabilità della Lega nazionale, le Sezioni provinciali sono tenute a redigere il budget con il programma di attività e il bilancio d'esercizio (stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa). Tali documenti, prima di essere trasmessi alla Lega nazionale<sup>36</sup>, devono essere comunicati al Collegio provinciale dei revisori.

L'esame dei dati delle singole Sezioni provinciali presenta una serie di problemi che rendono difficile la comparazione e il consolidamento di tutti i dati e non consentono di ricostruire un esaustivo quadro di insieme. In particolare, la comparazione e il consolidamento dei dati nazionali con quelli provinciali sono resi difficili dall'eterogeneità delle soluzioni contabili adottate da ciascuna Sezione. Tale eterogeneità, pur essendo comprensibile alla luce delle diverse caratteristiche e dimensioni delle Sezioni e del fatto che esse mediamente dispongono di una sola unità di personale dipendente (si avvalgono essenzialmente dell'apporto di personale tecnico volontario), è auspicabile sia superata per consentire una analisi completa di tutti i dati Lega/Sezioni.

In particolare, su 103 Sezioni la maggioranza adotta la contabilità di tipo finanziario, 5 la contabilità civilistica e quelle di dimensioni minori esclusivamente la contabilità di cassa. I problemi derivanti dall'adozione di eterogenee modalità di rilevazione, come è stato già evidenziato, sono stati più volte segnalati anche dal Collegio dei revisori.

Va peraltro dato atto che dal 2010 la Lega nazionale si è posta l'obiettivo di una omogeneizzazione dell'intero sistema contabile ed ha avviato l'implementazione di un software di gestione contabile e amministrativa, elaborato da una società esterna, da utilizzare presso le Sezioni provinciali, finalizzato al consolidamento di tutti i dati.

---

<sup>36</sup> Le Sezioni devono trasmettere alla Lega nazionale il budget e il programma di attività entro il 30 settembre e il bilancio d'esercizio entro il 28 febbraio (Art. 21, secondo comma dello statuto).

Pur non potendo allo stato fornire un quadro complessivo completo di tutti i dati contabili, si ritiene opportuno per gli esercizi 2006, 2007 e 2008 presentare una ricognizione dei risultati della gestione di cassa delle singole Sezioni provinciali.

La seguente tabella espone dal 2006 al 2008 i risultati della gestione di cassa, distinguendoli in forma aggregata a livello complessivo e a livello regionale e in forma singola a livello di Sezione.

| SEZIONI<br>PROVINCIALI | RISCOSSIONI     |                 |                        |                 |                        |
|------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
|                        | 2006            | 2007            | variaz. %<br>2006/2007 | 2008            | variaz. %<br>2007/2008 |
| Aosta                  | 220,8           | 212,9           | -3,6                   | 360,6           | 69,3                   |
| <b>VALLE D'AOSTA</b>   | <b>220,8</b>    | <b>212,9</b>    | <b>-3,6</b>            | <b>360,6</b>    | <b>69,3</b>            |
| Alessandria            | 252,5           | 207,1           | -18,0                  | 448,7           | 116,6                  |
| Asti                   | 171,5           | 175,8           | 2,5                    | 172,4           | -1,9                   |
| Biella                 | 293,7           | 347,0           | 18,1                   | 682,3           | 96,6                   |
| Cuneo                  | 447,2           | 547,5           | 22,4                   | 679,8           | 24,2                   |
| Novara                 | 380,8           | 319,2           | -16,2                  | 362,0           | 13,4                   |
| Torino                 | 299,8           | 339,4           | 13,2                   | 402,0           | 18,4                   |
| Verbania               | 234,9           | 295,8           | 25,9                   | 278,5           | -5,9                   |
| Vercelli               | 168,6           | 206,3           | 22,3                   | 254,6           | 23,4                   |
| <b>PIEMONTE</b>        | <b>2.249,8</b>  | <b>2.438,1</b>  | <b>8,4</b>             | <b>3.280,3</b>  | <b>34,5</b>            |
| Milano                 | 7.141,3         | 7.957,1         | 11,4                   | 7.448,6         | -6,4                   |
| Bergamo                | 238,1           | 256,1           | 7,5                    | 222,2           | -13,2                  |
| Brescia                | 136,2           | 220,1           | 61,6                   | 178,2           | -19,1                  |
| Como                   | 641,6           | 874,0           | 36,2                   | 907,7           | 3,8                    |
| Cremona                | 714,8           | 725,5           | 1,5                    | 470,9           | -35,1                  |
| Lecco                  | 181,0           | 222,9           | 23,1                   | 190,3           | -14,6                  |
| Lodi                   | 127,8           | 418,2           | 227,2                  | 604,6           | 44,6                   |
| Mantova                | 185,7           | 1.429,5         | 669,8                  | 2.522,6         | 76,5                   |
| Pavia                  | 284,7           | 315,8           | 10,9                   | 342,6           | 8,5                    |
| Sondrio                | 595,3           | 523,9           | -12,0                  | 335,7           | -3,6                   |
| Varese                 | 342,8           | 485,9           | 41,8                   | 564,1           | 16,1                   |
| <b>LOMBARDIA</b>       | <b>10.589,3</b> | <b>13.429,0</b> | <b>26,8</b>            | <b>13.787,4</b> | <b>2,7</b>             |
| Genova                 | 584,9           | 421,5           | -27,9                  | 716,6           | 70,1                   |
| Imperia                | 251,0           | 363,2           | 44,7                   | 413,8           | 13,9                   |
| La Spezia              | 73,3            | 59,1            | -19,4                  | 59,5            | 0,7                    |
| Savona                 | 55,4            | 65,7            | 18,5                   | 83,5            | 27,1                   |
| <b>LIGURIA</b>         | <b>964,6</b>    | <b>909,5</b>    | <b>-5,7</b>            | <b>1.273,4</b>  | <b>40,0</b>            |
| Trento                 | 607,1           | 667,3           | 9,9                    | 754,7           | 13,1                   |
| Bolzano                | 212,6           | 204,2           | -4,0                   | 315,3           | 54,4                   |
| <b>TRENTINO A.A.</b>   | <b>819,7</b>    | <b>871,5</b>    | <b>6,3</b>             | <b>1.070,0</b>  | <b>22,8</b>            |

| PAGAMENTI      |                 |                        |                 |                        |
|----------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
| 2006           | 2007            | variaz. %<br>2006/2007 | 2008            | variaz. %<br>2007/2008 |
| 172,3          | 165,2           | -4,1                   | 230,1           | 39,3                   |
| <b>172,3</b>   | <b>165,2</b>    | <b>-4,1</b>            | <b>230,1</b>    | <b>39,3</b>            |
| 187,7          | 153,3           | -18,3                  | 202,4           | 32,1                   |
| 151,3          | 158,1           | 4,5                    | 116,9           | -26,1                  |
| 259,1          | 309,6           | 19,5                   | 349,7           | 12,9                   |
| 360,8          | 450,4           | 24,8                   | 680,6           | 39,4                   |
| 346,7          | 281,2           | -18,9                  | 351,9           | 25,1                   |
| 126,6          | 111,4           | -12,0                  | 138,9           | 24,7                   |
| 75,7           | 92,4            | 22,2                   | 128,7           | 39,2                   |
| 66,1           | 62,5            | -5,5                   | 101,9           | 63,0                   |
| <b>1.574,3</b> | <b>1.619,0</b>  | <b>2,8</b>             | <b>2.071,0</b>  | <b>27,9</b>            |
| 6.014,2        | 7.117,7         | 18,3                   | 6.513,2         | -25,7                  |
| 167,1          | 144,9           | -13,3                  | 107,6           | -33,2                  |
| 134,3          | 218,7           | 62,8                   | 151,1           | -30,9                  |
| 469,1          | 607,1           | 29,4                   | 637,6           | 5,0                    |
| 312,1          | 610,3           | 95,6                   | 226,9           | -62,8                  |
| 44,8           | 181,8           | 305,7                  | 156,4           | -14,0                  |
| 51,2           | 341,6           | 567,6                  | 381,8           | 11,8                   |
| 142,2          | 1.405,3         | 888,1                  | 2.487,3         | 77,0                   |
| 214,8          | 249,5           | 16,2                   | 284,5           | 14,0                   |
| 284,2          | 455,4           | 60,3                   | 323,3           | -2,9                   |
| 271,0          | 381,0           | 40,6                   | 453,7           | 19,1                   |
| <b>8.105,0</b> | <b>11.713,3</b> | <b>44,5</b>            | <b>11.723,4</b> | <b>0,1</b>             |
| 392,0          | 330,2           | -15,8                  | 451,1           | 36,6                   |
| 216,3          | 304,6           | 40,8                   | 388,1           | 27,4                   |
| 47,2           | 33,9            | -28,3                  | 36,8            | 8,9                    |
| 17,3           | 23,4            | 34,8                   | 27,6            | 1,8                    |
| <b>672,8</b>   | <b>692,1</b>    | <b>2,9</b>             | <b>903,6</b>    | <b>30,6</b>            |
| 412,3          | 522,1           | 26,7                   | 562,4           | 7,7                    |
| 147,8          | 156,1           | 5,6                    | 214,5           | 37,4                   |
| <b>560,1</b>   | <b>678,2</b>    | <b>21,1</b>            | <b>776,9</b>    | <b>14,5</b>            |

(in migliaia di euro)

| BALDO GESTIONE DI CASSA |                |                        |                |                        |
|-------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| 2006                    | 2007           | variaz. %<br>2006/2007 | 2008           | variaz. %<br>2007/2008 |
| 48,5                    | 47,8           | -1,5                   | 130,6          | 173,5                  |
| <b>48,5</b>             | <b>47,8</b>    | <b>-1,5</b>            | <b>130,6</b>   | <b>173,5</b>           |
| 64,8                    | 53,8           | -17,0                  | 246,2          | 357,4                  |
| 20,1                    | 17,7           | -12,0                  | 55,6           | 213,9                  |
| 34,6                    | 37,3           | 7,7                    | 332,6          | 791,7                  |
| 86,4                    | 97,1           | 12,4                   | -0,8           | -100,8                 |
| 34,1                    | 38,0           | 11,6                   | 10,0           | -73,6                  |
| 173,2                   | 228,0          | 31,6                   | 263,2          | 15,5                   |
| 159,3                   | 203,4          | 27,7                   | 149,8          | -26,4                  |
| 102,5                   | 143,8          | 40,3                   | 152,8          | 6,2                    |
| <b>723,5</b>            | <b>866,9</b>   | <b>19,8</b>            | <b>1.340,0</b> | <b>54,6</b>            |
| 1.127,0                 | 839,4          | -25,5                  | 935,4          | 11,4                   |
| 71,0                    | 111,2          | 56,5                   | 114,7          | 3,1                    |
| 1,9                     | 1,4            | -23,3                  | 27,1           | 1767,8                 |
| 172,5                   | 267,0          | 54,8                   | 270,1          | 1,2                    |
| 402,8                   | 115,2          | -71,4                  | 244,0          | 111,8                  |
| 136,2                   | 41,1           | -69,9                  | 33,9           | -17,4                  |
| 76,6                    | 76,6           | 0,0                    | 222,9          | 190,9                  |
| 43,5                    | 24,2           | -44,4                  | 35,3           | 46,1                   |
| 69,9                    | 66,3           | -5,1                   | 58,1           | -12,3                  |
| 311,1                   | 68,5           | -78,0                  | 12,4           | -81,8                  |
| 71,8                    | 104,9          | 46,1                   | 110,4          | 5,2                    |
| <b>2.484,3</b>          | <b>1.715,8</b> | <b>-30,9</b>           | <b>2.064,3</b> | <b>20,3</b>            |
| 192,9                   | 91,2           | -52,7                  | 265,4          | 191,0                  |
| 34,7                    | 58,6           | 69,0                   | 25,8           | -56,0                  |
| 26,1                    | 25,3           | -3,2                   | 22,8           | -9,9                   |
| 38,1                    | 42,3           | 11,1                   | 55,9           | 32,1                   |
| <b>291,8</b>            | <b>217,4</b>   | <b>-25,5</b>           | <b>369,9</b>   | <b>70,1</b>            |
| 194,8                   | 145,2          | -25,5                  | 192,3          | 32,5                   |
| 64,9                    | 48,1           | -25,8                  | 100,7          | 109,4                  |
| <b>259,7</b>            | <b>193,3</b>   | <b>-25,6</b>           | <b>293,0</b>   | <b>51,6</b>            |

(in migliaia di euro)

| SEZIONI PROVINCIALI   | RISCOSSIONI    |                |                        |                |                        | PAGAMENTI      |                |                        |                |                        | SALDO GESTIONE DI CASSA |                |                        |                |                        |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
|                       | 2006           | 2007           | Variaz. %<br>2006/2007 | 2008           | Variaz. %<br>2007/2008 | 2006           | 2007           | Variaz. %<br>2006/2007 | 2008           | Variaz. %<br>2007/2008 | 2006                    | 2007           | Variaz. %<br>2006/2007 | 2008           | Variaz. %<br>2007/2008 |
| Belluno               | 126,5          | 123,4          | -2,5                   | 149,1          | 20,8                   | 48,9           | 65,0           | 33,1                   | 103,0          | 58,4                   | 77,7                    | 58,3           | -24,9                  | 46,1           | -21,1                  |
| Padova                | 1.877,0        | 585,6          | -68,8                  | 825,6          | 41,0                   | 1.595,0        | 619,7          | -61,1                  | 863,8          | 39,4                   | 282,0                   | -34,1          | -112,1                 | -38,2          | 12,0                   |
| Rovigo                | 50,2           | 44,0           | -12,4                  | 74,0           | 68,2                   | 36,1           | 24,3           | -32,6                  | 27,1           | 11,4                   | 14,1                    | 19,7           | 39,6                   | 46,9           | 138,3                  |
| Treviso               | 819,6          | 870,5          | 6,2                    | 973,0          | 11,8                   | 429,5          | 434,8          | 1,2                    | 513,5          | 18,1                   | 390,2                   | 435,7          | 11,7                   | 459,4          | 5,4                    |
| Venezia               | 147,8          | 111,3          | -24,7                  | 125,5          | 12,8                   | 127,4          | 103,8          | -18,5                  | 113,5          | 9,3                    | 20,4                    | 7,5            | -63,6                  | 12,0           | 61,2                   |
| Verona                | 227,4          | 290,9          | 27,9                   | 207,3          | -28,8                  | 72,8           | 188,5          | 158,9                  | 163,1          | -13,5                  | 154,6                   | 102,4          | -33,8                  | 44,2           | -56,8                  |
| Vicenza               | 1.102,5        | 1.023,2        | -7,2                   | 1.139,4        | 11,4                   | 520,9          | 445,7          | -14,4                  | 615,2          | 38,0                   | 581,5                   | 577,5          | -0,7                   | 524,3          | -9,2                   |
| <b>VENETO</b>         | <b>4.351,0</b> | <b>3.048,9</b> | <b>-29,9</b>           | <b>3.493,9</b> | <b>14,6</b>            | <b>2.830,6</b> | <b>1.881,8</b> | <b>-33,5</b>           | <b>2.391,2</b> | <b>27,5</b>            | <b>1.520,5</b>          | <b>1.167,0</b> | <b>-23,2</b>           | <b>1.094,7</b> | <b>-6,2</b>            |
| Gorizia               | 40,7           | 43,5           | 6,7                    | 64,0           | 47,3                   | 23,6           | 31,5           | 33,3                   | 42,0           | 33,3                   | 17,1                    | 11,9           | -30,1                  | 21,9           | 84,1                   |
| Pordenone             | 53,6           | 25,8           | -51,9                  | 205,0          | 694,6                  | 27,8           | 0,0            | -100,0                 | 3,6            |                        | 25,8                    | 25,8           | 0,0                    | 201,5          | 680,9                  |
| Trieste               | 228,8          | 257,4          | 12,5                   | 235,0          | -8,7                   | 119,4          | 105,6          | -11,5                  | 86,0           | -18,5                  | 109,5                   | 151,8          | 38,7                   | 148,9          | -1,9                   |
| Udine                 | 186,8          | 434,6          | 132,7                  | 321,4          | -26,1                  | 148,1          | 301,7          | 103,7                  | 250,3          | -17,0                  | 38,7                    | 133,0          | 243,1                  | 71,1           | -46,5                  |
| <b>FRIULI V.G.</b>    | <b>509,9</b>   | <b>761,3</b>   | <b>49,3</b>            | <b>825,4</b>   | <b>8,4</b>             | <b>318,9</b>   | <b>438,8</b>   | <b>37,6</b>            | <b>381,9</b>   | <b>-13,0</b>           | <b>191,1</b>            | <b>322,5</b>   | <b>68,8</b>            | <b>443,4</b>   | <b>37,5</b>            |
| Bologna               | 494,7          | 338,6          | -31,5                  | 272,2          | -19,6                  | 342,0          | 272,2          | -20,4                  | 176,6          | -35,1                  | 152,6                   | 66,4           | -56,5                  | 95,8           | 44,2                   |
| Ferrara               | 13,0           | 14,0           | 7,8                    | 13,3           | -4,8                   | 3,1            | 0,7            | -78,0                  | 0,4            | -40,3                  | 9,9                     | 13,3           | 34,3                   | 12,9           | -3,0                   |
| Forlì                 | 773,4          | 740,9          | -4,2                   | 727,4          | -1,8                   | 142,5          | 133,2          | -6,5                   | 143,2          | 7,5                    | 630,9                   | 607,7          | -3,7                   | 584,2          | -3,9                   |
| Modena                | 389,1          | 485,9          | 24,9                   | 480,8          | -1,1                   | 359,7          | 341,1          | -5,2                   | 433,0          | 27,0                   | 29,5                    | 144,8          | 391,9                  | 47,8           | -67,0                  |
| Parma                 | 360,2          | 209,3          | -41,9                  | 275,9          | 31,8                   | 356,3          | 200,5          | -43,7                  | 221,5          | 10,4                   | 3,9                     | 8,8            | 124,3                  | 54,4           | 520,6                  |
| Piacenza              | 68,6           | 38,4           | -44,1                  | 37,1           | -3,4                   | 52,9           | 34,3           | -35,2                  | 29,8           | -13,0                  | 15,7                    | 4,1            | -74,0                  | 7,2            | 77,8                   |
| Ravenna               | 50,7           | 46,5           | -8,4                   | 51,4           | 10,6                   | 12,5           | 13,8           | 10,2                   | 12,4           | -10,0                  | 38,2                    | 32,7           | -14,4                  | 39,0           | 19,3                   |
| Reggio Emilia         | 514,9          | 597,7          | 16,1                   | 970,6          | 62,4                   | 346,5          | 464,3          | 34,0                   | 625,3          | 34,7                   | 168,4                   | 133,4          | -20,8                  | 345,2          | 158,8                  |
| Rimini                | 217,7          | 70,6           | -67,6                  | 91,5           | 29,6                   | 207,6          | 50,0           | -75,9                  | 69,2           | 38,4                   | 10,1                    | 20,6           | 104,1                  | 22,3           | 8,2                    |
| <b>EMILIA ROMAGNA</b> | <b>2.882,3</b> | <b>2.541,9</b> | <b>-11,8</b>           | <b>2.920,2</b> | <b>14,9</b>            | <b>1.823,1</b> | <b>1.510,1</b> | <b>-17,2</b>           | <b>1.711,4</b> | <b>13,3</b>            | <b>1.059,2</b>          | <b>1.031,8</b> | <b>-2,6</b>            | <b>1.208,8</b> | <b>17,2</b>            |
| Arezzo                | 9,2            | 47,2           | 411,6                  | 37,0           | -21,7                  | 5,5            | 41,7           | 662,1                  | 29,5           | -29,3                  | 3,7                     | 5,5            | 46,0                   | 7,5            | 36,3                   |
| Firenze               | 1.168,9        | 1.781,3        | 52,4                   | 1.607,1        | -9,8                   | 1.086,0        | 1.672,2        | 54,0                   | 1.418,2        | -15,2                  | 82,9                    | 109,1          | 31,7                   | 188,9          | 73,1                   |
| Grosseto              | 200,9          | 210,2          | 4,6                    | 223,0          | 6,1                    | 130,4          | 146,0          | 12,0                   | 154,2          | 5,7                    | 70,5                    | 64,2           | -9,0                   | 68,8           | 7,2                    |
| Livorno               | 83,3           | 99,7           | 19,7                   | 59,9           | -40,0                  | 47,3           | 57,1           | 20,8                   | 41,2           | -27,8                  | 36,0                    | 42,6           | 18,3                   | 18,7           | -56,2                  |
| Lucca                 | 60,6           | 71,5           | 18,0                   | 86,5           | 21,0                   | 21,4           | 50,7           | 137,0                  | 65,3           | 26,0                   | 39,2                    | 20,8           | -47,0                  | 21,2           | 2,0                    |
| Massa Carrara         | 13,6           | 16,1           | 18,2                   | 24,2           | 50,6                   | 3,4            | 5,3            | 56,1                   | 5,5            | 28,8                   | 10,2                    | 10,8           | 5,5                    | 18,8           | 74,2                   |
| Pisa                  | 85,7           | 80,7           | -5,8                   | 93,7           | 16,1                   | 44,0           | 44,8           | 1,7                    | 41,0           | -8,4                   | 41,7                    | 35,9           | -13,7                  | 52,8           | 46,9                   |
| Pistola               | 558,9          | 1.221,1        | 118,5                  | 2.202,0        | 80,3                   | 434,1          | 840,7          | 93,7                   | 2.098,5        | 149,6                  | 124,7                   | 380,4          | 205,1                  | 103,5          | -72,8                  |
| Prato                 | 517,1          | 468,6          | -9,4                   | 1.096,6        | 134,0                  | 466,7          | 461,5          | -1,1                   | 1.136,8        | 146,3                  | 50,5                    | 7,1            | -86,0                  | -40,2          | -669,1                 |
| Siena                 | 698,9          | 853,4          | 22,1                   | 1.051,5        | 23,2                   | 657,6          | 806,1          | 22,6                   | 988,4          | 22,6                   | 41,3                    | 47,3           | 14,7                   | 63,0           | 33,2                   |
| <b>TOSCANA</b>        | <b>3.397,1</b> | <b>4.849,8</b> | <b>42,8</b>            | <b>6.481,6</b> | <b>33,6</b>            | <b>2.896,4</b> | <b>4.126,1</b> | <b>42,5</b>            | <b>5.978,6</b> | <b>44,9</b>            | <b>500,7</b>            | <b>723,7</b>   | <b>44,6</b>            | <b>503,0</b>   | <b>-30,5</b>           |

(in migliaia di euro)

| SEZIONI<br>PROVINCIALI | RISCOSSIONI    |                |                           |                |                           |
|------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
|                        | 2006           | 2007           | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008           | Variaz.<br>%<br>2007/2008 |
| Perugia                | 24,8           | 23,3           | -6,1                      | 39,3           | 68,7                      |
| Terni                  | 198,3          | 273,0          | 37,6                      | 245,0          | -10,3                     |
| <b>UMBRIA</b>          | <b>223,1</b>   | <b>296,3</b>   | <b>32,8</b>               | <b>284,3</b>   | <b>-4,0</b>               |
| Ancona                 | 348,2          | 347,3          | -0,3                      | 354,8          | 2,1                       |
| Ascoli Piceno          | 43,0           | 24,5           | -43,1                     | 32,4           | 32,4                      |
| Macerata               | 50,7           | 43,5           | -14,2                     | 53,5           | 23,1                      |
| Pesaro                 | 36,5           | 40,7           | 11,7                      | 54,8           | 34,7                      |
| <b>MARCHE</b>          | <b>478,4</b>   | <b>456,0</b>   | <b>-4,7</b>               | <b>495,5</b>   | <b>8,6</b>                |
| Frosinone              | 53,4           | 49,3           | -7,5                      | 50,9           | 3,1                       |
| Latina                 | 225,2          | 245,5          | 9,0                       | 355,1          | 44,6                      |
| Rieti                  | 29,5           | 4,1            | -86,2                     | 8,5            | 108,7                     |
| Roma                   | 618,5          | 514,5          | -16,8                     | 496,0          | -3,6                      |
| Viterbo                | 46,9           | 56,7           | 20,9                      | 85,2           | 50,4                      |
| <b>LAZIO</b>           | <b>973,5</b>   | <b>870,1</b>   | <b>-10,6</b>              | <b>995,7</b>   | <b>14,4</b>               |
| L'Aquila               | 189,9          | 166,6          | -12,3                     | 336,2          | 101,8                     |
| Chieti                 | 23,6           | 27,6           | 16,8                      | 23,6           | -14,6                     |
| Pescara                | 14,7           | 18,4           | 25,0                      | 31,1           | 69,4                      |
| Teramo                 | 22,1           | 30,6           | 38,7                      | 58,8           | 91,9                      |
| <b>ABRUZZO</b>         | <b>250,3</b>   | <b>243,2</b>   | <b>-2,8</b>               | <b>449,7</b>   | <b>84,9</b>               |
| Campobasso             | 75,8           | 59,1           | -22,0                     | 84,6           | 43,1                      |
| Isernia                | 66,1           | 39,7           | -40,0                     | 53,9           | 35,7                      |
| <b>MOLISE</b>          | <b>141,9</b>   | <b>98,8</b>    | <b>-30,4</b>              | <b>138,5</b>   | <b>40,1</b>               |
| Avellino               | 361,6          | 323,3          | -10,6                     | 345,2          | 6,8                       |
| Benevento              | 242,7          | 255,2          | 5,2                       | 229,6          | -10,0                     |
| Caserta                | 114,0          | 114,0          | 0,0                       | 100,5          | -11,9                     |
| Napoli                 | 2.649,6        | 3.177,1        | 19,9                      | 1.940,7        | -38,9                     |
| Salerno                | 732,7          | 646,6          | -11,8                     | 772,6          | 19,5                      |
| <b>CAMPANIA</b>        | <b>4.100,6</b> | <b>4.516,2</b> | <b>10,1</b>               | <b>3.388,6</b> | <b>-25,0</b>              |
| Bari                   | 827,7          | 846,4          | 2,3                       | 905,9          | 7,0                       |
| Brindisi               | 131,3          | 86,6           | -34,0                     | 111,8          | 29,1                      |
| Foggia                 | 110,2          | 129,5          | 17,5                      | 147,8          | 14,1                      |
| Lecce                  | 6.067,7        | 5.967,4        | -1,7                      | 5.890,4        | -1,3                      |
| Taranto                | 90,3           | 194,8          | 115,8                     | 123,9          | -36,4                     |
| <b>PUGLIA</b>          | <b>7.227,2</b> | <b>7.224,7</b> | <b>0,0</b>                | <b>7.179,8</b> | <b>-0,6</b>               |

| 2006           | 2007           | PAGAMENTI                 |                |                           |
|----------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
|                |                | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008           | Variaz.<br>%<br>2007/2008 |
| 1,5            | 0,0            | -100,0                    | 1,3            |                           |
| 70,5           | 91,5           | 29,9                      | 160,4          | 75,3                      |
| <b>72,0</b>    | <b>91,5</b>    | <b>27,2</b>               | <b>161,7</b>   | <b>76,6</b>               |
| 77,1           | 62,6           | -18,8                     | 71,1           | 13,6                      |
| 27,5           | 12,0           | -56,4                     | 14,5           | 21,1                      |
| 36,9           | 29,5           | -20,0                     | 42,9           | 45,2                      |
| 25,2           | 25,7           | 2,1                       | 32,9           | 27,6                      |
| <b>166,7</b>   | <b>129,8</b>   | <b>-22,1</b>              | <b>161,4</b>   | <b>24,3</b>               |
| 19,6           | 14,7           | -24,9                     | 19,6           | 33,3                      |
| 84,6           | 100,7          | 19,0                      | 119,7          | 18,9                      |
| 29,2           | 3,8            | -87,1                     | 8,2            | 117,0                     |
| 409,7          | 507,3          | 23,8                      | 491,1          | -3,2                      |
| 34,1           | 42,2           | 23,7                      | 55,4           | 31,2                      |
| <b>577,2</b>   | <b>668,7</b>   | <b>15,9</b>               | <b>694,0</b>   | <b>3,8</b>                |
| 113,9          | 109,2          | -4,1                      | 113,4          | 3,9                       |
| 5,5            | 14,7           | 168,3                     | 15,5           | 5,4                       |
| 0,7            | 4,2            | 485,0                     | 13,7           | 222,9                     |
| 6,0            | 8,7            | 43,4                      | 28,5           | 228,0                     |
| <b>126,1</b>   | <b>136,8</b>   | <b>8,4</b>                | <b>171,1</b>   | <b>25,1</b>               |
| 44,8           | 25,8           | -42,3                     | 44,3           | 71,6                      |
| 34,4           | 21,6           | -37,2                     | 25,8           | 19,5                      |
| <b>79,2</b>    | <b>47,4</b>    | <b>-40,1</b>              | <b>70,1</b>    | <b>47,9</b>               |
| 195,4          | 190,6          | -2,5                      | 177,5          | -6,8                      |
| 85,3           | 105,2          | 23,5                      | 94,4           | -10,3                     |
| 71,1           | 71,5           | 0,6                       | 50,7           | -29,1                     |
| 1.411,4        | 2.056,2        | 45,7                      | 1.707,1        | -17,0                     |
| 234,9          | 156,3          | -33,5                     | 263,7          | 68,7                      |
| <b>1.998,1</b> | <b>2.579,8</b> | <b>29,1</b>               | <b>2.293,4</b> | <b>-11,1</b>              |
| 517,1          | 540,7          | 4,6                       | 594,9          | 10,0                      |
| 74,8           | 41,0           | -45,2                     | 51,1           | 24,6                      |
| 102,1          | 121,4          | 18,9                      | 139,6          | 15,1                      |
| 5.604,6        | 5.531,8        | -1,3                      | 5.065,7        | -8,4                      |
| 27,8           | 92,5           | 232,6                     | 3,1            | -96,6                     |
| <b>6.326,4</b> | <b>6.327,4</b> | <b>0,0</b>                | <b>5.844,4</b> | <b>-7,5</b>               |

| 2006           | 2007           | SALDO GESTIONE DI CASSA   |                |                           |
|----------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
|                |                | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008           | Variaz.<br>%<br>2007/2008 |
| 23,3           | 23,3           | 0,0                       | 38,1           | 63,5                      |
| 127,9          | 181,5          | 41,9                      | 84,5           | -53,4                     |
| <b>151,2</b>   | <b>204,8</b>   | <b>35,5</b>               | <b>122,6</b>   | <b>-40,1</b>              |
| 271,2          | 284,7          | 5,0                       | 283,7          | -0,3                      |
| 15,5           | 12,5           | -19,5                     | 17,8           | 43,1                      |
| 13,8           | 14,0           | 1,0                       | 10,7           | -23,6                     |
| 11,2           | 14,9           | 33,2                      | 22,0           | 47,0                      |
| <b>311,7</b>   | <b>326,1</b>   | <b>4,6</b>                | <b>334,2</b>   | <b>2,5</b>                |
| 33,7           | 34,6           | 2,6                       | 31,2           | -9,7                      |
| 140,6          | 144,9          | 3,0                       | 235,3          | 62,5                      |
| 0,3            | 0,3            | 14,5                      | 0,5            | 56,0                      |
| 208,8          | 7,1            | -96,6                     | 4,9            | -30,8                     |
| 12,8           | 14,5           | 13,4                      | 29,9           | 106,2                     |
| <b>396,2</b>   | <b>201,4</b>   | <b>-49,2</b>              | <b>301,8</b>   | <b>49,9</b>               |
| 76,0           | 57,4           | -24,4                     | 222,8          | 287,9                     |
| 18,2           | 12,9           | -28,9                     | 8,1            | -37,2                     |
| 14,0           | 14,1           | 1,0                       | 17,4           | 23,1                      |
| 16,0           | 22,0           | 36,9                      | 30,3           | 38,2                      |
| <b>124,2</b>   | <b>106,4</b>   | <b>-14,3</b>              | <b>278,6</b>   | <b>161,8</b>              |
| 30,9           | 33,3           | 7,5                       | 40,2           | 20,9                      |
| 31,8           | 18,1           | -42,9                     | 28,1           | 55,0                      |
| <b>62,7</b>    | <b>51,4</b>    | <b>-18,0</b>              | <b>68,3</b>    | <b>32,9</b>               |
| 166,1          | 132,7          | -20,1                     | 167,7          | 26,3                      |
| 157,5          | 150,0          | -4,8                      | 135,2          | -9,9                      |
| 42,9           | 42,5           | -1,0                      | 49,8           | 17,2                      |
| 1.238,2        | 1.120,9        | -9,5                      | 233,6          | -79,2                     |
| 497,8          | 490,3          | -1,5                      | 508,9          | 3,8                       |
| <b>2.102,5</b> | <b>1.936,4</b> | <b>-7,9</b>               | <b>1.095,2</b> | <b>-43,4</b>              |
| 310,7          | 305,8          | -1,6                      | 311,0          | 1,7                       |
| 56,5           | 45,6           | -19,3                     | 60,7           | 33,2                      |
| 8,1            | 8,1            | 0,0                       | 8,2            | 0,0                       |
| 463,0          | 435,5          | -6,0                      | 824,6          | 89,4                      |
| 62,5           | 102,3          | 63,8                      | 120,8          | 18,1                      |
| <b>900,8</b>   | <b>897,3</b>   | <b>-0,4</b>               | <b>1.325,3</b> | <b>47,7</b>               |



| SEZIONI<br>PROVINCIALI | RISCOSSIONI     |                 |                           |                 |                           | PAGAMENTI       |                 |                           |                 |                           | SALDO GESTIONE DI CASSA |                 |                           |                 |                           |
|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|
|                        | 2006            | 2007            | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008            | Variaz.<br>%<br>2007/2008 | 2006            | 2007            | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008            | Variaz.<br>%<br>2007/2008 | 2006                    | 2007            | Variaz.<br>%<br>2006/2007 | 2008            | Variaz.<br>%<br>2007/2008 |
| Matera                 | 28,7            | 31,1            | 8,5                       | 48,2            | 54,9                      | 13,6            | 17,6            | 29,1                      | 26,2            | 49,3                      | 15,1                    | 13,6            | -10,0                     | 22,0            | 62,1                      |
| Potenza                | 31,2            | 19,9            | -36,3                     | 35,2            | 77,1                      | 16,9            | 10,4            | -38,2                     | 15,9            | 52,3                      | 14,3                    | 9,4             | -34,0                     | 19,3            | 104,5                     |
| <b>BASILICATA</b>      | <b>59,9</b>     | <b>51,0</b>     | <b>-14,8</b>              | <b>83,4</b>     | <b>63,6</b>               | <b>30,5</b>     | <b>28,0</b>     | <b>-8,2</b>               | <b>42,1</b>     | <b>50,4</b>               | <b>29,4</b>             | <b>23,0</b>     | <b>-21,7</b>              | <b>41,3</b>     | <b>79,5</b>               |
| Catanzaro              | 398,8           | 438,7           | 10,0                      | 652,1           | 48,7                      | 15,9            | 10,6            | -33,4                     | 453,6           | 4.179,2                   | 382,9                   | 428,1           | 11,8                      | 198,5           | -53,6                     |
| Cosenza                | 911,8           | 968,1           | 6,2                       | 1.227,1         | 26,7                      | 485,2           | 530,6           | 9,4                       | 777,3           | 46,5                      | 426,6                   | 437,5           | 2,6                       | 449,9           | 2,8                       |
| Crotone                | 330,2           | 360,6           | 9,2                       | 408,0           | 13,1                      | 16,0            | 534,1           | 3.246,0                   | 265,8           | -50,2                     | 314,3                   | -173,5          | -155,2                    | 142,1           | -181,9                    |
| Reggio Calabria        | 397,3           | 211,2           | -46,8                     | 196,6           | -6,9                      | 338,0           | 169,1           | -50,0                     | 154,9           | -8,4                      | 59,3                    | 42,1            | -29,0                     | 41,7            | -0,9                      |
| Vibo Valentia          | 247,1           | 277,4           | 12,3                      | 327,1           | 17,9                      | 24,6            | 79,0            | 221,0                     | 61,0            | -22,8                     | 222,4                   | 198,4           | -10,8                     | 266,1           | 34,1                      |
| <b>CALABRIA</b>        | <b>2.285,2</b>  | <b>2.256,0</b>  | <b>-1,3</b>               | <b>2.810,9</b>  | <b>24,6</b>               | <b>879,7</b>    | <b>1.323,4</b>  | <b>50,4</b>               | <b>1.712,6</b>  | <b>29,4</b>               | <b>1.405,5</b>          | <b>932,6</b>    | <b>-33,6</b>              | <b>1.098,3</b>  | <b>17,8</b>               |
| Agrigento              | 236,1           | 403,1           | 70,8                      | 590,0           | 46,4                      | 202,7           | 304,4           | 50,2                      | 533,3           | 75,2                      | 33,4                    | 98,8            | 196,2                     | 56,7            | -42,6                     |
| Caltanissetta          | 33,3            | 32,5            | -2,4                      | 40,4            | 24,3                      | 5,9             | 5,6             | -5,0                      | 11,2            | 100,2                     | 27,4                    | 26,9            | -1,9                      | 29,2            | 8,4                       |
| Catania                | 124,0           | 100,6           | -18,9                     | 96,2            | -4,4                      | 53,7            | 37,5            | -30,1                     | 21,6            | -42,4                     | 70,4                    | 63,1            | -10,4                     | 74,6            | 18,3                      |
| Enna                   | 34,4            | 38,1            | 10,5                      | 81,2            | 113,7                     | 6,4             | 3,7             | -42,1                     | 41,1            | 1.010,8                   | 28,0                    | 34,3            | 22,5                      | 40,1            | 16,8                      |
| Messina                | 24,7            | 28,4            | 15,1                      | 41,3            | 45,6                      | 7,9             | 1,6             | -79,2                     | 37,8            | 2.262,5                   | 16,8                    | 26,7            | 59,3                      | 3,5             | -86,8                     |
| Palermo                | 36,0            | 80,0            | 122,6                     | 116,1           | 45,1                      | 29,1            | 56,2            | 92,9                      | 70,5            | 25,4                      | 6,8                     | 23,8            | 249,0                     | 45,5            | 90,9                      |
| Ragusa                 | 166,6           | 127,0           | -23,8                     | 141,3           | 11,2                      | 135,4           | 98,2            | -27,5                     | 86,2            | -12,1                     | 31,2                    | 28,9            | -7,5                      | 55,1            | 90,7                      |
| Siracusa               | 242,5           | 251,9           | 3,9                       | 311,5           | 23,7                      | 140,0           | 243,9           | 74,2                      | 236,7           | -3,0                      | 102,5                   | 8,0             | -92,2                     | 74,8            | 838,5                     |
| Trapani                | 28,4            | 30,1            | 5,8                       | 30,2            | 0,3                       | 18,5            | 23,4            | 26,4                      | 27,2            | 16,2                      | 9,9                     | 6,7             | -32,7                     | 3,0             | -55,5                     |
| <b>SICILIA</b>         | <b>926,0</b>    | <b>1.091,7</b>  | <b>17,9</b>               | <b>1.448,2</b>  | <b>32,6</b>               | <b>599,6</b>    | <b>774,5</b>    | <b>29,2</b>               | <b>1.065,6</b>  | <b>37,6</b>               | <b>326,4</b>            | <b>317,2</b>    | <b>-2,8</b>               | <b>382,5</b>    | <b>20,6</b>               |
| Cagliari               | 213,7           | 188,4           | -11,8                     | 261,5           | 38,8                      | 158,1           | 54,2            | -65,7                     | 180,3           | 232,4                     | 55,6                    | 134,1           | 141,4                     | 81,3            | -39,4                     |
| Nuoro                  | 68,1            | 68,8            | 1,1                       | 49,7            | -27,7                     | 28,2            | 61,5            | 118,4                     | 43,3            | -29,6                     | 39,9                    | 7,3             | -81,6                     | 6,4             | -13,5                     |
| Oristano               | 74,8            | 90,4            | 20,8                      | 75,7            | -16,2                     | 25,6            | 56,7            | 122,3                     | 27,0            | -52,6                     | 49,2                    | 33,5            | -32,0                     | 48,7            | 45,6                      |
| Sassari                | 171,9           | 160,6           | -6,6                      | 87,4            | -45,6                     | 87,1            | 147,9           | 69,7                      | 71,2            | -51,9                     | 84,8                    | 12,7            | -85,0                     | 16,2            | 27,8                      |
| <b>SARDEGNA</b>        | <b>528,5</b>    | <b>508,2</b>    | <b>-3,8</b>               | <b>474,3</b>    | <b>-6,7</b>               | <b>299,0</b>    | <b>320,6</b>    | <b>7,2</b>                | <b>321,8</b>    | <b>0,4</b>                | <b>229,5</b>            | <b>187,6</b>    | <b>-18,2</b>              | <b>152,6</b>    | <b>-18,7</b>              |
| <b>NAZIONALE</b>       | <b>43.178,3</b> | <b>46.675,1</b> | <b>8,1</b>                | <b>51.242,8</b> | <b>9,8</b>                | <b>30.107,7</b> | <b>35.252,6</b> | <b>17,1</b>               | <b>38.724,8</b> | <b>9,8</b>                | <b>13.070,8</b>         | <b>11.422,4</b> | <b>-12,6</b>              | <b>12.518,0</b> | <b>9,6</b>                |

Dall'esame dei dati relativi agli esercizi 2006, 2007 e 2008 emerge un incremento generale delle riscossioni e dei pagamenti di tutte le Sezioni provinciali.

A livello complessivo l'andamento delle riscossioni è il seguente: da 43.178 migliaia di euro nel 2006 passano a 46.675 nel 2007 e a 51.243 migliaia di euro nel 2008, evidenziando un incremento rispettivamente dell'8,1% e del 9,8%. Le riscossioni delle Sezioni provinciali rispetto al totale del sistema Lega/Sezioni rappresentano il 77% nel 2006, il 76 % nel 2007, il 75% nel 2008.

I pagamenti da 30.108 migliaia di euro nel 2006 passano a 35.253 migliaia di euro nel 2007 e a 38.725 nel 2008, evidenziando un aumento del 17,1% e del 9,8%.

A livello regionale le riscossioni registrano un costante incremento. Nel triennio le Sezioni provinciali della Lombardia presentano il dato "aggregato" più elevato. In particolare, nel 2008 le riscossioni ammontano a 13.787 migliaia di euro, evidenziando un incremento del 2,7% rispetto al 2007. Seguono le Sezioni provinciali della Puglia, della Toscana e del Veneto, le quali registrano nel 2008 rispettivamente 7.180 migliaia di euro, 6.482 migliaia di euro e 3.494 migliaia di euro di riscossioni, evidenziando rispettivamente nel primo caso un decremento rispetto all'esercizio precedente dello 0,6%, nel secondo e terzo un aumento del 33,6% e del 14,6%.

Quanto ai pagamenti le Sezioni provinciali della Lombardia (8.105 migliaia di euro nel 2006, 11.713 migliaia di euro nel 2007, 11.723 migliaia di euro nel 2008) e della Puglia (6.326 migliaia di euro nel 2006, 6.327 migliaia di euro nel 2007, 5.844 migliaia di euro nel 2008) sono quelle che presentano il livello più alto di pagamenti. Le Sezioni provinciali della Basilicata registrano il livello più basso di pagamenti (30,5 migliaia di euro nel 2006, 28 migliaia di euro nel 2007, 42,1 migliaia di euro nel 2008).

Nel triennio, sempre a livello regionale le percentuali più elevate di pagamenti rispetto alle riscossioni si riscontrano nelle Sezioni provinciali della Puglia (87,5% nel 2006, 87,6% nel 2007, 81,4% nel 2008), della Toscana (85,3% nel 2006, 85,1% nel 2007, 87,4% nel 2008) e della Lombardia (76,5% nel 2006, 87,2% nel 2007, 85% nel 2008). Le Sezioni provinciali delle Marche sono quelle che

registrano le percentuali più basse (34,8% nel 2006, 28,5% nel 2007, 32,6% nel 2008).

A livello provinciale le Sezioni provinciali che nel 2008 presentano il livello più alto di riscossioni sono quelle di Milano (7.449 migliaia di euro), di Lecce (5.890 migliaia di euro), di Mantova (2.523 migliaia di euro), di Pistoia (2.202 migliaia di euro) e di Napoli (1.941 migliaia di euro), mentre la Sezione provinciale di Rieti registra il livello più basso (8,5 migliaia di euro).

Quanto ai pagamenti la Sezione provinciale di Milano presenta il livello più alto di spesa (6.513 migliaia di euro) seguita da quella di Lecce (5.066 migliaia di euro) e di Mantova (2.487 migliaia di euro).

Le Sezioni provinciali che, nel 2008, presentano le percentuali più basse di pagamenti rispetto alle riscossioni sono quelle di Pordenone (1,7%), di Taranto (2,5%), di Ferrara (3%) e di Perugia (3,3%).

Passando all'esame dei saldi della gestione di cassa si rileva quanto segue: nel 2006 tutte le Sezioni provinciali hanno chiuso con un avanzo di cassa; nel 2007 si registra il saldo negativo delle Sezioni provinciali di Crotone (-173,5 migliaia di euro) e di Padova (-34,1 migliaia di euro). Nel 2008 si rileva il saldo negativo delle Sezioni provinciali di Padova (-38,2 migliaia di euro), di Prato (-40,2 migliaia di euro) e di Cuneo (-0,8 migliaia di euro).

In generale nel triennio 2006-2008 si rileva che 26 Sezioni provinciali presentano un incremento del saldo di cassa e 16 una riduzione.

I saldi positivi di cassa più elevati nel 2008 si rilevano nelle Sezioni provinciali di Milano (935 migliaia di euro), di Forlì (584 migliaia di euro) e di Vicenza (524 migliaia di euro).

## 8. Considerazioni conclusive

La Lega italiana per la lotta contro i tumori – ente pubblico non economico con sede a Roma - da oltre settanta anni persegue, attraverso la realizzazione di molteplici attività di studio e di ricerca, di formazione e di divulgazione scientifica, finalità volte a promuovere la prevenzione primaria e secondaria delle infermità tumorali.

La Lega opera su tutto il territorio nazionale attraverso 103 Sezioni provinciali (associazioni aventi natura privata) e circa 390 ambulatori medici. Inoltre, si avvale dell'apporto di circa 250 mila soci e 5.000 volontari il cui contributo è indispensabile non solo per il determinante sostegno finanziario, ma anche per l'impegno personale dedicato alla realizzazione delle iniziative programmate, in quanto le Sezioni contano complessivamente soltanto su circa 140 unità tra personale a tempo indeterminato e determinato.

I dati economico finanziari esaminati nella relazione (relativi agli esercizi dal 2001 al 2008) evidenziano la difficoltà della Lega a raggiungere un equilibrio economico-finanziario stabile.

In particolare, nel periodo esaminato, si alternano risultati finanziari positivi a risultati negativi (gli esercizi 2002, 2003, 2005, 2006 e 2008 presentano un disavanzo finanziario).

L'avanzo di amministrazione presenta un aumento complessivo di € 345.805 (da € 568.179 a € 913.984) e la giacenza di cassa una crescita di € 4.258.259 (da € 3.908.667 a € 8.166.926).

Il conto economico degli esercizi 2003, 2005, 2006 e 2008 registra una perdita d'esercizio e un disavanzo economico.

Il patrimonio netto dal 2001 al 2008 presenta una riduzione complessiva di € 892.935,33.

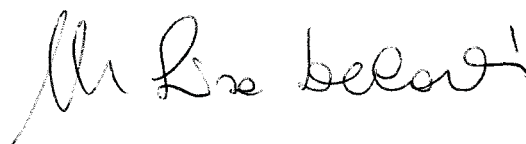
In particolare, la Lega al 31 dicembre 2008 presenta la seguente situazione:

- disavanzo finanziario di € 1.141.022
- avanzo di amministrazione di € 913.984
- perdita d'esercizio di € 1.358.235
- patrimonio netto di € 6.893.423 (rispetto al 2007 registra una riduzione del 16,5%).

Le Sezioni provinciali dal 2001 al 2008 presentano un incremento delle quote associative pari al 38,3% (da € 5.024.962 a € 6.947.222).

Nel 2008 le riscossioni delle Sezioni provinciali ammontano a € 51.242.837 e rappresentano il 75% del totale delle entrate del sistema Lega/sezioni provinciali (€ 67.843.213).

L'adozione di un preciso sistema di contabilità e la realizzazione di un raccordo più efficace tra contabilità della Lega e quella delle Sezioni provinciali (come peraltro hanno sollecitato anche i Ministeri vigilanti e il Collegio dei revisori) consentirebbe di uniformare e di semplificare l'articolato sistema contabile che contraddistingue l'ordinamento contabile della Lega e delle Sezioni provinciali.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Lorenzoni". The signature is written in a cursive, flowing style.

Approfondendo l'analisi dei dati del conto economico relativo all'esercizio 2008 si rileva che esso chiude con un disavanzo economico di € 1.358.235 (l'esercizio 2007 aveva chiuso con un avanzo di € 1.687.991).

- il valore della produzione presenta un incremento del 12,5% passando da € 8.412.549 a € 9.466.001 dovuto all'aumento del 12,4% della voce "proventi e corrispettivi per la produzione di prestazioni e di servizi";
- i costi della produzione ammontano a € 10.724.084 evidenziando, rispetto all'esercizio precedente, un incremento del 61,1%.

Di seguito si espongono le voci che registrano le variazioni più significative:

- "materie prime, sussidiarie, consumo e merci" presenta un incremento del 16,9%;
- "servizi" evidenzia un significativo aumento (72,6%) passando da € 5.531.933 a € 9.546.796;
- "personale" il costo del personale registra un aumento dell'1,6%; nell'ambito di tale voce la componente "altri costi" è più che raddoppiata in conseguenza dei costi per la formazione del personale;
- "ammortamenti e svalutazioni" presenta un incremento dell'8,4%.

Il saldo tra valore e costi della produzione, rispetto all'esercizio precedente, presenta un decremento del 171,6% passando da € 1.757.305 a - 1.258.083 euro.

- "proventi e oneri finanziari" registra un incremento del 21,2% (da € 162.570 a € 196.990). Tale variazione è attribuibile essenzialmente ai proventi derivanti da interessi su titoli iscritti nell'attivo circolante (pari a € 196.808);
- "proventi ed oneri straordinari" il saldo presenta un peggioramento passando da meno € 152.148 a meno € 295.858. In particolare, si evidenzia che i proventi in parte derivano dall'utilizzazione del fondo ammortamento mobili ed immobili ed in parte dall'eliminazione di una quota di residui passivi.

**Stato patrimoniale**

Il seguente prospetto espone le risultanze più significative dello stato patrimoniale dall'esercizio 2003 al 2008.

(in euro)

| <b>ATTIVO</b>                    | <b>2003</b>       | <b>2004</b>       | <b>2005</b>       | <b>2006</b>       | <b>2007</b>       | <b>2008</b>       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni materiali       | 4.963.293         | 2.836.459         | 3.027.765         | 1.311.748         | 1.022.891         | 636.248           |
| Immobilizzazioni finanziarie     | 5.220.820         | 6.954.201         | 6.377.976         | 5.594.333         | 5.531.602         | 5.728.410         |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>   | <b>10.184.113</b> | <b>9.790.660</b>  | <b>9.405.741</b>  | <b>6.906.081</b>  | <b>6.554.493</b>  | <b>6.364.658</b>  |
| Residui attivi                   | -                 | -                 | -                 | -                 | 1.084.497         | 1.380.097         |
| Disponibilità liquide            | 4.101.364         | 3.659.900         | 3.732.965         | 5.899.238         | 5.923.559         | 8.166.926         |
| <b>Totale attivo circolante</b>  | <b>4.101.364</b>  | <b>3.659.900</b>  | <b>3.732.965</b>  | <b>5.899.238</b>  | <b>7.008.056</b>  | <b>9.547.023</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>             | <b>14.285.477</b> | <b>13.450.560</b> | <b>13.138.706</b> | <b>12.805.319</b> | <b>13.562.549</b> | <b>15.911.681</b> |
| <b>PASSIVO</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fondo di dotazione               | 8.435.559         | 8.435.559         | 8.435.559         | 8.435.559         | 8.435.559         | 8.435.559         |
| Avanzo (perdita) portati a nuovo | 1.147.887         | -649.200          | 797.980           | 101.987           | -1.871.892        | -183.901          |
| Avanzo (perdita) esercizio       | -1.797.088        | 1.447.180         | -695.993          | -1.973.879        | 1.687.991         | -1.358.235        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>   | <b>7.786.358</b>  | <b>9.233.539</b>  | <b>8.537.546</b>  | <b>6.563.667</b>  | <b>8.251.658</b>  | <b>6.893.423</b>  |
| Fondi per rischi e oneri         | 2.590.553         | 427.333           | 446.647           | 287.605           | -                 | -                 |
| TFR                              | -                 | -                 | -                 | -                 | 344.241           | 385.218           |
| <b>Debiti</b>                    | <b>3.908.566</b>  | <b>3.789.688</b>  | <b>4.154.513</b>  | <b>5.954.047</b>  | <b>4.966.650</b>  | <b>8.633.040</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>            | <b>6.499.119</b>  | <b>4.217.021</b>  | <b>4.601.160</b>  | <b>6.241.652</b>  | <b>5.310.891</b>  | <b>9.018.258</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>    | <b>14.285.477</b> | <b>13.450.560</b> | <b>13.138.706</b> | <b>12.805.319</b> | <b>13.562.549</b> | <b>15.911.681</b> |

\* I dati del conto economico e dello stato patrimoniale relativi al 2001 e al 2002 non sono stati esposti in quanto la loro comparazione con quelli degli esercizi successivi è resa difficile dal diverso modo di contabilizzazione. Negli esercizi 2001 e 2002 la Lega si atteneva al D.P.R. n. 696/1979, il quale prevedeva un diverso schema da quello attualmente adottato ai sensi del D.P.R. n.97/2003.

Come è stato già evidenziato dal 2003 al 2008 il patrimonio netto presenta una riduzione di € 892.935 pari all'11,5% in meno passando da € 7.786.358 a € 6.893.423 per effetto dei disavanzi economici di esercizio e di quelli portati a nuovo.

Le attività, dopo essersi progressivamente ridotte dal 2003 al 2006 da € 14.285.477 a € 12.805.319, nel biennio 2007/2008 crescono del 24,3%, raggiungendo il valore più elevato nel 2008 con € 15.911.681.

Il prospetto che segue espone lo stato patrimoniale relativo agli esercizi 2007 e 2008.

(in euro)

| ATTIVITA'  |                                     | 2007              | 2008              | Variazione % |
|--|-------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   |                                     |                   |                   |              |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>                            |                                     |                   |                   |              |
| Terreni e fabbricati   |                                     | 2.533.909         | 2.069.182         | -18,3        |
| Impianti e macchinari  |                                     | 222.438           | 237.896           | 6,9          |
| Automezzi e motomezzi  |                                     | 22.330            | -                 | -100,0       |
| Ammortamenti   |                                     | - 1.755.786       | - 1.670.830       | -4,8         |
|  | <b>Totale</b>                       | <b>1.022.891</b>  | <b>636.248</b>    | <b>-37,8</b> |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>                          |                                     |                   |                   |              |
| Altri titoli   |                                     | 5.531.602         | 5.728.410         | 3,6          |
| Crediti finanziari diversi                                   |                                     | -                 | -                 | -            |
|  | <b>Totale</b>                       | <b>5.531.602</b>  | <b>5.728.410</b>  | <b>3,6</b>   |
|  | <b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>  | <b>6.554.493</b>  | <b>6.364.658</b>  | <b>-2,9</b>  |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  |                                     |                   |                   |              |
| <i>Residui attivi</i>  |                                     |                   |                   |              |
| Crediti verso altri  |                                     | 1.084.497         | 1.380.097         | 27,3         |
| <i>Disponibilità liquide</i>                                 |                                     |                   |                   |              |
| Depositi bancari e postali                                   |                                     | 5.923.559         | 8.166.926         | 37,9         |
|  | <b>Totale attivo circolante (C)</b> | <b>7.008.056</b>  | <b>9.547.023</b>  | <b>36,2</b>  |
|  | <b>Totale attivo</b>                | <b>13.562.549</b> | <b>15.911.681</b> | <b>17,3</b>  |
| <b>PASSIVITA'</b>  |                                     |                   |                   |              |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   |                                     |                   |                   |              |
| <i>Fondo di dotazione</i>                                    |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | 8.435.559         | 8.435.559         | 0,0          |
| <i>Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo</i>          |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | - 1.871.892       | - 183.901         | -90,2        |
| <i>Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio</i>              |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | 1.687.991         | - 1.358.235       | -180,5       |
|  | <b>Totale Patrimonio netto (A)</b>  | <b>8.251.658</b>  | <b>6.893.423</b>  | <b>-16,5</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                          |                                     |                   |                   |              |
| <i>Per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>       |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | -                 | -                 | -            |
| <i>Per altri rischi ed oneri futuri</i>                      |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | -                 | -                 | -            |
|  | <b>Totale (B)</b>                   | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>     |
| <b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> |                                     |                   |                   |              |
|  |                                     | <b>344.241</b>    | <b>385.218</b>    | <b>11,9</b>  |
| <b>E) RESIDUI PASSIVI</b>                                    |                                     |                   |                   |              |
| Debiti diversi   | <b>Totale (E)</b>                   | <b>4.966.650</b>  | <b>8.633.040</b>  | <b>73,8</b>  |
|  | <b>Totale passività</b>             | <b>5.310.891</b>  | <b>9.018.258</b>  | <b>69,8</b>  |
|  | <b>Totale passivo e netto</b>       | <b>13.562.549</b> | <b>15.911.681</b> | <b>17,3</b>  |

Nell'esercizio 2008 lo stato patrimoniale registra, rispetto all'anno precedente, una riduzione del patrimonio netto di € 1.358.235 passando da € 8.251.658 a € 6.893.423.

Attività

Le attività presentano un incremento di circa il 17,3% (da € 13.562.549 a € 15.911.681) attribuibile soprattutto all'incremento del 37,9% della voce "disponibilità liquide" (da € 5.923.559 a € 8.166.926) e all'aumento del 27,3% della voce "residui attivi" (da € 1.084.497 a € 1.380.097). Tali residui sono rappresentati essenzialmente da eredità, da interessi su titoli e da crediti vantati nei confronti di amministrazioni pubbliche per la realizzazione di progetti.