

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Il costo di redazione della perizia di trasformazione, è ammortizzato in un periodo di cinque anni.

Anche le licenze sono ammortizzate con una aliquota annua del 20%, al pari dei costi di deposito a livello internazionale del marchio "La Triennale di Milano".

Non è stato assoggettato ad ammortamento il valore del marchio, mantenuto al valore di iscrizione di € 516,47.

I Lavori sull'immobile sito in Milano, Via Alemagna n. 6, denominato "Palazzo dell'Arte", di proprietà del Comune di Milano, sono ammortizzati in cinque anni ad eccezione dei lavori di ristrutturazione dell'"archivio,portico, centro" che sono ammortizzati in 20 anni.

In proposito, e solo in questo caso, è intervenuta una sostanziale modifica delle modalità di ammortamento dei costi in questione rispetto a quanto effettuato nell'esercizio precedente.

Quanto sopra in conseguenza di una più attenta valutazione della natura e consistenza delle opere realizzate e in osservanza di quanto previsto dal recentissimo documento OIC n. 24 del 30 maggio 2005 che testualmente recita:

"l'ammortamento dei costi per migliorie e spese incrementative sui beni di terzi si effettua nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione".

In proposito sottolineiamo quanto segue:

- 1) l'utilizzo dell'immobile "Palazzo dell'Arte" è concesso alla Fondazione dal Comune di Milano, che ne è proprietario, gratuitamente e permanentemente. Non sussiste pertanto il limite temporale di fruibilità delle opere realizzate determinato dalla durata del diritto d'uso.
- 2) Ne consegue che unico elemento che deve essere tenuto presente per determinare la durata economica dei costi in questione è quello dell'utilità futura. A fronte della natura delle opere realizzate, che consistono di fatto, a differenza di altri, in interventi di profonda ristrutturazione edilizia, non scindibili dall'edificio sui quali vengono effettuati e che, di conseguenza, assumono una utilità futura del tutto analoga a quella dell'edificio interessato dall'intervento, si è ritenuto del tutto

prudenziale prevedere in ulteriori 20 anni il periodo di utile fruizione delle opere realizzate, che dal corrente esercizio vengono quindi ammortizzate con l'aliquota del 5%. Si segnala inoltre che, a differenza degli interventi effettuati in precedenza, i lavori di ristrutturazione dell' "archivio portico, centro" sono oggetto di specifico progetto finanziato con un mutuo erogato da Banca Intesa della durata di 20 anni. Corre peraltro il dovere di segnalare che, ove si fosse mantenuto anche nell'esercizio 2005 il criterio dell'ammortamento in cinque anni, la quota dell'ammortamento a carico dell'esercizio sarebbe stata maggiore di €. 242.546.

Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre contenuti i lavori di ristrutturazione del Museo del design, ancora in fase progettuale e pertanto non ancora ammortizzati.

### *Materiali*

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Descrizione	Importo
<b>Impianti e macchinari:</b>	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
<b>Altri beni:</b>	
Mobili e arredamento	12%,
Macchine ante 2002	15%
Macchine (attrezzatura) ante 2002	25%
Strumenti audio	19%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%,
Strumentazione tecnica	20%

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**Rimanenze magazzino**

Le rimanenze costituite da scorte di materiale librario non specificamente destinato alla commercializzazione sono state svalutate del 90% anche in applicazione di quanto previsto dalla R.M. n. 9/995 dell' 11/8/77 che prevede la progressiva riduzione del valore delle scorte con riferimento all'anno della loro pubblicazione e in base a specifici coefficienti ministeriali.

Il coefficiente applicato è il massimo fiscalmente consentito per testi tutti pubblicati da almeno cinque anni; il valore espresso in bilancio è da ritenersi in linea con quello di possibile realizzo.

**Partecipazioni**

La partecipazione nell'impresa controllata Triennale di Milano Servizi srl, iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto costituisce un investimento duraturo e strategico della Fondazione, è stata valutata con il metodo del patrimonio netto.

**Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite, debiti ed impegni di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Al venir meno del motivo che ne ha determinato l'iscrizione in bilancio, il fondo viene stornato.

**Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di

lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- Il contributo annuale dello Stato,
- Il contributo annuale del Comune di Milano,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### **Dati sull'occupazione**

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

	Organico	31/12/2005	31/12/2004	Variazioni
Dirigenti				
Impiegati		13	11	2
Operai				
Altri				
		13	11	2

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello "Federculture".

### **B) Immobilizzazioni**

#### **I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
1.991.946	1.177.487	814.459

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

Descrizione costi	Valore 31/12/2004	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2005
Concessioni, licenze, marchi	732			216	516
Altre	1.176.755	1.171.835		357.160	1.991.430
Arrotondamento	1.177.487	1.171.835		357.376	1.991.946

**Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni**

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Concessioni, licenze, marchi	732				732
Altre	1.176.755				1.176.755
	1.177.487				1.177.487

**Concessioni, licenze e Marchi**

Descrizione costi	Valore 31/12/2004	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2005
Marchio	516				516
Registrazione internazionale	216			216	0
	732			216	516

**Lavori su fabbricati di terzi**

Descrizione costi	Valore 31/12/2004	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2005
Lavori su fabbricati di terzi	1.176.755	1.171.835		357.160	1.991.430
	1.176.755	1.171.835		357.160	1.991.430

Come segnalato e motivato nell'esposizione dei criteri di valutazione, i lavori di ristrutturazione del Centro,archivio, portico, dall'esercizio 2005 vengono ammortizzati con l'aliquota del 5% mentre i costi ad oggi sostenuti per la ristrutturazione del Museo del Design, ancora alla fase progettuale, sono stati considerati "Immobilizzazioni in corso" e, di conseguenza, non ancora ammortizzabili.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
2.643.693	2.249.092	394.601

**Impianti e macchinario**

Descrizione	Importo
Costo storico	123.113
Ammortamenti esercizi precedenti	(57.171)
<b>Saldo al 31/12/2004</b>	<b>65.942</b>
Acquisizione dell'esercizio	32.896
Ammortamenti dell'esercizio	(27.698)
<b>Saldo al 31/12/2005</b>	<b>71.140</b>

Per una migliore esposizione di bilancio, il cespite "strumentazione audio" pari a un valore netto al 31/12/2004 di € 2.700, è stato spostato dalla categoria altri beni alla categoria Impianti. Il medesimo spostamento è stato effettuato nel prospetto di bilancio al 31/12/2005, nella colonna esercizio al 31/12/2004.

**Altri beni**

Descrizione	Importo
Costo storico	674.176
Ammortamenti esercizi precedenti	(574.980)
<b>Saldo al 31/12/2004</b>	<b>99.196</b>
Acquisizione dell'esercizio	69.329
Storno F.do amm.to in eccesso	1.313
Ammortamenti dell'esercizio	(22.055)
<b>Saldo al 31/12/2005</b>	<b>147.783</b>

**Patrimonio artistico**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2004</b>	<b>2.083.954</b>
Donazioni ricevute nell'esercizio e incrementi di valore della collezione	271.325
Acquisizioni dell'esercizio	69.491
<b>Saldo al 31/12/2005</b>	<b>2.424.770</b>

**III. Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
335.744	309.177	26.567

**Partecipazioni**

Descrizione	31/12/2004	Incremento	Decremento	31/12/2005
Imprese controllate	127.375	2.831		130.206
	<b>127.375</b>	<b>2.831</b>		<b>130.206</b>

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute

direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate.

### Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio
Triennale di Milano servizi s.r.l.	Milano, viale Alemagna 6	€ 100.000	€ 130.205	€ 2.831	100	€ 130.206

La Società ha natura strumentale ed è stata costituita allo scopo di svolgere attività commerciali per conto e nell'interesse della Fondazione Triennale di Milano, in conformità agli scopi istituzionali del socio unico, in attuazione all'art. 3, comma terzo, del D.Lgs 20 luglio 1999, n. 273 "Trasformazione in Fondazione dell'Ente Autonomo la Triennale di Milano".

La partecipazione nell'impresa controllata è stata valutata con il metodo del patrimonio netto, come previsto dall'art. 2426 C.C. punto 4.

Nel corso dell'esercizio sono intervenute le seguenti variazioni:

- aumento del valore della partecipazione per un importo corrispondente all'utile realizzato dalla partecipata nell'esercizio in €. 2.831. In contropartita è stata creata una riserva di pari importo nel patrimonio netto.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con detta impresa, soggetta a direzione e controllo della Fondazione, i seguenti rapporti:

Società	Crediti comm. II	Debiti comm. II	Vendite	Acquisti
Triennale di Milano servizi s.r.l.	2.293	1.102.841	1.201	1.500.000

Tali rapporti non comprendono operazioni atipiche e/o imusuali e sono regolati a normali condizioni di mercato.

I debiti commerciali e gli acquisti di servizi sono comprensivi anche dell'iva indetraibile.

### Crediti

Descrizione	31/12/2004	Incremento	Decremento	31/12/2005
Altri	181.802	23.736		205.538
	<b>181.802</b>	<b>23.736</b>		<b>205.538</b>

Il credito è costituito per Euro 1.325 da depositi cauzionali e per il residuo ammontare dal credito verso la RAS Riunione Adriatica di Sigurtà spa a fronte di una polizza assicurativa collettiva stipulata a garanzia del Fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti della Fondazione.

L'incremento è costituito dall'ammontare dei premi versati e da quelli maturati, il decremento è costituito dall'importo della polizza rimborsato a fronte del TFR corrisposto.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2005 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Crediti per Area	V/Controllate	V/collegate	V/controllanti	V/altri	Totale
Geografica					
Italia				205.538	205.538
Totale				205.538	205.538

**C) Attivo circolante****I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
851	8.513	(7.662)

I criteri di valutazione adottati sono motivati nella prima parte della presente Nota integrativa

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
579.956	364.383	215.573

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	181.879			181.879
Verso imprese controllate	2.293			2.293
Verso altri	395.784			395.784
	579.956			579.956

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2005 sono così costituiti:

Crediti v/clienti	79.416
Crediti v/controlata	2.293
Fatture da emettere:	
Art Book	50.325
Area kitchen sas	36.364
Ex CRT riscaldamento ripetibile	27.849
	114.538
Fondo svalutazione crediti	196.247
	-12.075
<b>Totale crediti v/clienti</b>	<b>184.172</b>
<b>Altri crediti</b>	
Note credito da ricevere	80.325
Acconti a fornitori	56.824
Verso altri:	
Ministero dei lavori pubblici	9.296
Edizioni Charta srl	2.729
Altri crediti	9.407
Comune di Milano	25.000
Ticket One Spa	56.534
Credito v/fondazione Cariplo	150.000
Depositi cauzionali Siae a breve t.	454
Crediti Inps/Inail	5.215
	258.635
<b>Totale</b>	<b>579.956</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che non ha subito, nel corso dell'esercizio, movimentazioni. Non si è ritenuto di effettuare ulteriori accantonamenti giudicando sufficiente a coprire i rischi di insolvenza quanto già stanziato al fondo rischi su crediti.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2005 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V / Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	181.879	2.293			395.784	579.956
Totale	181.879	2.293			395.784	579.956

#### IV. Disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
	1.432.064	2.615.830	(1.183.766)
Descrizione	31/12/2005	31/12/2004	
Depositi bancari e postali	1.409.251	2.570.950	
Denaro e altri valori in cassa	22.813	44.880	
	1.432.064	2.615.830	

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### D) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
	76.699	43.339	33.360

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2005, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
<b>Risconti attivi:</b>	
assicurazioni	11.885
Mostre a cavallo d'anno	61.390
Fastweb	2.690
altri	734
	76.699

**Passività****A) Patrimonio netto**

	Saldo al 31/12/2005 2.756.490	Saldo al 31/12/2004 2.480.645		Variazioni 275.845
Descrizione	31/12/2004	Incrementi	Decrementi	31/12/2005
Patrimonio disponibile	2.222.432	2.470		2.224.902
Patrimonio indisponibile legato al museo del design	253.498	271.326		524.824
Riserva per arrotondamento in euro	(1)			(1)
Riserva adeguamento partecipazione	2.246	2.831		5.077
Utile (perdita) dell'esercizio	2.470	1.688	2.470	1.688
	<b>2.480.645</b>	<b>278.315</b>	<b>2.470</b>	<b>2.756.490</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Patrimonio disponibile	Patrimonio indisponibile	Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	2.218.250	246.572		4.182	2.469.004
Destinazione del risultato dell'esercizio - altre destinazioni	4.182			(4.182)	
Altre variazioni		6.926	2.246		9.172
Risultato dell'esercizio precedente				2.470	2.470
Arrotondamento					(1)
Alla chiusura dell'esercizio precedente	2.222.432	253.498	2.246	2.470	2.480.645
Destinazione del risultato dell'esercizio - altre destinazioni	2.470			(2.470)	
Altre variazioni		271.326	2.831		274.157
Risultato dell'esercizio corrente				1.688	1.688
Alla chiusura dell'esercizio corrente	2.222.902	524.824	5.077	1.688	2.756.490

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei 3 esercizi precedenti. Per copertura perdite	Utilizzazioni effettuate nei 3 esercizi precedenti. Per altre ragioni
Patrimonio disponibile	2.222.902	B	zero	1.884.841	
Patrimonio indisponibile	524.824	A, B,	zero		
Altre riserve	5.077	A, B,	zero		
<b>Totale</b>	<b>5.752.803</b>				
Quota non distribuibile	5.752.803				
Residua quota distribuibile	zero				

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

**B) Fondi per rischi e oneri**

	Saldo al 31/12/2005 300.000	Saldo al 31/12/2004 396.000		Variazioni (96.000)
Descrizione	31/12/2004	Incrementi	Decrementi	31/12/2005
Altri	396.000		96.000	300.000
	<b>396.000</b>		<b>96.000</b>	<b>300.000</b>

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2005, pari a Euro 300.000 risulta così composta:

Altri fondi	
F.do rischi per contenziosi legali	96.000
Utilizzi 2005	-96.000
	0
Accantonamento al Fondo Realizzazione Museo del Design	150.000
Accantonamento al Fondo Realizzazione XXI triennale	150.000
Totale	300.000

Il fondo rischi per contenziosi legali è stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2005 a fronte delle spese sostenute per una causa legale che si è chiusa con esito negativo per la Fondazione; non si è ravvisata la necessità giuslavoristica di effettuare ulteriori stanziamenti.

#### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
205.153	195.125	10.028

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	24.065
Decremento dell'esercizio	(13.443)
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR esercizi precedenti	2.727
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR 2005	(3.321)
	10.028

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2005 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

#### D) Debiti

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
3.632.533	3.662.285	(29.752)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro	Oltre	Oltre	Totale
	12 mesi	12 mesi	5 anni	
Debiti verso banche	46.426	1.108.960		1.155.386
Debiti verso fornitori	1.191.275			1.191.275
Debiti verso imprese controllate	1.102.841			1.102.841
Debiti tributari	54.751			54.751
Debiti verso istituti di previdenza	17.268			17.268
Altri debiti	107.913	3.099		111.012
	2.520.474	1.112.059		3.632.533

I debiti al 31/12/2005 in ulteriore dettaglio risultano così costituiti:

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<u>Debiti v/banche</u>		
Entro 12 mesi	46.426	
Oltre 12 mesi	1.108.960	<b>1.155.386</b>
<u>Fornitori</u>		
Fornitori	581.784	
Fornitori per fatture da ricevere	609.491	<b>1.191.275</b>
<u>Debiti v/impresa controllata:</u>		
Debiti commerciali	389.600	
Fl. Da ricevere	710.400	
Debiti finanziari	2.841	<b>1.102.841</b>
<u>Debiti tributari</u>		
Debiti v/erario per ritenute	14.195	
Erario c/iva	4.332	
IRAP	1.245	
IRES	34.979	<b>54.751</b>
<u>Debiti verso istituti di previdenza</u>		
Debiti previdenziali	16.691	
Inpdap	577	<b>17.268</b>
<u>Altri debiti</u>		
Altri debiti	6.116	
Debiti v/CDA e revisori	6.968	
Siae	417	
Contributo sindacale	616	
Debito v/dipendenti per premio produzione	35.926	
Comune di Milano	57.870	<b>107.913</b>
Depositi cauzionali passivi a medio/lungo termine	3.099	<b>3.099</b>
<b>Totale</b>		<b>3.632.533</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2005, pari a Euro 1.155.386, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. Il mutuo passivo di durata superiore a cinque anni è pari a €. 910.165

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

I debiti verso l'impresa imprese controllata, dettagliatamente elencati, sono pressoché integralmente di natura commerciale.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES pari a Euro 34.979 al netto delle ritenute d'acconto subite, pari a Euro 2.941, e degli acconti IRES versati nel corso dell'esercizio pari a €. 26.263. Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 1.245, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per Euro 28.582.

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2005 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	1.179.534	1.102.841			111.012	2.393.387
Europa	10.250					10.250
Nord America	1.301					1.301
Asia	190					190
<b>Totale</b>	<b>1.191.275</b>	<b>1.102.841</b>			<b>111.012</b>	<b>2.405.128</b>

**E) Riferi e risconti**

Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004
166.777	33.766

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2005, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
<b><u>RATEI PASSIVI</u></b>	
Canone e consumi Aem	15
Canone e consumi Telecom	25
Costi relativi a mostre a cavallo d'anno	144.642
Ricoh point	811
Redaelli	692
Siae	680
Canone Fastweb	1.230
	<b>148.095</b>
<b><u>RISCONTI PASSIVI</u></b>	
Quote T-friends anno 2006	18.682
	<b>166.777</b>

### **Conto economico**

#### **A) Valore della produzione**

	Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
	4.446.107	4.094.487	351.620
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2005</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi vendite e prestazioni	1.311.841	1.101.621	210.220
Variazioni rimanenze prodotti		(76.620)	76.620
Altri ricavi e proventi	3.134.266	3.069.486	64.780
	<b>4.446.107</b>	<b>4.094.487</b>	<b>351.620</b>

La variazione è oggetto di commento nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono costituiti per € 1.309.462 dai proventi della biglietteria e per € 2.378 dagli introiti delle quote di T- friend.

Gli altri ricavi e i contributi in conto esercizio sono così ripartiti:

Categoria	Importi	Totali
<b><u>Altri ricavi e proventi</u></b>		
Arrotondamenti attivi	6	
Proventi della vendita di volumi alla controllata	1.201	
ricavi per la concessione di spazi	25.833	
Rimborsi spese da clienti	7.598	
altri proventi	1.688	
Bookshop	77.667	
Area kitchen sas	93.400	
Affitti attivi old fashion	222.794	
Diritti d'uso	5.656	
Rimborso sinistri	700	
Totale altri proventi		<b>436.543</b>
<b><u>Contributi Ordinari</u></b>		
Regione Lombardia	515.522	

Contributo Comune di Milano	77.470	
Ministero dei beni e delle attività prod.	1.654.731	
Provincia di Milano	86.000	
		<b>2.333.723</b>
<b>Contributi straordinari</b>		
Ministero delle infrastrutture	11.500	
Ministero dei Beni culturali	150.000	
Comune di Milano Festa Architettura 05	25.000	
		<b>186.500</b>
<b>Contributi privati</b>		
A. Mondatori	20.000	
Fondazione Cassa di Risparioi	150.000	
Altri	7.500	
		<b>177.500</b>
<b>Totale contributi</b>		<b>2.697.723</b>
<b>Totale altri ricavi</b>		<b>3.134.266</b>

### Ricavi per area geografica

I ricavi sono stati tutti conseguiti in Italia ad eccezione di €. 5.656 relativi ai diritti d'uso che sono stati realizzati con una Società francese.

### B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2004	Variazioni
	4.534.113	4.272.118	261.995
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2005</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e merci	68.637	47.434	21.203
Servizi	3.397.667	2.834.512	563.155
Godimento di beni di terzi	116.015	82.140	33.875
Salari e stipendi	391.805	343.766	48.039
Oneri sociali	107.163	80.219	26.944
Trattamento di fine rapporto	24.065	16.064	8.001
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	357.376	404.910	(47.534)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	49.753	43.407	6.346
Accantonamenti per rischi		40.000	40.000
Altri accantonamenti	7.662	300.000	(292.338)
Oneri diversi di gestione	13.970	79.666	(65.696)
	<b>4.534.113</b>	<b>4.272.118</b>	<b>261.995</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi e godimento beni di terzi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e così composti in dettaglio:

Descrizione	Importi	Totali
<b>Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo</b>		
Acquisti vari	43.681	
acquisti di libri giornali e riviste	2.524	

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Oneri doganali	225	
materiale di consumo	22.207	<b>68.637</b>
<b>Per servizi</b>		
Spese di trasporto	29.159	
acqua	1.552	
cancelleria	14.334	
energia elettrica	162.045	
spese telefoniche	55.461	
consulenza del lavoro	9.036	
canoni di assistenza	38.560	
consulenza amministrativa	10.234	
spese legali e consulenze	24.541	
spese postali e valori bollati	10.126	
assicurazioni	42.876	
cataloghi e volumi	1.178	
spese pubblicitarie	82.888	
spese per pulizia	49.102	
spese di riscaldamento e condizionamento	10.749	
spese di vigilanza generica	17.827	
manutenzione ordinaria immobile e impianti	140.628	
rimborsi spese	17.799	
viaggi e trasferte e soggiorni	36.193	
tipografia, stampe e servizi Amm. vi	9.108	
aggiornamento software	10.016	
biglietteria elettronica	418.831	
Affitti passivi per mostre	120.944	
servizi vari per mostre	106.788	
compensi comitato scientifico	15.876	
compensi collezione design	64.872	
compensi a professionisti per mostre	66.825	
spese per prestazioni occasionali	26.279	
compenso direttore	102.960	
compensi amministratori	31.978	
compensi revisori	13.985	

spese di rappresentanza	11.911	
buoni pasto	30.668	
diritti siae	18.394	
spese e commissioni bancarie	3.575	
consulenze tecniche	7.993	
spese per auto	283	
Elaborazione web	16.093	
Indagine di mercato	66.000	
Mostre c/Triennale di Milano servizi srl Per godimento beni di terzi	1.500.000	3.397.667
Affitti passivi	85.015	
canone per deposito	31.000	
		<b>116.015</b>

#### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Descrizione	31/12/2005
<b>Stipendi e salari</b>	
Salari e stipendi	363.711
TFR	24.065
contributi INPS	102.392
premi ai dipendenti	28.094
contributi INAIL dipendenti	4.771
	<b>523.033</b>

#### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### Altri accantonamenti

E' pari a €. 7.662 e si riferisce alla svalutazione delle rimanenze di cui si è già detto nella prima parte della Nota integrativa.

#### Oneri diversi di gestione

Sono così costituiti.

**Oneri diversi di gestione** 