

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<u>Contributi Ordinari</u>		
Regione Lombardia	522.607	
Ministero dei beni culturali	1.641.407	
Contributo Comune di Milano	77.470	
Fondazione cassa di risparmio	150.000	
Comune di Napoli	12.000	
Clac	926	
		<b>2.404.410</b>
<u>Contributi straordinari</u>		
	18.500	
Contributo Rapu ministero infrastrutture		
Ministero dei Beni culturali	150.000	
CCIAA	50.000	
		<b>218.500</b>
<u>Contributi privati</u>		
Unione CTS	2.000	
Associazione imprese edili	15.000	
		<b>17.000</b>
<b>Totale contributi</b>		<b>2.639.910</b>
<b>Totale altri ricavi</b>		<b>3.069.486</b>

**Ricavi per area geografica**

<b>Area</b>	
Italia	4.171.107

**B) Costi della produzione**

<b>Saldo al 31/12/2004</b>	<b>Saldo al 31/12/2003</b>	<b>Variazioni</b>
4.272.118	2.459.158	1.812.960

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e merci	47.434	23.491	23.943
Servizi	2.834.512	1.640.899	1.193.613
Godimento di beni di terzi	82.140		82.140
Salari e stipendi	343.766	342.123	1.643
Oneri sociali	80.219	78.599	1.620
Trattamento di fine rapporto	16.064	17.414	(1.350)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	404.910	206.078	198.832
Ammortamento immobilizzazioni materiali	43.407	48.241	(4.834)
Svalutazioni crediti attivo circolante		12.075	(12.075)
Accantonamento per rischi	40.000	56.000	(16.000)
Altri accantonamenti	300.000		300.000
Oneri diversi di gestione	79.666	34.238	45.428
	<b>4.272.118</b>	<b>2.459.158</b>	<b>1.812.960</b>

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, Costi per servizi e per godimento Beni di terzi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e

così composti in dettaglio:

Descrizione	Importi	Totali
<b>Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo</b>		
Acquisti vari	16.058	
acquisti di libri giornali e riviste	1.637	
Imballi	155	
Beni inf. A € 516,45	20.674	
materiale di consumo Per servizi	8.910	<b>47.434</b>
Spese di trasporto	15.888	
acqua	1.588	
cancelleria	18.104	
energia elettrica	155.002	
spese telefoniche	52.709	
consulenza del lavoro	32.972	
canoni di assistenza	26.638	
consulenza amministrativa	11.685	
spese legali e consulenze	49.200	
spese postali e valori bollati	11.578	
assicurazioni	26.155	
cataloghi e volumi	1.250	
spese pubblicitarie	77.738	
spese per pulizia	24.824	
spese di riscaldamento e condizionamento	16.289	
spese di vigilanza generica	2.066	
manutenzione ordinaria immobile e impianti	77.111	
diritti su immagine	104	
rimborsi spese amministratori	10.824	
viaggi e trasferte e soggiorni	29.836	
tipografia, stampe e servizi Amm. vi	3.420	
aggiornamento software	4.841	
biglietteria elettronica	466.587	
servizi vari per mostre	74.490	
compensi comitato scientifico	91.709	
compensi a professionisti per mostre		

	72.899	
spese per prestazioni occasionali	56.943	
compenso direttore	102.960	
compensi amministratori	14.524	
compensi revisori	15.005	
spese di rappresentanza	9.464	
buoni pasto	30.247	
diritti siae	3.111	
spese e commissioni bancarie	5.234	
spese aggiornamento e formazione	2.352	
spese per auto	101	
aggiornamento software	233	
varie	2.154	
servizi di catering	6.677	
Mostre c/Triennale di Milano servizi srl Per godimento beni di terzi	1.230.000	2.834.512
Affitti passivi	56.676	
canone per deposito	25.464	
		82.140

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Descrizione	31/12/2004
<b>Stipendi e salari</b>	
Salari e stipendi	323.571
TFR	16.064
contributi INPS	76.006
premi ai dipendenti	20.195
contributi INAIL dipendenti	4.213
	440.049

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

**Accantonamento per rischi e Altri accantonamenti**

Si rimanda a quanto già esposto a proposito della composizione e movimentazione dei Fondi per rischi e oneri.

Gli stanziamenti effettuati a carico dell'esercizio sono i seguenti:

<b>Altri fondi</b>	
Accantonamento dell'esercizio al Fondo rischi contenzioso lavoro	40.000
Accantonamento al Fondo Realizzazione Museo del Design	150.000
Accantonamento al Fondo Realizzazione XXI triennale	150.000
<b>Totale</b>	<b>340.000</b>

**Oneri diversi di gestione**

Sono così costituiti.

<b>Oneri diversi di gestione</b>	
diritti di segreteria	372
multe e sanzioni	53.156
smaltimento rifiuti e imposta affissione	26.131
arrotondamenti passivi	7
	<b>79.666</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

	Saldo al 31/12/2004	Saldo al 31/12/2003	Variazioni
	1.431	17.659	(16.228)
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>	<b>Variazioni</b>
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		12.078	(12.078)
Interessi attivi di conto corrente bancario	6.489	6.730	(241)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(5.085)	(1.074)	(4.011)
Utili (perdite) su cambi	27	(75)	102
	<b>1.431</b>	<b>17.659</b>	<b>(16.228)</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali		6.489	6.489
		<b>6.489</b>	<b>6.489</b>

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllate	Altre	Totale
Interessi bancari		2.081	2.081
Interessi erario		4	4
Imposta sostitutiva mutuo		3.000	3.000
		<b>5.085</b>	<b>5.085</b>

### Utile e perdite su cambi

L'ammontare complessivo degli utili netti risultanti del conto economico in € 27 è stato interamente realizzato.

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2004	Saldo al 31/12/2003 (624.871)	Variazioni 624.871
---------------------	----------------------------------	-----------------------

### Svalutazioni

La svalutazione nella partecipazione nella controllata Triennale servizi srl è intervenuta nel precedente esercizio.

Descrizione	31/12/2004	31/12/2003	Variazioni
Di partecipazioni		624.871	(624.871)
		<b>624.871</b>	<b>(624.871)</b>

### E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2004 243.093	Saldo al 31/12/2003 24.076	Variazioni 219.017
--------------------------------	-------------------------------	-----------------------

Descrizione	31/12/2004	Anno precedente	31/12/2003
<b>Sopravvenienze attive</b>		<b>Sopravvenienze attive</b>	
Sopravvenienza Attiva sentenza Ministero Fomento	10.780	Errate registrazioni 2002	11.269
Sopravvenienza attiva accertamento fondo imposte	297.922	Sopravvenienza attiva Electa	54.183
Altre sopravvenienze attive	1.950	Sopravvenienza attiva Irpeg 2002	1.710
		Accertamento Fondo rischi CD Italy	4.840
		Compensi CDA esercizi passati	60.467
		Altre sopravvenienze attive	12.417
Totale proventi	310.654	Totale proventi	144.886
<b>Sopravvenienze passive:</b>		<b>Sopravvenienze passive:</b>	
Consulenze legali eccedenti stanziamento	48.654	Minor Contributo Comune di Milano	77.470
Costi esercizi precedenti	8.344	Insussistenza crediti diversi	18.121
		Insussistenze passive	6.200
Altre sopravvenienze	10.563	Altre sopravvenienze	19.019
Totale oneri	(67.561)	Totale oneri	(120.810)
	<b>243.093</b>		<b>24.076</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio**

	Saldo al 31/12/2004	Saldo al 31/12/2003	Variazioni
	54.423	20.884	43.539
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2004</b>	<b>Saldo al 31/12/2003</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	64.423	20.884	43.539
IRES	35.552		35.552
IRAP	28.871	20.884	7.987
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
	<b>64.423</b>	<b>20.884</b>	<b>43.539</b>

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	66.893	
Onere fiscale teorico (%)	33	22.076
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Quota delle minusvalenze non realizzate su partecipazioni	(124.974)	(41.241)
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
<b>Variazioni in aumento</b>		
Sanzioni	53.151	17.540
Sopravvenienze passive non deducibili	67.561	22.295
Ammortamenti non deducibili (artt. 102 e 103)	370.212	122.170
Accantonamenti in deducibili per altre finalità	340.000	146.850
Altre variazioni in aumento	3.388.476	1.083.547
Proventi esenti (biglietteria e contributi)	(3.741.531)	(1.234.705)
Altre variazioni in diminuzione	(312.056)	(102.978)
Imponibile fiscale	<b>107.732</b>	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	33	35.552

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Determinazione IRAP su attività istituzionale 2004		
Salari e stipendi	323.571	
Collaborazioni occasionali	56.943	
Imponibile attività istituzionale 2004	<b>380.515</b>	
Imponibile attività commerciale	<b>302.837</b>	
	<b>683.352</b>	
INAIL	(4.038)	
Imponibile IRAP	<b>679.314</b>	
IRAP corrente per l'esercizio	4,25%	28.871

**Fiscalità differita / anticipata**

In sede di formazione del bilancio non si è manifestata l'opportunità di rilevare fiscalità differita o anticipata.

Si è inoltre ritenuto di mantenere l'atteggiamento prudenziale adottato nel precedente esercizio non iscrivendo alcun credito per imposte anticipate a fronte della svalutazione

della controllata Triennale servizi srl, intervenuta nel precedente esercizio, ma la cui deduzione dal reddito, a sensi della normativa fiscale allora vigente, è stata diluita in cinque esercizi e, di conseguenza, ha determinato una riduzione dall'imponibile del presente esercizio ed influenzerà il risultato fiscale anche dei prossimi tre esercizi.

#### **Abrogazione dell'interferenza fiscale**

Come noto, nel rispetto del principio enunciato nell'art. 6, lettera a), della legge 366/2001, con il decreto legislativo n. 6/200 recante la riforma del diritto societario, è stato abrogato il secondo comma dell'articolo 2426 che consentiva di effettuare rettifiche di valore e accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie. Non avendo la Fondazione effettuato negli esercizi precedenti accantonamenti e rettifiche di valore privi di giustificazione civilistica, non si è reso necessario procedere al loro storno rilevando i relativi effetti.

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

La società non ha in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

#### **Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione**

La società non ha posto in essere operazioni di finanziamento con la cessione temporanea di beni.

#### **Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

Qualifica	Importi
Compensi Amministratori	14.524
Compensi Revisori	15.005

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 27 aprile 2004

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Davide Rampello

**Allegato****Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2004	31/12/2003	Variazione
Ricavi netti	1.101.621	445.728	655.893
Costi esterni	3.460.372	1.764.168	1.696.204
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>(2.358.751)</b>	<b>(1.318.440)</b>	<b>(1.040.311)</b>
Costo del lavoro	440.049	438.136	1.913
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(2.798.800)</b>	<b>(1.756.576)</b>	<b>(1.042.224)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	448.317	254.319	193.998
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(3.247.117)</b>	<b>(2.010.895)</b>	<b>(1.236.222)</b>
Proventi diversi	3.069.486	2.619.097	450.389
Proventi e oneri finanziari	1.431	17.659	(16.228)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(176.200)</b>	<b>625.861</b>	<b>(802.061)</b>
Componenti straordinarie nette	378.215	890.567	(512.352)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>66.893</b>	<b>25.066</b>	<b>41.827</b>
Imposte sul reddito	64.423	20.884	43.539
<b>Risultato netto</b>	<b>2.470</b>	<b>4.182</b>	<b>(1.712)</b>

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2004	31/12/2003	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.177.487	587.465	590.022
Immobilizzazioni materiali nette	2.249.092	2.235.244	13.848
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	127.375	35.129	92.246
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>3.553.954</b>	<b>2.857.838</b>	<b>696.116</b>
Rimanenze di magazzino	8.513	85.133	(76.620)
Crediti verso Clienti	275.057	229.429	45.628
Altri crediti	89.326	181.458	(92.132)
Ratei e risconti attivi	43.339	22.685	20.654
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>416.235</b>	<b>518.705</b>	<b>(102.470)</b>
Debiti verso fornitori	1.619.685	655.112	964.573
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	53.055	36.107	16.948
Altri debiti	786.203	101.438	684.765
Ratei e risconti passivi	33.766	181.252	(147.486)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.492.709</b>	<b>973.909</b>	<b>1.518.800</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(2.076.474)</b>	<b>(455.204)</b>	<b>(1.621.270)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	195.125	173.433	21.692
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	399.099	384.463	14.636
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>594.224</b>	<b>557.896</b>	<b>36.328</b>
<b>Capitale netto investito</b>	<b>(2.670.698)</b>	<b>(1.013.100)</b>	<b>(1.657.598)</b>
Patrimonio netto	(2.480.645)	(2.469.003)	(11.642)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.018.198)	195.858	(1.214.056)
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.615.587	428.407	2.187.180
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(3.553.954)</b>	<b>(2.857.838)</b>	<b>(696.116)</b>

**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2004, era la seguente (in Euro):

	31/12/2004	31/12/2003	Variazione
Depositi bancari	2.570.950	422.388	2.148.562
Denaro e altri valori in cassa	44.880	6.262	38.618
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>2.615.830</b>	<b>428.650</b>	<b>2.187.180</b>
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	243	243	
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>243</b>	<b>243</b>	
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>2.615.587</b>	<b>428.407</b>	<b>2.187.180</b>
Quota a lungo di finanziamenti	1.200.000		1.200.000
Crediti finanziari	(181.802)	(195.858)	14.056
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(1.018.198)</b>	<b>195.858</b>	<b>(1.214.056)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.597.389</b>	<b>624.265</b>	<b>973.124</b>

PAGINA BIANCA

**FONDAZIONE «LA TRIENNALE» DI MILANO**

**ESERCIZIO 2005**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2005

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2005 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.831.

### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Signori soci,

l'attività della società nel 2005 è stata caratterizzata dal consolidamento del suo impegno a garantire la migliore e più economica organizzazione del programma culturale stabilito dalla Fondazione La Triennale di Milano suo unico socio.

In particolare grande cura è stata data all'ospitalità degli eventi e di mostre che, pur in una congiuntura economica non brillante, hanno garantito un risultato economico soddisfacente.

A questo scopo è stato utile avere in disponibilità anche il giardino della Triennale nel parco con l'apertura del nuovo Fiat Café. Un nuovo punto ristoro ma anche un nuovo spazio per eventi.

Il risultato dell'esercizio è stato di euro 2.831 confermando quello dello scorso anno pur in presenza di un incremento sensibile nella produzione e nella gestione di iniziative di cui in seguito verrà data esauriente sintesi.

### **Andamento della gestione**

#### **Andamento generale dell'attività**

Triennale di Milano Servizi srl si occupa dell'organizzazione e della gestione di mostre, convegni, eventi, ecc, con particolare riferimento ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, del design e delle arti decorative e visive e della realizzazione di ogni altra attività commerciale strumentale, accessoria e connessa agli scopi istituzionali della Fondazione "La Triennale di Milano".

In particolare ha provveduto alla realizzazione delle mostre direttamente curate, dal punto di vista scientifico dalla Triennale di Milano, nonché quelle afferenti all'attività di ricerca della Collezione Permanente del Design Italiano, in vista del costituendo Museo del Design.

Accanto a questo impegno, la società si è dedicata alle iniziative di ospitalità di eventi a pagamento nella Triennale (mostre, convegni, presentazioni promozionali, sfilate, ecc.) attraverso l'utilizzo degli spazi del Palazzo dell'Arte, compreso il nuovo spazio nel Parco e il Fiat Café La Triennale, che il recente

rinnovamento, unito alla qualità delle iniziative e dei servizi, ha reso più interessanti anche a questi scopi.

Nel dettaglio sono state realizzate n. 24 mostre:

**“1990-2004 Architettura e Design in Portogallo”**

dal 11 novembre 2004 al 12 gennaio 2005

**“La Scala nel cuore di Milano e del Mondo. Volti nuovi di antichi teatri”**

dal 29 novembre 2004 al 23 gennaio 2005

**“Dressing Ourselves”**

dal 18 gennaio al 20 marzo 2005

**“Colore”**

dal 19 gennaio al 20 marzo 2005

**“Premio Pezza”**

10a edizione del premio nazionale di fotografia Riccardo Pezza

dal 23 gennaio al 6 febbraio 2005

**“Gaetano Pesce. Il rumore del tempo”**

dal 22 gennaio al 18 aprile 2005

**“Itinerari lunghi un fiume. Il Po e la sua immagine dal 1811 al 13 marzo 2005”**

dal 15 febbraio al 13 marzo 2005

**“Architetti Italiani Under 50. Ricerca, Formazione, Progetto di Architettura”**

dal 5 maggio al 12 giugno 2005

**“MOCKBA XXI”** fotografie di Luigi Filaticci

dal 12 maggio al 12 giugno 2005

**“Le Case nella Triennale. Dal Parco al QT8. Mostre e progetti sul tema dell’abitare”**

dal 19 maggio al 24 luglio 2005

**“Emilio Ambasz. Costruire con la Natura”**

dal 27 maggio al 26 luglio 2005

**“L'esplosione della città. Tredici aree metropolitane europee sotto esame”**

dall'11 al 30 giugno 2005

**“Vuoto x pieno. Architettura temporanea italiana”**

dal 24 giugno al 18 settembre 2005

**“Snake Space. NIO architecten”**

dall'1 al 24 luglio 2005