

CONTO ECONOMICO		31 dicembre 2008	31 dicembre 2007
<b>(A)</b>	<b>Valore della produzione</b>		
1.	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	63.295.814	68.474.931
2.	Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	390.406	101.595
3.	Variazione delle opere in corso di produzione	(2.266.204)	779.948
5.	<i>Altri ricavi e proventi:</i>		
	Contributo Ministero Beni Culturali (legge 123/80)	60.647	60.647
	Altri contributi	11.558	15.165
	Altri ricavi e proventi	2.241.855	2.562.596
	<b>Totale valore della Produzione (A)</b>	<b>63.734.076</b>	<b>71.994.882</b>
<b>(B)</b>	<b>Costi della produzione</b>		
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.495.606	2.418.409
7.	Per servizi	33.052.578	37.516.852
8.	Per godimento di beni di terzi	2.250.599	2.440.747
9.	<i>Per il personale:</i>		
(a)	Salari e stipendi	7.778.186	7.829.908
(b)	Oneri sociali	2.395.892	2.404.352
(c)	Trattamento di fine rapporto	720.520	763.433
(e)	Altri costi	332.828	324.473
10.	<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
(a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.474.423	8.459.744
(b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	535.280	559.686
(c)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	780.000	630.000
11.	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6.666)	144.458
12.	Accantonamento per rischi		300.000
13.	Altri accantonamenti	393.911	366.976
14.	Oneri diversi di gestione	1.763.764	1.816.027
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>60.966.922</b>	<b>65.975.065</b>
	<b>Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)</b>	<b>2.767.154</b>	<b>6.019.817</b>
<b>(C)</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>		
16.	<i>Altri proventi finanziari:</i>		
(d)	Da altri	243.439	436.204
17.	<i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>		
	Verso altri	(4.113.182)	(3.881.924)
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (16+17)</b>	<b>(3.869.744)</b>	<b>(3.445.720)</b>
<b>(D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
19.	<b>Svalutazioni</b>		
(a)	Svalutazione partecipazione		
	<b>Totale delle rettifiche (18-19)</b>		
<b>(E)</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>		
20.	<i>Proventi:</i>		
	Altri proventi	83.230	2.258.182
21.	<i>Oneri:</i>		
	Altri oneri	(497.797)	(550.033)
	<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>	<b>(414.567)</b>	<b>1.708.149</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>(1.517.157)</b>	<b>4.282.246</b>
22.	Imposte su reddito dell'esercizio		
(a)	Imposte correnti	(674.243)	(981.490)
(b)	Imposte differite	471.424	198.397
(c)	Imposte anticipate	(212.211)	(1.497.043)
23.	<b>Risultato dell'esercizio</b>		
26.	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.932.187)</b>	<b>2.002.110</b>

## 6. Considerazioni conclusive

Nelle precedenti relazioni erano state evidenziate le difficoltà in cui l'Istituto si trova ad operare per conciliare l'esigenza della tradizionale elevata qualità delle opere con quella dell'equilibrio dei costi, specie nell'attuale situazione di mercato, in cui l'informazione attraverso mezzi digitali e multimediali sembra prevalere su quella fornita dall'opera cartacea e la grave crisi economica influisce negativamente sulle capacità di spesa dei potenziali acquirenti ed in particolare delle famiglie.

Per poter continuare a svolgere in futuro i propri compiti statutari l'Istituto da alcuni anni adotta una strategia di interventi diversificati diretti a correggere le varie criticità ed ha proseguito in tale attività anche se il Presidente uscente, in prorogatio dal maggio 2008, non ha potuto operare nel pieno dei suoi poteri fino al mese di marzo 2009, data di nomina del successore.

Per quanto riguarda l'organizzazione interna è stato ridotto da 50 a 25 il numero dei membri del Consiglio scientifico, per renderlo più snello e funzionante.

E' stato costituito il Comitato dei Direttori delle opere in corso di realizzazione, al fine di costituire un'utile interfaccia fra le unità produttive scientifiche e le unità amministrative.

Con l'istituzione e la continua implementazione di un'ampia Banca Dati sono stati abbattuti i costi redazionali. Il sito Internet Treccani è stato trasformato in un Portale di servizi culturali interattivo ed è allo studio l'individuazione delle più soddisfacenti modalità di accesso al Portale stesso per conseguire un utile economico.

Riguardo al personale l'Istituto mira ad una riduzione del numero dei dipendenti, favorendo l'esodo di quelli con qualifiche obsolete e non più coincidenti con le esigenze della nuova organizzazione redazionale. A tal fine è stato siglato un accordo con le organizzazioni sindacali, che prevede il ricorso a contratti di solidarietà e procedure di mobilità.

Dal punto di vista commerciale l'Istituto intende proseguire nell'ammodernamento della rete di vendita esistente ed al suo ampliamento, mediante la commercializzazione nelle librerie di opere di ridotta voluminosità, quali monografie e collane destinate anche al mercato della formazione, della scuola e dell'Università realizzabili in tempi brevi e con modesti costi grazie all'utilizzazione dei materiali contenuti nella Banca Dati.

Quanto ai risultati della gestione, nell' esercizio 2008, è stata registrata una perdita di 1.932.187 euro a fronte di un utile di 2 milioni di euro conseguito nel 2007.

Il disavanzo suddetto è essenzialmente determinato dai saldi negativi della gestione finanziaria (euro -3.869.744) e della gestione straordinaria (euro -414.567), in quanto il saldo della gestione caratteristica, seppure più che dimezzato rispetto al precedente esercizio, è pur sempre positivo per euro 2.767.154.

La generale crisi economica ha influito negativamente sui ricavi delle vendite attestate a 63.295.814 euro con una diminuzione di circa il 7.56% rispetto all'anno precedente.

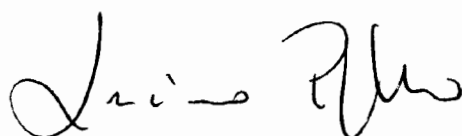
E leggermente migliorato il mercato delle Opere enciclopediche, mentre sono risultate in netta flessione le vendite delle Opere specialistiche e di quelle di altri Editori. E' sempre soddisfacente il mercato delle Opere pregiate che ha raggiunto nel 2008 oltre il 30% del venduto per un ammontare di 17.655.000 euro.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario si è interrotta la tendenza positiva registrata nell'ultimo triennio ed è stato registrato un aumento di 2.863.000 euro dopo avere sostenuto la spesa di 4.113.000 euro quali oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

I debiti verso banche a breve termine sono composti dagli scoperti di conto corrente, pari a 9.500.000 euro e sono aumentati di 564.000 euro rispetto al 2007.

Il patrimonio netto risulta incrementato da euro 46,3 a 54,4 milioni a seguito della rivalutazione degli immobili e ciò ai sensi dell'art. 15 del D.L. 29.11.2008 n. 185, convertito nella legge 28.1.2009 n. 2.

Malgrado la gravità della generale recessione in atto, l'Amministrazione ritiene che i provvedimenti adottati per la riduzione delle spese e per incrementare il volume delle vendite siano idonei a fronteggiare la crisi economica, contenendo le perdite in livelli fisiologici.



PAGINA BIANCA

ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA  
GIOVANNI TRECCANI SPA

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

## *Sommario*

*Società partecipanti al capitale sociale*

*Organi Sociali*

*Sedi*

*Rete commerciale*

*Verbale di Assemblea Ordinaria*

*Relazione degli Amministratori sulla gestione*

*Nota Integrativa: contenuto e forma*

- *Criteria di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio*
- *Analisi delle voci di Stato Patrimoniale*
- *Analisi delle voci di Conto Economico*

*Relazione del Collegio Sindacale*

*Relazione della Società di Revisione*

*Stato Patrimoniale e Conto Economico*

PAGINA BIANCA



*Società partecipanti al capitale sociale*

ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A.

BANCA D'ITALIA

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A.

FONDAZIONE BANCO DI SICILIA

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO PROVINCE LOMBARDE

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

FONDAZIONE MONTE DEI PASCHI DI SIENA

INTESA SANPAOLO S.p.A.

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.p.A.

RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.p.A.

UNICREDITO S.p.A.

TELECOM ITALIA S.p.A.

PAGINA BIANCA

### *Organi Sociali*

*Presidente* Giuliano Amato (dal 20 febbraio 2009)  
Francesco Paolo Casavola (fino al 19 febbraio 2009)

*Amministratore Delegato* Francesco Tatò

#### *Consiglio Scientifico*

Carlo Azeglio Ciampi, Francesco Cossiga, Oscar Luigi Scalfaro,  
Giovanni Conso, Rita Levi-Montalcini, Mario Agrimi, Adriano Alippi,  
Girolamo Arnaldi, Baccio Baccetti,  
Mario Beccari, Giuseppe Bedeschi, Giampio Bracchi,  
Pietro Calissano, Luciano Canfora, Mario Caravale, Sergio Carrà,  
Enrico Castelnuovo, Francesco Clementi, Piero Coda,  
Adele Benedetta Craveri, Francesco D'Agostino, Giuseppe Dalla Torre,  
Nino Dazzi, Antonio Fazio, Domenico Fisichella, Giuseppe Galasso,  
Paolo Galluzzi, Emma Giammattei, Antonio Giuliano, Gherardo Gnoli,  
Augusto Graziani, Tullio Gregory, Maurizio Iaccarino,  
Carlo Jean, Fiorella Kostoris Padoa Schioppa, Luigi Labruna,  
Lucio Lanfranchi, Carlo Maria Ossola, Giorgio Parisi,  
Giovanni Pugliese Carratelli, Gian Tommaso Scarascia Mugnozza,  
Salvatore Settis, Francesco Sicilia, Fulvio Tessitore,  
Edoardo Vesentini, Vera Zamagni, Ortenzio Zecchino.

#### *Consiglio di Amministrazione*

*Vicepresidente* Cesare Geronzi

Paolo Annunziato, Gian Mario Anselmi, Roberto Artoni, Pierluigi Ciocca,  
Marcello De Cecco, Lamberto Gabrielli, Fabrizio Gianni; Ademaro Lanzara,  
Claudio Petruccioli, Giovanni Puglisi, Giuseppe Vacca

*Collegio Sindacale* Gianfranco Graziadei, Presidente; Mario Perrone, Saverio Signori.  
Luciano Pagliaro, Delegato della Corte dei Conti

PAGINA BIANCA

## *Sedi*

- SEDE SOCIALE: PALAZZO CANONICI-MATTEI  
Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 4  
*Organi Sociali - Servizi ed uffici amministrativi*
- Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 50  
Redazioni
- Roma - Piazza Paganica, 13  
Redazioni - Uffici amministrativi
- Roma - Piazza Monte Cenci, 8  
Redazioni
- Roma - Vicolo dei Falegnami, 48  
Magazzino
- Roma - Via S. Bartolomeo dei Vaccinari, 85  
Magazzino
- # Santa Palomba (Roma) – Via Verbaschi, 37  
Magazzino

■ *immobili di proprietà*

# *immobili in locazione*

PAGINA BIANCA

*Rete commerciale**Agenzie generali*

- Piemonte - Valle d'Aosta* Torino – Corso Svizzera, 185
- Liguria* Genova - Via XXV Aprile, 14
- Lombardia* Milano - Via Gioacchino Rossini, 8
- Venezie* Padova - Piazza Virgilio Bardella, 12
- Trieste - Via Milano, 18
- Toscana - Umbria* Firenze – Viale Antonio Gramsci, 42
- Emilia Romagna* Bologna - Galleria Ugo Bassi, 1
- Marche* Ancona - Piazza della Repubblica, 15
- Lazio* Roma - Piazza delle Cinque Scole, 23
- Abruzzo e Molise* Pescara – Via Trento, 138
- Campania* Napoli – Via Vannella Gaetani, 27
- Puglia - Basilicata* Bari - Via Salvatore Matarrese, 58
- Calabria* Catanzaro – Strada 14, 20 corpo B
- Sicilia* Palermo - Via Giuseppe La Farina, 3
- Catania - Via Muscatello, 19/21
- Sardegna* Sassari – Piazzale Segni, 1

PAGINA BIANCA