

Consiglio scientifico per gli esercizi 2009-2011 e con delibera n.626 di pari data ha proceduto alla nomina dei consiglieri.

Con delibera n.627 è stato istituito, extra Statuto, un"Comitato d'onore" di cui sono stati chiamati a far parte gli ex Presidenti della Repubblica e gli ex Presidenti dell'Istituto o Presidenti di altre istituzioni, già membri del Consiglio scientifico. Tale Comitato si riunirà una volta l'anno o anche quando il Consiglio di Amministrazione lo richiederà, per fornire consigli e pareri sui progetti in corso e sugli indirizzi dell'Istituto.

Con delibera n.628, al fine di costituire un'utile interfaccia fra le unità produttive scientifiche e le unità amministrative, il C.d.A. ha istituito il Comitato dei Direttori, costituito dai Direttori delle opere in corso di realizzazione.

Nel corso del 2008 si sono tenute 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione e 5 riunioni del Collegio sindacale.

## 2.2 Compensi degli organi,

Al Presidente, all'Amministratore delegato, ai membri del Consiglio di Amministrazione ed ai Sindaci viene corrisposto un compenso annuo.

L'Assemblea dei soci nella riunione del 29-4-2008 ha determinato in euro 18.000 annue il compenso dei componenti il Consiglio di amministrazione, in euro 27.000 il compenso del Presidente del Collegio sindacale ed in euro 18.000 il compenso dei Sindaci.

Nel 2008 il Presidente ha percepito il compenso di 150.000 euro e l'Amministratore delegato il compenso di 200.000 euro, più il bonus di 130.000 euro, quale compenso aggiuntivo variabile in relazione ai risultati conseguiti nel 2007.

### 3. La struttura aziendale e le risorse umane

#### 3.1 La struttura aziendale

Nel 2008 la struttura organizzativa dell'Istituto non ha subito sostanziali modifiche.

L'Istituto è organizzato in:

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| - una struttura di <i>staff</i> | Staff dell'Amministratore delegato<br>Ufficio stampa e relazioni esterne   |
| - sei direzioni di <i>line</i>  | Editoriale<br>Amministrazione, Finanza e Controllo<br>Affari generali<br>Commerciale<br>Personale<br>Sistemi informativi |

I compiti delle suddette strutture sono stati determinati dall'Amministratore delegato col conferimento di specifiche deleghe ai responsabili delle strutture stesse.

Nel corso dell'esercizio 2008 l'Amministrazione ha provveduto ad alcuni adeguamenti organizzativi, ritenuti necessari per agevolare l'applicazione delle normative vigenti all'interno delle strutture aziendali e nei rapporti con soggetti esterni.

In particolare, è stata disposta la nomina, quali responsabili esterni del trattamento di dati, dei soggetti con i quali la Società intrattiene stabili rapporti di fornitura di servizi.

E' stato, inoltre, verificato il rispetto delle misure minime in materia di trattamento di dati con il responsabile della sicurezza informatica aziendale. I responsabili del trattamento dei dati hanno aggiornato le lettere di incarico ed autorizzazione al trattamento dei dati personali nei confronti dei dipendenti che ne fanno uso, nei limiti necessari allo svolgimento della loro attività. E' stato curato l'aggiornamento del "Documento programmatico per la sicurezza dei dati personali" ed è stato organizzato un corso di apprendimento a distanza accessibile da tutti i dipendenti e collaboratori attraverso la intranet aziendale. E' stato aggiornato il

Disciplinare interno, già distribuito a tutti i dipendenti, che contiene le linee guida per il corretto uso degli strumenti informatici aziendali.

### 3.2 Le risorse umane

Nella tabella che segue (tabella A) viene esposta la situazione del personale al 31-12-2008, confrontata con quella dell'esercizio precedente

**Tabella A**

<b>Categoria</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Dirigenti	5	6
Quadri	15	13
Giornalisti	1	1
Impiegati	180	171
Operai	2	2
	<b>203</b>	<b>193</b>

Il decremento di dieci unità rispetto all'esercizio precedente è dovuto al raggiungimento del limite di età da parte di due dipendenti ed alle dimissioni volontarie o incentivate di altre otto unità. Gli incentivi erogati per l'esodo ammontano a 353 mila euro.

Nella tabella B vengono indicati la distribuzione dei costi del personale, nonché il costo medio unitario

**Tabella B** (euro mila)

<b>COSTI</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Salari e stipendi	7.830	7.778
Oneri sociali	2.404	2.396
T.F.R.	764	720
Altri costi	324	333
<b>Totale costi</b>	<b>11.322</b>	<b>11.227</b>
Numero dipendenti	203	193
Costo medio unitario annuo	55,77	58,17

Nella voce altri costi sono ricompresi l'assicurazione del personale dipendente, le missioni ed i servizi sostitutivi di mensa.

Come riferito nelle precedenti relazioni il costo pro-capite è superiore di circa il 30% a quello sostenuto da altre aziende del settore e non è facilmente comprimibile. Inoltre, alcune vecchie figure professionali sono state ritenute incompatibili con la nuova organizzazione editoriale basata sull'uso di tecnologie informatiche.

Per ovviare ad entrambe le situazioni l'Amministrazione intende proseguire nella politica di riduzione del numero dei dipendenti con qualifiche obsolete, nonché dei beneficiari della suddetta maggiorazione, e di sostituzione con persone in grado di lavorare direttamente su Internet per rendere fruibile ai massimi livelli il nuovo Portale dell'Istituto.

A tal fine, in data 28 luglio 2009, è stato siglato un accordo con le organizzazioni sindacali che prevede il ricorso a contratti di solidarietà e a procedure di mobilità da avviare a breve termine.

Riguardo alla formazione del personale, sono stati organizzati dei corsi orientati ai nuovi sistemi operativi del settore informatico e dei corsi tecnici di aggiornamento.

### 3.3 I controlli interni

Come ampiamente riferito nelle precedenti relazioni nel 2005 è stato approvato il "Codice etico" con cui l'Istituto ha inteso formalmente adottare principi di legittimità, congruità, equità, trasparenza, diligenza, imparzialità e verificabilità cui uniformare il proprio comportamento

Nel 2006 è stato istituito un "Comitato di vigilanza" composto da un membro del C.d.A., da un membro del Collegio sindacale e dal Preposto al controllo interno, che, con la collaborazione di due professionisti esterni, ha provveduto alla redazione di un Modello di organizzazione, gestione e controllo, conforme ai requisiti previsti dal D.Lgs. n.231/2001.

Nella riunione del 29 marzo 2009, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della comunicazione del Presidente del Comitato di vigilanza circa l'attività svolta nell'esercizio 2008 da cui risulta la puntuale produzione da parte delle Direzioni aziendali delle prescritte documentazioni informative e l'assenza di qualsiasi rilievo e di specifiche richieste di intervento.

Nel corso del 2008 ha proseguito la sua attività la Società di revisione incaricata del controllo contabile per il triennio 2007-2009 in adeguamento alla disciplina del controllo contabile, introdotta dalla "Riforma del diritto societario" di cui al D.Lgs. n.6/2003.

Il compenso annuo pattuito ammonta ad euro 62.000 oltre IVA e rimborso spese.

Nella sua relazione relativa all'esercizio 2008 la Società ha attestato che il bilancio di esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale ed il risultato economico dell'Istituto.

Il Collegio dei revisori, che si è riunito cinque volte nel corso dell'anno, nella sua relazione finale ha attestato che i criteri contabili applicati risultano invariati rispetto all'anno precedente e di non aver rilievi da formulare in ordine al rispetto dei principi di corretta amministrazione.

#### 4. L'attività istituzionale

##### 4.1 Indirizzi operativi

E' continuata nell'esercizio in esame l'attività diretta sia a perseguire l'equilibrio economico-finanziario, ancor più imposto dalla trasformazione dell'Istituto in società per azioni e dall'assoluta prevalenza dell'azionariato privatistico, sia ad assicurare una produzione editoriale qualitativamente elevata in conformità alla precipua connotazione culturale dell'Istituto e agli scopi statutari

In particolare rimangono fermi gli obiettivi del contenimento del costo del personale e delle spese in generale, della diminuzione delle rimanenze dei magazzini, del rinnovamento dei sistemi gestionali e amministrativi, dell'implementazione del nuovo sistema editoriale.

Per quanto concerne quest'ultimo, dal 2004, allo scopo di ridurre il costo del processo redazionale, l'Istituto usufruisce di un nuovo sistema informativo.

Particolare importanza riveste la Banca Dati in cui sono stati immessi i contenuti di quasi tutte le opere Treccani, prodotte o in corso di produzione, adottando il lemma come unità base.

Dotata di un motore di ricerca semantico, la Banca Dati assicura la disponibilità di tutti i contenuti. I nuovi strumenti editoriali consentono e facilitano l'interscambio elettronico nelle differenti fasi di lavorazione, l'integrazione di informazioni da varie fonti, l'aggiornamento dei contenuti indipendentemente dalle opere, il riutilizzo dei materiali per scopi diversi, la correzione per via elettronica (eliminando così le bozze cartacee), il lavoro remoto o decentrato.

Dal 2006 tutte le Redazioni possono usufruire del nuovo sistema, che costituisce un valido ausilio anche nella programmazione e controllo della produzione.

Nel 2008 è continuata la politica di continuità evolutiva dei sistemi informatici e delle relative infrastrutture.

In ambito redazionale il sistema è stato integrato con il modulo per la produzione degli "Indici delle Opere" ed è stata implementata l'architettura per la fruizione dei sistemi via web.

L'investimento maggiore dell'esercizio è costituito dalla realizzazione di un *Enterprise Portal* in grado di sfruttare le moderne tecnologie e piattaforme di portale.

La trasformazione del sito istituzionale in un *Portale* con una nuova grafica, una nuova organizzazione delle risorse e nuovi servizi interattivi contribuirà, secondo l'Amministrazione, a diffondere il marchio dell'Istituto tra le nuove generazioni ed a favorire la consultazione e l'informazione culturale, sfruttando le potenzialità offerte dal continuo aggiornamento della Banca Dati.

In ambito commerciale è stata implementata un'applicazione di vendita mobile al fine di ridurre notevolmente i tempi dall'acquisizione del contratto all'evasione dell'ordine.

In ambito infrastrutturale è stato sostituito il vecchio sistema telefonico tradizionale tramite centralini con un nuovo sistema integrato alla rete dati (sistema VoIP)

#### 4.2 L'offerta commerciale e la produzione editoriale

La vendita delle opere Treccani continua ad essere attuata con un canale di vendita unico e selettivo articolato in agenzie generali a carattere regionale o interregionale, che raccolgono ordinativi quasi esclusivamente di enciclopedie e opere pregiate.

Al fine di sopperire alle carenze strutturali della rete, l'Amministrazione si è impegnata nella revisione dei contratti di agenzia, con un temperamento dell'esclusività e una rimodulazione delle provvigioni, e nella realizzazione di una nuova rete di vendita mobile.

Le novità editoriali del 2008 hanno riguardato:

- pubblicazione del volume dedicato ai *Neologismi*, ad integrazione della terza edizione del *Grande Vocabolario della lingua italiana*;
- il completamento della *Enciclopedia della Scienza e della tecnica*;
- la pubblicazione dell' *Atlante geografico*;
- il primo volume del *Dizionario di Filosofia*;
- i volumi 70 e 71 del *Dizionario biografico degli Italiani*;
- *Il libro dell'anno 2008*.

E' stata ultimata la realizzazione dell'*Enciclopedia degli idrocarburi*.

E' continuato il successo delle "opere pregiate" ed, in particolare, delle riproduzioni in fac-simile di codici preziosi o di insiemi museali, prodotte direttamente dall'Istituto.

Sono stati pubblicati:

- i volumi su *Bologna* e *Palermo* della collana *I luoghi dell'arte*;
- la riproduzione de *Il libro d'ore di Alessandro de Medici*;
- *Il portolano e Mappa Mundi*, significativa rappresentazione cartografica del Quattrocento;
- la riproduzione delle *Stampe del Piranesi*;
- il terzo volume di *Federico II*, comprendente le opere del grande imperatore.

Per quanto concerne gli aggiornamenti sono stati pubblicati il XV Aggiornamento dell'Enciclopedia Giuridica e l'Aggiornamento alla Piccola Treccani.

#### 4.3 Attività culturali

Sono state presentate nelle città di riferimento, in collaborazione con Istituzioni locali, le opere *Bologna*, *Firenze* e *Palermo*, della collana *I Luoghi dell'arte*.

Sono stati organizzati i seguenti convegni scientifici:

- *Simposio per il Centenario dell'ICMI, Roma 2008*, di cui sono stati pubblicati anche gli atti;
- Convegno su *Eugenio Colorni*;
- Convegno su *La metafisica in Italia fra le due guerre. Dall'idealismo allo spiritualismo?*

Proseguendo nella pubblicazione di atti dei convegni, sono stati pubblicati gli atti del Convegno di studi su *Il sindacato nella storia d'Italia*, organizzato nel 2006.

## 5. I risultati contabili della gestione

### 5.1 I bilanci

L'Istituto adotta un tipo di contabilità civilistica in conformità alla sua natura di società per azioni.

Annualmente viene predisposto un *budget* relativo all'esercizio ed è cura dell'amministrazione provvedere ad un costante monitoraggio per l'adozione delle eventuali misure correttive.

Il bilancio dell'esercizio 2008 è stato predisposto in base alla normativa vigente e con l'accordo del Collegio sindacale per i casi previsti dalla legge.

I dati contabili concernenti il 2008, comparati con quelli dell'esercizio precedente, sono esposti nello "stato patrimoniale" ed nel "conto economico".

L'Istituto ha precisato che in ciascun bilancio risultano presi in considerazione le perdite ed i rischi di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso e che non si sono verificati eventi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423 bis, 2° comma del Codice civile.

Per quanto concerne le risultanze economico-finanziarie, nel 2008 è stata registrata una perdita di esercizio di 1.932.187 euro, mentre nel 2007 vi era stato un utile di euro 2.002.110.

### 5.2 Lo stato patrimoniale: parte attiva

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte ai costi di acquisizione, depurati dalle quote di ammortamento, determinate in rapporto alla valutazione delle ulteriori possibilità di utilizzazione.

Sono indicate in bilancio in euro 24.861.498 ( 28.280.813 nel 2007).

Il valore dei diritti di autore, che rappresentano la voce più significativa, è stato determinato in euro 19.224.359 (19.976.662 nel 2007).

E' continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale e delle relative strutture.

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione e al netto degli ammortamenti accumulati, ammontano ad euro 21.326.469 (6.986.742 nel 2007).

La movimentazione di maggior rilievo riguarda la voce *Terreni e fabbricati*. Infatti, l'Istituto, avvalendosi della facoltà prevista dall'art.15 del D.L. 29-11-

2008,n.185 , convertito con legge 28-1-2009, n.2, ha proceduto alla rivalutazione, ai soli fini civilistici, dei beni immobili di proprietà.

Il patrimonio immobiliare dell'Istituto, interamente concentrato in Roma, è attualmente costituito da:

- intero stabile in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 4 (Palazzo Canonici-Mattei);
- vari uffici in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 50;
- vari uffici in Piazza Paganica 13;
- intero stabile in Piazza Monte Cenci 8;

In seguito alla ristrutturazione dell'indebitamento operata nei scorsi anni, tutti gli immobili sono liberi da ipoteca, ad eccezione del solo Palazzo Canonici-Mattei su cui grava l'ipoteca a garanzia di un mutuo bancario.

Quanto alle immobilizzazioni finanziarie l'Istituto non ha partecipazioni in imprese controllate e la voce " crediti verso altri" (244.377 euro) si riferisce a depositi cauzionali versati per locazioni i cui contratti hanno scadenza oltre l'esercizio.

La voce "rimanenze" è diminuita da euro 29.505.273 nel 2007 ad euro 27.636.141 nel 2008, per il venir meno della voce relativa ai lavori in corso su ordinazione in seguito al completamento della realizzazione dell' *Enciclopedia degli Idrocarburi*, commissionata dall'ENI.

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di mercato o di presunto realizzo.

I crediti verso clienti ammontano ad euro 74.899.444.

La maggior parte di tali crediti sono ceduti per l'incasso, con la clausola "pro solvendo", ad un Istituto di factoring, il quale, nell'ambito del rapporto, concede anticipazioni che sono esposte nel passivo alla voce "debiti verso altri finanziatori". Relativamente alla suddetta categoria di crediti vengono annualmente annullati e riportati a perdita i crediti dimostratisi irrecuperabili o di non conveniente recupero. Nell'esercizio in esame i crediti annullati ammontano ad euro 1.089.000.

Le disponibilità liquide, costituite dalle disponibilità temporanee presso banche ed uffici postali nell'ambito della gestione di tesoreria, ammontano ad euro 36.600. La voce ratei e risconti rappresenta principalmente provvigioni maturate e liquidate agli agenti, di competenza degli esercizi successivi.

<b>STATO PATRIMONIALE: ATTIVO</b>	<b>31 DICEMBRE 2008</b>		<b>31 DICEMBRE 2007</b>	
<b>(B) Immobilizzazioni</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.224.359		19.976.662	
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	133.218		141.397	
5. Avviamento			380.662	
6. Altre	5.503.921		7.782.092	
<b>Totale</b>	<b>24.861.498</b>		<b>28.280.813</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. Terreni e fabbricati	21.182.997		6.763.199	
2. Impianti e macchinario	43.799		32.636	
3. Attrezzature industriali e commerciali	3.225		6.733	
4. Altri beni	96.448		184.174	
<b>Totale</b>	<b>21.326.469</b>		<b>6.986.742</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
2. Crediti:				
(d) Verso altri:				
Esigibili oltre l'esercizio successivo	244.377		240.051	
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>46.432.344</b>		<b>35.507.606</b>	
<b>(C) Attivo circolante</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.424.121		1.417.455	
2. Opere in corso di produzione:				
(b) Costi redazionali	15.683.954		14.891.375	
(c) Semilavorati cartacei	4.276.195		3.993.627	
3. Lavori in corso su ordinazione			2.266.204	
4. Prodotti finiti e merci	6.251.871		6.936.612	
<b>Totale</b>	<b>27.636.141</b>		<b>29.505.273</b>	
<b>II. Crediti</b>				
1. Verso clienti:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	45.660.904		44.544.082	71.795.611
Esigibili oltre l'esercizio successivo	29.238.540	74.899.444	27.251.529	
4bis Crediti tributari				
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.693.516		2.661.757	3.722.661
Esigibili oltre l'esercizio successivo	331.404	3.024.920	1.060.904	
4ter Imposte anticipate				
Esigibili entro l'esercizio successivo	405.502		724.000	1.796.437
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.178.723	1.584.225	1.072.437	
5. Verso altri:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	894.420		1.050.982	1.050.982
Esigibili oltre l'esercizio successivo		894.420		
<b>Totale</b>	<b>80.403.009</b>		<b>78.365.691</b>	
<b>III. Disponibilità liquide</b>				
1. Depositi bancari e postali	15.986		38.791	
3. Danaro e valori in cassa	20.614		111.371	
<b>Totale</b>	<b>36.600</b>		<b>150.162</b>	
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>108.075.750</b>		<b>108.021.126</b>	
<b>(D) Ratei e risconti:</b>				
Altri ratei e risconti	1.012.241		1.264.989	
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.012.241</b>		<b>1.264.989</b>	
<b>Totale attivo (B+C+D)</b>	<b>155.520.335</b>		<b>144.793.721</b>	

## 5.3 Lo stato patrimoniale: parte passiva

Nelle voci di patrimonio netto sono intervenute le seguenti variazioni:

	(euro mila)	
	<b>Saldo al 31 12-2007</b>	<b>Saldo al 31-12-2008</b>
Capitale sociale	38.737.500	38.737.500
Riserve da rivalutazione	1.164.560	11.212.900
Riserva legale	1.762.690	1.962.902
Riserva straordinaria	2.625.400	4.427.300
Utile(perdita) dell'esercizio	2.002.110	(1.932.187)
Riserva da arrotondamento	3	(1)
<b>Totale</b>	<b>46.292.262</b>	<b>54.408.414</b>

L'importo della voce trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (4.903.879 euro) è in linea con gli obblighi contrattuali e di legge in materia.

La situazione dell'indebitamento risulta dal seguente prospetto:

	(euro mila)	
	<b>al 31-12-2007</b>	<b>al 31-12-2008</b>
Debiti verso banche	37.679.667	33.276.917
Debiti verso altri finanziatori	31.112.288	38.378.041
Debiti verso fornitori	10.566.906	9.903.541
Debiti tributari	507.027	552.814
Debiti verso istituti previdenza	736.475	755.467
Altri debiti	4.998.463	2.708.166
Debiti verso clienti per prodotti da consegnare	3.207.872	2.340.038
<b>Totale</b>	<b>88.808.698</b>	<b>87.314.984</b>

I debiti verso banche a breve termine sono composti dagli scoperti di conto corrente pari a 9.510.000 euro e sono aumentati di 564 mila euro rispetto al 2007, mentre quelli a medio o lungo termine, dipendenti dalle due operazioni di mutuo, su cui è stato ampiamente riferito nella precedente relazione, sono diminuiti da 28.734.000 euro nel 2007 a 23.767.000 euro.

I debiti verso altri finanziatori consistono in anticipazioni richieste nell'ambito del rapporto di factoring per la cessione " pro solvendo" dei crediti rateali

dell'Istituto: ammontano a 38.378.041 euro con un incremento del 23,35% rispetto all'esercizio precedente e corrispondono a circa il 54% dei crediti in gestione.

Dall'analisi effettuata dalla società risulta che si è interrotto il trend positivo registrato nell'ultimo triennio di una diminuzione dell'indebitamento netto; nel 2008 si è, infatti, verificato un aumento di 2.863.000 euro dopo avere sostenuto la spesa di 4.113.000 euro quali oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

<b>STATO PATRIMONIALE: PASSIVO</b>	<b>31 dicembre 2008</b>	<b>31 dicembre 2007</b>
<b>(A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	38.737.500	38.737.500
III. Riserve da rivalutazione	11.212.900	1.164.560
IV. Riserva legale	1.962.902	1.762.690
VI. Riserva straordinaria	4.427.300	2.625.400
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(1.932.187)	2.002.110
Riserva da arrotondamento	(1)	3
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>54.408.414</b>	<b>46.292.262</b>
<b>(B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2. Imposte	5.742.979	1.415.906
3. Altri	3.115.789	2.750.306
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>8.858.768</b>	<b>4.166.212</b>
<b>(C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>4.903.879</b>	<b>5.339.619</b>
<b>(D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	14.476.917	13.913.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo	18.800.000	23.766.667
4. Debiti verso altri finanziatori:	38.378.041	31.112.288
Esigibili entro l'esercizio successivo		
6. Debiti verso fornitori:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.303.541	10.566.906
11. Debiti tributari:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	552.814	507.027
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	755.467	736.475
13. Altri debiti:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.622.744	4.921.912
Esigibili oltre l'esercizio successivo	85.422	76.551
14. Debiti verso clienti per volumi da consegnare:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.340.038	3.207.872
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.340.038	3.207.872
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>87.314.984</b>	<b>88.808.698</b>
<b>(E) Ratei e risconti</b>		
Altri ratei e risconti	34.290	186.929
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>34.290</b>	<b>186.929</b>
<b>Totale passivo (A+B+C+D+E)</b>	<b>155.520.335</b>	<b>144.793.721</b>
<b>Conti d'ordine:</b>		
Fideiussioni prestate	716.311	4.031.888
Altri conti d'ordine	92.201.553	89.925.981
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>92.917.864</b>	<b>93.957.869</b>

#### 5.4 Il conto economico

L'esercizio si è chiuso con una perdita di euro 1.932.187 a fronte di un utile di 2.002.110 euro conseguito nel 2007.

Il disavanzo suddetto è essenzialmente determinato dai saldi negativi della gestione finanziaria (euro -3.869.744) e della gestione straordinaria (euro -414.567), in quanto il saldo della gestione caratteristica, seppure più che dimezzato rispetto al precedente esercizio, è pur sempre positivo per euro 2.767.154.

Come emerge dal relativo prospetto, il valore della produzione è risultato pari a 63.734.076 euro rispetto ai 71.994.882 euro del 2007 con una diminuzione dell' 11,47%.

In particolare si registra una diminuzione dei *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* passati dai 68.474.931 euro del 2007 ai 63.295.814 euro del 2008. Tale ultimo importo è comprensivo del corrispettivo per la realizzazione dell'*Enciclopedia degli idrocarburi*, commissionata dall'ENI e consegnata nel corso dell'esercizio.

Continua la crisi delle vendite delle Opere specialistiche, compensata dal successo delle "opere pregiate". In leggero miglioramento è il mercato delle Opere enciclopediche, mentre si sono più che dimezzati i ricavi della vendita delle Opere di altri editori.

Per tipologia di prodotti sono stati conseguiti i seguenti ricavi:

<b>Prodotto</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Opere generali	16.344.048	15.521.446
Opere specialistiche	11.934.241	14.937.992
Aggiornamenti	7.126.583	8.141.550
Opere pregiate	17.665.193	14.176.749
Opere Altri Editori	2.933.135	6.121.634
Altre Opere	1.031.015	2.204.361
Varie	888.046	840.757

Tra le voci che concorrono al conseguimento del valore totale della produzione si segnalano i due contributi erogati dal Ministero per i Beni e le Attività culturali, uno ex lege n.123/1980, ammontante ad euro 61 mila e l'altro di euro 10 mila per attività di catalogazione ed archiviazione ex lege n.513/99.

Gli altri ricavi e proventi, che incrementano il valore della produzione, sono costituiti principalmente da: recupero di spese sostenute per conto terzi; da

sostenuto per il fitto dei locali delle Agenzie, spese condominiali e relative utenze, spese di spedizione del materiale; da fornitura di servizi informatici a biblioteche ed istituzioni culturali; dalla vendita di spazi pubblicitari sul sito Internet.

I costi della produzione sono costituiti: a) dai costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci; b) dai costi per prestazioni di servizi; c) dai costi per il godimento dei beni di terzi; d) dai costi per il personale; e) dagli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali; f) dagli altri accantonamenti; e) dagli oneri diversi di gestione. I costi totali della produzione sono ammontati ad euro 60.966.922 (65.975.065 euro nell'esercizio 2007).

La variazione in diminuzione è sostanzialmente ascrivibile ai minori costi di produzione redazionale e commerciali.

La situazione degli interessi e oneri finanziari è evidenziata nel seguente prospetto:

in euro mila	2008	2007
Su debiti con garanzia	1.443	1.463
Su debiti verso banche per c/c ordinari	639	582
Su debiti verso società di factoring	1.717	1.526
Altre spese e commissioni bancarie	61	57
Fideiussione su prestito BEI	251	252
Altro	2	2
<b>Totale</b>	<b>4.113</b>	<b>3.882</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire esclusivamente all'aumento dei tassi di interesse intervenuto nel mercato finanziario.

Nella voce Proventi e oneri straordinari sono stati contabilizzati gli oneri per l'incentivazione all'esodo del personale dipendente ( euro 353 mila):