

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Crediti finanziari	904	656	248
Crediti commerciali ed altri	1.071	1.961	(890)
	1.975	2.617	(642)

Crediti tributari

Ammontano ad €/migliaia 76.294 e comprendono tra l'altro crediti per IRPEG/IRES e relativi interessi (€/migliaia 88.586), crediti per IRAP (€/migliaia 8.179) e crediti per IVA (€/migliaia 8.550). I crediti per imposte dirette emergono dalle dichiarazioni annuali presentate dalla Società e dalle sue incorporate; in particolare i crediti sono riportati al netto delle rettifiche di valore (€/migliaia 31.564) a suo tempo effettuate per tener conto dei rischi connessi con la loro recuperabilità.

La voce in esame presenta una diminuzione di €/migliaia 469.422 così sintetizzabile:

	(€/migliaia)
accertamento interessi su crediti d'imposta	22.067
ritenute d'acconto iscritte nell'esercizio	21.762
acconti IRES IRAP	12.836
utilizzi in sede di dichiarazione di crediti di esercizi precedenti	(41.447)
rimborsi crediti pregressi dall'Agenzia delle Entrate	(491.158)
altre variazioni	6.518
	(469.422)

Imposte anticipate

Si riferiscono ai crediti calcolati per imposte anticipate IRES €/migliaia 2.172 e IRAP €/migliaia 69.

Crediti verso altri

Questa voce, al netto delle svalutazioni, risulta così composta:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Crediti verso Istituti previdenziali	13.903	16.867	(2.964)
Crediti acquisiti	2.757	3.192	(435)
Altri	43.984	46.289	(2.305)
	60.644	66.348	(5.704)

I crediti verso gli Istituti previdenziali si riferiscono essenzialmente a quanto corrisposto dalla società a titolo di anticipazione sulla Cassa Integrazione Guadagni, in applicazione degli accordi in materia.

Le partite relative ai crediti acquisiti da società o imprese controllate o cedute, relative a ragioni di credito di varia natura per un importo netto di €/migliaia 2.757 sono così suddivise per società di origine:

	(€/migliaia)
da Garboli S.p.A.	1.365
da Bonifica S.p.A.	6.182
da Idrotecna S.p.A.	582
da Mantelli S.p.A.	3.036
da Sotecni S.p.A.	2.246
da Consorzio Buthier	141
da GTI	354
da Ponteggi Dalmine S.p.A.	384
altri minori	224
Totale lordo	14.514
Fondo svalutazione crediti	(11.757)
Totale netto	2.757

Gli altri crediti (€/migliaia 43.984) comprendono partite diverse per €/migliaia 43.420, essenzialmente riferibili a posizioni relative a contenziosi in corso, e partite finanziarie per €/migliaia 564, per la gran parte rappresentate da crediti ex Ilva acquisiti a seguito della incorporazione di quest'ultima in Iritecna e quindi in Fintecna.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**Partecipazioni**

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Imprese collegate	19.625	19.625	0
Altre imprese	13.260	13.424	(164)
	32.885	33.049	(164)

Cessioni

	(€/migliaia)	
• Edil Venezia S.p.A.		
Cessione del 13,33% del capitale sociale a Insula S.p.A.		(164)
		(164)

L'elenco delle partecipazioni possedute e la relativa movimentazione è riportata negli allegati prospetti 3 e 5.

Disponibilità liquide

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Depositi bancari e postali	1.902.862	1.269.113	633.749
Depositi presso Banca d'Italia	253.630	590.190	(336.560)
Denaro e valori in cassa	5	3	2
	2.156.497	1.859.306	297.191

I depositi bancari rappresentano le disponibilità sui conti correnti; i depositi presso Banca d'Italia rappresentano le disponibilità sul conto corrente fruttifero intrattenuto con la Tesoreria Centrale dello Stato, acceso ai sensi del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze emanato il 20.11.2002. Con particolare riferimento a tale posizione si rileva che la diminuzione

registrata è tra l'altro riferibile all'assegnazione di risorse finanziarie attraverso la distribuzione di riserve al Ministero per l'Economia e delle Finanze per €/migliaia 250.000 in nesso, come detto in sede di Relazione, alla finalità di cui alla legge 133/2008 (autorizzazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze alla sottoscrizione per pari importo dell'aumento di capitale della Finmeccanica).

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a complessivi €/migliaia 4.276 e risultano così composti:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Ratei attivi:			
• interessi su prestiti diversi	0	73	(73)
• interessi su titoli	3.929	2.588	1.341
	3.929	2.661	1.268
Risconti attivi:			
• altri	347	445	(98)
	347	445	(98)
Totale ratei e risconti	4.276	3.106	1.170

I ratei e risconti attivi sopra esposti risultano tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Capitale sociale	240.080	240.080	0
Riserva legale	127.598	127.598	0
Riserva da acquisizione			
Patrimonio dello Stato S.p.A.	90.986	90.986	0
Utili a nuovo	1.937.074	1.946.340	(9.266)
Risultato dell'esercizio	76.105	240.734	(164.629)
Patrimonio netto	2.471.843	2.645.738	(173.895)

Per quanto riguarda il prospetto di movimentazione nei conti di Patrimonio Netto si rinvia all'allegato prospetto n. 12.

Capitale Sociale (€/migliaia 240.080)

Il Capitale Sociale è composto da n. 24.007.953 azioni ordinarie senza valore nominale, interamente possedute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Riserva Legale (€/migliaia 127.598)

Risulta invariata nell'esercizio.

Riserva da acquisizione partecipazione Patrimonio dello Stato S.p.A. (€/migliaia 90.986)

La riserva in oggetto è stata iscritta nell'esercizio 2006 in nesso con il trasferimento a titolo gratuito della totalità delle azioni di Patrimonio dello Stato (Decreto Ministeriale 16 novembre 2006) e la successiva determinazione del valore di carico della partecipata pari ai mezzi propri

risultanti dal bilancio di quest'ultima al 31 dicembre 2006. Nel corso del 2007 è stata decrementata di €/migliaia 3.625 in relazione alla rettifica di pari importo derivante dalla perizia che ha modificato il valore del patrimonio acquisito dalla società nel 2003.

Utili degli esercizi precedenti portati a nuovo (€/migliaia 1.937.074)

Tale voce accoglie i residui utili di precedenti esercizi che l'Azionista ha deliberato di portare a nuovo. La variazione registrata consegue all'acquisizione del risultato 2007 (€/migliaia 240.734) ed all'utilizzo per assegnazione di riserve ai sensi della citata legge 133/2008 per la sottoscrizione dell'aumento del capitale di Finmeccanica al Ministero dell'Economia e delle Finanze (€/migliaia 250.000).

Le informazioni sull'origine e sulla natura delle riserve ai fini della loro utilizzazione e distribuibilità sono riportate nel prospetto 12 bis.

Utile dell'esercizio (€/migliaia 76.105)

FONDI PER RISCHI ED ONERI

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Per imposte	0	7.797	(7.797)
Per partecipazioni	10.646	10.084	562
Altri	1.687.393	1.875.873	(188.480)
	1.698.039	1.893.754	(195.715)

Nel prospetto n. 13 allegato, cui si fa rinvio, sono analiticamente evidenziate le movimentazioni dei fondi in oggetto.

La composizione ed i movimenti dell'esercizio sono di seguito riepilogati.

Il fondo per imposte è stato azzerato nell'esercizio in relazione all'accertata prescrizione dei termini di una possibile richiesta da parte dell'Amministrazione Finanziaria.

Il fondo per partecipazioni (€/migliaia 10.646) risulta così movimentato:

	(€/migliaia)
Fondo al 31.12.2007	10.084
• Accantonamenti a fronte perdite 2008 di partecipate con patrimonio netto negativo:	
- Coedam S.c.a r.l. in liquidazione	189
- Consorzio Italtecna Sud in liquidazione	167
- Consorzio Aerest in liquidazione	188
- Consorzio Hos.Gen.Co.S. S.c.a r.l.	18
Fondo al 31.12.2008	10.646

Gli altri fondi (€/migliaia 1.687.393) sono stati costituiti per fronteggiare i probabili oneri stimati derivanti da:

	(€/migliaia)
Contenziosi con il personale e con gli Istituti Previdenziali	106.137
Contenziosi di natura legale, fiscale, amministrativa	689.374
Impegni assunti per clausole contrattuali	176.613
Partecipate in portafoglio	68.650
Oneri gestionali di liquidazione	364.515
Rischi bonifiche	252.530
Altri diversi	29.574
	1.687.393

Le movimentazioni vengono di seguito sintetizzate:

	(€/migliaia)
Fondo al 31.12.2007	1.875.873
• Utilizzi a conto economico	(179.328)
• Riclassifiche ad altri fondi	(14.838)
• Acquisizioni	5.686
Fondo al 31.12.2008	1.687.393

Gli utilizzi a Conto Economico, a fronte degli oneri sostenuti nell'esercizio, sono imputati

essenzialmente tra gli altri proventi per €/migliaia 160.565 e tra i proventi straordinari per €/migliaia 18.757 in relazione alla tipologia degli oneri sostenuti.

Le acquisizioni sono a fronte degli oneri a finire attribuiti a Fintecna in nesso ad impegni correlati all'attività che avrebbe dovuto svolgere la Fondazione Iri - soppressa con D.L. 112/08 - assegnati a Fintecna con Decreto Ministeriale del 30 giugno 2008 e, in esecuzione dello stesso, valutati a seguito di perizia di primaria società di consulenza.

Pur in considerazione della complessità che caratterizza tali situazioni e degli ampi margini d'incertezza circa l'evoluzione delle stesse, i fondi così rappresentati, al netto degli utilizzi effettuati nell'esercizio, sono ritenuti, in base alle migliori conoscenze degli amministratori e secondo il loro prudente apprezzamento, congrui a fronteggiare i rischi richiamati e gli oneri futuri.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Consistenza iniziale	7.739	9.618	(1.879)
Incrementi:			
• acquisizione da Società incorporate	0	1.247	(1.247)
• accantonamenti del periodo	1.284	1.430	(146)
Decrementi:			
• importi attribuiti nell'ambito dello "spin-off"	0	(2.040)	2.040
• utilizzi per indennità corrisposte/recuperi/anticipazioni/trasferimenti a fondi	(1.661)	(2.516)	855
Consistenza finale	7.362	7.739	(377)

Il fondo riflette il debito nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Obbligazioni	4	4	0
Debiti verso banche	101	101	0
Acconti	9.303	33.540	(24.237)
Debiti verso fornitori	51.906	57.591	(5.685)
Debiti verso imprese controllate	9.796	10.541	(745)
Debiti verso imprese collegate	285	1.224	(939)
Debiti tributari	34.563	56.550	(21.987)
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	3.076	5.749	(2.673)
Altri debiti	64.196	84.031	(19.835)
	173.230	249.331	(76.101)

Le voci della tabella su esposta - nessuna delle quali è assistita da garanzie reali - vengono di seguito sinteticamente commentate; ulteriori dettagli circa le variazioni intercorse nell'esercizio e l'esigibilità dei debiti distinti per scadenza sono riportati nei prospetti allegati nn. 14 e 15.

Obbligazioni

Le obbligazioni si riferiscono a titoli scaduti non presentati per il pagamento e non ancora prescritti.

Debiti verso banche (€/migliaia 101)**Acconti (€/migliaia 9.303)**

Sono costituiti da anticipi da clienti per €/migliaia 9.209 e fatture di rata per €/migliaia 94. La diminuzione di €/migliaia 24.237, come detto al commento della voce "lavori in corso", è riferita alla chiusura delle commesse per le quali si sono verificati nell'esercizio i presupposti.

Debiti verso fornitori (€/migliaia 51.906)

Rappresentano debiti per acquisizioni di beni e servizi inerenti l'attività della società.

Debiti verso controllate

Sono riepilogabili come segue:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Controllate:			
• Debiti finanziari	1.436	1.934	(498)
• Debiti commerciali	8.329	8.599	(270)
• Decimi da versare	31	8	23
	9.796	10.541	(745)

Debiti verso collegate

Presentano le seguenti consistenze e variazioni:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Collegate:			
• Debiti finanziari	0	499	(499)
• Debiti commerciali	285	725	(440)
	285	1.224	(939)

Debiti tributari (€/migliaia 34.563)

Sono essenzialmente rappresentati dall'accertamento delle imposte sul reddito dell'esercizio per IRES per complessivi €/migliaia 30.198 e da trattenute operate nella qualità di sostituto d'imposta e riversate nel mese di gennaio 2009.

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (€/migliaia 3.076)

Si riferiscono agli oneri sociali sulle retribuzioni del personale dipendente. Comprendono inoltre il debito verso l'INPS relativo alla rateizzazione dei contributi da versare relativamente al personale che ha beneficiato del pensionamento anticipato.

Altri debiti (€/migliaia 64.196)

La voce in esame raccoglie da un elevato numero di posizioni; tra le poste di maggior rilievo si evidenzia il debito verso Astaldi (€/migliaia 10.415) in relazione all'importo di nostra spettanza acquisito, in via non definitiva, di cui alla sentenza n. 4810/05 nel giudizio Polcevera contro Autostrade. Si segnalano inoltre il debito verso il F.S.E. per €/migliaia 11.133, verso il "Funzionario CIPE" (lodo ex Mededil) per €/migliaia 5.122, il debito correlato alla definizione in via transattiva degli oneri connessi alla cessione della partecipata Bonifica, pari ad €/migliaia 3.300 e debiti per cauzioni ricevute per €/migliaia 1.592.

I debiti verso il personale ammontano a €/migliaia 3.955 e riflettono le quote di competenza di costi quali ferie non godute e mensilità aggiuntive da corrispondere in periodi successivi alla data di chiusura del bilancio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono così riepilogati:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Ratei passivi:			
• Altri	0	409	(409)
	0	409	(409)
Risconti passivi:			
• Interessi passivi	0	0	0
• Altri	3.020	5.234	(2.214)
	3.020	5.234	(2.214)
Totale ratei e risconti	3.020	5.643	(2.623)

I **risconti passivi** comprendono tra l'altro l'effetto delle riprese delle attualizzazioni operate su vari crediti da riprendere nei prossimi esercizi fino al regolamento degli stessi.

L'esigibilità dei ratei e risconti in oggetto è riportata nel prospetto n. 15.

VOCI DEI CONTI D'ORDINE

Il prospetto integrativo dello Stato patrimoniale evidenzia in dettaglio la natura e l'ammontare dei Conti d'ordine al 31.12.2008 pari, complessivamente, ad €/migliaia 7.582.220 e così articolati:

	(€/migliaia)		
	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Garanzie personali prestate	3.343.029	3.266.461	76.568
Impegni di acquisto e vendita	11.999	20.965	(8.966)
Altri conti d'ordine	4.227.192	4.150.479	76.713
	7.582.220	7.437.905	144.315

Le variazioni più significative intervenute nell'esercizio rispetto all'ammontare al 31.12.2007 riguardano:

- un aumento delle "garanzie personali prestate", in relazione alla garanzia rilasciata in favore della Veneto Banca, a fronte della linea di credito concessa dalla medesima nell'interesse dell' Alitalia Servizi;
- l'incremento degli "altri conti d'ordine", sostanzialmente riferito alla componente "garanzie reali ricevute" a fronte di ipoteca iscritta sul suolo di proprietà della Bagnolifutura ed alla voce "titoli di proprietà presso terzi" in relazione all'acquisto di n°4.395.618 azioni Air France – KLM. Di contro, si evidenziano riduzioni in riferimento alle "altre garanzie personali ricevute" per lo svincolo della garanzia rilasciata da Unicredit nell'interesse di Immobiliare San Marco ed a favore di Fintecna (ex Italsanità in liq.), nonché alle "garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda" a seguito degli svincoli di garanzie rilasciate a favore delle Agenzie delle Entrate, dell'Immobiliare San Marco, del Ministero delle Attività Produttive e di committenti vari.

* * *

Con riferimento a quanto registrato nell'esercizio, si rappresenta di seguito la composizione dei Conti d'ordine al 31.12.2008.

Garanzie personali prestate

Tali garanzie sono riportate per l'importo residuo del debito o di altra obbligazione garantita ed il relativo ammontare al 31.12.2008, pari a €/migliaia 3.343.029, si compone come di seguito indicato:

a) Fideiussioni

Le fideiussioni rilasciate dalla Fintecna "nell'interesse di società controllate", alla data di riferimento, ammontano a €/migliaia 77.084 e si riferiscono, quanto ad €/migliaia 76.568 alla garanzia prestata alla Veneto Banca a fronte di una linea di credito per scoperto di conto corrente concessa da quest'ultima nell'interesse di Alitalia Servizi e quanto ad €/migliaia 516, alla garanzia a suo tempo emessa a favore del Ministero dei Trasporti e della Navigazione per conto della Tirrenia S.p.A..

Le fideiussioni emesse nell'interesse di "altri" sommano a complessivi €/migliaia 3.258.334. Tale importo si riferisce in particolare alla garanzia a favore della Società Treno Alta Velocità – TAV S.p.A. (€/migliaia 3.253.059) rilasciata a fronte del puntuale adempimento, da parte del Consorzio Iricav Uno, di tutte le obbligazioni a suo carico inerenti la progettazione e realizzazione della linea ferroviaria ad alta velocità Roma - Napoli, di cui alla convenzione stipulata da TAV, Consorzio Iricav Uno ed IRI il 15.10.1991 ed ai relativi atti integrativi.

A fronte di tale garanzia, l'IRI ha ricevuto dal Consorzio Iricav Uno controgaranzia di pari importo, registrata fra gli "altri conti d'ordine" (v. oltre) per l'eventualità che la stessa IRI (oggi Fintecna) venga escussa da TAV a seguito dell'inadempimento di anche uno solo degli obblighi gravanti sul Consorzio. Va anche precisato che ai sensi della Legge n. 78 del 29 gennaio 1994, il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro, con propri Decreti del 3 giugno 2000 e 20 settembre 2001, ha prestato la sua garanzia (registrata, come più avanti evidenziato, per l'importo convenzionale di 1 € negli "altri conti d'ordine") a fronte delle fideiussioni rilasciate dall'IRI alla TAV, nei limiti degli importi erogati dalla liquidazione dell'IRI (€/milioni 5.681) a valere sul riparto di liquidazione.

Nel predetto ammontare complessivo delle fideiussioni emesse nell'interesse di "altri", oltre alla citata garanzia a favore TAV di €/migliaia 3.253.059, figurano anche

fideiussioni rilasciate a banche e compagnie di assicurazione per complessivi €/migliaia 5.275, che si riferiscono a residue garanzie prestate nell'interesse delle seguenti società, le cui quote sono state trasferite a terzi: Bonifica (€/migliaia 1.751) Idrotecna (€/migliaia 741), Nuova Servizi Tecnici (€/migliaia 1.200), altri (€/migliaia 1.583).

b) Diverse

L'ammontare delle garanzie diverse rilasciate dalla Fintecna nell'interesse di "altri" è pari a €/migliaia 7.611; tale importo si riferisce alle garanzie rilasciate a favore di:

- Bonifica S.p.A., per €/migliaia 2.014 a garanzia della realizzazione di lavori svolti dalla Italgenco (Cidonio) e di crediti vantati dal Comune di Termoli e dal Consorzio Termoli System;
- banche nell'interesse di Garboli Conicos S.p.A. a garanzia dei lavori ultimati in attesa di collaudo per €/migliaia 1.791;
- banche finanziatrici dell'iniziativa di Piazzale Tecchio per €/migliaia 1.734;
- Italstrade S.p.A., per €/migliaia 1.549, correlate all'acquisizione del ramo d'azienda;
- altre varie per €/migliaia 523.

In tale voce sono altresì iscritte per memoria, a valori simbolici, le manleve concesse alle società partecipate, a quelle cedute o in liquidazione e a terzi, nonché le manleve concesse da società successivamente incorporate:

	Euro
Manleva a favore Alfiere in relazione all'art. 8 del contratto di compravendita 50% azioni Alfiere S.p.A.;	1
Manleva a favore ATI S.r.l. a seguito del contratto di cessione ad Agrindustria relativamente agli oneri tributari e giuslavoristici evidenziati negli artt. 10 e 11 del contratto medesimo;	1
Manleva a favore Cigarette Components, a seguito di contratto di cessione del 49% del capitale sociale detenuto da ATI in Filtrati S.p.A., relativamente agli oneri tributari e giuslavoristici evidenziati negli artt. 10 e 11 del contratto medesimo;	1
Manleva a favore di Conicos relativa al 69,36% dei lavori ultimati e in corso di ultimazione, il cui rischio è rimasto in capo a Iritecna S.p.A. in	1

	Euro
corso di ultimazione, il cui rischio è rimasto in capo a Iritecna S.p.A. in liq., ora Fintecna;	
Manleva a favore di Cotonificio Defferrari (art. 8 contratto di compravendita 50% azioni Quadrifoglio Genova);	1
Manleva a favore di Edicima/azioni legali Iraq;	1
Manleva a favore di Edicomp S.p.A. relativa alla cessione di Italeco (art. 6 del Contratto);	1
Manleva a favore ETI S.p.A., a seguito di contratto di cessione della partecipazione in ATISALE S.p.A., relativamente agli oneri evidenziati nell'art. 7 del Contratto;	1
Manleva a favore Europoligrafico S.p.A., a seguito di contratto di cessione della partecipazione in Aticarta S.p.A., relativamente agli oneri tributari e giuslavoristici evidenziati negli artt. 10 e 11 del contratto medesimo;	1
Manleva a favore di Fincantieri in relazione alla cessione di eccedenze di imposta anni 2003 e 2004.	2
Manleva a favore di Amministratori, Sindaci e Liquidatori di società partecipate;	1
Garanzie prestate a favore di Liquidatori coinvolti in contenziosi con Fintecna o sue controllate;	1
Manleva a favore di Liquidatori ed Amministratori Fintecna;	1
Manleva a favore di Garboli relativa agli impegni contrattuali di acquisizione del ramo di azienda (art. 6.2);	1
Manleva a favore di Holding Partecipazioni Immobiliari in base all' art. 8 del contratto di compravendita 50% azioni Quadrifoglio Verona;	1
Manleva a favore di Holding S.r.l. relativa alla cessione di Bonifica (artt. 6 e 13 del Contratto);	2
Manleva a favore Hotel Invest relativa alla cessione di Na.Gr.A. (art. 6 del Contratto);	1
Manleva rilasciata a La Ciminiera (art. 8 contratto di compravendita 50% azioni Quadrifoglio Modena);	1
Manleva a favore Metropolis/Baldassini Tognozzi/BF Servizi/C.C.I.A.A. Firenze/Cat Confcommercio/Cons. Etruria/Cons. Toscano/Cosimo	1

	Euro
Pancani, Etruria Investimenti/Global Service, Immobiliare Lombarda, Servizi & Promozioni/Unica (art. 8 contratto di compravendita 50% azioni Quadrifoglio Firenze);	
Controgaranzia al Ministero dell'Economia e delle Finanze a fronte manleve da questo rilasciate agli incaricati delle operazioni di privatizzazione Telecom – Seat;	1
Manleva rilasciata a Pirelli & C. Real Estate (art. 8 contratto di compravendita 50% azioni Quadrifoglio Milano);	1
Manleva a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a seguito della Convenzione n. 1482 del 18/07/1986 relativamente agli interventi straordinari di Edilizia Penitenziaria (ex Edilpro/Servizi Tecnici);	1
Manleva a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a seguito della Convenzione n. 1463 del 24/01/1986 relativamente al programma quinquennale di costruzione di nuove sedi di servizio per l'Arma dei Carabinieri (ex Edilpro/Servizi Tecnici);	1
Manleva a favore della Società Lavori Generali S.r.l. relativa alla cessione di Idrotecna (artt. 6 e 13 del Contratto);	2
Manleva a favore Sovigest (art. 8 contratto di compravendita);	1
Manleva a favore di Studio Altieri S.r.l. relativa alla cessione di Svei (art. 6 del Contratto);	1
Manleva a favore di Sviluppo Italia Engineering S.p.A. relativa alla cessione di Nuova Servizi Tecnici (art. 6 del Contratto).	1

c) Patronage

Anche al 31 dicembre 2008 non figurano impegni relativi a tale tipologia che, come noto, in linea di principio attestano la situazione di azionista di maggioranza ed il cui contenuto obbligatorio consiste nel notificare al beneficiario le eventuali variazioni nella proprietà della partecipazione nonché, in taluni casi, l'impegno a rilasciare adeguate garanzie qualora si verifichi la perdita del controllo della partecipazione.