

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(€/migliaia)

	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
	285.867	307.812	(21.945)
	285.867	307.812	(21.945)

La movimentazione intervenuta nell'esercizio nella voce in esame è così riepilogabile:

(€/migliaia)

Saldo al 31 dicembre 2006	307.812
Variazione area di consolidamento	816
Accantonamento dell'esercizio	49.381
Utilizzi dell'esercizio	(72.142)
Saldo al 31 dicembre 2007	285.867

Debiti

Sono composti da:

(€/migliaia)

	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Obbligazioni	4	4	-
Mutui	-	796	(796)
Debiti verso banche	1.001.353	1.609.514	(608.161)
Debiti verso altri finanziatori	39.960	92.138	(52.178)
Acconti	4.310.471	3.701.136	609.335
Debiti verso fornitori	1.140.458	1.043.847	96.611
Debiti verso imprese controllate non consolidate	16.094	178.988	(162.894)
Debiti verso imprese collegate	28.166	11.266	16.900
Debiti tributari	120.816	105.324	15.492
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	57.468	49.097	8.371
Altri debiti	339.689	252.037	87.652
	7.054.479	7.044.147	10.332

La natura e l'esigibilità dei debiti in essere alla chiusura dell'esercizio è riportata nel prospetto n. 10 allegato alla presente Nota integrativa.

Nel seguito si commentano le principali variazioni intercorse nell'esercizio, nonché la composizione delle voci in essere alla chiusura dell'esercizio.

I "debiti verso banche" si sono decrementati per €/migliaia 608.161, sostanzialmente per effetto dell'estinzione, nel corso dell'esercizio, dell'indebitamento acceso a fine 2006 e destinato al ramo d'azienda "Immobiliare", conferito alla Fintecna Immobiliare nell'ambito dell'operazione di spin off.

I debiti verso banche includono anche il debito verso l'Istituto Nomura, contratto da Tirrenia, che rappresenta un'operazione di *extension-swap* per iniziali complessivi €/migliaia 150.000. Con tale operazione, conclusa nel precedente esercizio, l'esposizione a tasso variabile a breve termine è stata trasformata in un'esposizione a tasso fisso della durata di cinque anni, con rimborso graduale a rate costanti. Il valore di mercato (*fair value*) al 31 dicembre 2007 dello strumento finanziario, in ipotesi di smobilizzo dell'operazione, è pari a €/migliaia 561, positivo per il Gruppo.

I "debiti verso altri finanziatori" ammontano a €/migliaia 39.960, con un decremento pari a €/migliaia 52.178 rispetto al saldo al 31 dicembre 2006, e si riferiscono principalmente al pro-quota dei debiti finanziari infruttiferi in essere nei confronti dei partner terzi dei veicoli immobiliari partecipati dal Gruppo (€/migliaia 16.247), ai debiti di Tirrenia nei confronti di Unicredit Factoring (ex Mediocredito Centrale) per operazioni di anticipazioni su corrispettivi del servizio pubblico non incassati (€/migliaia 15.419), decrementatisi di €/migliaia 67.096 nel corso dell'esercizio 2007.

Gli "acconti" accolgono i debiti per anticipi e fatturato di rata, a fronte dei lavori in corso per clienti, essenzialmente riferibili alle attività di Fintecna (per €/migliaia 33.540), del Gruppo Fincantieri (per €/migliaia 4.232.440), del Gruppo Alitalia Servizi (per €/migliaia 19.478) e del Gruppo Fintecna Immobiliare (per €/migliaia 21.074).

I "debiti verso fornitori" rappresentano debiti per acquisizioni di beni e servizi, ed evidenziano un incremento di €/migliaia 96.611.

I "debiti verso imprese controllate non consolidate" nel corso dell'esercizio 2007 si sono decrementati di €/migliaia 162.894, in relazione essenzialmente all'estinzione dei debiti di natura finanziaria della Capogruppo nei confronti delle controllate Stretto di Messina S.p.A. (€/migliaia 92.663) e Servizi Tecnici S.p.A. in liquidazione (€/migliaia 50.720).

Il valore in essere al 31 dicembre 2007 è relativo essenzialmente a debiti di natura commerciale (€/migliaia 13.346) verso consorzi e società consortili.

I "debiti verso imprese collegate" sono prevalentemente relativi ai debiti di natura finanziaria (€/migliaia 19.827) di Fincantieri nei confronti della impresa a controllo congiunto Orizzonte Sistemi Navali.

I "debiti tributari" risultano incrementati per €/migliaia 15.492. Il debito in essere alla data del 31 dicembre 2007 è relativo essenzialmente ai saldi IRES e IRAP dell'esercizio 2007 (€/migliaia 90.589), a ritenute IRPEF da versare in qualità di sostituti d'imposta da parte delle controllate consolidate (€/migliaia 24.602), nonché a imposte su redditi esteri conseguiti dalle *branches* di Alitalia Servizi (€/migliaia 1.824).

I "debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale", che comprendono essenzialmente i debiti verso l'INPS per i contributi da versare relativamente al personale del Gruppo, risultano pari a €/migliaia 57.468, con un incremento di €/migliaia 8.371 rispetto a quelli in essere al 31 dicembre 2006.

Gli "altri debiti" si sono incrementati di €/migliaia 87.652, essenzialmente a seguito dell'effetto combinato dell'incremento per il consolidamento dei debiti di Ligestra che comprendono anche il debito relativo all'importo da versare al Ministero dell'Economia e delle Finanze quale pagamento del corrispettivo del patrimonio separato trasferito.

Il saldo al 31 dicembre 2007 ricomprende i debiti verso i dipendenti del Gruppo per stipendi, mensilità aggiuntive, ferie maturate e non godute e altre indennità e gratifiche, per un totale di €/migliaia 67.849.

Tra le altre partite si segnalano, inoltre, i debiti verso Astaldi per €/migliaia 10.415 per sentenze giudiziarie in relazione a lavori di esercizi precedenti, verso il Fondo Sociale Europeo per €/migliaia 11.133, verso il Ministero degli Affari Esteri per €/migliaia 11.465, verso il "Funzionario CIPE" (lodo ex Mededil) per €/migliaia 5.122, il debito correlato alla definizione in via transattiva degli oneri connessi alla cessione della ex partecipata Bonifica per €/migliaia 6.600.

Ratei e risconti passivi

(€/migliaia)		
31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
59.513	63.890	(4.377)
59.513	63.890	(4.377)

Riguardano essenzialmente i contributi di credito navale per €/migliaia 11.091 (del Gruppo Tirrenia) e i contributi in conto impianti per €/migliaia 22.926 (del Gruppo Fincantieri).

I valori in essere al 31 dicembre 2007 non comprendono importi esigibili oltre il quinto esercizio.

Conti d'ordine consolidati

(€/migliaia)		
31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
13.063.077	13.653.242	(590.165)
13.063.077	13.653.242	(590.165)

Nel seguito sono illustrate le voci maggiormente rilevanti in essere alla chiusura dell'esercizio, nonché le più rilevanti variazioni intercorse rispetto ai valori al 31 dicembre 2006.

Garanzie personali prestate

(€/migliaia)		
31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
3.668.079	3.357.009	311.070
3.668.079	3.357.009	311.070

Comprendono sostanzialmente fidejussioni e altre garanzie rilasciate per impegni contrattuali assunti da controllate non consolidate, collegate e consorzi. L'incremento del valore in essere al 31 dicembre 2007, rispetto al corrispondente ammontare al 31 dicembre 2006, è da attribuire essenzialmente ai valori derivanti dal consolidamento del patrimonio EFIM in l.c.a..

Per €/migliaia 3.612.427 si riferiscono a fidejussioni rilasciate a favore di altri; in particolare, oltre alle residue garanzie prestate a società le cui quote di partecipazione sono state trasferite a privati, tale importo include €/migliaia 3.253.059 relativi alla garanzia a favore della società Treno Alta Velocità - TAV S.p.A. rilasciata a fronte del puntuale adempimento, da parte del Consorzio Iricav Uno, di tutte le obbligazioni a suo carico inerenti la progettazione e realizzazione della linea ferroviaria ad alta velocità Roma-Napoli, di cui alla convenzione stipulata da TAV, Consorzio Iricav Uno e IRI il 15 ottobre 1991 e ai relativi atti integrativi.

A fronte di tale garanzia, l'IRI ha ricevuto dal Consorzio Iricav Uno controgaranzia di pari importo, registrata fra gli "altri conti d'ordine", per l'eventualità che la stessa IRI (oggi Fintecna) venga escussa da TAV a seguito dell'inadempimento di anche uno solo degli obblighi gra-

vanti sul Consorzio. Va anche precisato che ai sensi della Legge n. 78 del 29 gennaio 1994, il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro, con propri Decreti del 3 giugno 2000 e 20 settembre 2001, ha prestato la sua garanzia (registrata per l'importo convenzionale di Euro 1 negli "altri conti d'ordine") a fronte delle fidejussioni rilasciate dall'IRI alla TAV, nei limiti degli importi erogati dalla liquidazione dell'IRI (€/milioni 5.681) a valere sul riparto di liquidazione.

Nei valori al 31 dicembre 2007 sono ricomprese, inoltre, le garanzie in essere rilasciate nell'interesse di terzi nell'ambito della gestione liquidatoria EFIM, pari a €/migliaia 348.094. A tal fine si evidenzia che, a norma di legge, gli impegni assunti dal Commissario liquidatore dell'EFIM, in ordine al trasferimento di aziende o di società, previsto dal programma di liquidazione dell'Ente, nonché dal progetto di ristrutturazione del comparto ferroviario, sono assistiti dalla garanzia dello Stato.

Nelle voci in oggetto sono altresì iscritte, al valore simbolico di Euro 1, le manleve concesse alle società partecipate, a quelle cedute e a quelle in liquidazione.

Impegni

	(€/migliaia)		
	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Impegni di acquisto	189.069	1.637.569	(1.448.500)
Impegni di vendita	609.608	837.143	(227.535)
Altri impegni	935.257	823.491	111.766
	1.733.934	3.298.203	(1.564.269)

Gli "impegni di acquisto" riguardano i residui impegni contrattuali di Gruppo con fornitori e appaltatori per lavori da eseguire e forniture da effettuare.

La variazione in diminuzione rispetto ai valori del precedente esercizio è essenzialmente riferibile all'adempimento, da parte di Fintecna, degli impegni assunti nei confronti della società Stretto di Messina relativamente alle risorse finanziarie da trasferire per la realizzazione dell'opera infrastrutturale, intercorso nel 2007 attraverso il trasferimento al Ministero dell'Economia e delle Finanze di €/migliaia 1.515.000.

Gli "impegni di vendita" sono essenzialmente relativi al valore contrattuale, ancora non espletato, dei lavori in corso di esecuzione, unitamente agli impegni di vendita di immobili di proprietà e di partecipazioni.

Gli "altri impegni" sono relativi al valore nozionale dei contratti derivati in essere al 31 dicembre 2007, già descritti nel paragrafo "Strumenti finanziari derivati in essere" della Relazione sulla gestione che accompagna il presente Bilancio. Relativamente a tali contratti derivati, rappresentati da contratti a termine e *currency options* di acquisto e vendita di divisa estera e *Interest Rate Swap*, si evidenzia che i valori *mark-to-market* (valori di mercato) al 31 dicembre 2007 degli stessi risultavano in parte positivi (per €/migliaia 13.181) e in parte negativi (per €/migliaia 9.579).

Altri

			(€/migliaia)
	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
	7.661.064	6.998.030	663.034
	7.661.064	6.998.030	663.034

Si tratta essenzialmente di:

- garanzie ricevute da imprese appaltatrici mediante fidejussioni di Banche e Compagnie di assicurazione a garanzia degli impegni contrattuali nei confronti del Gruppo (€/migliaia 3.566.764, tra cui €/migliaia 3.253.059 per la garanzia ricevuta dal Consorzio Iricav Uno in relazione alla convenzione per l'alta velocità, come descritto tra le "garanzie personali prestate");
- titoli di terzi presso di noi, rappresentati dalle azioni Fintecna S.p.A. di proprietà dell'Azienda unica, in custodia presso la Capogruppo (€/migliaia 240.080);
- garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo (€/migliaia 1.762.441), rappresentate da garanzie, prestate essenzialmente da istituti finanziari e compagnie di assicurazione, a favore di clienti, Amministrazioni finanziarie e locatari;
- pretese creditorie vantate dalla Ligestra verso la Cassa Depositi e Prestiti o verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (€/migliaia 1.268.798) e relative alla differenza tra il valore degli stanziamenti previsti in favore delle società del Gruppo EFIM dalle varie leggi di spesa, e ribaditi dalla Legge n. 296 del 27 dicembre 2006, comma 491, e quanto effettivamente erogato.

Conto economico consolidato

Valore della produzione

		(€/migliaia)	
		2007	2006
		4.358.145	4.177.284
		4.358.145	4.177.284

I "ricavi delle vendite e delle prestazioni" (€/migliaia 3.508.566) sono riferiti principalmente ai ricavi definitivi delle commesse collaudate nel corso del 2007, relativi in particolare, per €/migliaia 1.984.464, al Gruppo Fincantieri, a noli marittimi per il trasporto di passeggeri e merci e diritti di prenotazione del Gruppo Tirrenia, per €/migliaia 356.144, alle attività (prevalentemente riferibili ad assistenza tecnica e manutenzione di aeromobili, handling, servizi aeroportuali e informatici) del Gruppo Alitalia Servizi, per €/migliaia 827.318, e a cessioni di immobili e compendi immobiliari di competenza dell'esercizio 2007 del Gruppo Fintecna Immobiliare, per €/migliaia 129.995, e della Capogruppo, per €/migliaia 116.166.

La variazione delle "rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti" (€/migliaia -184.685) e dei "lavori in corso su ordinazione" (€/migliaia 585.252) si riferisce essenzialmente alla variazione delle attività in essere alla data di chiusura dell'esercizio della Capogruppo (€/migliaia -154.542), del Gruppo Fintecna Immobiliare (€/migliaia -54.969), del Gruppo Fincantieri (€/migliaia 558.727) e della controllata Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (€/migliaia 62.898), in relazione ai ricavi delle vendite sopra descritti e delle commesse in corso. Gli "altri ricavi e proventi" (€/migliaia 445.812) si riferiscono, principalmente, ai contributi in conto esercizio determinati dalla Pubblica Amministrazione a favore del Gruppo Tirrenia (€/migliaia 181.269) per i servizi resi in convenzione, nonché all'assorbimento di fondi per rischi e oneri (€/migliaia 112.266). Accolgono, inoltre, altri contributi in conto esercizio e proventi per riaddebiti.

Costi della produzione

		(€/migliaia)	
		2007	2006
		4.170.338	3.925.344
		4.170.338	3.925.344

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	(€/migliaia)	
	2007	2006
	1.741.185	1.594.029
	1.741.185	1.594.029

I "costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" comprendono i costi di competenza inerenti la normale attività produttiva delle imprese del Gruppo, e si riferiscono essenzialmente ai costi sostenuti dalle imprese operanti nelle attività di cantieristica navale e nei servizi di manutenzione di aeromobili e servizi aeroportuali.

Per servizi

	(€/migliaia)	
	2007	2006
	1.173.405	1.074.628
	1.173.405	1.074.628

Sono pari a complessivi €/migliaia 1.173.405 e risultano così composti:

	(€/migliaia)
	2007
Produzioni esterne	325.443
Manutenzioni e riparazioni	241.531
Assicurazioni	78.382
Trasporto di merci	22.131
Provvigioni	25.674
Prestazioni diverse di lavoro autonomo	56.393
Spese di acquisizione e traffico navale	65.770
Spese portuali navi	30.660
Spese telefoniche e postali	21.240
Altri oneri e spese	306.181
	1.173.405

I compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Capogruppo, per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento, ammontano rispettivamente a €/migliaia 523 e a €/migliaia 262.

Per godimento di beni di terzi

		(€/migliaia)
	2007	2006
	78.757	74.574
	78.757	74.574

Ammontano a €/migliaia 78.757 e si riferiscono essenzialmente ad affitti e locazioni (€/migliaia 31.141) e a canoni di leasing operativo (€/migliaia 31.282).

Costi per il personale

		(€/migliaia)
	2007	2006
	936.987	914.568
	936.987	914.568

Rappresentano i costi sostenuti nei confronti del personale dipendente e si riferiscono per la maggior parte alle imprese dei Gruppi Fincantieri, Tirrenia e Alitalia Servizi. Il costo comprende €/migliaia 49.381 quale accantonamento al fondo trattamento fine rapporto di lavoro subordinato. L'organico medio per categoria è il seguente:

	N. medio		Variazioni
	2007	2006	
Dirigenti	344	339	5
Quadri e impiegati	8.216	8.075	141
Operai	8.572	8.608	(36)
Naviganti	2.422	2.633	(211)
	19.554	19.655	(101)

Ammortamenti e svalutazioni

		(€/migliaia)
	2007	2006
	163.426	170.859
	163.426	170.859

Gli ammortamenti relativi alle diverse categorie di immobilizzazioni immateriali sono desumibili dal prospetto allegato n. 5.

Gli ammortamenti e le svalutazioni relativi alle diverse categorie dei cespiti sono desumibili dal prospetto allegato n. 6.

L'importo di €/migliaia 4.532, relativo alla svalutazione dei crediti del circolante, costituisce la rettifica necessaria ad adeguare i crediti al presunto valore di realizzo.

Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti

		(€/migliaia)
	2007	2006
	39.161	56.563
	39.161	56.563

Gli accantonamenti si riferiscono principalmente a stanziamenti effettuati per fronteggiare eventuali oneri derivanti da contenziosi di natura civile, fiscale, amministrativa, giuslavoristica e previdenziale. Per ulteriori analisi, si rinvia a quanto descritto nella voce "fondi per rischi e oneri" dello Stato patrimoniale, nonché al prospetto n. 11.

Oneri diversi di gestione

		(€/migliaia)
	2007	2006
	46.788	40.844
	46.788	40.844

Comprendono essenzialmente le imposte locali e indirette (€/migliaia 23.039), rettifiche di

esercizi precedenti (€/migliaia 3.368), contributi associativi (€/migliaia 2.564) e riaddebiti a terzi (€/migliaia 2.971).

Proventi e oneri finanziari

	(€/migliaia)	
	2007	2006
Proventi da partecipazioni	7.424	11.413
Altri proventi finanziari	200.018	155.404
Interessi e altri oneri finanziari	(60.616)	(60.505)
Utile e perdita su cambi	(9.341)	(15.329)
	137.485	90.983

I "proventi da partecipazioni" (€/migliaia 7.424) comprendono essenzialmente la plusvalenza (€/migliaia 3.742) sulla cessione della partecipazione nella società Castel Romano S.p.A. e la plusvalenza (€/migliaia 3.420) sulla cessione della partecipazione nella società Tecnomare S.p.A..

Gli "altri proventi finanziari" (€/migliaia 200.018) si riferiscono essenzialmente a cedole per titoli di proprietà della Capogruppo, per €/migliaia 6.843, e a proventi vari da altri, che ammontano complessivamente a €/migliaia 193.191 e sono essenzialmente riconducibili a interessi attivi su conti correnti bancari e interessi su crediti d'imposta.

Gli "interessi e altri oneri finanziari" (€/migliaia 60.616) riguardano sostanzialmente gli interessi, commissioni e altri oneri vari (€/migliaia 55.612), quasi interamente riferibili a oneri verso Istituti finanziari, corrisposti dalle imprese dei Gruppi Fincantieri, Tirrenia e Fintecna Immobiliare a fronte dei finanziamenti, nonché alla minusvalenza (€/migliaia 4.253) derivante dalla cessione della partecipazione nella Veneta Traforo S.r.l., intercorsa nel 2007.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

	(€/migliaia)	
	2007	2006
	428	5.804
	428	5.804

Le "rettifiche di valore di attività finanziarie" riguardano essenzialmente:

- "rivalutazioni di partecipazioni" per €/migliaia 4.313, di cui €/migliaia 1.936 per il ripristino del valore della partecipazione nella controllata Mededil in liquidazione, ed €/migliaia 2.175 per la valutazione con il metodo del patrimonio netto della partecipazione nella Horizon S.a.s., detenuta dall'impresa a controllo congiunto Orizzonte Sistemi Navali;
- "svalutazioni di partecipazioni" per €/migliaia 3.873, per effetto di perdite durevoli di valore (di cui €/migliaia 3.467 della partecipazione nella Ansaldo Fuel Cells) e dell'applicazione del metodo del patrimonio netto.

Proventi e oneri straordinari

		(€/migliaia)	
		2007	2006
		118.096	74.057
		118.096	74.057

I "proventi straordinari" (€/migliaia 252.814) comprendono essenzialmente:

- sopravvenienze attive (€/migliaia 130.611), derivanti per lo più dalla definizione di numerose partite pregresse da parte della Capogruppo, in contenzioso e non, tra cui di rilievo quelle nei confronti dell'INPS per anticipi CIG e relativi interessi (€/migliaia 3.022), incassi a fronte di posizioni G.M.L. per crediti Russia (€/migliaia 25.250), incassi per crediti imposta di registro ex ILVA (€/migliaia 6.445), acquisizione di parte del credito rinunciato nei confronti della Finsider S.p.A. in liquidazione a seguito della chiusura della liquidazione (€/migliaia 30.373), definizione del contenzioso con il Comune di Marino (€/migliaia 5.100);
- assorbimento fondi (€/migliaia 107.647) inerenti principalmente a oneri su partecipate (€/migliaia 6.078), transazioni per contenziosi (€/migliaia 63.872), fondi svalutazione crediti (€/migliaia 5.730), fondi ristrutturazioni e diseconomie (€/migliaia 14.000).

Gli "oneri straordinari" (€/migliaia 134.718) sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive (€/migliaia 36.328), minusvalenze su crediti (€/migliaia 12.628), transazioni per definizione di contenziosi (€/migliaia 31.558), esodi e transazioni con il personale (€/migliaia 14.295) e accantonamenti per rischi e oneri (€/migliaia 17.392).

Imposte sul reddito

		(€/migliaia)
	2007	2006
	143.302	151.193
	143.302	151.193

Le "imposte sul reddito" presentano un'incidenza del 32,3% sul risultato ante imposte.

Le imposte correnti dell'esercizio, pari a €/migliaia 135.450, risultano così suddivise:

- €/migliaia 93.581 per IRES;
- €/migliaia 39.714 per IRAP;
- €/migliaia 2.155 per imposte sul reddito estero.

Le imposte differite ammontano a €/migliaia 7.852, quale valore complessivo dell'iscrizione di imposte differite nette positive per €/migliaia 2.722 e di imposte anticipate nette negative per €/migliaia 10.574.

PAGINA BIANCA

Prospetti di dettaglio

- ▶ **Area di consolidamento 2007 – Imprese consolidate con il metodo integrale**
- ▶ **Area di consolidamento 2007 – Imprese consolidate con il metodo proporzionale**
- ▶ **Partecipazioni del Gruppo in imprese controllate e motivo di esclusione dall'area di consolidamento**
- ▶ **Partecipazioni del Gruppo in imprese collegate**
- ▶ **Partecipazioni del Gruppo in altre imprese**
- ▶ **Immobilizzazioni immateriali**
- ▶ **Immobilizzazioni materiali**
- ▶ **Prospetto delle variazioni dei conti di patrimonio netto consolidato**
- ▶ **Prospetto di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto civilistico e consolidato**
- ▶ **Dettaglio dei crediti esigibili entro e oltre l'esercizio**
- ▶ **Dettaglio dei debiti esigibili entro e oltre l'esercizio**
- ▶ **Fondi per rischi e oneri**

Area di consolidamento 2007

Imprese consolidate con il metodo integrale

Prospetto n. 1

Ragione Sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	Quota possesso %		Quota part.ne % ai risultati	
				Diretta	Indiretta	Gruppo	Terzi
Fincantieri S.p.A.:	TRIESTE	Euro	337.111.530,00	98,79	—	98,79	1,21
– Isotta Fraschini Motori S.p.A.	BARI	Euro	12.546.000,00		100,00	98,79	1,21
– Bacini di Palermo S.p.A.	PALERMO	Euro	1.032.000,00		100,00	98,79	1,21
– Centro per gli Studi di Tecnica Navale - CETENA S.p.A.	GENOVA	Euro	1.000.000,00		71,10	70,25	29,75
– Gestione Bacini La Spezia S.p.A.	MUGLIANO (SP)	Euro	260.000,00		99,90	98,69	1,31
– Fincantieri Holding B.V.	AMSTERDAM - NL	Euro	9.529.384,54		100,00	98,79	1,21
– Fincantieri Marine Systems North America Inc.	CHESAPEAKE - USA	USD	501.000,00		100,00	98,79	1,21
Tirrenia di Navigazione S.p.A.:	NAPOLI	Euro	108.360.000,00	100,00	—	100,00	
– Caremar S.p.A.	NAPOLI	Euro	5.422.500,00		100,00	100,00	
– Saremar S.p.A.	CAGLIARI	Euro	1.290.000,00		100,00	100,00	
– Siremar S.p.A.	PALERMO	Euro	7.612.000,00		100,00	100,00	
– Toremar S.p.A.	LIVORNO	Euro	5.474.000,00		100,00	100,00	
Alitalia Servizi S.p.A.:	FIUMICINO	Euro	303.031.164,00	(*) 49,36	—	51,00	49,00
– Atitech S.p.A.	NAPOLI	Euro	32.039.941,56		100,00	51,00	49,00
– Alitalia Airport S.p.A.	FIUMICINO	Euro	10.000.000,00		100,00	51,00	49,00
– Alitalia Maintenance Systems S.p.A.	FIUMICINO	Euro	10.120.000,00		60,00	30,60	69,40
– Ales S.p.A.	FIUMICINO	Euro	258.200,00		100,00	51,00	49,00
Fintecna Immobiliare S.r.l.:	ROMA	Euro	161.710.000,00	100,00		100,00	
– Pentagramma Piemonte S.p.A.	ROMA	Euro	100.000,00		100,00	100,00	
– Residenziale Immobiliare 2004 S.r.l.	ROMA	Euro	1.000.000,00		100,00	100,00	
– Giardino Tiburtino S.p.A.	ROMA	Euro	120.000,00		100,00	100,00	
– Quadrifoglio Immobiliare S.r.l.	ROMA	Euro	6.718.500,00		100,00	100,00	
– Valcomp Uno S.r.l.	ROMA	Euro	10.000,00		100,00	100,00	
Patrimonio dello Stato S.p.A.	ROMA	Euro	1.000.000,00	100,00		100,00	
Ligestra S.r.l.	ROMA	Euro	100.000,00	100,00		100,00	

(*) La percentuale indicata è relativa alla partecipazione al capitale "ordinario" di €/migliaia 186.392 derivante dalla sottoscrizione di n. 92.000.000 di azioni; è stato inoltre acquisito l'usufrutto su n. 3.059.951 azioni pari all'1,64%. Si ricorda che la Capogruppo ha anche sottoscritto integralmente le azioni "privilegiate" (n. 116.639.104) emesse nei successivi aumenti del capitale sociale da €/migliaia 186.392 a €/migliaia 303.031.