

Ammontano complessivamente a 31.310 migliaia di Euro (72.350 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) e la composizione e movimentazione dell'esercizio è riportata nella seguente tabella:

**FONDI PER  
RISCHI ED  
ONERI**

Descrizione	Saldo al 31.12.07	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.08
Fondo imposte differite	18.390	0	(18.337)	53
<b>Totale</b>	<b>18.390</b>	<b>0</b>	<b>(18.337)</b>	<b>53</b>
<i>Altri fondi:</i>				
F.do rischi per il contenz.so con il personale	9.465	0	(593)	8.872
F.do rischi per altri contenziosi in essere	5.866	0	(1.457)	4.409
Fondo stabilizzazione tariffe	38.629		(20.653)	17.976
<b>Totale altri fondi</b>	<b>53.960</b>	<b>0</b>	<b>(22.703)</b>	<b>31.257</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>72.350</b>	<b>0</b>	<b>(41.040)</b>	<b>31.310</b>

Il decremento del fondo imposte differite per complessivi 18.337 migliaia di Euro si riferisce principalmente al rigiro delle imposte differite iscritte, nell'esercizio precedente, sui maggiori ammortamenti dedotti ai fini fiscali; nel mese di giugno il disallineamento tra valori contabili e fiscali è stato eliminato mediante affrancamento delle deduzioni extracontabili e versamento dell'imposta sostitutiva, da effettuare in tre rate annuali e classificata nell'ambito dei debiti tributari.

Si rimanda al prospetto n. 6 in allegato alla presente nota integrativa che evidenzia il dettaglio delle differenze temporanee che hanno generato la rilevazione di imposte differite, le variazioni subite nell'esercizio e l'aliquota di imposta applicata.

Il decremento del "fondo rischi per contenzioso con il personale" per 593 migliaia di Euro si riferisce prevalentemente a contenziosi risolti nell'esercizio. Con riferimento al contenzioso con il personale riguardante il premio di produzione, e in considerazione del fatto che quasi la totalità delle controversie in merito a tale premio ha avuto esito favorevole per la Società, non si ritiene che sussistano i presupposti per poter procedere ad un accantonamento a fondo rischi. Il valore complessivo delle richieste giudiziali (petitum) relativo a contenziosi in essere il cui rischio di soccombenza è stato valutato dai legali della Società possibile, è pari a circa 26 milioni di Euro.

Il "fondo rischi per altri contenziosi in essere" è stato utilizzato nell'esercizio per un importo netto di 1.457 migliaia di Euro. Tale importo include l'effetto combinato rinveniente da decrementi di circa 1,8 milioni di Euro per contenziosi definiti nell'esercizio e da un incremento di circa 0,4 milioni di Euro per probabili passività. La stima degli oneri connessi a contenziosi in essere il cui rischio di soccombenza è stato valutato dai legali della Società possibile, è pari a circa 5 milioni di Euro.

Il "fondo stabilizzazione tariffe" si è decrementato nell'esercizio in seguito all'utilizzo effettuato per un importo pari a 20.653 migliaia di Euro, al fine di mantenere stabile la tariffa applicata per il 2008. Tale utilizzo, è stato principalmente generato dal minor traffico sviluppato a consuntivo (+0,5%) rispetto a quanto comunicato da Eurocontrol e previsto in sede di determinazione della tariffa per il 2008, pari a circa un incremento del 6% rispetto al preconsuntivo 2007 utilizzato come base per il calcolo tariffario. Tale minor traffico ha comportato una tariffa a consuntivo maggiore rispetto a quella applicata nell'anno. Per i motivi esposti nell'ambito della relazione sulla gestione, si è provveduto a mantenere a carico della Società tale maggiore onere.

Il fondo stabilizzazione tariffe è stato creato nel 2003, in sede di approvazione del bilancio 2002 da parte dell'Assemblea del 9 maggio 2003, mediante destinazione della "Riserva

da definizione crediti tributari e loro regolarizzazioni (legge 289/02)" per 72.697 migliaia di Euro.

Tale fondo è stato incrementato nel 2004 con destinazione di quota parte del risultato d'esercizio 2003, come deliberato dall'assemblea del 29 aprile 2004, per 22.449 migliaia di Euro e utilizzato nello stesso esercizio per 43.457 migliaia di Euro al fine della stabilizzazione delle tariffe. Allo stesso fine il fondo è stato utilizzato nell'esercizio 2005 per 9.975 migliaia di Euro.

Nel 2006 quota parte del risultato d'esercizio 2005 è stato destinato al fondo, come deliberato dall'assemblea del 29 marzo 2006 per 22.809 migliaia di Euro ed utilizzato nello stesso esercizio per 25.894 migliaia di Euro. Nel 2007 il fondo stabilizzazione tariffe non è stato movimentato, in quanto la tariffa a consuntivo è risultata inferiore rispetto a quanto determinato in sede di preventivo. Le movimentazioni su riepilogate sono riportate sinteticamente nella tabella seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2003</b>	<b>72.697</b>
Incrementi	22.449
Decrementi	(43.457)
<b>Saldo al 31 dicembre 2004</b>	<b>51.689</b>
Incrementi	0
Decrementi	(9.975)
<b>Saldo al 31 dicembre 2005</b>	<b>41.714</b>
Incrementi	22.809
Decrementi	(25.894)
<b>Saldo al 31 dicembre 2006</b>	<b>38.629</b>
Incrementi	0
Decrementi	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2007</b>	<b>38.629</b>
Incrementi	0
Decrementi	(20.653)
<b>Saldo al 31 dicembre 2008</b>	<b>17.976</b>

#### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Riguarda le indennità da corrispondere alla cessazione del rapporto di lavoro maturate a favore dei dipendenti alla data del 31 dicembre 2006 maggiorate della rivalutazione in conformità alla normativa sulla riforma previdenziale di cui alla Legge 296/2006.

Il TFR maturato dal 1° gennaio 2007 è stato destinato ai Fondi di Previdenza aziendale Previdai e Prevaer, al Fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS o ad altri Fondi pensione sulla base delle scelte effettuate dal personale dipendente. Il TFR non contiene il debito verso i dipendenti che non hanno esercitato l'opzione per il passaggio dal Trattamento di Fine Servizio (TFS) al Trattamento di Fine Rapporto (TFR), che verranno liquidati dall'INPDAP.

La movimentazione del Fondo TFR nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>
Treatmento di fine rapporto	44.626	13.143	(14.250)	43.519
<b>Totale</b>	<b>44.626</b>	<b>13.143</b>	<b>(14.250)</b>	<b>43.519</b>

L'incremento del fondo TFR, pari a 13.143 migliaia di Euro, si riferisce all'accantonamento della quota di TFR maturata nell'esercizio che per complessivi 11.202 migliaia di Euro è stata destinata ai fondi di previdenza aziendale, Prevaer e Previndai (9.227 migliaia di Euro), al Fondo INPS (1.905 migliaia di Euro) e ad altri fondi (70 migliaia di Euro) sulla base delle scelte effettuate dal personale dipendente.

I decrementi di 14.250 migliaia di Euro, riguardano per 11.202 migliaia di Euro i già citati accantonamenti destinati ai fondi previdenziali, e per la restante parte, pari a 3.048 migliaia di Euro, si riferiscono alla cessazione di rapporti di lavoro (1.019 migliaia di Euro), ad anticipi erogati al personale che ne ha fatto richiesta (1.394 migliaia di Euro), al contributo dello 0,5% ed all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione.

I debiti ammontano complessivamente a 614.905 migliaia di Euro (519.894 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) con scadenza entro i dodici mesi per 510.451 migliaia di Euro e oltre i dodici mesi per 104.454 migliaia di Euro, e sono così composti:

**DEBITI**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>
Entro i 12 mesi		
Debiti verso banche	254.583	221.413
Acconti	59.460	63.400
Debiti verso fornitori	116.880	136.022
Debiti verso controllate	7.067	13.779
Debiti tributari	10.727	9.296
Debiti verso istit. di previdenza e sicurezza sociale	17.288	23.515
Altri debiti	39.120	44.544
Debiti per balance Eurocontrol	5.326	2.599
<i>Totale entro i dodici mesi</i>	<i>510.451</i>	<i>514.568</i>
Oltre i 12 mesi		
Debiti verso banche	100.000	0
Debiti tributari	2.658	0
Debiti per balance Eurocontrol	1.796	5.326
<i>Totale oltre i dodici mesi</i>	<i>104.454</i>	<i>5.326</i>
<b>Totale complessivo</b>	<b>614.905</b>	<b>519.894</b>

Nel corso dell'esercizio, in seguito al perdurare del mancato incasso dei crediti verso i Ministeri e in coerenza con le strategie di investimento della Società, è stata rivista l'esposizione finanziaria rimodulandola su linee di breve e di medio periodo al fine di garantire una flessibilità di gestione e la copertura degli investimenti strategici della Società. Si è pertanto proceduto alla stipula di finanziamenti di medio periodo a 3 e 5 anni ed alla rivisitazione delle condizioni economiche delle esposizioni a breve periodo con primari istituti di credito. Nel prospetto di dettaglio n. 9 allegato alla presente nota integrativa sono riportate le informazioni riguardanti i finanziamenti e le linee di credito concesse.

**DEBITI VERSO  
BANCHE**

Con riferimento all'apertura di credito con una di questi, si segnala che nel saldo a fine anno pari a 99,5 milioni di Euro, sono compresi 1,1 milioni di Euro relativi ad interessi addebitati dalla banca e non dovuti, restituiti nel mese di gennaio 2009.

Si evidenzia inoltre che, il 4 dicembre 2008 sono stati stipulati, a tasso variabile Euribor a un mese più uno spread di 0,34 punti percentuali, due finanziamenti di medio periodo di 40 milioni ciascuno con durata rispettivamente a 3 anni e 5 anni, con opzione di estensione per ulteriori analoghi periodi, alle stesse condizioni. Con l'erogazione dei suddetti finanziamenti, avvenuta nel 2009, si è rientrati parzialmente nella linea di credito concessa da altra Banca.

- ACCONTI** Ammontano a complessivi 59.460 migliaia di Euro (63.400 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) con un decremento di 3.940 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente in seguito ai minori incassi da parte di Eurocontrol connessi sia al minor traffico sviluppato che ai mancati incassi da parte del Gruppo Alitalia. Tale voce si riferisce al debito verso il Ministero dell'Economia e Finanze riguardante gli incassi ricevuti da Eurocontrol di competenza dell'Aeronautica Militare per prestazioni rese riguardanti la rotta pari a 56.184 migliaia di Euro (58.942 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) e, per 3.276 migliaia di Euro (4.458 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), ai ricavi relativi alla fornitura dei servizi di assistenza al volo negli aeroporti militari aperti al traffico aereo civile. Tali importi verranno conguagliati con il credito vantato verso lo stesso Ministero per le prestazioni rese in regime di esenzione tariffaria e per i contributi sugli aeroporti.
- DEBITI VERSO FORNITORI** I "debiti verso fornitori" ammontano a 116.880 migliaia di Euro (136.022 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) comprensivi delle fatture da ricevere per 35.506 migliaia di Euro. Tale debito è diminuito nei mesi successivi in seguito ai pagamenti effettuati per un importo pari a circa 29,5 milioni di Euro.
- DEBITI VERSO CONTROLLATE** I debiti verso controllate pari a 7.067 migliaia di Euro (13.779 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) si riferiscono per 5.821 migliaia di Euro al debito verso la Controllata Techno Sky S.r.l. principalmente per fatture da ricevere al 31 dicembre 2008 e riguardante vari contratti in essere. La restante parte, pari a 1.246 migliaia di Euro, riguarda il debito verso il Consorzio Sicta per l'attività di supporto specialistico prestata su vari progetti anche finanziati dalla Comunità Europea. Tutti i debiti hanno scadenza entro i 12 mesi.
- DEBITI TRIBUTARI** I "debiti tributari" pari a complessivi 13.385 migliaia di Euro (9.296 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) si riferiscono principalmente alle seguenti voci:
- i) per 6.202 migliaia di Euro (di cui 2.658 migliaia di Euro con scadenza oltre i dodici mesi) all'imposta sostitutiva da erogare nel 2009 e 2010 all'Erario a seguito dell'affrancamento delle deduzioni extracontabili riguardante la differenza degli ammortamenti ordinari rilevati nel Conto Economico nell'esercizio precedente e quelle fiscalmente ammesse. Tale imposta, di cui la prima quota è stata erogata nel mese di giugno 2008, va versata relativamente alla seconda e terza rata comprensiva di interessi determinati in misura fissa al tasso del 2,5%. Tali interessi per la quota di competenza dell'esercizio, sono stati rilevati nell'ambito dei ratei passivi;
  - ii) per 5.728 migliaia di Euro, il debito si riferisce alle ritenute effettuate al personale dipendente e versate nel mese di gennaio 2009;
  - iii) per 1.038 migliaia di Euro al debito per IRAP determinato dalla differenza tra l'imposta dovuta nell'esercizio pari a 17.794 migliaia di Euro e la sommatoria degli acconti versati nel corso del 2008 pari a 15.394 migliaia di Euro e dei crediti per imposte dirette pari a 1.362 migliaia di Euro.
- DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE** Il "debito verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" pari a 17.288 migliaia di Euro, (23.515 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), si riferisce oltre che agli oneri sociali maturati sulle competenze relative al mese di dicembre del personale dipendente e versate nel mese successivo, comprensivo dell'INAIL, anche ai contributi relativi al costo del personale rilevato per competenza, pari a 8.071 migliaia di Euro. Il decremento della voce in oggetto, rispetto all'esercizio precedente, è principalmente imputabile ai minori oneri sociali maturati sulle competenze del personale di dicembre che non contengono la tredicesima mensilità erogata nel mese di novembre in accordo al nuovo CCNL.

Gli altri debiti ammontano a 39.120 migliaia di Euro (44.544 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) e sono così composti:

**ALTRI DEBITI**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>
Debiti verso il personale	32.037	37.932
Debiti per previdenza integrativa	5.527	4.905
Altri	1.556	1.707
<b>Totale</b>	<b>39.120</b>	<b>44.544</b>

Il "debito verso il personale" pari a 32.037 migliaia di Euro accoglie: i) il debito per ferie maturate e non godute per 11.693 migliaia di Euro (11.044 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007); ii) i debiti connessi al personale per complessivi 20.344 migliaia di Euro, relativi alla rilevazione per competenza delle voci riguardanti lo straordinario, ore aggiuntive, maggiorazioni per lavoro in turno e premio di risultato.

I "debiti per previdenza integrativa" pari a complessivi 5.527 migliaia di Euro riguardano l'importo da versare ai fondi di previdenza aziendali quali Prevaer e Previndai e agli altri fondi scelti dal personale dipendente.

Gli "altri debiti", pari a 1.556 migliaia di Euro, si sono decrementati nell'esercizio principalmente a seguito del pagamento all'assicurazione delle spese mediche trattenute ai dipendenti sulle competenze mensili.

Il "debito per balance Eurocontrol" ammonta a 7.122 migliaia di Euro. Per il commento a tale voce, si rimanda a quanto riportato nell'apposito paragrafo posto nella parte finale della presente nota integrativa.

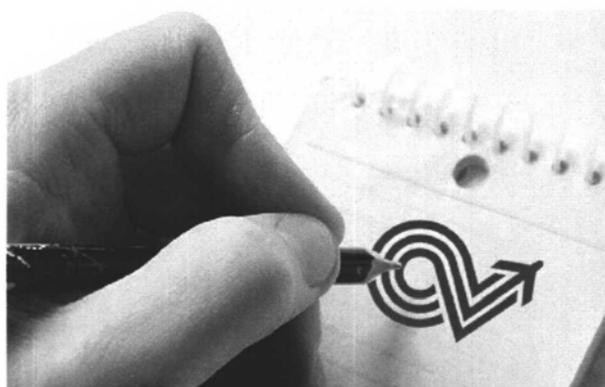
**DEBITO PER  
BALANCE  
EUROCONTROL**

La voce in oggetto ammonta complessivamente a 127.527 migliaia di Euro (137.189 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) e si riferiscono per 255 migliaia di Euro a ratei passivi di cui per 207 migliaia di Euro relativi a interessi passivi maturati sui finanziamenti in essere e per 48 migliaia di Euro agli interessi legali da erogare all'atto del versamento dell'imposta sostitutiva, come riportato nel commento alla voce "debiti tributari".

**RATEI E  
RISCONTI  
PASSIVI**

La differenza per 127.272 migliaia di Euro riguarda i risconti passivi, che sono così formati:

- contributi PON ricevuti per specifici investimenti effettuati negli aeroporti del sud per 125.143 migliaia di Euro (135.284 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007). La variazione dell'esercizio è dovuta all'effetto netto tra contributi ricevuti nel 2008 pari a 3.161 migliaia di Euro (17.965 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) ed il rigiro al conto economico del risconto per 13.302 migliaia di Euro; si evidenzia che tali contributi partecipano al risultato dell'esercizio in relazione agli ammortamenti relativi agli investimenti a cui sono collegati.



La tabella di seguito riportata evidenzia la movimentazione avvenuta nel corso degli esercizi (in migliaia di Euro);

<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>
Contributi incassati nel 2002	11.314
Contributi incassati nel 2003	22.018
Utilizzi nel 2003	(3.780)
<b>Saldo al 31 dicembre 2003</b>	<b>29.552</b>
Contributi incassati nel 2004	89.230
Utilizzi nel 2004	(5.707)
<b>Saldo al 31 dicembre 2004</b>	<b>113.075</b>
Contributi incassati nel 2005	10.638
Utilizzi nel 2005	(15.569)
<b>Saldo al 31 dicembre 2005</b>	<b>108.144</b>
Contributi incassati nel 2006	30.233
Utilizzi nel 2006	(10.916)
<b>Saldo al 31 dicembre 2006</b>	<b>127.461</b>
Contributi incassati nel 2007	17.695
Utilizzi nel 2007	(9.872)
<b>Saldo al 31 dicembre 2007</b>	<b>135.284</b>
Contributi incassati nel 2008	3.161
Utilizzi nel 2008	(13.302)
<b>Saldo al 31 dicembre 2008</b>	<b>125.143</b>

- contributi europei pari a complessivi 716 migliaia di Euro (698 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) ricevuti su progetti di investimento quali, principalmente, Cristal Med e Blue Med. Tali contributi parteciperanno al risultato d'esercizio con lo stesso criterio dei contributi PON, sopra riportato.

#### **CONTI D'ORDINE**

I conti d'ordine sono rappresentati da:

i) garanzie prestate da terzi nel nostro interesse per 70.698 migliaia di Euro (9.658 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007). L'incremento dell'esercizio è relativo principalmente al rilascio a favore dell'Amministrazione Finanziaria di una fidejussione a garanzia del rimborso del credito IVA del 2002 per 61.049 migliaia di Euro;

ii) lettera di patronage per 2,5 milioni di Euro, rilasciata nell'interesse della Controllata Techno Sky a favore di una Banca a garanzia dei fidi concessi;

iii) garanzie ricevute da terzi per 93.349 migliaia di Euro (79.962 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) a fronte della corretta esecuzione dei contratti di fornitura stipulati;

iv) conti di memoria per i beni immobili trasferiti ad ENAV in forza dell'allegato F del decreto del 14 novembre 2000, iscritti ad un valore simbolico di un Euro, e non riportati nell'attivo patrimoniale nell'attesa che venga completata la procedura di identificazione e di determinazione del valore da parte dell'Agenzia del Territorio.

**CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31 dicembre 2008 ammontano a 714.253 migliaia di Euro (684.033 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) registrando un incremento di 30.220 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

**RICAVI DELLE  
VENDITE E  
DELLE  
PRESTAZIONI**

La voce in oggetto è così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</b>			
Ricavi di rotta	507.109	506.360	749
Ricavi di terminale	42.531	43.582	(1.051)
Utilizzo balance n-2	2.599	(1.113)	3.712
<b>Esenzioni:</b>			
Rotta	16.765	18.338	(1.573)
Terminale	29.001	30.552	(1.551)
Aerop. a basso traffico e aerop. maggiori	94.879	88.188	6.691
<b>Totale esenzioni</b>	<b>140.645</b>	<b>137.078</b>	<b>3.567</b>
Rettifiche tariffe per balance dell'anno	(1.796)	(5.326)	3.530
Utilizzo fondo stabilizzazione tariffe	20.653	0	20.653
<b>Effetto balance</b>	<b>18.857</b>	<b>(5.326)</b>	<b>24.183</b>
Ricavi da business complementari	2.512	3.452	(940)
<b>Ricavi da business complementari</b>	<b>714.253</b>	<b>684.033</b>	<b>30.220</b>

I ricavi di rotta pari a 507.109 migliaia di Euro hanno registrato un leggero incremento (749 migliaia di Euro) rispetto all'esercizio precedente nonostante un contenuto incremento del traffico sviluppato nell'anno, che in termini di unità di servizio, per il traffico pagante, rappresenta uno 0,5% rispetto al 2007 (+7,6% 2007 sul 2006) e la diminuzione della tariffa applicata per il 2008 pari a 66,91 Euro rispetto al 2007 di 67,50 Euro.

I ricavi di terminale pari a 42.531 migliaia di Euro, subiscono una riduzione di 1.051 migliaia di Euro dovuta sia al decremento delle unità di servizio sviluppate nell'esercizio che rappresenta un -0,1% rispetto al 2007 (8,1% 2007 su 2006) che per la riduzione della tariffa di terminale applicata per il 2008 pari a 1,96 Euro rispetto alla tariffa del 2007 di 2,01 Euro.

I ricavi legati alle esenzioni pari a complessivi 140.645 migliaia di Euro, registrano un incremento di 3.567 migliaia di Euro, derivante dall'effetto netto tra minori unità di servizio esenti, sia di rotta che di terminale, sviluppate nell'esercizio e riguardante principalmente la tipologia "esenti non comunicati a Eurocontrol" in seguito al decreto sulle esenzioni 227/T del 28 dicembre 2007 con decorrenza 2008, che ha determinato come paganti i "voli postali" rientranti invece nel 2007 in tale voce, che per i maggiori ricavi legati al contributo sugli aeroporti a basso traffico e per gli aeroporti maggiori. Nello specifico la voce in esame contiene:

- i) le esenzioni di rotta per 16.765 migliaia di Euro con un decremento di 1.573 migliaia di Euro;
- ii) le esenzioni di terminale per 29.001 migliaia di Euro che registrano un decremento di 1.551 migliaia di Euro;
- iii) il contributo sugli aeroporti a basso traffico che hanno sviluppato unità di servizio inferiori all'1,5% per un importo di 62.135 migliaia di Euro;

iv) il contributo sugli aeroporti maggiori fino a concorrenza dei costi necessari per fornire unità di servizio pari all'1,5% su base nazionale come previsto dalla legge 248/05 per un importo di 32.744 migliaia di Euro.

Il balance dell'esercizio per un valore negativo di 1.796 migliaia di Euro è relativo esclusivamente alla differenza tra i costi previsionali di Eurocontrol e Aeronautica Militare Italiana, inseriti in tariffa nel 2007, e quanto effettivamente consuntivato e comunicato ad ENAV successivamente alla chiusura dell'esercizio 2007.

In sede di determinazione della tariffa di rotta a consuntivo per il 2008, ed a seguito del maggior valore emerso rispetto a quanto applicato in sede di previsione, è stato utilizzato il fondo stabilizzazione tariffe per 20.653 migliaia di Euro. Tale maggior valore è dovuto esclusivamente all'andamento del traffico di rotta che ha registrato a fine esercizio un decremento del 5,70% rispetto a quanto previsto in sede di determinazione della tariffa 2008. I costi consuntivi sono stati inferiori rispetto a quanto previsto in sede di previsione, nonostante siano state effettuate svalutazioni su crediti, riguardanti principalmente Alitalia per la parte non incassata all'atto della dichiarazione di insolvenza, non prevedibili in sede di determinazione della tariffa.

#### **INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

La voce in oggetto, pari a 2.991 migliaia di Euro (2.064 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), si riferisce interamente alla capitalizzazione dei costi del personale che svolge la propria attività sui programmi di investimento in corso di esecuzione.

#### **ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a 47.560 migliaia di Euro (50.236 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) con un decremento nell'esercizio di 2.676 migliaia di Euro, come evidenziato nella tabella sotto riportata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>			
Contributi PON	13.302	9.872	3.430
Altri contributi dalla Comunità Europea	267	2.439	(2.172)
Contributi in c/esercizio	30.000	30.000	0
Utilizzo fondo sval.ne crediti	909	2.787	(1.878)
Utilizzo altri fondi	1.437	3.500	(2.063)
Altri ricavi	1.645	1.638	7
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>47.560</b>	<b>50.236</b>	<b>(2.676)</b>

I "contributi PON" riguardano l'assorbimento a conto economico di quota del risconto passivo per 13.302 migliaia di Euro, commisurati agli ammortamenti generati dai cespiti a cui il contributo si riferisce. L'incremento dell'esercizio si riferisce principalmente all'entrata in uso del progetto di investimento relativo all'ammodernamento dell'ATC di Lamezia Terme.

Il "contributo in conto esercizio" per 30.000 migliaia di Euro, rilevato secondo quanto disciplinato dai principi contabili, è stato riconosciuto ad ENAV ai sensi dell'art. 11 septies della Legge 248/05, al fine di compensare i costi sostenuti per garantire la sicurezza dei propri impianti e la sicurezza operativa.

Gli utilizzi dei fondi riguardano, per 909 migliaia di Euro il fondo svalutazione crediti in seguito all'incasso di crediti prudenzialmente svalutati negli esercizi precedenti, e per 1.437 migliaia di Euro l'utilizzo netto effettuato nell'esercizio di un fondo rischi a seguito della positiva definizione di contenziosi in essere.

Nella voce altri ricavi, sono compresi:

- i) 143 migliaia di Euro verso la Controllata Techno Sky principalmente per il riaddebito dei compensi del Consiglio di Amministrazione per un importo di 95 migliaia di Euro;
- ii) fitti attivi per 399 migliaia di Euro riferiti principalmente agli uffici siti nell'aeroporto di Napoli e locati ad Enac e al Consorzio Sicta.

Ammontano al 31 dicembre 2008 a 716.741 migliaia di Euro (680.316 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) registrando un incremento netto di 36.425 migliaia di Euro, principalmente imputabile alla svalutazione dei crediti di rotta e di terminale riguardanti in misura maggiore il credito aperto verso Alitalia all'atto della dichiarazione dello stato di insolvenza ed il costo del personale per il rinnovo del CCNL.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

La composizione dei costi della produzione è riportata nella seguente tabella:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Costi della produzione</b>			
<i>Costi per materie prime, suss., di cons.e merci</i>	6.067	6.417	(350)
<i>Per servizi:</i>			
• costi di manutenzione	72.840	76.774	(3.934)
• contribuzione Eurocontrol e Ceats	47.678	48.539	(861)
• costi per utenze e telecomunicazioni	28.713	26.803	1.910
• premi assicurativi	7.370	8.378	(1.008)
• pulizia e vigilanza	7.862	7.483	379
• altri costi riguardanti il personale	11.164	9.587	1.577
• altre spese per servizi	18.220	16.181	2.039
<i>Totale costi per servizi</i>	193.847	193.745	102
<i>Per godimento beni di terzi</i>	4.113	4.447	(334)
<i>Per il personale</i>	367.339	357.011	10.328
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>			
• immobilizzazioni immateriali	12.497	10.877	1.620
• immobilizzazioni materiali	115.782	106.724	9.058
• svalutazione crediti	17.638	1.609	16.029
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	145.917	119.210	26.707
<i>Variazione delle rimanenze</i>	(2.484)	(2.549)	65
<i>Accantonamenti per rischi</i>	0	550	(550)
<i>Oneri diversi di gestione</i>	1.942	1.485	457
<b>Totale costo della produzione</b>	<b>716.741</b>	<b>680.316</b>	<b>36.425</b>

La voce "costi per servizi" rimane sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente, come effetto netto tra le varie voci che la compongono, nello specifico:

- i costi di manutenzione si decrementano per 3.934 migliaia di Euro, principalmente imputabile all'effetto combinato della gestione delle manutenzioni degli impianti ed apparati per il controllo del traffico aereo fuori perimetro e della capitalizzazione della manutenzione evolutiva, pari a 5.574 migliaia di Euro, effettuata in conformità a quanto previsto contrattualmente sugli impianti di proprietà. Tale capitalizzazione consegue all'implementazione, a partire dall'esercizio 2008, di un sistema di rilevazione analitica dei costi per commessa riferita agli interventi di natura incrementativa sui software degli impianti, le cui esigenze di sviluppo sono valutate ed autorizzate dal "Software Configuration Control Board" (organismo tecnico formato da ENAV e Techno Sky);
- i costi per utenze e telecomunicazioni si incrementano di 1.910 migliaia di Euro a segui-

to, principalmente, dell'incremento generalizzato delle tariffe di energia elettrica;

- i premi assicurativi si decrementano di 1.008 migliaia di Euro a seguito dei minori costi ottenuti dall'aggiudicazione della gara assicurativa effettuata nel 2008 con una copertura ampliata anche ai rischi in sede legale e penale;
- gli altri costi riguardanti il personale si incrementano per 1.577 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente alle trasferte legate ai progetti di investimento in corso di realizzazione, capitalizzati in quota parte ed iscritti nella voce "incrementi per lavori interni";
- l'incremento delle altre spese per servizi si riferiscono: al supporto specialistico per lo sviluppo delle procedure ATC fase 1; ai sistemi di gestione del personale e all'implementazione del progetto Blue Med.

#### **COSTO DEL PERSONALE**

Il "costo del personale" al 31 dicembre 2008 ammonta a 367.339 migliaia di Euro (357.011 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), ed è così composto:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Per il personale:</i>			
Salari e stipendi, di cui:			
retribuzione fissa	203.613	183.857	19.756
retribuzione variabile	57.447	72.778	(15.331)
<i>Totale salari e stipendi</i>	<b>261.060</b>	<b>256.635</b>	<b>4.425</b>
<i>Oneri sociali</i>	81.379	80.004	1.375
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	13.143	11.198	1.945
<i>Altri costi</i>	11.757	9.174	2.583
<b>Totale costo del personale</b>	<b>367.339</b>	<b>357.011</b>	<b>10.328</b>

Le principali variazioni riguardanti l'incremento netto del costo del personale per 10.328 migliaia di Euro sono dovute ai seguenti motivi:

- i) incremento della retribuzione fissa per 19.756 migliaia di Euro a seguito, oltre alla crescita fisiologica ed all'incremento dell'organico medio per circa 40 unità rispetto al 2007, del rinnovo contrattuale e all'innalzamento a 136 ore dell'orario mensile per prestazione ordinaria del personale operativo, CTA (+ 16 ore), EAV e Meteo (+8 ore);
- ii) diminuzione della retribuzione variabile per 15.331 migliaia di Euro dovuta alle minori ore aggiuntive sviluppate nel 2008 pari a circa 350.000 contro le 510.000 del 2007, all'innalzamento dell'orario per prestazione ordinaria, e al decremento del traffico sviluppato nell'esercizio che ha determinato un minore importo legato al premio di risultato e un minor ricorso all'istituto del differimento ferie;
- iii) aumento degli oneri sociali e del TFR dovuto all'incremento della base imponibile a seguito degli effetti sopra rappresentati;
- iv) incremento degli altri costi del personale principalmente dovuto al ricorso all'istituto dell'incentivo all'esodo con particolare riferimento al personale EAV.

#### **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

I proventi ed oneri finanziari al 31 dicembre 2008 risultano di segno negativo per 10.220 migliaia di Euro (-1.892 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007). Tale incremento negativo della gestione finanziaria per 8.328 migliaia di Euro è principalmente imputabile alla maggiore esposizione verso il sistema bancario, che ha risentito per la maggior parte dell'anno

di un rialzo dei tassi di interesse legato alla crisi del mercato finanziario (media circa 5%) e solo a seguito degli interventi posti in essere dagli Stati ha registrato, a fine anno, una riduzione sotto il 2%.

La situazione degli affidamenti bancari ha avuto un incremento nel corso dell'anno per far fronte agli impegni di gestione, spese correnti ed investimenti, in presenza dei minori incassi da Eurocontrol, che ha risentito anche dello stato di crisi di Alitalia, e al perdurare del mancato incasso dei crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il dettaglio degli oneri e proventi finanziari è riportato nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 31.12.08	Saldo al 31.12.07	Variazioni
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>			
<b>Altri proventi finanziari:</b>			
• da titoli iscritti nell'attivo circolante	226	2.775	(2.549)
• proventi diversi, di cui:			
a) interessi attivi verso società controllata	175	103	72
b) interessi attivi su credito iva a rimborso	3.647	4.239	(592)
c) interessi attivi su conti correnti bancari	1.350	1.009	341
d) altri interessi attivi	570	798	(228)
<i>Totale proventi diversi</i>	5.742	6.149	(407)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>5.968</b>	<b>8.924</b>	<b>(2.956)</b>
<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>			
a) interessi pass. su linee di credito e finan.ti	(15.416)	(8.258)	(7.158)
b) minusvalenze su titoli	(26)	(1.909)	1.883
c) altri interessi passivi	(749)	(664)	(85)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(16.191)</b>	<b>(10.831)</b>	<b>(5.360)</b>
Utili e perdite su cambi	3	15	(12)
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(10.220)</b>	<b>(1.892)</b>	<b>(8.328)</b>

Le rettifiche di valore di attività finanziarie non hanno registrato movimenti nel corso dell'esercizio (190 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007).

Il saldo di tale voce mostra un importo netto negativo di 2.279 migliaia di Euro (importo negativo di 3.952 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007) ed è composto da:

- proventi straordinari per 2.666 migliaia di Euro (3.380 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), riguardanti in particolare l'incasso di crediti precedentemente cancellati per 1.490 migliaia di Euro e per la restante parte per note di credito e rettifiche relative ad esercizi precedenti;
- oneri straordinari per 4.944 migliaia di Euro (7.332 migliaia di Euro al 31 dicembre 2007), relativi principalmente a: i) imposte e tasse esercizi precedenti per 415 migliaia di Euro a seguito di contenziosi fiscali definiti nell'esercizio; ii) rettifiche relative ad esercizi precedenti, per 1.857 migliaia di Euro, riguardanti principalmente le utenze a seguito della rifatturazione effettuata dal fornitore per adeguarsi a quanto previsto dal servizio di salvaguardia (Dl n. 73/07) e sopravvenienze passive riguardanti il personale per 1.944 migliaia di Euro.

Le imposte sul reddito pari a complessivi 11.793 migliaia di Euro accolgono:

i) le imposte correnti IRES per 4.602 migliaia di Euro, l'IRAP per 17.794 migliaia di Euro e l'imposta sostitutiva sull'affrancamento delle deduzioni extracontabili tra gli ammortamenti ordinari e le aliquote fiscalmente ammesse pari a 8.860 migliaia di Euro.;

**RETTIFICHE DI  
VALORE DI  
ATTIVITÀ  
FINANZIARIE**

**PROVENTI E  
ONERI  
STRAORDI-  
NARI**

**IMPOSTE SUL  
REDDITO**

ii) le imposte anticipate per 1.126 migliaia di Euro e il rigiro delle differite passive per 18.337 migliaia di Euro.

Per un maggiore dettaglio al riguardo si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle voci "Imposte anticipate" e "Fondo imposte differite".

Di seguito è riportato il dettaglio della composizione delle imposte correnti, anticipate e differite dell'esercizio 2008:

Descrizione	IRES	IRAP	Imp. Sostitutiva	Saldo al 31.12.08	Saldo al 31.12.07
<b>Imposte correnti</b>	<b>(4.602)</b>	<b>(17.794)</b>	<b>(8.860)</b>	<b>(31.256)</b>	<b>(17.275)</b>
<b>Imposte anticipate</b>					
Fondi tassati	3.661	0	0	3.661	(2.124)
Svalutazione rimanenze	(512)	(82)	0	(594)	168
Perdite fiscali	(1.887)	0	0	(1.887)	1.887
Altri	(46)	(8)	0	(54)	(72)
<i>Totale imposte anticipate</i>	<b>1.216</b>	<b>(90)</b>	<b>0</b>	<b>1.126</b>	<b>(141)</b>
<b>Imposte differite</b>					
Ammortamenti fiscali	15.686	2.510	0	18.196	(18.196)
Plusvalenze tassate	72	12	0	84	190
Altri	57	0	0	57	96
<i>Totale imposte differite</i>	<b>15.815</b>	<b>2.522</b>	<b>0</b>	<b>18.337</b>	<b>(17.910)</b>
<b>Totale imp.corr., antic. e differ.</b>	<b>12.429</b>	<b>(15.362)</b>	<b>(8.860)</b>	<b>(11.793)</b>	<b>(35.326)</b>

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra aliquota fiscale e teorica, come riportato nella tabella seguente che evidenzia la riconciliazione tra l'aliquota ordinaria ed effettiva sia ai fini IRES che IRAP:

	IRES	IRAP
Utile Ante Imposte	35.565	35.565
<b>Aliquota Ordinaria (Teorica)</b>	<b>27,5%</b>	<b>3,90%</b>
Differenze Temporanee deducibili in esercizi successivi	16.094	710
Differenze Temporanee tassabili in esercizi successivi	(11.181)	(182)
Differenze Permanenti	(16.885) -13,1%	369.497 40,5%
Perdita fiscale 2007	(6.858)	
<i>Imponibile fiscale</i>	16.735 12,9%	405.590
Imposte correnti e differite	(12.429)	15.362
<b>Aliquota Effettiva</b>	<b>34,9%</b>	<b>43,2%</b>

## BALANCE

A livello internazionale, gli Stati che aderiscono ad Eurocontrol utilizzano un sistema di tariffazione a "cost recovery". Tale sistema si basa sul concetto che l'ammontare dei ricavi sia commisurato al valore dei costi sostenuti per i servizi di controllo della navigazione aerea di rotta. Per cui, se i ricavi risultano superiori ai costi sostenuti si ha un "balance negativo" (*over recovery*) che genera l'iscrizione di un debito e la rettifica a conto economico dei maggiori ricavi. Invece, se i ricavi risultano inferiori ai costi sostenuti si ha un "balance positivo" (*under recovery*) che genera l'iscrizione di un credito e la rilevazione a conto economico dei ricavi. Tali poste a debito ed a credito vengono imputate a conto economico con il segno opposto nel secondo esercizio successivo a quello di riferimento.

Tutto quanto premesso, nella tabella seguente viene riportata la movimentazione del credito e del debito per balance al 31 dicembre 2008:

Descrizione	Anno di formazione	Saldo al 31.12.07	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.08
Credito per Balance	0	0	0	0	0
<b>Totale credito per Balance</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debito per Balance	2006	2.599		(2.599)	0
	2007	5.326		0	5.326
	2008	0	1.796	0	1.796
<b>Totale debito per Balance</b>		<b>7.925</b>	<b>1.796</b>	<b>(2.599)</b>	<b>7.122</b>

Il debito per balance al 31 dicembre 2008 è relativo ai minori costi AMI e Eurocontrol per il 2007 comunicati dopo la chiusura dell'esercizio rispetto ai dati preventivi inseriti in tariffa, pari a 1.796 migliaia di Euro.

Tale importo rientrerà nella determinazione della tariffa per il 2010.

## ALTRE INFORMAZIONI

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale, nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

### PERSONALE

	31.12.08	31.12.07
Dirigenti	68	67
Quadri	348	333
Impiegati	2.915	2.918
<b>Consistenza finale al 31 dicembre 2008</b>	<b>3.331</b>	<b>3.318</b>
<b>Consistenza media</b>	<b>3.357</b>	<b>3.316</b>

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale è così rappresentabile:

	31.12.08	31.12.07
Management e Coordinamento	416	400
Controllori traffico aereo	1.563	1.500
Esperti assistenza al volo	592	680
Operatori servizio meteo	34	33
Naviganti	21	22
Amministrativi	461	433
Tecnici	153	159
Personale informatico	91	91
<b>Consistenza finale al 31 dicembre 2008</b>	<b>3.331</b>	<b>3.318</b>

L'emolumento annuale erogato per il Consiglio di Amministrazione risulta pari a 614 migliaia di Euro, mentre quello per il Collegio Sindacale ammonta a 82 migliaia di Euro.

### COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI

PAGINA BIANCA

## **ALLEGATI**

**Allegato n. 1**  
(in migliaia di Euro)

**RENDICONTO FINANZIARIO**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>A. DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	<b>6.034</b>	<b>15.749</b>
<b>B. Flusso monetario generato da attività d'esercizio</b>		
Risultato d'esercizio	23.772	15.037
Ammortamenti	128.279	117.603
Variazione netta Fondo Trattamento Fine Rapporto	(1.106)	(1.581)
Variazione netta Fondo imposte differite	(18.337)	17.910
Decremento/(Incremento) Rimanenze	(2.495)	(2.549)
Decremento/(Incremento) Crediti	31.842	(147.086)
Decremento/(Incremento) Ratei e Risconti attivi	(1.102)	147
Variazione netta altri Fondi Rischi ed Oneri	(22.703)	(3.280)
Incremento/(Decremento) Debiti	(38.148)	32.603
Incremento/(Decremento) Ratei e Risconti passivi	(9.662)	8.874
	<b>90.340</b>	<b>37.678</b>
<b>C. Flusso monetario assorbito da attività d'investimento</b>		
Investimenti in:		
- immobilizzazioni immateriali	(20.794)	(36.952)
- immobilizzazioni materiali	(183.542)	(130.546)
- immobilizzazioni finanziarie	(167)	0
Aumento di capitale sociale società controllata	0	(1.580)
	<b>(204.503)</b>	<b>(169.078)</b>
<b>D. Flusso monetario generato da attività di finanziamento</b>		
Pagamento dividendi	-	(25.000)
Incremento/(Decremento) finanziamenti	133.170	141.413
(Incremento)/Decremento attività finanz. che non costituiscono immobiliz	201	5.272
	<b>133.371</b>	<b>121.685</b>
<b>E. Flusso monetario complessivo dell'esercizio (B+C+D)</b>	<b>19.208</b>	<b>(9.715)</b>
<b>F. DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (A+E)</b>	<b>25.242</b>	<b>6.034</b>