

verso il Gruppo Alitalia. Le attività di monitoraggio e recupero del credito sono gestite da Eurocontrol, che agisce in qualità di mandatario all'incasso, sia per ENAV che per tutti gli Stati membri. L'effetto economico viene parzialmente mitigato attraverso il *balance* che opera in una logica di cost recovery.

L'unica società partecipata (per l'intero capitale sociale) è Techno Sky S.r.l., i cui dati relativi al patrimonio netto sono illustrati nella presente relazione e nella nota integrativa. Per il dettaglio dei rapporti di natura economica e patrimoniale si rimanda al prospetto di dettaglio n. 5 allegato alla nota integrativa del bilancio d'esercizio.

**RAPPORTI  
CON LE PARTI  
CORRELATE**

ENAV partecipa inoltre, in misura del 60% del Fondo Consortile, al Consorzio SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) che realizza progetti di ricerca nell'ambito dei sistemi relativi ai servizi del traffico aereo.

Il Consorzio Sicta non è stato consolidato per irrilevanza dei dati di bilancio che sono riportati nel prospetto di dettaglio n. 7 allegato alla nota integrativa del bilancio consolidato.

Ai sensi dell'art. 2428, commi 3 e 4 del Codice Civile, si attesta che:

- non sono possedute né azioni né quote della controllante, né in nome proprio né per il tramite di società controllate;
- nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate dalla Società né azioni proprie né azioni o quote della società controllante.

L'attuale Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs n. 231/2001, è stato aggiornato alla luce delle modifiche normative e delle variazioni organizzative intervenute.

**DECRETO  
LEGISLATIVO  
231/2001**

La Società ha provveduto alla revisione del Documento Programmatico sulla Sicurezza di ENAV per l'anno 2008 e sono in corso le attività di revisione del Documento per l'anno 2009.

**DECRETO  
LEGISLATIVO  
196/2003**

Così come previsto dal D.Lgs 81/08 in materia di *salute e sicurezza nei luoghi di lavoro*, si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione, per ciascuna delle diciotto unità produttive, in modo particolare per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Allo scopo di ottemperare agli obblighi di informazione e formazione, i delegati di funzioni delle citate unità produttive hanno pianificato l'attività informativa e formativa per tutte le figure previste dalla normativa in materia. Allo stesso fine, è stata realizzata nell'intranet aziendale una sezione dedicata alla materia in argomento, tramite la quale è possibile acquisire informazioni ed accedere al corso base per tutti i lavoratori in modalità *e-learning*.

**SICUREZZA  
ED AMBIENTE**

Relativamente all'*ambiente*, l'ENAV progetta e realizza le infrastrutture di propria competenza secondo criteri di compatibilità ambientale, in particolare è stato introdotto, per i nuovi contratti, un criterio premiante per i progetti che tengono conto di metodi di costruzione ecocompatibili come impianti fotovoltaici e a riciclo termico.

**FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

I principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono stati i seguenti:

- la conclusione della trattativa relativa ai contratti di programma e di servizio con lo Stato per il triennio 2007-2009, con il parere favorevole reso, con prescrizioni, dal CIPE in data 8 maggio 2009;
- la riscossione dei crediti maturati negli anni 2004 e 2005 e parzialmente di quelli maturati nel 2006 verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per 128 milioni di Euro avvenuta nel mese di aprile 2009 per effetto della sottoscrizione del contratto di servizio 2004-2006 avvenuta al termine del 2008;
- l'accettazione da parte della SESAR Joint Undertaking della proposta presentata da ENAV per il progetto SESAR.

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'elemento che prevedibilmente caratterizzerà l'andamento della gestione per il 2009 è il decremento della domanda di traffico evidenziatosi già nell'ultimo trimestre del 2008. I dati di traffico di rotta registrati a Gennaio 2009 confermano tale trend negativo, rispettivamente di -13% in termine di voli assistiti e -10,4% per unità di servizio sviluppate.

Le ultime previsioni per il 2009, pubblicate da Eurocontrol, indicano per l'Italia un decremento dei movimenti di rotta del 12% e una riduzione delle unità di servizio dell'8,9%. In relazione a tale trend, la IATA ha rivisto le stime di traffico, riducendo di ben 12 punti percentuali la precedente previsione di crescita per il prossimo biennio 2009-2010.

Un siffatto scenario, nel quale l'impatto negativo sui ricavi appare inevitabile, richiede alla Società una focalizzazione ancora maggiore sulle azioni da porre in essere per affrontare i riflessi interni che inevitabilmente determinerà tale situazione di crisi. In tal senso, ENAV sta già sviluppando specifiche analisi per una corretta interpretazione delle attuali tendenze del mercato e contestualmente sta definendo le azioni necessarie alla razionalizzazione dei costi aziendali, pur in una situazione di elevata rigidità dei costi (come già prima dettagliatamente commentato), nonché alla rivisitazione dell'organizzazione dei servizi.

La Società sta inoltre sviluppando nuove opportunità di *business* per compensare il calo dei ricavi, non solo sul mercato nazionale, grazie anche alla sinergia con la Controllata Techno Sky, ma anche sui mercati internazionali. In proposito è stato concluso un importante accordo commerciale con SELEX Sistemi Integrati con lo scopo di offrire ai mercati esteri le rispettive competenze distintive, definendo proposte d'insieme "chiavi in mano", in cui ai produttori di tecnologie e di sistemi avanzati, si affiancherà ENAV quale gestore dei servizi di assistenza al volo, esperta di procedure operative e manuttrice di tutti i sistemi per il controllo del volo.

**ESTENSIONE DEL TERMINE DI APPROVAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2364 COMMA 2 C.C.**

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di avvalersi del maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio 2008, per la convocazione dell'Assemblea, come consentito dall'art. 2364 comma 2 del Codice Civile ed in conformità a quanto previsto dall'art. 7 dello Statuto Sociale.

L'esigenza di dover procedere alla convocazione dell'Assemblea nel maggior termine di 180 giorni è derivata dalla necessità di completare il "processo di consolidamento" legato alla definizione puntuale delle operazioni infragruppo.

## PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA

Egregio Azionista,

il bilancio al 31 dicembre 2008 che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea riporta un utile netto di esercizio pari ad Euro 23.772.191,57.

Se si concorda con i criteri seguiti per la redazione del bilancio e con i principi contabili ivi utilizzati, preso atto delle relazioni della Società di Revisione, del Collegio Sindacale e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, vorrà l'Assemblea approvare:

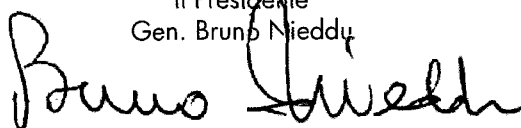
- la relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione;
- il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
- la destinazione dell'utile di esercizio di Euro 23.772.191,57 a riserva legale per Euro 1.188.609,58 pari al 5% dell'utile ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile e, per il restante importo, in conformità alle deliberazioni che saranno assunte dall'Assemblea degli azionisti.

Si propone di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad utilizzare il fondo stabilizzazione tariffe anche per il triennio 2009 – 2011.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito.

La presente relazione è parte integrante  
del bilancio approvato in data 28 maggio 2009  
dal Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
Gen. Bruno Nieddu



PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ENAV S.p.A.

Via Salaria, 716 - 00138 Roma

Capitale sociale € 1.121.744.385,00 I.V.

Reg. Imp. Roma – C.F. e CCIAA 97016000586 – REA 965162

Società con Socio unico

**Relazione del Collegio Sindacale  
al bilancio chiuso al 31 dicembre 2008**

**(Art. 2429, secondo comma, c.c.)**

Si premette che la presente Relazione, inerente al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, esulterà dalle valutazioni e certificazioni in ordine al controllo contabile come disciplinato dagli articoli 2409-bis - 2409-septies del Codice Civile, in quanto detto controllo è esercita dalla Società di Revisione Reconta Ernst & Young cui è stata affidata, altresì, la revisione del bilancio ENAV.

Il Collegio Sindacale nel corso dell'anno 2008 ha partecipato ad una Assemblea dei Soci ed a dieci adunanze del Consiglio di Amministrazione. L'assemblea e le adunanze predette hanno rispettato le norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento ed in relazione ad esse il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono state conformi alle Norme e allo Statuto sociale nel rispetto dei principi di corretta amministrazione, in quanto non ritenute manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Presidente e/o l'Amministratore Delegato hanno fornito al Consiglio di Amministrazione informazioni sul generale andamento della gestio-

ne e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo strategico, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate.

Il Collegio ha incontrato il soggetto incaricato del controllo contabile; non sono emersi elementi non conformi degni di nota e meritevoli di evidenziazione nella presente Relazione.

Il Collegio ha chiesto e acquisito documentazioni in ordine all'assetto gestionale e organizzativo della società, rilevando l'adeguatezza dello stesso agli obiettivi di sviluppo prefissati, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle varie funzioni.

Le verifiche, a campione, sui crediti e debiti di esercizio della società, sono state effettuate nell'ottica di accertare la funzionalità del sistema amministrativo e contabile e l'affidabilità dello stesso a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio attesta, inoltre, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. e che nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2008, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 maggio 2009 e acquisito in pari data dal Collegio, si chiude con un utile di euro 23.772.191,57.

La Relazione sulla gestione, approvata dal Consiglio di Amministrazione, ha fornito informazioni circa la situazione della società quale risulta dall'attività svolta nel corso dell'anno 2008, ha illustrato gli aspetti gestionali, ha descritto la struttura operativa e le sue componenti ed articolazioni, nonché i rapporti con le controllate, ha evidenziato i fatti

più significativi accaduti nel corso dello stesso esercizio, esponendo, infine, gli eventi prevedibili per la gestione dell'esercizio attualmente in corso.

Il Collegio ritiene che quanto esposto nella Relazione sulla gestione sia conforme ed in linea con il contenuto del Bilancio di esercizio.

Il Bilancio di Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, redatti in conformità agli schemi indicati agli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile, dalla Nota Integrativa, il cui contenuto è conforme a quanto previsto dell'art. 2427 del Codice Civile e dal Rendiconto Finanziario allegato a quest'ultima.

Lo Stato patrimoniale viene rappresentato da:

#### ATTIVO

##### *- Immobilizzazioni*

Le **Immobilizzazioni immateriali** sono iscritte in base al costo effettivo sostenuto; l'ammontare è esposto in bilancio al netto degli ammortamenti.

Le **Immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto; vengono ammortizzate nell'esercizio secondo aliquote di ammortamento economico-tecniche coerenti con i criteri indicati nei principi guida emanati da Eurocontrol e con quelle fiscalmente ammesse.

Le **Immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto.

##### *- Attivo Circolante*

Le **Rimanenze** sono iscritte al costo medio ponderato.

I **Crediti** sono iscritti al valore nominale.

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**, sono



iscritte al medesimo valore risultante dal bilancio al 31 dicembre 2007 diminuito delle commissioni di gestione addebitate su base mensile.

*- Ratei e Risconti*

In tale voce sono stati iscritti i ricavi e i costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenze di esercizi successivi.

**PASSIVO**

*- Patrimonio netto*

E' costituito da **Capitale, Riserva legale e Altre riserve**.

Il **Capitale sociale** è composto da n. 1.121.744.385 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 sottoscritto interamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La **Riserva legale** è costituita dall'accantonamento di una percentuale degli utili dei precedenti esercizi.

La composizione delle **Altre riserve** è costituita dalla **Riserva ex lege 292/93**, dalla **Riserva straordinaria** e dalla **Riserva contributi in conto capitale**.

*- Fondi per rischi ed oneri*

In tale voce sono iscritte le perdite o i debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile. Essa comprende il Fondo imposte anche differite per euro 53.040,75 nonché i seguenti altri fondi: il fondo rischi del contenzioso del personale per euro 8.872.122,24, il fondo rischi per altri contenziosi in essere per euro 4.409.252,79 e il fondo stabilizzazione tariffe per euro 17.975.516,77.

*- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*

E' costituito dall'effettivo debito nei confronti dei dipendenti per

l'indennità di fine rapporto. A seguito dell'applicazione della riforma della previdenza complementare di cui alla legge Finanziaria 2007, il TFR maturato fino al 31 dicembre 2006 continuerà a rimanere in azienda, mentre quello maturato successivamente a tale data, sulla base delle scelte effettuate dai dipendenti, è stato destinato a forme di previdenza complementare o trasferito presso l'INPS.

**- Debiti**

Sono iscritti al loro valore nominale.

In calce allo Stato Patrimoniale sono iscritti i **Conti d'ordine** che sono costituiti per euro 70.697.571,23 quali garanzie prestate a favore di terzi, per euro 2.500.000,00 lettera di patronage rilasciata nell'interesse della controllata Techno Sky a favore di una banca a garanzia dei fidi concessi, per euro 93.349.273,88 quali garanzie ricevute a fronte della corretta esecuzione di contratti di fornitura e per 1 euro quale valore simbolico degli immobili trasferiti ad ENAV in forza dell'allegato F del decreto del 14 novembre 2000.

**Conto Economico**

**- Valore della Produzione**

È costituito dai **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**, dagli **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni** e da **Altri ricavi e proventi**.

**- Costi della Produzione**

Sono costituiti da **Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo**, per **Servizi**, per **Godimento beni di terzi**, per il **Personale**, per **Ammortamenti e svalutazioni**, per **Variatione delle rimanenze**, per **Ac-**

**cantonamenti e rischi e per Oneri diversi di gestione.**

**- Proventi e Oneri Finanziari**

Sono costituiti da **Proventi da partecipazioni**, da **Altri proventi finanziari**, da **Interessi e altri oneri finanziari** e da **Utili su cambi**.

Si osserva in particolare una crescita degli oneri finanziari derivante dalla necessità di maggiore ricorso all'indebitamento per fatti non direttamente imputabili alla Società.

**- Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie**

Sono costituite da **Rivalutazioni**.

**- Proventi e Oneri Straordinari**

Sono costituiti da **Proventi e da Oneri**.

Le **Imposte sul reddito**, calcolate secondo il principio della competenza sulla base delle aliquote fiscali in vigore, sono costituite dalle **Imposte Correnti**, dalle **Imposte Differite** e dalle **Imposte Anticipate**.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di controllo contabile, risultanze contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, rilasciata dalla Società di Revisione Reconta Ernst & Young SpA, in data 10 giugno 2009, il Collegio, sotto i profili di propria competenza, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio 2008, predisposto dal Consiglio di Amministrazione, e propone all'Assemblea di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

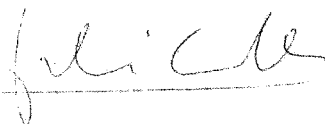
Circa la ripartizione dell'utile di esercizio che, come già detto, ammonta ad euro 23.772.191,57, il Collegio concorda con il Consiglio di Amministrazione nel suggerire di destinare a riserva legale il 5%, pari a

euro 1.188.609,58 ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile; per il restante importo di euro 22.583.581,99 di destinarlo a rafforzamento patrimoniale della Società, tenendo in particolare conto delle necessità del fondo stabilizzazione tariffe per le negative previsioni di traffico per l'anno 2009.

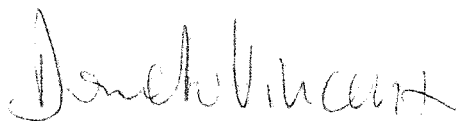
Roma, 10 giugno 2009

Il Collegio Sindacale

Avv. Fabrizio Carotti



Dr. Vincenzo Donato



Prof. Renato Midoro



BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

# **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2008**

**Stato Patrimoniale e Conto Economico**  
(in unità di Euro)

<b>ATTIVO</b>		<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
<b>A)</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
	<b>TOTALE A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I</b>	<b>immobilizzazioni immateriali</b>		
<b>3)</b>	diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.886.762	12.330.750
<b>6)</b>	immobilizzazioni in corso e acconti	57.568.515	45.478.828
<b>7)</b>	altre	4.979.561	4.647.288
	<b>Totale I)</b>	<b>70.434.838</b>	<b>62.456.866</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
<b>1)</b>	terreni e fabbricati	168.015.954	151.216.765
<b>2)</b>	impianti e macchinario	455.906.796	433.767.512
<b>3)</b>	attrezzature industriali e commerciali	128.255.505	130.956.575
<b>4)</b>	altri beni	32.026.181	39.802.115
<b>5)</b>	immobilizzazioni in corso e acconti	299.350.585	259.733.690
	<b>Totale II)</b>	<b>1.083.555.021</b>	<b>1.015.476.657</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1)</b>	partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	114.531.981	114.531.981
d)	altre imprese	284.848	118.182
	<b>Totale III)</b>	<b>114.816.829</b>	<b>114.650.163</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>1.268.806.688</b>	<b>1.192.583.686</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>		
<b>1)</b>	materie prime, sussidiarie e di consumo	67.847.087	65.351.828
	<b>Totale I)</b>	<b>67.847.087</b>	<b>65.351.828</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>			
	esigibili entro i 12 mesi	551.667.045	472.827.689
<b>2) verso imprese controllate</b>			
	esigibili entro i 12 mesi	3.879.256	8.086.380
<b>4 bis) crediti tributari</b>			
	esigibili entro i 12 mesi	102.076.962	97.557.220
	esigibili oltre i 12 mesi		113.442.008
<b>4 ter) imposte anticipate</b>			
	esigibili entro i 12 mesi	10.456.427	9.329.986
<b>5) verso altri</b>			
	esigibili entro i 12 mesi	4.490.626	3.180.070
<b>6) per Balance Eurocontrol</b>			
	esigibili oltre i 12 mesi	0	0
	<b>Totale II)</b>	<b>672.570.316</b>	<b>704.423.353</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>4)</b>	altre partecipazioni	0	0
<b>6)</b>	altri titoli	40.580.991	40.782.554
	<b>Totale III)</b>	<b>40.580.991</b>	<b>40.782.554</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
<b>1)</b>	depositi bancari e postali	25.211.308	6.022.434
<b>3)</b>	denaro e valori in cassa	30.295	11.184
	<b>Totale IV)</b>	<b>25.241.603</b>	<b>6.033.618</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>806.239.997</b>	<b>816.591.353</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	1.175.903	73.022
	<b>TOTALE D)</b>	<b>1.175.903</b>	<b>73.022</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.076.222.588</b>	<b>2.009.248.061</b>