ad ora emerse.
In considerazione delle peculiarità dei compiti assegnati a Techno Sky nella filiera del sistema di sicurezza del volo e alla luce degli obiettivi assegnati dalla controllante ENAV, i dati tecnici evidenziati rappresentano una chiara ed evidente conferma del complessivo ed eccellente andamento tecnico/operativo di Gruppo.
Ai fini delle valutazioni sulla recuperabilità del costo della partecipazione, non si può prescindere dalle motivazioni strategiche a base dell'operazione di acquisto del ramo d'azienda. La Società, attraverso tale operazione, ha inteso provvedere direttamente alla gestione ed al mantenimento in efficienza delle infrastrutture tecnologiche, il cui stato condiziona in misura determinante la sicurezza del traffico aereo, riuscendo in tal modo a costituire i presupposti per governare in modo rigoroso i propri costi operativi.
Il netto miglioramento della performance e della qualità dei servizi forniti, comporta una maggiore potenziale redditività della Controllata. Peraltro, la composizione attuale del Gruppo consente di offrire sul mercato servizi a notevole redditività, eventualmente anche in joint venture con l'industria del settore.

Aspetti Finanziari
Nel corso del 2008, in considerazione della realizzazione degli obiettivi strategici assunti da ENAV nel piano industriale 2008-2012 riguardanti in particolare le politiche di "Integrazione dei Sistemi", che si traducono nei programmi di investimento avviati per migliorare l'intero processo a tutto vantaggio dell'utente finale, e il ritardo nella riscossione dei crediti vantati nei confronti dello Stato per i servizi resi in condizione di non remunerazione diretta dei costi, che a fine anno ammontano a circa 388 milioni di Euro, l'ENAV ha rivisto la propria posizione finanziaria. Infatti, la Società ha concluso con primari Istituti di Credito, dei contratti di finanziamento di medio periodo a tasso variabile per la copertura degli obiettivi strategici e di breve periodo per le esigenze di liquidità. La Società, in uno scenario di crisi di liquidità delle banche, ha concluso dei contratti riuscendo ad ottenere da un lato degli spread competitivi e dall'altro di assicurare delle linee di credito bloccate per 5 anni con opzione di estensione per ulteriori 5 anni. Tale linea di azione, nell'attuale scenario di mercato, è risultata vincente portando un notevole risparmio di costi data la diminuzione dei tassi di interesse.

Il Giudizio Positivo espresso dalla Corte dei Conti
Nella relazione presentata al Parlamento nel mese di novembre 2008, la Corte dei Conti ha espresso un giudizio positivo sulla gestione di ENAV per l'esercizio 2007 e dei primi mesi del 2008. In particolare, la Corte dei Conti ha sottolineato come sia *"proseguito anche nell'anno 2007 il processo di riorganizzazione di ENAV finalizzato al mantenimento ed al miglioramento di una struttura orientata al raggiungimento della massima efficienza operativa e gestionale, con il ricorso a consistenti risorse finanziarie per garantire, con nuovi investimenti tecnologici, i sempre più elevati standard di sicurezza e di qualità del settore, e con un'attenzione sempre maggiore ai costi ed alla politica tariffaria"*.
Inoltre, la Corte ha evidenziato come il percorso di efficientamento compiuto abbia consentito ad ENAV di raggiungere gli obiettivi di sicurezza e di qualità dei servizi strettamente connessi agli elevati livelli di operatività ai quali la stessa trasformazione in Società per azioni era preordinata.

ANDAMENTO DEL MERCATO

Nell'area Eurocontrol nel 2008 la crescita media del traffico aereo è risultata, in termini di unità di servizio, pari al +2,1% rispetto al 2007 ed è stata caratterizzata da fortissime oscillazioni della domanda su base mensile, a conferma del complesso e difficilmente prevedibile quadro congiunturale.

In particolare, in Europa si sono verificati incrementi molto elevati nei primi mesi dell'anno (Gennaio +6,2%, Febbraio +9,6%), paragonabili a quelli registrati nel 2007 e una progressiva riduzione della domanda nel periodo successivo, fino a giungere nei mesi di novembre e dicembre rispettivamente -4,3% e -6,4%.

Pur in presenza di un difficile quadro economico e delle note difficoltà del maggiore vettore italiano, in Italia, la domanda di traffico di rotta (*) a fine 2008, conferma comunque un valore positivo dopo aver registrato nell'anno 2007 un incremento di oltre il 7%.

Anche il confronto tra i maggiori *service provider* europei, relativamente alle unità di servizio di rotta comunicate da Eurocontrol, evidenzia un risultato per l'Italia (+0,5%) migliore di paesi quali la Spagna (-1,3%) e la Francia (+0,2%), storicamente più performanti dell'Italia.

Traffico totale di rotta unità di servizio (**)	**2008**	**2007**	**Variazioni** n.	%
Germania	*12.749.260*	*12.418.542*	*330.718*	*2,7%*
Francia	*18.034.193*	*17.994.526*	*39.667*	*0,2%*
GranBretagna	*11.043.630*	*10.895.789*	*147.841*	*1,4%*
Italia (***)	*8.660.349*	*8.619.664*	*40.685*	*0,5%*
Spagna	*9.128.844*	*9.244.448*	*-115.604*	*-1,3%*
EUROCONTROL	*112.655.016*	*110.334.417*	*2.320.599*	*2,1%*

(*) traffico che riguarda il sorvolo dello spazio aereo italiano con o senza scalo.

(**) per "unità di servizio" si intende l'unità di misura utilizzata in ambito Eurocontrol al fine della determinazione del valore del servizio reso, ottenuta dalla combinazione di due elementi: il peso dell'aeromobile al decollo e la distanza di percorrenza.

(***) escluso il traffico esente non comunicato ad Eurocontrol.

ANALISI DEL TRAFFICO IN ITALIA

Traffico di rotta

Rispetto al 2007, il traffico di rotta in Italia, comunicato da Eurocontrol, mostra un decremento del numero dei voli fatturati dell'1,6% ed un incremento delle unità di servizio paganti dello 0,5%. In ottemperanza al regolamento CE 1794/2006, i voli postali a decorrere dal 1 gennaio 2008 non sono più allocati nella categoria *"Esente non comunicato ad Eurocontrol"* ma rientrano nel traffico pagante. Il recepimento di tale regolamento comunitario ha determinato quindi un sostanziale decremento delle unità di servizio (-61,8%) di tale categoria, attestando il risultato globale complessivo della rotta al +0,1%.

Traffico in rotta (numero di voli)	**2008**	**2007**	**Variazioni** n.	%
Nazionale	509.471	436.112	73.359	16,8%
Internazionale	1.284.669	1.386.821	-102.152	-7,4%
Totale pagante	**1.794.140**	**1.822.933**	**-28.793**	**-1,6%**
Militare	58.248	59.132	-884	-1,5%
Altro esente	37.348	37.336	12	0,0%
Totale esente	**95.596**	**96.468**	**-872**	**-0,9%**
Totale comunicato da EUROCONTROL	**1.889.736**	**1.919.401**	**-29.665**	**-1,5%**
Esente non comun. ad EUROCONTROL	166.365	182.663	-16.298	-8,9%
Totale complessivo	**2.056.101**	**2.102.064**	**-45.963**	**-2,2%**

Traffico in rotta (unità di servizio)	**2008**	**2007**	**Variazioni** n.	%
Nazionale	1.893.557	1.892.725	832	0,0%
Internazionale	6.546.279	6.506.825	39.454	-0,6%
Totale pagante	**8.439.836**	**8.399.550**	**40.286**	**0,5%**
Militare	204.509	203.399	1.110	0,5%
Altro esente	16.004	16.715	-711	-4,3%
Totale esente	**220.513**	**220.114**	**399**	**0,2%**
Totale comunicato da EUROCONTROL	**8.660.349**	**8.619.664**	**40.685**	**0,5%**
Esente non comun. ad EUROCONTROL	20.877	54.677	-33.800	-61,8%
Totale complessivo	**8.681.226**	**8.674.341**	**6.885**	**0,1%**

In particolare, la *composizione del traffico di rotta* è stata contraddistinta da:

- un *traffico internazionale commerciale* (pagante) in aumento, +0,6% in termini di unità di servizio ma in flessione del 7,4% come numero di voli assistiti;
- un *traffico nazionale commerciale* che ha confermato l'andamento positivo già registrato nel 2007, in termini di numero dei voli (+16,8%), ed una sostanziale stabilità in termini di unità di servizio, nonostante perduri lo stato di difficoltà della maggiore compagnia nazionale, che da sola genera quasi il 30% dei voli nazionali;
- un *traffico esente* (il cui costo è a carico dello Stato) suddiviso in:
  » *traffico esente comunicato da Eurocontrol* che ha registrato un incremento del 0,5% nelle unità di servizio e una riduzione del 1,5% nel numero dei voli, prevalentemente dovuta alla diminuzione dei voli militari (nazionali ed internazionali);
  » *traffico esente non comunicato ad Eurocontrol* -61,8% in termini di unità di servizio, che risente dell'effetto della riclassificazione dei voli postali.

Nell'ambito del *traffico di rotta internazionale* si segnala la componente del traffico di sorvolo che ha registrato un significativo incremento. In particolare la crescita delle unità di servizio è stata pari al +4,1% per la componente di traffico pagante.

Traffico di terminale

Rispetto al 2007, il traffico di terminale comunicato da Eurocontrol indica un decremento complessivo del -0,1% in termini di unità di servizio ed un decremento dei voli assistiti del -2,9%. Il dato registrato per la domanda di terminale risente in maniera molto marcata dell'attuale congiuntura economica, ma soprattutto della situazione di crisi della maggiore compagnia aerea nazionale. Infatti, in termini di unità di servizio, la "componente Alitalia" sulla domanda di terminale è diminuita nel 2008 di circa il 17% rispetto al 2007, registrando nel solo mese di Dicembre un valore di -49%.
Così come illustrato per la rotta, anche per il terminale il recepimento del regolamento CE 1794/2006 ha determinato un decremento delle unità di servizio *non comunicate ad Eurocontrol* attestando il risultato complessivo del terminale a -3,9% per i voli fatturati e a -1,2% in termini di unità di servizio.

Traffico di Terminale (*) (numero di voli)	**2008**	**2007**	**Variazioni** n.	%
Nazionale	342.728	349.635	-6.907	-2,0%
Internazionale	368.169	384.111	-15.942	-4,1%
Internazionale Comunitario	292.745	307.965	-15.220	-4,9%
Internazionale Extra-Comunitario	75.424	76.146	-722	-1,0%
Totale pagante	**710.897**	**733.746**	**-22.849**	**-3,2%**
Militare	18.141	18.702	-561	-3,0%
Altro esente	15.873	15.583	290	1,9%
Totale esente	**34.014**	**34.285**	**-271**	**-0,8%**
Totale comunicato da EUROCONTROL	**744.911**	**768.031**	**-23.120**	**-2,9%**
Esente non comun. ad EUROCONTROL	101.759	113.322	-11.563	-10,2%
Totale complessivo	**846.670**	**881.353**	**-34.683**	**-3,9%**

Traffico di Terminale (*) (unità di servizio)	**2008**	**2007**	**Variazioni** n.	%
Nazionale	15.198.637	15.041.699	156.938	1,0%
Internazionale	20.809.302	21.008.014	-198.712	-1.0%
Internazionale Comunitario	13.415.809	13.705.499	-289.690	-2.2%
Internazionale Extra-Comunitario	7.393.493	7.302.515	90.978	1,2%
Totale pagante	**36.007.939**	**36.049.713**	**-41.774**	**-0,1%**
Militare	195.784	193.538	2.246	1,2%
Altro esente	110.857	111.070	-213	-0,2%
Totale esente	**306.641**	**304.608**	**2.033**	**0,7%**
Totale comunicato da EUROCONTROL	**36.314.580**	**36.354.321**	**-39.741**	**-0,1%**
Esente non comun. ad EUROCONTROL	182.592	590.954	-408.362	-69,1%
Totale complessivo	**36.497.172**	**36.945.275**	**-448.103**	**-1,2%**

(*) traffico che riguarda le attività, nel raggio di 20Km dalla pista, di decollo e atterraggio.

Analizzando le componenti di traffico di terminale, si rileva che il traffico *nazionale commerciale* presenta un incremento dell'1% delle unità di servizio e un contemporaneo decremento (-2%) del numero dei voli, mentre il traffico *commerciale internazionale* registra un decremento sia delle unità di servizio (- 1%) che del numero dei voli assistiti (-4,1%).

IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI E LA RICERCA

INVESTIMENTI E RICERCA

Il piano degli investimenti per il triennio 2008-2010, prevede un impegno complessivo di 532 milioni di Euro. Tale piano, tiene conto anche delle indicazioni emanate dalla Commissione Europea per garantire un traffico sicuro e sostenibile nell'area comunitaria. Il piano prosegue nella linea di potenziamento degli impianti e di sviluppo dell'innovazione tecnologica con l'intento di potenziare il sistema tecnico-operativo di ENAV e di guadagnare in termini di sicurezza, efficienza e qualità del servizio.

Al 31 dicembre 2008 sono stati avviati programmi per 206 milioni di Euro a fronte di una previsione di 238,9 milioni di Euro.
Tra gli interventi più rilevanti attivati con tali investimenti figurano:

- l'ammodernamento dei sensori radar secondari di Torino e Monte Stella e dei sensori radar primari di Monte Stella, Peschiera e Maccarese;
- l'acquisizione di un sensore radar trasportabile primario e secondario per il controllo degli avvicinamenti aeroportuali;
- il rinnovamento tecnologico dei sistemi elaborativi delle testate radar di Genova, Palermo, Malpensa, Torino e Monte Stella;
- il completamento del sistema ATM e il rifacimento della LAN aeroportuale di Venezia Tessera;
- l'allestimento della nuova torre e la realizzazione del blocco tecnico a Grottaglie;
- la realizzazione del nuovo centro radio per comunicazioni terra-bordo e il rifacimento della LAN aeroportuale di Bergamo Orio al Serio;
- l'ammodernamento degli apparati di comunicazione terra-bordo di Cagliari;

- la realizzazione di una nuova centrale elettrica presso l'ACC di Padova;
- l'acquisizione di due nuovi aerei per le attività di radiomisure.

Tra i principali programmi completati nel 2008 figurano:
- l'ammodernamento dell'infrastruttura ATM dell'aeroporto di Venezia Lido;
- il potenziamento della rete di comunicazioni aeroportuali di Alghero;
- il rinnovamento dei radar primario e secondario di Monte Lesima e del radar secondario di Masseria Orimini;
- l'installazione di un sistema ILS per atterraggi di precisione sulla pista 36R di Linate;
- l'installazione di un sistema di multi-laterazione per il potenziamento della sorveglianza sulla superficie aeroportuale di Linate;
- il potenziamento delle comunicazioni terra-bordo per voli non strumentali (VFR) afferenti al centro di controllo di Brindisi.

Ricerca

L'introduzione di nuove procedure operative e l'ammodernamento dei sistemi di Comunicazione, Navigazione e Sorveglianza (CNS) per il Controllo del Traffico Aereo sono operazioni ineludibili se si vogliono raggiungere gli obiettivi di capacità ed efficienza necessari per il prossimo futuro. La disponibilità di piattaforme di simulazione e sperimentazione costituisce un importante *asset* per progettare, sperimentare e gestire la transizione verso i nuovi sistemi CNS/ATM. In tale ambito tra i progetti avviati di maggior rilievo figurano:

Coflight

In collaborazione con il provider francese, sono proseguite le attività di sviluppo del progetto di realizzazione di un sistema fortemente innovativo per la gestione dei dati di volo, in linea con i requisiti della nuova piattaforma SESAR, la cui entrata in esercizio è prevista nel 2014.

SESAR

In ambito europeo, ENAV quale candidato membro della "SESAR Joint Undertaking" ha presentato la "non binding offer" per attività da sviluppare nel contesto del programma SESAR e, in ambito nazionale, ha avviato l'evoluzione dell'attuale sistema ATM verso la nuova architettura di riferimento.

Cristal-Med

Nel 2008 ENAV ha concluso la fase 2 del progetto, relativa all'installazione e alla validazione tecnico-operativa di una infrastruttura di rete di sorveglianza (ADS-B) alternativa a quella radar, basata sull'impiego di tecnologie satellitari per la rilevazione dei dati di posizione degli aeromobili. L'attività è propedeutica alla realizzazione di Functional Airspace Block (FAB) nel sud-est del Mediterraneo (Blue Med).

BLUE MED

BLUE MED è un progetto, promosso da ENAV e finanziato dalla Commissione Europea, a cui partecipano i fornitori di Servizi di navigazione aerea di Cipro, Grecia, Malta e Tunisia, per uno studio congiunto sulla fattibilità di uno o più FAB nell'area mediterranea. Nel 2008 è stata completata la fase di fattibilità e lanciata la fase di definizione del progetto, previo accordo politico che è stato sottoscritto a Roma il 4 Novembre u.s. dai competenti Ministri degli Stati originatori del progetto, cui si sono aggiunti i Ministri di Egitto, Albania e Giordania.

Seneca

Nel mese di aprile 2008 è stato sottoscritto tra ENAV e l'Agenzia Spaziale Italiana un accordo quadro di collaborazione nel campo dei sistemi satellitari per la navigazione aerea. L'accordo, di durata triennale, ha lo scopo di individuare e realizzare progetti mirati all'impiego di tecnologie satellitari nella gestione del traffico aereo, tra cui figurano l'info-mobilità

in ambienti aeronautici e aeroportuali, lo sviluppo di rotte aeree entro scenari a complessa orografia, il monitoraggio e la protezione dei siti e delle infrastrutture della piattaforma tecnologica nazionale per l'assistenza al volo.

Investimenti sulla formazione delle Risorse Umane

PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE

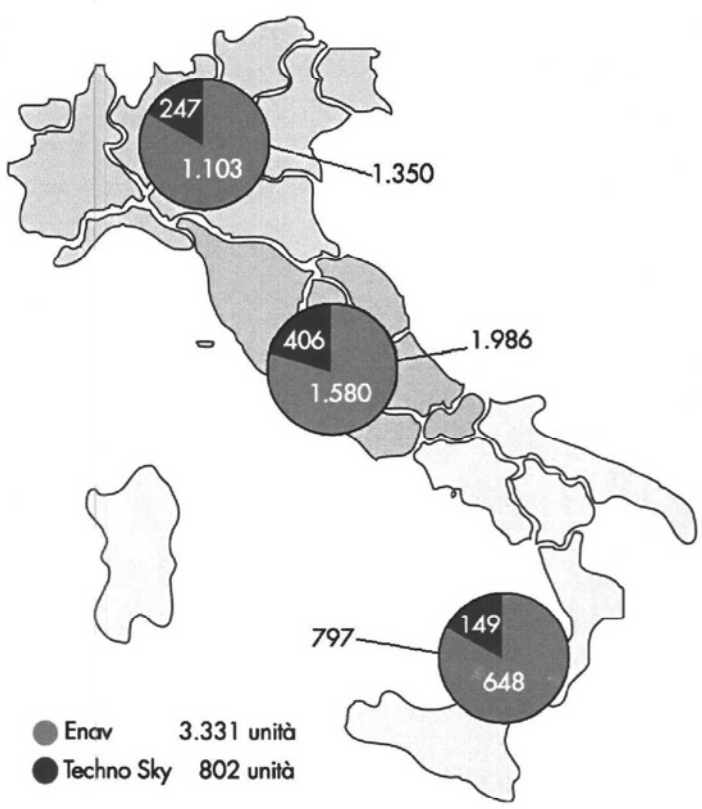
Nel 2008 è proseguito l'investimento sulle professionalità, indispensabili per il continuo miglioramento dei livelli di servizio, con particolare riferimento a quelle relative alla sicurezza della navigazione aerea.
In tale contesto, un ruolo fondamentale è svolto dal centro di formazione di Forlì che rappresenta oggi in Europa una struttura specialistica di assoluta eccellenza, apprezzata anche dai principali *service provider* internazionali, grazie alla qualità dei suoi corsi, alle dotazioni tecnologiche e alla infrastruttura *college* a disposizione anche di ospiti stranieri.
Nel 2008, per il completo sviluppo delle attività di Academy, sono state adottate decisioni e affrontati temi importanti, quali:

- la delibera di costruzione del nuovo edificio che permetterà lo sviluppo delle attività istituzionali e di attività sinergiche con l'Università di Bologna e l'Industria sul tema di nuovi modelli formativi e consentirà, nell'ambito del progetto SESAR, di mantenere la formazione allineata al nuovo sistema per i servizi ATS;
- l'avvio del processo finalizzato alla certificazione di qualità e alla certificazione ENAC, presupposto fondamentale per la realizzazione del concetto di formazione "allargata" che si rivolge al settore del trasporto aereo in generale, al progetto BLUE MED, ai fornitori di servizi ATM stranieri (sono stati svolti corsi anche per il *provider* Polacco PANSA) e verso soggetti terzi in ambito nazionale (Istituti Aeronautici, Vigili del Fuoco, Scuole di volo, ecc.).

La conferma dell'importanza della formazione delle proprie risorse è dimostrata dal numero delle ore-allievo erogate nel 2008 che sono state pari a 330.000 per la formazione operativa (di cui 130.000 on job training) con un incremento di 5.000 ore rispetto al 2007; 18.000 ore-allievo (17.000 ore nel 2007) per la formazione manageriale e di altro tipo ottenute in particolare con il coinvolgimento dei responsabili delle funzioni aziendali "trasformati" in docenti interni; 18.000 ore-allievo (16.000 ore nel 2007) per la formazione di lingua inglese sia per il personale operativo che non operativo.
Infine, è stata avviata la piattaforma aziendale per la modalità di formazione in *e-learning*, per permettere una capillare diffusione della formazione e ridurre contestualmente i costi.

Organico

ENAV è presente su tutto il territorio nazionale per la fornitura dei servizi di assistenza al volo con un proprio organico che al 31 dicembre 2008 era di 3.331 unità. Il dato complessivo finale evidenzia un incremento di 13 risorse rispetto al 31 dicembre del 2007, determinato essenzialmente da un incremento del numero dei controllori del traffico aereo (CTA) e sostanzialmente di poco inferiore a quanto pianificato in sede di budget (3.368 unità).
All'organico di ENAV si aggiunge quello della Controllata Techno Sky che al 31 dicembre 2008 risulta di 802 unità.



Distribuzione del personale sul territorio nazionale

Organizzazione

Nel corso del 2008 si è svolto un ampio processo di evoluzione e ristrutturazione organizzativa, che riguarda principalmente:

- la riorganizzazione della funzione Acquisti, orientata verso l'ottimizzazione ed efficientamento dei processi di approvvigionamento;
- la creazione di una specifica struttura organizzativa della Direzione Generale dedicata al marketing e allo sviluppo commerciale;
- la rivisitazione della gestione della qualità attraverso la confluenza delle relative attività nell'ambito della funzione Risorse Umane;
- la riorganizzazione della maggior parte delle funzioni centrali dell'Area Operativa, anche al fine di creare sinergie e razionalizzazioni pur continuando a soddisfare le esigenze derivanti dalle certificazioni acquisite;
- la riorganizzazione dell'Area Tecnica, finalizzata a soddisfare l'evoluzione degli scenari tecnologici previsti a livello internazionale, convergenti verso una piattaforma comune europea;
- le variazioni organizzative nell'ambito di alcune strutture alle dirette dipendenze dell'Am-

ministratore Delegato o nell'ambito di strutture ad esse sotto-ordinate (Affari Legali e Societari, Academy, Selezione e Sviluppo Risorse Umane, Relazioni Esterne, Sistemi Informativi Gestionali);
- l'istituzione di un "Comitato per i FAB", al fine di indirizzare e coordinare ad alto livello le iniziative ed i progetti riguardanti i *Functional Air Block (FAB), in primis* il Programma Blue Med.

Inoltre, nei primi mesi del 2009, le modifiche organizzative più rilevanti hanno riguardato la riorganizzazione della funzione Amministrazione e Finanza, nell'ottica di una razionalizzazione ed ottimizzazione dei processi amministrativi, contabili e di redazione del bilancio.

La Certificazione di Qualità

Nel 2008 si è concluso con esito positivo l'iter di sorveglianza da parte dell'Ente di certificazione DNV (*Det Norske Veritas*) per il mantenimento, per l'anno 2009, della certificazione stessa, rilasciata per la prima volta alla fine del 2007.
Le verifiche ed i controlli effettuati dall'Ente sulla struttura e sugli impianti aziendali situati sul territorio hanno non solo confermato le caratteristiche di conformità del Sistema di Gestione per la Qualità aziendale ai requisiti della norma ISO 9001:2000, ma hanno anche riscontrato un consistente miglioramento ed evoluzione dello stesso sistema. Un elemento significativo di tale miglioramento è rappresentato dalla consistente rivisitazione, nel corso del 2008, dei processi e delle relative procedure del suddetto sistema.

A tal fine, si può affermare che ENAV prosegue sulla strada di una progressiva razionalizzazione e maturazione verso i canoni di una Società modernamente organizzata, di caratura internazionale.

ALTRI EVENTI SIGNIFICATIVI

Fra gli altri eventi di rilievo avvenuti nel 2008 si segnala:

Contratto di servizio e di programma 2004-2006 tra ENAV e lo Stato
A seguito del parere favorevole del CIPE del 1° agosto 2008, il contratto di servizio 2004-2006 è stato sottoscritto a fine anno. Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha provveduto ad erogare la somma di 30 milioni di Euro prevista dalla Legge n. 248/05 a parziale compensazione dei costi sostenuti da ENAV nel 2006 per la sicurezza operativa e degli impianti.
Per il contratto di programma 2004-2006, dopo il parere favorevole del CIPE del 1° agosto 2008, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha provveduto alla trasmissione del contratto stesso alle Commissioni Parlamentari per il prescritto parere di competenza.

Decreti Ministeriali di cambio di status di alcuni aeroporti "militari"
In corso d'anno sono stati emanati dal Ministro della Difesa, di concerto con i Ministri dei Trasporti, delle Infrastrutture e dell'Economia e delle Finanze i decreti con cui è stato, tra l'altro, previsto il trasferimento ad ENAV della responsabilità dei servizi della navigazione aerea sino ad oggi a carico dell'Aeronautica Militare.
In particolare, è stato previsto che per alcuni aeroporti (quali Cagliari Elmas, Brindisi Casale, Verona Villafranca e Treviso Sant'Angelo) la cura dei servizi di assistenza al volo transiterà ad ENAV in accordo ad un programma di modalità e tempi che dovranno essere condivisi dall'Aeronautica Militare, dall'ENAC e da ENAV. A tal fine, ENAV ha trasmesso alle Autorità competenti le stime dei costi connessi alla fornitura dei servizi istituzionali garantendo la propria collaborazione, ad ogni livello, per il miglior esito della complessa operazione, sulla base delle disposizioni normative e del contratto di programma.

DATI ECONOMICI

Enav

PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI

L'esercizio 2008 di ENAV chiude con un utile ante imposte di 35,6 milioni di Euro che, detratte le imposte, determina un utile netto di 23,8 milioni di Euro (+ 58,1% rispetto al 2007).

Sulla formazione di tale risultato, hanno principalmente inciso:

- la forte contrazione della domanda di traffico nell'ultimo trimestre dell'anno, che ha influito sulla crescita della componente ricavi, determinando comunque un risultato a fine esercizio sostanzialmente in linea con quello del 2007;
- la svalutazione dei crediti per complessivi 17,6 milioni di Euro derivanti principalmente dalla dichiarazione di insolvenza del Gruppo Alitalia;
- l'incremento negativo della gestione finanziaria per 8,3 milioni di Euro determinato essenzialmente dai maggiori interessi passivi per 7,2 milioni di Euro, come effetto del ricorso al mercato bancario che si è reso necessario in attesa della riscossione dei crediti verso lo Stato;
- il minor carico fiscale per 23,5 milioni di Euro connesso principalmente al rigiro delle imposte differite iscritte sugli ammortamenti dedotti ai fini fiscali per 18,2 milioni di Euro e per la rilevazione delle imposte anticipate su fondi tassati per 4,2 milioni di Euro che hanno inciso positivamente sul risultato netto d'esercizio.

Enav S.p.A.	**Esercizio**		**Variazioni**	
	2008	**2007**	Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	714.253	684.033	30.220	4,4%
Altri ricavi	47.560	50.236	(2.676)	-5,3%
Totale ricavi	**761.813**	**734.269**	**27.544**	**3,8%**
Costi del personale	(367.339)	(357.011)	(10.328)	2,9%
Costi esterni	(203.485)	(203.545)	60	0,0%
Incrementi per lavori interni	2.991	2.064	927	44,9%
Ebitda	**193.980**	**175.777**	**18.203**	**10,4%**
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	(145.916)	(119.760)	(26.156)	21,8%
Ebit	**48.064**	**56.017**	**(7.953)**	**-14,2%**
Proventi (oneri) finanziari	(10.220)	(1.892)	(8.328)	440,2%
Rettifiche di valore di attività finanz.	0	190	(190)	0,0%
Proventi (oneri) straordinari	(2.279)	(3.952)	1.673	-42,3%
Risultato ante imposte	**35.565**	**50.363**	**(14.798)**	**-29,4%**
Imposte	(11.793)	(35.326)	23.533	-66,6%
Utile netto	**23.772**	**15.037**	**8.735**	**58,1%**

(dati in migliaia di Euro)

Il margine operativo lordo (Ebitda) di ENAV si attesta a 193,9 milioni di Euro con un incremento del 10,4% rispetto all'esercizio precedente, a seguito dei seguenti eventi:

- incremento della componente ricavi dovuto a:
  i) una sostanziale conferma dei valori registrati nel 2007 relativamente ai ricavi di rotta, come effetto combinato dell'incremento del traffico pagante (+0,5% in termini di unità di servizio) e della minore tariffa applicata (-0,9%);
  ii) il decremento dei ricavi di terminale del -3,5% per effetto della decisa diminuzione

della domanda di traffico;
iii) l'incremento dei ricavi legati alle esenzioni per effetto combinato delle minori unità di servizio esenti sia di rotta che di terminale con particolare riferimento alla tipologia "esenti non comunicati ad Eurocontrol", ed ai maggiori contributi sugli aeroporti a basso traffico e sugli aeroporti maggiori, così come previsto dalla L. 248/2005;
iv) l'utilizzo del fondo stabilizzazione tariffe per 20,6 milioni di Euro.

- maggiori costi del personale del +2,9% a seguito dell'incremento della retribuzione fissa derivante dal rinnovo contrattuale, dall'innalzamento a 136 ore dell'orario mensile per prestazione ordinaria del personale operativo, e dalla crescita, rispetto al 2007, dell'organico effettivo per 13 unità e dell'organico medio per 41 unità. E' comunque da evidenziare come la Società abbia mantenuto gli impegni assunti in sede previsionale, essendosi tale costo a fine anno attestato agli stessi livelli previsti in sede di budget 2008;
- sostanziale invarianza dei costi esterni rispetto all'esercizio precedente, pur a fronte di un dato relativo all'inflazione media a fine anno pari al 3,3%. E' da rilevare che è stato raggiunto l'obiettivo che la Società si è posta a giugno in sede di revisione di budget, avendo ridotto i costi di oltre 10 milioni di Euro, pari al -6% rispetto al budget iniziale.

La voce legata agli "ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti" registra un incremento del 21,8% rispetto all'esercizio precedente sia per i maggiori costi determinati dalla svalutazione dei crediti verso il Gruppo Alitalia che per i maggiori ammortamenti correlati all'entrata in esercizio di parte degli investimenti previsti dal piano attuato dalla Società nel periodo 2004-2007. Il risultato operativo (Ebit) si attesta quindi a 48 milioni di Euro che, come detto, detratto l'effetto derivante dagli oneri finanziari determina un risultato ante imposte di 35,6 milioni di Euro e un utile netto di 23,8 milioni di Euro.

Gruppo Enav

Con riferimento ai dati del Gruppo ENAV, si registra un margine operativo lordo pari a 196,4 milioni di Euro con un incremento del 9,5% rispetto all'esercizio precedente e sostanzialmente in linea con i valori della Capogruppo, mentre il risultato operativo risente dei maggiori ammortamenti operati a livello consolidato, attestandosi a 37,6 milioni di Euro con un risultato ante imposte di 25,9 milioni di Euro. Il bilancio consolidato chiude con un utile netto di 12,3 milioni di Euro maggiore rispetto all'esercizio precedente anche in ragione del diverso impatto fiscale rispetto all'anno precedente.

Gruppo Enav	**Esercizio**		**Variazioni**	
	2008	**2007**	Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	718.859	687.003	31.856	4,6%
Altri ricavi	47.630	50.694	(3.064)	-6,0%
Totale ricavi	**766.489**	**737.697**	**28.792**	**3,9%**
Costi del personale	(412.933)	(400.792)	(12.141)	3,0%
Costi esterni	(168.059)	(160.859)	(7.200)	4,5%
Incrementi per lavori interni	10.946	3.335	7.611	228,2%
Ebitda	**196.443**	**179.381**	**17.062**	**9,5%**
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	(158.846)	(131.896)	(26.950)	20,4%
Ebit	**37.597**	**47.485**	**(9.888)**	**-20,8%**
Proventi (oneri) finanziari	(9.346)	(1.285)	(8.061)	627,3%
Rettifiche di valore di attività finanz.	15	347	(332)	n.s.
Proventi (oneri) straordinari	(2.325)	(2.649)	324	-12,2%
Risultato ante imposte	**25.941**	**43.898**	**(17.957)**	**-40,9%**
Imposte	(13.671)	(38.564)	24.893	-64,5%
Utile netto	**12.270**	**5.334**	**6.936**	**130,0%**

(dati in migliaia di Euro)

DATI PATRIMONIALI

Enav

Enav S.p.A.

	Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	70.435	62.457	7.978
Immobilizzazioni materiali	1.083.555	1.015.477	68.078
Immobilizzazioni finanziarie	114.817	114.650	167
Capitale immobilizzato	**1.268.807**	**1.192.584**	**76.223**
Rimanenze di magazzino	67.847	65.352	2.495
Crediti, altre attività e ratei e riscontri attivi	673.746	704.496	(30.750)
Debiti	(260.322)	(298.482)	38.160
Fondi per rischi ed oneri	(31.310)	(72.350)	41.040
Ratei e riscontri passivi	(127.527)	(137.189)	9.662
Capitale d'esercizio	**322.434**	**261.827**	**60.607**
Trattamento di fine rapporto	**(43.519)**	**(44.625)**	**1.106**
Capitale investito netto	**1.547.722**	**1.409.786**	**137.936**
Coperto da:			
Capitale proprio	1.258.961	1.235.189	23.772
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)			
Debiti verso banche a breve e medio term.	354.583	221.413	133.170
Attività finanziarie non immobilizzate	(40.581)	(40.782)	201
Disponibilità liquide	(25.241)	(6.034)	(19.207)
Posizione finanziaria netta	**288.761**	**174.597**	**114.164**

(dati in migliaia di Euro)

La struttura patrimoniale di ENAV è caratterizzata da un "capitale investito netto" di 1.547,7 milioni di Euro (1.409,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2007) coperto per l'81,3% dal capitale proprio e per il restante 18,7% dall'indebitamento finanziario netto. Rispetto all'esercizio precedente, il capitale investito netto si è incrementato di 137,9 milioni di Euro, per effetto delle seguenti variazioni:

- incremento del capitale immobilizzato per 76,2 milioni di Euro a seguito dell'avanzamento dei programmi di investimento;
- aumento del capitale d'esercizio per 60,6 milioni di Euro ascrivibile alle seguenti cause:
  i) decremento netto dei crediti ed altre attività per 30,7 milioni di Euro per effetto dell'incasso di 108,6 milioni di Euro relativo al credito iva richiesto a rimborso negli anni 2001-2002-2003 e dai nuovi crediti maturati nel periodo;
  ii) riduzione netta dei debiti per 38,1 milioni di Euro a seguito di un incremento dei pagamenti effettuati ai fornitori ed ai minori debiti verso istituti di previdenza. Tale ultima voce si è ridotta per effetto dei minori oneri sociali maturati sulle competenze del personale di dicembre che non contengono la tredicesima mensilità erogata nel mese di novembre, in attuazione di quanto previsto nel nuovo CCNL;

iii) decremento netto dei fondi per rischi ed oneri di 41 milioni di Euro a seguito del rigiro delle imposte differite iscritte sugli ammortamenti dedotti ai fini fiscali, e dell'utilizzo del fondo stabilizzazione tariffe.

Il capitale proprio, che si attesta a 1.258,9 milioni di Euro, è aumentato di 23,8 milioni di Euro per effetto dell'utile netto conseguito nel periodo.

Gruppo Enav

	Gruppo Enav		
	Esercizio		
	2008	**2007**	**Variazioni**
Immobilizzazioni immateriali	160.356	164.166	(3.810)
Immobilizzazioni materiali	1.086.908	1.021.362	65.546
Immobilizzazioni finanziarie	22.665	23.493	(828)
Capitale immobilizzato	**1.269.929**	**1.209.021**	**60.908**
Rimanenze di magazzino	68.245	65.764	2.481
Crediti, altre attività e ratei e riscontri attivi	681.963	704.544	(22.581)
Debiti	(268.506)	(301.088)	32.582
Fondi per rischi ed oneri	(33.390)	(72.917)	39.527
Ratei e riscontri passivi	(127.596)	(137.229)	9.633
Capitale d'esercizio	**320.716**	**259.074**	**61.642**
Trattamento di fine rapporto	**(66.255)**	**(67.828)**	**1.573**
Capitale investito netto	**1.524.390**	**1.400.267**	**124.123**
Coperto da:			
Capitale proprio	1.237.756	1.225.486	12.270
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)			
Debiti verso banche a breve e medio term.	354.583	221.413	133.170
Debiti versoaltri finanziatori	778	1.828	(1.050)
Attività finanziarie non immobilizzate	(40.581)	(40.782)	201
Disponibilità liquide	(28.146)	(7.678)	(20.468)
Posizione finanziaria netta	**286.634**	**174.781**	**111.853**

(dati in migliaia di Euro)

Con riferimento al Gruppo ENAV, il capitale investito netto si attesta a 1.524,3 milioni di Euro (1.400,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2007) coperto per l'81,2% da capitale proprio e per il restante 18,8% dall'indebitamento finanziario netto. Sull'incremento del capitale investito netto di 124,1 milioni di Euro, inferiore rispetto al dato relativo alla Capogruppo, ha inciso principalmente l'ammortamento della differenza di consolidamento pari a circa 11 milioni di Euro che incide sul capitale immobilizzato che risulta pari a circa 1.270 milioni di Euro.

Il capitale proprio si attesta a 1.237,7 milioni di Euro, con un incremento di 12,3 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente a seguito dell'utile netto conseguito nel periodo.

DATI FINANZIARI

Enav e Gruppo

Al 31 dicembre 2008 la liquidità di ENAV e del Gruppo, è così rappresentata:

		Enav S.p.A.		Gruppo Enav
		2008	**2007**	**2008**
Disponibilità liquide all'inizio del periodo		**6.034**	**15.749**	**7.678**
Flusso di cassa netto da/(per) attività d'esercizio	*a*	90.340	37.678	90.249
Flusso di cassa netto da/(per) attività di investimento	*b*	(204.503)	(169.078)	(202.102)
Flusso di cassa netto da/(per) attività di finanziamento	*c*	133.371	121.685	132.322
Flusso delle disponibilità liquide	***a+b+c***	**19.208**	**(9.715)**	**20.469**
Disponibilità liquide alla fine del periodo		**25.242**	**6.034**	**28.147**

(dati in migliaia di Euro)

Il saldo delle disponibilità liquide di ENAV, si attesta a 25,2 milioni di Euro (6 milioni di Euro al 31 dicembre 2007) ed è influenzato dal flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento per 204,5 milioni di Euro, coperto per 133,3 milioni di Euro dal ricorso al capitale di terzi, di cui 100 milioni di Euro a medio termine, e per la parte restante dal flusso di cassa generato dall'attività operativa.
Il saldo delle disponibilità liquide del *Gruppo* ammonta a 28,1 milioni di Euro superiore di 2,9 milioni di Euro rispetto alla liquidità della Controllante. Tale maggior valore è riconducibile essenzialmente alla liquidità apportata dalla Controllata. Si evidenzia che i dati finanziari del Gruppo vengono riportati solo per l'anno 2008 atteso che il 2007 è stato il primo anno di redazione del bilancio consolidato.
Per un maggior dettaglio delle variazioni delle disponibilità liquide di ENAV e del Gruppo, si rimanda rispettivamente al prospetto n. 1 allegato alla nota integrativa del bilancio d'esercizio e al prospetto n. 8 allegato alla nota integrativa del bilancio consolidato.

DATI ECONOMICI DELLA SOCIETÀ CONTROLLATA TECHNO SKY

L'esercizio 2008 della Controllata Techno Sky, chiude con un utile netto di 640 migliaia di Euro; in incremento rispetto al risultato 2007 (38 migliaia di Euro). Tale utile è la risultante di una gestione della società che ha prodotto efficienza e offerto qualità del servizio.

Di seguito viene riportato un prospetto economico sintetico dei risultati del 2008 (in migliaia di Euro):

	Esercizio		Variazioni	
	2008	**2007**	**Valori**	**%**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.536	68.172	3.364	4,7%
Altri ricavi	2.958	75	2.883	97,5%
Totale ricavi	**74.494**	**68.247**	**6.247**	**8,4%**
Costi del personale	(45.594)	(43.781)	(1.813)	4,0%
Costi esterni	(24.072)	(21.454)	(2.618)	10,9%
Ebitda	**4.828**	**3.012**	**1.816**	**37,6%**
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	(2.728)	(1.082)	(1.646)	60,3%
Ebit	**2.100**	**1.930**	**170**	**8,1%**
Proventi (oneri) finanziari	966	770	196	20,3%
Proventi (oneri) straordinari	(46)	9	(55)	119,6%
Risultato ante imposte	**3.020**	**2.709**	**311**	**10,3%**
Imposte	(2.380)	(2.671)	291	-12,2%
Utile netto	**640**	**38**	**602**	**94,1%**

(dati in migliaia di Euro)

Il valore della produzione pari a 74,5 milioni di Euro è aumentato di circa 6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente e si riferisce per circa il 93% a prestazioni erogate in favore di ENAV e, per la restante parte, a clienti terzi. Tali ricavi comprendono principalmente: per 61 milioni di Euro il contratto di gestione tecnica e manutenzione dei sistemi operativi ATC, rimasto invariato sia per il biennio 2007 e 2008 che per il triennio successivo, a parità di perimetro di aeroporti e siti assistiti; per 4,5 milioni di Euro ricavi per commesse legate ad investimenti di conto capitale per ENAV e per 4,6 milioni di Euro a ricavi verso clienti terzi, che registrano un incremento di circa il 60% rispetto all'esercizio precedente.

Con riferimento ai costi dell'esercizio, vi è stato un incremento di 1,8 milioni di Euro del personale e 2,6 milioni di Euro per i costi esterni. Tale ultimo incremento per circa 1 milione di Euro è imputabile ai costi connessi alla gestione delle sedi che nell'esercizio precedente incidevano per soli 6 mesi avendo occupato la nuova sede con decorrenza 1° luglio 2007, mentre nel 2008 tali costi incidono per l'intero anno. Un ulteriore incremento è legato alla formazione ed addestramento del personale, a cui la Controllata ha prestato una particolare attenzione facendo svolgere corsi, nell'esercizio, di carattere tecnico per circa 13.000 ore (8.000 ore nel 2007) incentrati sull'ammodernamento tecnologico degli impianti ENAV in gestione, che ha permesso di ottenere un ulteriore significativo miglioramento delle performance in termini di *business continuity* sia per la rotta che per il terminale con una riduzione delle cause imputabili ad inefficienze dei sistemi tecnologici a supporto del traffico aereo di circa il 98% per la rotta (93 minuti di ritardo, rispetto ai 7.763 minuti del 2007) e di circa

il 94% per gli aeroporti.
Relativamente al costo del personale, l'incremento di 1,8 milioni di Euro è imputabile in parte al personale assunto nel corso dell'esercizio, circa 30 unità. L'organico è comunque inferiore a quanto previsto nel Piano Industriale per il 2008. Il costo del personale non contiene il rinnovo del contratto integrativo; la trattativa non è stata conclusa a seguito di un mancato accordo con le parti sindacali relativamente alla parte economica. L'ipotesi di accordo, coerente con quanto previsto nel Piano Industriale, prevedeva un aumento di circa il 16% su quattro anni della parte economica e introduceva una retribuzione variabile legata ad un incremento di produttività e una differenziazione legata alla professionalità del personale.
I risultati raggiunti evidenziano, pertanto, che la Controllata si trova in linea con i piani di sviluppo previsti da ENAV, centrati su una politica di gruppo attenta al contenimento dei costi ed allo sviluppo delle attività di servizi in favore di clienti terzi, nei limiti consentiti dalla normativa vigente. Tale politica di sviluppo, unitamente a mirate partnership industriali di settore, è ritenuta necessaria a creare sistema per il mercato interno ed internazionale.

RISCHI ED INCERTEZZE

ENAV individua e valuta le tipologie di rischio connesse alle attività del Gruppo allo scopo di gestire gli stessi in modo ottimale e di salvaguardare il "valore" per l'azionista. La Società si pone, pertanto, come obiettivo la minimizzazione dei rischi rilevanti che potrebbero riguardare principalmente quelli di liquidità e finanziari, mentre per il rischio operativo si rimanda a quanto precedentemente commentato.

Rischio di liquidità
Il rischio di liquidità, è da intendersi nella difficoltà di reperire i fondi alle migliori condizioni di mercato per far fronte agli impegni assunti nella gestione operativa e soprattutto nei contratti di investimento rientranti in un ingente piano sviluppato negli anni, pari a circa 1,5 miliardi di Euro, riguardanti la modernizzazione tecnologica ed infrastrutturale degli impianti di assistenza al volo. Tale rischio è stato fronteggiato nel 2008, a seguito del perdurare delle difficoltà di incasso dei crediti verso lo Stato, mediante acquisizione, attraverso anche la diversificazione delle controparti, di linee di finanziamento a breve e medio termine con flessibilità nelle possibilità di rientro e regolate ad un tasso variabile, data la scelta oculata effettuata dalla Società in previsione di una riduzione dei tassi.
La stipula di tali linee di finanziamento, ancorché onerose e subordinate al rispetto di *covenants* finanziari misurati a livello di bilancio consolidato di Gruppo, consentono una gestione più equilibrata delle fonti e degli impieghi limitando i rischi di repentini rientri.

Rischio finanziario
Con riferimento agli strumenti finanziari costituiti da fondi assicurativi, stante la negativa congiuntura dei mercati finanziari, la Società è esposta al rischio di *fair value* di tale attività, che ha fronteggiato attraverso la selezione di investimenti con controparti di primario standing e con la composizione di un portafoglio titoli valutati positivamente dalle principali società di rating. Tali considerazioni, unitamente a prospettive positive di recupero nel breve e medio periodo legati alla durata dell'investimento, ha indotto gli Amministratori, come illustrato nella nota integrativa, ad escludere, entro la durata contrattuale, rischi di perdite durevoli di valore sugli investimenti in essere.

Incertezze di mercato
La missione di ENAV è quella di garantire la sicurezza del traffico aereo ai massimi standard tecnici di settore e di ottimizzare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della propria attività, assicurando la continuità dei servizi della navigazione aerea e favorendo la puntualità dei voli.
Tale attività è subordinata al quadro economico generale che si riflette sia in termini di traffico sviluppato che nelle possibili difficoltà economico/finanziarie dei vettori, che espongono conseguentemente la Società a rischi di inesigibilità dei crediti per i servizi prestati. Tale situazione, si è manifestata nell'esercizio 2008 con la rilevante svalutazione del credito