

In virtù della natura di società "in house" di Techno Sky, nel corso del 2008 sono proseguite le iniziative di coordinamento tra le due società.

A supporto dell'operatività aziendale e dello sviluppo del *business*, e secondo le previsioni della normativa vigente, nel 2008 è stata superata con successo la verifica di mantenimento della certificazione UNI EN ISO 9001 per la progettazione ed esecuzione dei servizi di logistica. È stata inoltre rinnovata la certificazione del Centro Metrologico, precedentemente sospesa per il mutamento societario ed il trasloco del centro stesso.

Infine, in previsione dello sviluppo delle attività aziendali sul mercato difesa, è stato avviato l'iter per ottenere la certificazione di qualità AQAP, necessaria per operare con il ministero della difesa.

L'attività commerciale svolta nel corso del 2008 ha conseguito un risultato molto positivo e rappresenta uno degli indicatori più significativi delle prospettive di sviluppo economico dell'azienda. Nonostante le grandi difficoltà incontrate sul mercato, in particolar modo per effetto della crisi degli operatori del settore aeroportuale, si è registrato un incremento del 50%, rispetto al 2007, della produzione verso terzi.

Anche nel 2008 è proseguito il trend positivo, già riscontrato nel 2007, per i risultati tecnici conseguiti sia dall'attività di manutenzione *hardware* che dall'attività di manutenzione *software*.

Sotto il profilo tecnico, inteso come miglioramento misurabile delle prestazioni (profilo che, come noto, è direttamente connesso con la sicurezza del volo), si possono analizzare separatamente i due valori riferiti alle cosiddette attività manutentive *hardware* e *software*.

Il risultato tecnico nella manutenzione *hardware* denota un miglioramento della prestazione globale fornita.

L'indicatore contrattuale di misura dell'efficacia delle prestazioni di Techno Sky è la disponibilità funzionale di sistema (DFS), divisa per tipologia di impianti (gruppo A, B, C) in funzione della loro indispensabilità dell'esercizio operativo.

I valori misurati, espressi in minuti, indicano il tempo di fermo operativo totale nel periodo di osservazione degli impianti e forniscono il grado di raggiungimento dell'obiettivo contrattuale.

Nell'anno 2008, come per il 2007, l'indicatore è risultato pari al massimo ottenibile (indisponibilità tecnico funzionale pari a 0) e, quindi, per misurare differenze di efficienza dell'esercizio 2008 rispetto al 2007, sono stati utilizzati due

ulteriori indicatori di tipo tecnico (riferiti ad eventi che non hanno comportato fermi operativi) e cioè il numero totale di avarie ed il tempo medio di ripristino avarie.

Il numero di avarie è risultato pari a 1569, contro le 1925 del 2007, con una riduzione quindi del 19%; si è altresì ridotto del 32% il tempo medio di ripristino della singola avaria (da 241 minuti a 165 minuti).

La riduzione del numero di avarie indica l'efficacia delle attività di manutenzione preventiva, mentre la riduzione del tempo medio di ripristino indica l'efficienza dell'organizzazione in occasione del verificarsi di avarie.

La manutenzione *software* dei sistemi ATC ha viceversa visto una crescita considerevole, in termini sia qualitativi che quantitativi, della manutenzione evolutiva rispetto alla correttiva, determinando, in tal modo, un'importante creazione di valore per ENAV. Nonostante la maggiore complessità degli interventi eseguiti, si è riusciti a contenere l'incremento dei tempi di lavorazione medi.

Nel corso dell'anno sono state, inoltre, avviate e portate a termine le attività di analisi, progettazione e produzione del nuovo piano di manutenzione, secondo i criteri dettati dal regolamento europeo CE 2096/2005.

L'applicazione del nuovo piano di manutenzione ha già avuto inizio con successo.

Positivi si presentano i risultati economici che continuano ad evidenziare, come nell'anno precedente, importanti risparmi di costi per la controllante ENAV.

A gennaio 2009 è stato rinnovato il contratto di servizio con ENAV per la manutenzione e gestione tecnica degli impianti di assistenza al volo, per gli anni 2009, 2010 e 2011, mantenendo costante il corrispettivo annuo fisso rispetto al passato, pari cioè a 61 milioni di euro.

Mantenere il prezzo fisso e fermo per un periodo di 5 anni (dal 2007 al 2011), pur in presenza di un continuo allargamento del perimetro, di un progressivo, ma costante, miglioramento della qualità tecnica del servizio, nonché di una significativa crescita dei costi, determina significativi contenimenti di spese per Techno Sky e, di riflesso, importanti risparmi per ENAV.

La società ha potuto conseguire risultati positivi, nonostante i ricavi fissi di questo contratto, grazie ad un'attività di efficientamento dei costi e di sviluppo del business sul mercato terzo che ha consentito di recuperare e bilanciare l'incremento verificatosi sul costo del lavoro e sui costi esterni.

La principale risorsa di Techno Sky è costituita dal *know how* e dalla professionalità del personale aziendale. Pertanto, pur in presenza di difficoltà congiunturali, nel corso dell'esercizio 2008 è proseguito, in accordo con gli indirizzi

della controllante, l'importante sviluppo delle attività di formazione e di addestramento, avviato già nel 2007.

Nel corso del 2008 si sono svolti corsi di carattere tecnico per un totale di più di 13.000 ore (8000 nel 2007) e corsi di formazione professionale per un totale di circa 9.000 ore. A questi devono aggiungersi i corsi in materia di qualità, di sicurezza sul lavoro (oltre 5.600 ore, rispetto alle 3.000 ore del 2007) e di prevenzione dei reati (d.lgs. n. 231/2001).

Il bilancio al 31 dicembre 2008 presenta un utile d'esercizio di euro migliaia 640 (38 nel 2007) ed un valore della produzione pari a 74.5 milioni di euro (68.2 nel 2007).

Il patrimonio netto di Techno Sky si attesta a 3.7 milioni di euro (3.1 nel 2007).

I ricavi del periodo, coerentemente con la natura *in house* della società, si riferiscono per circa il 93% a prestazioni erogate in favore di ENAV ed in particolare alle attività di gestione e manutenzione degli impianti di assistenza al volo impiegati nel controllo del traffico aereo italiano e per il restante 7% a prestazioni erogate verso clienti terzi.

L'organico della società alla fine dell'esercizio 2008 contava 802 dipendenti, registrando un incremento di 30 unità rispetto al 31 dicembre 2007, nel rispetto dei limiti previsti dal piano industriale.

La società è dotata di un adeguato modello organizzativo e di un codice etico ai sensi del d.lgs. n. 231/2001, aggiornati alle modifiche normative ed idonei a garantire le finalità di legge.

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ingenti risorse nella ricerca e sviluppo. Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 7.775 migliaia di euro.

L'andamento della gestione per l'esercizio 2009 risulta in linea con i piani di sviluppo definiti dalla controllante ENAV, attraverso una politica di gruppo attenta al contenimento dei costi e alla crescita delle attività di servizi in favore di clienti terzi, sia pur nei limiti consentiti dalla normativa vigente.

Gli altri obiettivi da realizzare riguardano alcune potenzialità, opportunità ed esigenze, tra cui: le potenzialità di riduzione dei costi della manutenzione ulteriormente ottenibile attraverso attività differenti e più evolute; l'opportunità di concepire l'apporto manutentivo non come una funzione che interviene a infrastruttura data, bensì anche nella fase iniziale di progettazione sugli aspetti di "manutenibilità"; l'esigenza per ENAV di poter contare su un "partner tecnologico"

nelle expertise di manutenzione a fronte dell'esponenziale salto tecnologico dei nuovi sistemi ATM Europei in fase di sviluppo.

La conclusione di accordi di natura commerciale con ENAV e con primarie realtà industriali, per offrire su mercati internazionali i servizi d'istituto, rappresenta un importante strumento di sviluppo aziendale e di incremento dei ricavi.

La società è dotata del documento programmatico sulla sicurezza ai sensi del decreto legislativo n. 196 del 2003, idoneo a garantire le finalità di legge.

## **2 – IL CONSORZIO SICTA**

Il SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) è un consorzio senza scopo di lucro che svolge attività di ricerca, sviluppo, sperimentazione, simulazione e validazione di concetti innovativi nel campo dei servizi della navigazione aerea, ponendosi come laboratorio di ricerca e sperimentazione nel contesto dei sistemi CNS/ATM in ambito nazionale ed europeo.

Il fondo consortile pari ad euro 1.032.913,76 è stato versato per:

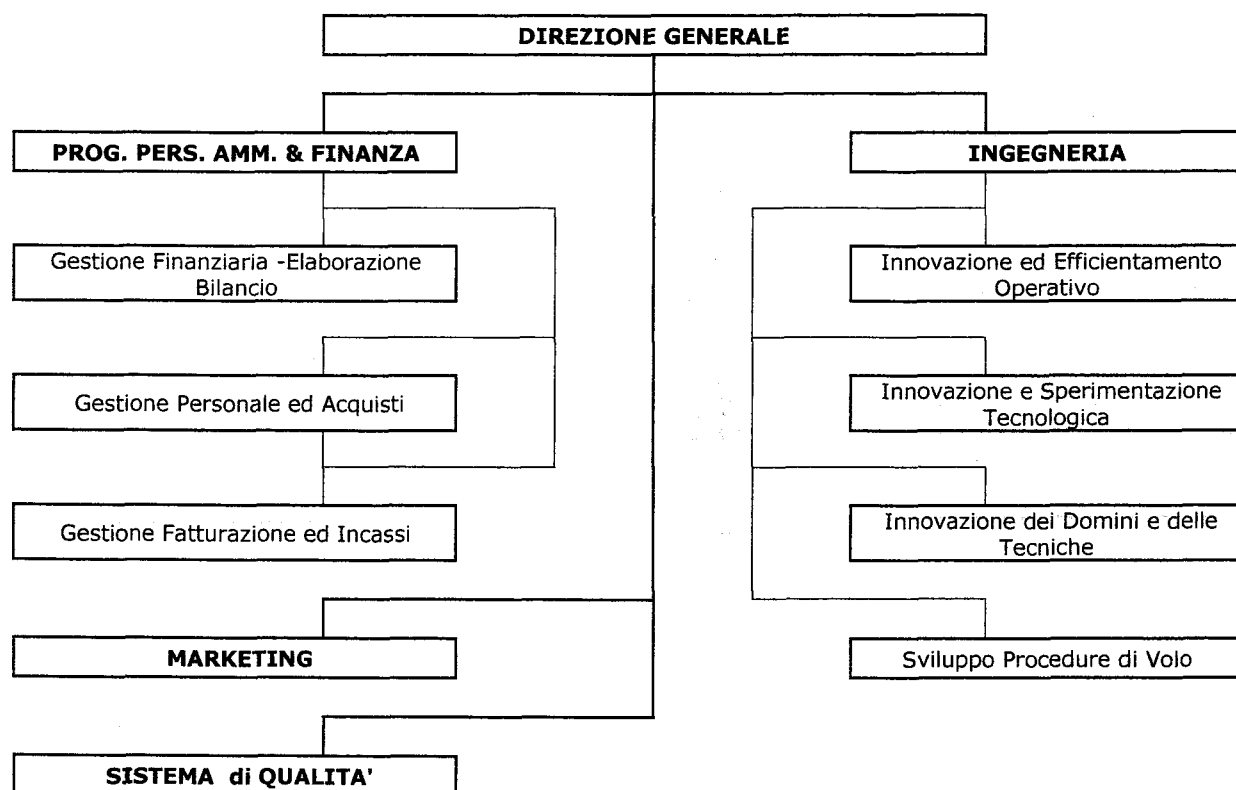
- il 60% da ENAV S.p.A.
- il 40% da SELEX SI S.p.A. del Gruppo Finmeccanica.

Al 31 agosto 2009 nel SICTA, oltre al direttore generale, operano 41 risorse di cui:

- n. 1 dirigente dipendente del consorzio;
- n. 27 impiegati diretti dipendenti del consorzio con contratti definitivi;
- n. 12 impiegati con contratto a tempo determinato;
- n. 1 dirigente con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

Di questi: 34 sono laureati, 3 sono in possesso di "laurea breve", 4 sono diplomati.

Si riporta di seguito la struttura operativa attraverso la quale il consorzio opera:



La tabella che segue riporta, per tipologia di cliente, l'impiego delle risorse negli anni 2005 - 2006 - 2007 - 2008.

	2005		2006		2007		2008	
<b>ENAV</b>	29.848	62,51%	29.903	58,20%	34.832	66,75%	40.187	71,59%
<b>SELEX -SI</b>	4.745	9,94%	3.202	6,23%	224	0,43%	2.954	5,26%
<b>ENTI EUROPEI</b>	12.181	25,51%	11.670	22,71%	15.848	30,37%	12.553	22,36%
<b>TERZI ITALIANI</b>	976	2,04%	6.602	12,85%	1.276	2,45%	442	0,79%
	47.750		51.377		52.180		56.136	

Dati forniti dal Consorzio

Il bilancio 2008, certificato da primaria società di revisione, si è chiuso con un avanzo di gestione pari ad € 25.666 derivante da un risultato prima delle imposte di € 129.770.

Fatti rilevanti che hanno caratterizzato l'esercizio 2008 sono:

- una riduzione dei ricavi per circa 550.000 euro dovuta essenzialmente alla diminuzione delle attività svolte in regime di subforniture o prestazioni esterne, come si evince dai costi di produzione per servizi;
- il sostanziale pareggio di bilancio, previsto dallo statuto, ottenuto con un'attenta calibrazione del costo orario utilizzato nella rendicontazione delle ore verso le consorziate che, a chiusura del bilancio d'esercizio, è risultato pari a quello di budget e pertanto non si è reso necessario ricalcolare il costo delle attività svolte per ENAV al fine di azzerare eventuali margini o perdite come previsto dalla procedura.

Durante il 2008 si segnalano i seguenti fatti/attività relativi al consorzio:

- il consolidamento della missione di fornitura alla consorziate ENAV dei servizi di "sviluppo di simulazioni *Model Based Simulation*" e di "sviluppo di procedure strumentali di volo" effettuati da due unità dedicate, ciascuna composta da 5 laureati tecnici;
- il riconoscimento del ruolo di SICTA nell'ambito del programma SESAR attraverso la sua affiliazione ad ENAV, che ha comportato la piena visibilità del consorzio all'interno della SJU. A conferma di ciò, oltre al significativo contributo dato ad ENAV durante la fase di preparazione dell'offerta, è previsto l'impiego a tempo pieno, per la durata del programma pari ad 8 anni, di circa 10-12 risorse equivalenti;
- il consolidamento di un team di tecnici qualificati da offrire ad ENAV per le nascenti attività del programma eATM/4-FLIGHT; qualificato dal *know-how* acquisito con lo sviluppo del progetto OATA di Eurocontrol che ha definito l'architettura logica di un nuovo sistema ATM presa poi a modello dal programma Sesar;
- il consolidamento del coinvolgimento del SICTA nel progetto BLUEMED tramite supporto al management ed il coordinamento del WP2. Nella fase di definizione del progetto, già approvata dalla Commissione Europea, il consorzio potrà fornire ad ENAV il supporto già sperimentato, mettendo a frutto l'esperienza acquisita;

Inoltre, a giugno 2009, è stato sottoscritto il contratto con la SESAR Joint Undertaking che assegna al SICTA, in qualità di membro affiliato di ENAV, un *effort* di circa 12 persone equivalenti per i prossimi 8 anni. Inoltre, in accordo con ENAV, sono state individuate 4 risorse SICTA a cui sono state affidate le responsabilità di *project management* dei task SESAR di cui ENAV detiene la *leadership* a livello europeo. Nel corso del 2009 è stata altresì deliberata la proroga biennale della durata del consorzio in attesa vista delle imminenti decisioni strategiche delle consorziate in merito al futuro del consorzio stesso.

Il SICTA ha collaborato con la consorziata SELEX-SI:

- nel progetto EMMA, finanziato dalla Commissione Europea, relativo alla definizione e validazione di applicazioni A-SMGCS. Questa attività ha permesso al SICTA di dotarsi di un nuovo *asset* per le attività di validazione in ambito aeroportuale, denominato ARTS (*Aerodrome Real Time Simulator*), che è stato utilizzato con successo per svolgere le attività di validazione A-SMGCS per l'aeroporto di Milano – Malpensa;
- nel contesto della verifica e validazione automatizzata del sistema SATCAS ha avviato la preparazione di specifici moduli software atti a verificare in maniera automatica diverse funzionalità dei sottosistemi SATCAS.

Gli ordini acquisiti dal SICTA durante l'anno 2008 ammontano a 1.566.155 euro così ripartiti:

• ENAV	€ 1.202.155
• SELEX - SI	€ 244.000
• Terzi Italiani	€ 88.000
• Eurocontrol	€ 32.000

In proposito:

- l'assenza di ordini da parte della Commissione Europea e l'esiguità di quelli acquisiti da Eurocontrol è dovuta alla decisione dei predetti enti europei di convogliare tutte le risorse economiche disponibili nel programma SESAR;

- sono in fase di formalizzazione ordini per € 1.200.000 da ENAV e per € 50.000 sempre da ENAV per i programmi europei SESAR e BlueMed per attività da svolgere nel 2009.



Gli ordini acquisiti 1 gennaio - 31 agosto 2009 ammontano a 8.624.175 euro così ripartiti:

- ENAV € 2.376.975
- SELEX - SI € 247.200
- SESAR-JU € 6.000,000 circa (da svolgere nei prossimi otto anni)

### **III – L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2008**

In conformità a quanto previsto dal d.lgs. del 2 febbraio 2007 n. 32 pubblicato in G.U. n. 73 il 28 marzo 2007, che ha modificato l'art. 2428 del c.c. riguardante le informazioni da fornire nell'ambito della "relazione sulla gestione", al bilancio d'esercizio delle società industriali e commerciali a decorrere dall'esercizio 2008, la società ha integrato la relazione sulla gestione al bilancio 2008 con gli aspetti previsti dalla nuova normativa. In particolare, la relazione riporta:

- *un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, anche mediante l'inserimento di prospetti di conto economico e stato patrimoniale riclassificati in un'ottica di analisi di bilancio al fine di garantire la comprensione della situazione della società stessa;*
- una descrizione dei principali rischi ed incertezze, in un paragrafo appositamente predisposto nell'ambito della relazione sulla gestione;
- gli indicatori non finanziari attinenti all'attività specifica della società (qualità e sicurezza);
- le informazioni relative al personale (salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, l'attività di formazione, la composizione dell'organico) ed all'ambiente.

Il suddetto d.lgs. 32/07 ha anche modificato l'articolo 40 del d.lgs. 127/91 riguardante la relazione sulla gestione al Bilancio consolidato delle aziende industriali e commerciali permettendo, in particolare, la presentazione di una relazione sulla gestione unica sia per il bilancio di esercizio che per il bilancio consolidato contenente le modifiche sopra riportate. La società, ha quindi predisposto un'unica relazione sulla gestione ampliando l'informativa al fine di dare rilievo alle questioni relative alle imprese incluse nel consolidamento. Nell'ambito della relazione sono infatti riportati, oltre ai prospetti economici e patrimoniali di Gruppo, anche informazioni specifiche sulla controllata Techno Sky.

Ai sensi dell'art.21 bis dello Statuto sociale, il controllo contabile della società di cui agli artt. 2409 bis – 2409 septies c.c. è affidato ad una società di revisione iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia e nell'albo speciale tenuto dalla Consob di cui all'art. 161 del decreto legislativo n.57/1998. La Reconta Ernest & Young S.p.A. ha ritualmente svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di ENAV al 31 dicembre 2008 ed ha attestato che lo stesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e

rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società ai sensi dell'art. 2409 ter del codice civile del 10 giugno 2009.

## A - I risultati del bilancio civilistico 2008

STATO PATRIMONIALE		euro	
ATTIVO		31.12.2008	31.12.2007
A)	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
	<b>TOTALE A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
3)	diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.886.762	12.330.750
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	57.568.515	45.478.828
7)	altre	4.979.561	4.647.288
	<b>Totale I)</b>	<b>70.434.838</b>	<b>62.456.866</b>
II	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1)	terreni e fabbricati	168.015.954	151.216.765
2)	impianti e macchinario	455.906.796	433.767.512
3)	attrezzature industriali e commerciali	128.255.505	130.956.575
4)	altri beni	32.026.181	39.802.115
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	299.350.585	259.733.690
	<b>Totale II)</b>	<b>1.083.555.021</b>	<b>1.015.476.657</b>
III	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1)	partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	114.531.981	114.531.981
d)	altre imprese	284.848	118.182
	<b>Totale III)</b>	<b>114.816.829</b>	<b>114.650.163</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>1.268.806.688</b>	<b>1.192.583.686</b>
C)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<b>Rimanenze</b>		
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	67.847.087	65.351.828
	<b>Totale I)</b>	<b>67.847.087</b>	<b>65.351.828</b>
II	<b>Crediti</b>		
1)	verso clienti		
	esigibili entro i 12 mesi	551.667.045	472.827.689
2)	verso imprese controllate		
	esigibili entro i 12 mesi	3.879.256	8.086.380
4 bis)	crediti tributari		
	esigibili entro i 12 mesi	102.076.962	97.557.220
	esigibili oltre i 12 mesi		113.442.008
4 ter)	imposte anticipate		
	esigibili entro i 12 mesi	10.456.427	9.329.986
5)	verso altri		
	esigibili entro i 12 mesi	4.490.626	3.180.070
6)	per Balance Eurocontrol		
	esigibili oltre i 12 mesi	0	0
	<b>Totale II)</b>	<b>672.570.316</b>	<b>704.423.353</b>
III	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
4)	altre partecipazioni	0	0
6)	altri titoli	40.580.991	40.782.554
	<b>Totale III)</b>	<b>40.580.991</b>	<b>40.782.554</b>
IV	<b>Disponibilità liquide</b>		
1)	depositi bancari e postali	25.211.308	6.022.434
3)	denaro e valori in cassa	30.295	11.184
	<b>Totale IV)</b>	<b>25.241.603</b>	<b>6.033.618</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>806.239.997</b>	<b>816.591.353</b>
D)	<b>RATEI E RISCOINTI</b>	1.175.903	73.022
	<b>TOTALE D)</b>	<b>1.175.903</b>	<b>73.022</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.076.222.588</b>	<b>2.009.248.061</b>

## STATO PATRIMONIALE

euro

PASSIVO		31.12.2008	31.12.2007
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I</b>	Capitale	1.121.744.385	1.121.744.385
<b>IV</b>	Riserva legale	6.123.585	5.371.736
<b>VII</b>	Altre riserve:		
	- Riserva ex lege 292/93	9.188.855	9.188.855
	- Riserva straordinaria	960.972	960.972
	- Riserva contributi in conto capitale	51.815.748	51.815.748
	Totale altre riserve	61.965.575	61.965.575
<b>VIII</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	45.355.273	31.070.152
<b>IX</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	23.772.192	15.036.970
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A)</b>	<b>1.258.961.010</b>	<b>1.235.188.818</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>2)</b>	Fondo imposte anche differite	53.041	18.390.382
<b>3)</b>	altri	31.256.892	53.959.342
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI B)</b>	<b>31.309.933</b>	<b>72.349.724</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>43.518.634</b>	<b>44.625.256</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>		
<b>4)</b>	<b>debiti verso banche</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	254.583.078	221.412.675
	esigibili oltre i 12 mesi	100.000.000	
<b>6)</b>	<b>acconti</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	59.459.715	63.400.134
<b>7)</b>	<b>debiti verso fornitori</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	116.879.804	136.021.918
<b>9)</b>	<b>debiti verso imprese controllate</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	7.066.876	13.779.293
<b>12)</b>	<b>debiti tributari</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	10.727.303	9.295.953
	esigibili oltre i 12 mesi	2.657.959	
<b>13)</b>	<b>debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	17.288.230	23.515.383
<b>14)</b>	<b>altri debiti</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	39.119.970	44.544.421
<b>15)</b>	<b>debiti Balance Eurocontrol</b>		
	esigibili entro i 12 mesi	5.326.457	2.598.675
	esigibili oltre i 12 mesi	1.796.119	5.326.457
	<b>TOTALE DEBITI D)</b>	<b>614.905.511</b>	<b>519.894.910</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	127.527.500	137.189.354
	<b>TOTALE E)</b>	<b>127.527.500</b>	<b>137.189.354</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.076.222.588</b>	<b>2.009.248.061</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
	- Garanzie prestate a terzi	70.697.571	9.658.605
	- Garanzie prestate a Società controllate	2.500.000	0
	- Garanzie ricevute da terzi	93.349.274	79.961.862
	- Conti di memoria	1	1

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO ECONOMICO

euro

	31.12.2008		31.12.2007	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>				
a) Ricavi delle prestazioni	692.796.776		690.472.688	
b) Rettifiche tariffe per Balance dell'esercizio	0		(9.541.331)	
c) Variazioni per balance	(1.796.119)		4.214.874	
d) Utilizzo balance anno n-2	2.598.676		(1.113.029)	
e) Utilizzo fondo di stabilizzazione tariffe	20.653.346	714.252.679	0	684.033.202
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		2.991.293		2.063.911
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>				
a) Altri ricavi e proventi	17.560.297		20.235.792	
b) Contributi in conto esercizio	30.000.000	47.560.297	30.000.000	50.235.792
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>		<b>764.804.269</b>		<b>736.332.905</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>		(6.066.607)		(6.416.867)
<b>7) Per servizi</b>		(193.847.138)		(193.745.241)
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>		(4.113.411)		(4.447.000)
<b>9) Per il personale:</b>				
a) Salari e stipendi	(261.060.439)		(256.634.437)	
b) Oneri sociali	(81.378.959)		(80.004.024)	
c) Trattamento di fine rapporto	(13.142.938)		(11.198.150)	
e) Altri costi	(11.756.566)	(367.338.903)	(9.174.174)	(357.010.785)
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(12.496.520)		(10.876.911)	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(115.782.293)		(106.724.333)	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle	(17.638.377)	(145.917.189)	(1.608.691)	(119.209.935)
<b>11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		2.484.430		2.549.051
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>		0		(550.000)
<b>13) Altri accantonamenti</b>		0		0
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		(1.942.055)		(1.484.936)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>		<b>(716.740.873)</b>		<b>(680.315.713)</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>48.063.396</b>		<b>56.017.192</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>		0		88
<b>16) Altri proventi finanziari</b>				
c) titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	225.892		2.774.964	
d) proventi diversi dai precedenti	5.742.294	5.968.186	6.149.048	8.924.012
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		(16.191.111)		(10.831.629)
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>		2.901		15.303
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI C)</b>		<b>(10.220.024)</b>		<b>(1.892.226)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>18) Rivalutazioni</b>		0		189.881
<b>19) Svalutazioni</b>				
a) di partecipazioni	0		0	
c) titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE D)</b>		<b>0</b>		<b>189.881</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>20) Proventi</b>		2.665.922		3.380.449
<b>21) Oneri</b>				
a) imposte relative a esercizi precedenti	(427.289)		(296.613)	
b) altri oneri	(4.517.185)	(4.944.474)	(7.035.985)	(7.332.598)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E)</b>		<b>(2.278.552)</b>		<b>(3.952.149)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>35.564.820</b>		<b>50.362.698</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>				
Imposte correnti	(31.256.411)		(17.274.586)	
Imposte differite	18.337.342		(17.910.001)	
Imposte anticipate	1.126.441	(11.792.628)	(141.141)	(35.325.728)
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>23.772.192</b>		<b>15.036.970</b>

**Principali dati Economici, Patrimoniali e Finanziari****Dati economici**

*(in migliaia di euro)*

<b>Enav S.p.A.</b>				
	<b>Esercizio</b>		<b>Variazioni</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Valori</b>	<b>%</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	714.253	684.033	30.220	4,4
Altri ricavi	47.560	50.236	(2.676)	-5,3
<b>Totale ricavi</b>	<b>761.813</b>	<b>734.269</b>	<b>27.544</b>	<b>3,8</b>
Costi del personale	(367.339)	(357.011)	(10.328)	2,9
Costi esterni	(203.485)	(203.545)	60	0,0
Incrementi per lavori interni	2.991	2.064	927	44,9
<b>Ebitda</b>	<b>193.980</b>	<b>175.777</b>	<b>18.203</b>	<b>10,4</b>
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	(145.916)	(119.760)	(26.156)	21,8
<b>Ebit</b>	<b>48.064</b>	<b>56.017</b>	<b>(7.953)</b>	<b>-14,2</b>
Proventi (oneri) finanziari	(10.220)	(1.892)	(8.328)	440,2
Rettifiche di valore di attività finanz.	0	190	(190)	0,0
Proventi (oneri) straordinari	(2.279)	(3.952)	1.673	-42,3
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>35.565</b>	<b>50.363</b>	<b>(14.798)</b>	<b>-29,4</b>
Imposte	(11.793)	(35.326)	23.533	-66,6
<b>Utile netto</b>	<b>23.772</b>	<b>15.037</b>	<b>8.735</b>	<b>58,1</b>

L'esercizio 2008 di ENAV chiude con un utile ante imposte di 35,6 milioni di euro che, detratte le imposte, determina un utile netto di 23,8 milioni di euro (+ 58,1% rispetto al 2007).

Sul risultato, hanno principalmente inciso:

- la forte contrazione della domanda di traffico nell'ultimo trimestre dell'anno, che ha influito sulla crescita della componente ricavi, determinando comunque un risultato a fine esercizio sostanzialmente in linea con quello del 2007;
- la svalutazione dei crediti per complessivi 17,6 milioni di euro derivanti principalmente dalla dichiarazione di insolvenza del Gruppo Alitalia;
- l'incremento negativo della gestione finanziaria per 8,3 milioni di euro determinato essenzialmente dai maggiori interessi passivi per 7,2 milioni di euro, come effetto del ricorso al mercato bancario che si è reso necessario in attesa della riscossione dei crediti verso lo Stato;
- il minor carico fiscale per 23,5 milioni di euro connesso principalmente al rigiro delle imposte differite iscritte sugli ammortamenti dedotti ai fini fiscali per 18,2 milioni di euro e per la rilevazione delle imposte anticipate su fondi

tassati per 4,2 milioni di euro che hanno inciso positivamente sul risultato netto d'esercizio.

**Il margine operativo lordo (Ebitda)** di ENAV si attesta a 193,9 milioni di Euro con un incremento del 10,4% rispetto all'esercizio precedente, a seguito dei seguenti eventi:

- l'incremento della componente ricavi dovuto a:
  - i) una sostanziale conferma dei valori registrati nel 2007 relativamente ai ricavi di rotta, come effetto combinato dell'incremento del traffico pagante (+0,5% in termini di unità di servizio) e della minore tariffa applicata (-0,9%);
  - ii) il decremento dei ricavi di terminale del -3,5% per effetto della decisa diminuzione della domanda di traffico;
  - iii) l'incremento dei ricavi legati alle esenzioni per effetto combinato delle minori unità di servizio esenti sia di rotta che di terminale con particolare riferimento alla tipologia "esenti non comunicati ad Eurocontrol", ed ai maggiori contributi sugli aeroporti a basso traffico e sugli aeroporti maggiori, così come previsto dalla l. 248/2005;
  - iv) l'utilizzo del fondo stabilizzazione tariffe per 20,6 milioni di Euro;
- i maggiori costi del personale del +2,9% a seguito dell'incremento della retribuzione fissa derivante dal rinnovo contrattuale, dall'innalzamento a 136 ore dell'orario mensile per prestazione ordinaria del personale operativo, e dalla crescita, rispetto al 2007, dell'organico effettivo per 13 unità e dell'organico medio per 41 unità. È comunque da evidenziare come la società abbia mantenuto gli impegni assunti in sede previsionale, essendosi tale costo a fine anno attestato agli stessi livelli previsti in sede di budget 2008;
- la sostanziale invarianza dei costi esterni rispetto all'esercizio precedente, pur a fronte di un dato relativo all'inflazione media a fine anno pari al 3,3%. E' da rilevare che è stato raggiunto l'obiettivo che la società si è posta a giugno in sede di revisione di budget, avendo ridotto i costi di oltre 10 milioni di Euro, pari al -6% rispetto al budget iniziale.

La voce relativa agli "ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti" registra un incremento del 21,8% rispetto all'esercizio precedente sia per i maggiori costi